

R&S 2019

I maggiori 50 gruppi societari quotati in Borsa

42 gruppi industriali

6 gruppi bancari

2 gruppi assicurativi

Tab. 1 - Fatturato

	Fatturato totale			Var %		Fatturato estero	
	2014	2017	2018	2018-2014	2018-2017	2014	2018
	€ mil.					in %	
A2A (A, E)	4.697	5.525	6.213	32,3	12,5	5,4	-
ACEA (A, E)	2.888	2.624	2.785	-3,6	6,1	0,3	1,3
Aurelia (B, D, F, H)	2.845	1.941	2.264	-20,4	16,6	-	14,1
Brembo (B, C, F, G)	1.803	2.464	2.640	46,4	7,1	86,6	89,4
Buzzi Unicem (B, C, F, G)	2.506	2.806	2.873	14,6	2,4	84,6	84,2
Cairo Communication (B, D, F, H)	240	1.109	1.224	410,0	10,4	-	26,6
Caltagirone (B, C, F, G)	1.301	1.416	1.471	13,1	3,9	65,2	84,3
Cofide (B, C, F, G)	2.393	2.797	2.817	17,7	0,7	53,3	55,4
Cremonini (B, D, F, H)	3.279	3.961	4.121	25,7	4,0	30,1	24,2
Danieli & C. (B, C, F, G)	2.876	2.414	2.616	-9,0	8,4	93,1	93,9
Davide Campari (B, C, F, G)	1.560	1.816	1.712	9,7	-5,7	73,6	79,2
De' Longhi (B, C, F, G)	1.704	1.947	2.057	20,7	5,6	88,0	90,0
DiaSorin (B, C, F, G)	444	637	669	50,7	5,0	84,2	87,9
Edison (A, E)	11.932	9.727	9.164	-23,2	-5,8	-	-
Edizione (B, D, F, H)	10.900	12.113	13.119	20,4	8,3	40,7	47,6
ENAV (A, F, H, L)	772	846	844	9,3	-0,2	1,4	1,2
ENEL (A, E)	73.328	72.664	73.134	-0,3	0,6	61,0	62,4
Eni (A, E)	109.847	66.919	75.822	-31,0	13,3	73,0	66,7
FCA Italy (B, C, F, G)	19.208	28.575	27.198	41,6	-4,8	56,2	57,1
Fincantieri (A, F, G, I)	4.315	4.914	5.369	24,4	9,3	81,9	81,7
Fininvest (B, D, F, H)	4.756	4.924	4.308	-9,4	-12,5	33,1	27,1
HERA (A, E)	4.118	5.541	6.067	47,3	9,5	-	-
IMA (B, C, F, G)	855	1.445	1.500	75,4	3,8	90,9	88,8
IMMSI (B, C, F, G)	1.275	1.455	1.465	14,9	0,7	84,1	87,7
Interpump Group (B, C, F, G)	672	1.087	1.279	90,3	17,7	86,3	83,4
Iren (A, E)	2.601	3.399	3.738	43,7	10,0	-	-
Italgas (A, E, L) ⁽¹⁾	1.008	1.091	1.137	12,8	4,2	-	-
Leonardo (A, F, G, I)	14.663	11.527	12.240	-16,5	6,2	80,2	85,2
Moncler (B, C, F, G)	694	1.194	1.420	104,6	18,9	81,3	88,2
Pirelli & C. (A, F, G, I)	6.018	5.352	5.194	-13,7	-3,0	n.d.	n.d.
Poste Italiane (A, F, H, L)	24.497	28.849	25.560	4,3	-11,4	-	-
Prada (B, C, F, G)	3.552	3.056	3.142	-11,5	2,8	84,4	87,6
Prysmian (B, C, F, G)	6.840	7.901	10.105	47,7	27,9	86,6	87,5
Recordati (B, C, F, G)	987	1.288	1.352	37,0	5,0	77,8	79,8
SAIPEM (A, F, G, I) ⁽²⁾	12.873	8.999	8.526	-33,8	-5,3	95,3	95,8
Salini Impregilo (B, D, F, H)	4.096	5.940	4.864	18,8	-18,1	83,1	92,6
Salvatore Ferragamo (B, C, F, G)	1.321	1.381	1.335	1,1	-3,3	88,6	89,0
Saras (B, D, E)	10.103	7.558	10.268	1,6	35,9	53,4	77,1
Snam (A, E, L)	3.468	2.493	2.555	-26,3	2,5	-	-
Telecom Italia (B, D, F, H)	21.124	19.472	18.654	-11,7	-4,2	33,7	26,0
TERNA (A, E, L)	1.886	2.082	2.153	14,2	3,4	2,1	9,1
TOD'S (B, C, F, G)	966	963	940	-2,7	-2,4	67,8	70,0
Totale ⁽³⁾	373.330	354.212	365.914	-2,0	3,3	54,6	54,0
Gruppi Industriali Pubblici (A)	265.030	232.552	240.501	-9,3	3,4	54,3	50,8
<i>di cui:</i>							
<i>Eni ⁽⁴⁾</i>	<i>96.974</i>	<i>66.919</i>	<i>75.822</i>	<i>-21,8</i>	<i>13,3</i>	<i>70,1</i>	<i>66,7</i>
<i>ENEL</i>	<i>73.328</i>	<i>72.664</i>	<i>73.134</i>	<i>-0,3</i>	<i>0,6</i>	<i>61,0</i>	<i>62,4</i>
<i>Local Utilities + Edison</i>	<i>26.236</i>	<i>26.816</i>	<i>27.967</i>	<i>6,6</i>	<i>4,3</i>	<i>1,0</i>	<i>0,1</i>
<i>Manifattura (I)</i>	<i>37.869</i>	<i>30.792</i>	<i>31.329</i>	<i>-17,3</i>	<i>1,7</i>	<i>86,5</i>	<i>87,9</i>
<i>Altri (L) ⁽⁵⁾</i>	<i>30.623</i>	<i>35.361</i>	<i>32.249</i>	<i>5,3</i>	<i>-8,8</i>	<i>0,2</i>	<i>0,6</i>
Gruppi Industriali Privati (B)	108.300	121.660	125.413	15,8	3,1	55,2	60,0
<i>di cui:</i>							
<i>Manifattura (C)</i>	<i>50.957</i>	<i>64.642</i>	<i>66.591</i>	<i>30,7</i>	<i>3,0</i>	<i>72,3</i>	<i>73,4</i>
<i>Altri (D)</i>	<i>57.343</i>	<i>57.018</i>	<i>58.822</i>	<i>2,6</i>	<i>3,2</i>	<i>40,0</i>	<i>44,8</i>
Energetici (E)	211.995	179.623	193.036	-8,9	7,5	55,9	54,0
Non energetici (F)	161.335	174.589	172.878	7,2	-1,0	52,8	53,9
<i>di cui:</i>							
<i>Manifattura (G)</i>	<i>88.826</i>	<i>95.434</i>	<i>97.920</i>	<i>10,2</i>	<i>2,6</i>	<i>77,8</i>	<i>77,5</i>
<i>Altri (H)</i>	<i>72.509</i>	<i>79.155</i>	<i>74.958</i>	<i>3,4</i>	<i>-5,3</i>	<i>24,2</i>	<i>24,6</i>

(1) Nel 2014 inclusa in Snam.

(2) Nel 2014 inclusa in Eni.

(3) Nel 2014 sono esclusi i fatturati di Italgas e SAIPEM.

(4) Nel 2014 esclusa SAIPEM.

(5) Nel 2014 esclusa Italgas.

Tab. 2 - Occupazione

	Dipendenti			Var %		Dipendenti estero	
	2014	2017	2018	2018-2014	2018-2017	2014	2018
	(numero medio)					in %	
A2A	12.212	11.280	12.136	-0,6	7,6	21,0	-
ACEA	5.207	5.494	6.471	24,3	17,8	8,1	12,2
Aurelia	5.584	5.345	6.023	7,9	12,7	-	8,8
Brembo	7.643	9.480	10.385	35,9	9,5	58,0	68,0
Buzzi Unicem	9.854	10.157	10.009	1,6	-1,5	85,3	85,0
Cairo Communication	737	4.164	4.085	454,3	-1,9	-	32,5
Caltagirone	4.073	4.342	3.857	-5,3	-11,2	64,9	80,0
Cofide	13.840	15.012	16.213	17,1	8,0	45,0	44,0
Cremonini	8.760	12.303	13.111	49,7	6,6	30,8	27,6
Danieli & C.	11.288	9.287	9.207	-18,4	-0,9	61,2	53,8
Davide Campari	4.229	4.020	3.625	-14,3	-9,8	77,5	80,7
De' Longhi	6.554	8.135	8.575	30,8	5,4	n.d.	80,6
Diasorin	1.620	1.880	1.957	20,8	4,1	n.d.	n.d.
Edison	3.140	4.996	5.324	69,6	6,6	n.d.	n.d.
Edizione	63.747	67.115	82.100	28,8	22,3	65,2	72,4
ENAV	4.192	4.243	4.182	-0,2	-1,4	n.d.	n.d.
ENEL	70.748	62.895	66.697	-5,7	6,0	52,0	56,2
Eni	84.146	33.235	32.318	-61,6	-2,8	68,9	33,7
FCA Italy	33.636	32.988	32.737	-2,7	-0,8	-	-
Fincantieri	21.154	19.314	19.331	-8,6	0,1	63,6	56,5
Fininvest	9.402	8.959	7.530	-19,9	-16,0	25,2	19,0
HERA	8.292	8.678	8.562	3,3	-1,3	-	-
IMA	3.730	5.448	5.456	46,3	0,1	40,6	42,7
IMMSI	8.186	7.028	7.054	-13,8	0,4	48,0	46,6
Interpump	3.575	5.750	6.472	81,0	12,6	51,6	55,0
Iren	4.475	6.262	6.921	54,7	10,5	-	-
Italgas ⁽¹⁾	3.088	3.783	3.631	17,6	-4,0	-	-
Leonardo ⁽²⁾	54.452	44.855	45.522	-16,4	1,5	37,0	37,0
Moncler	1.407	3.066	3.502	148,9	14,2	59,7	76,2
Pirelli & C. ⁽³⁾	38.832	30.644	31.538	-18,8	2,9	n.d.	n.d.
Poste Italiane	144.437	138.013	134.191	-7,1	-2,8	-	-
Prada	11.962	12.112	13.197	10,3	9,0	65,1	63,0
Prysmian	19.568	21.029	26.200	33,9	24,6	88,4	92,0
Recordati	3.803	4.061	4.089	7,5	0,7	71,2	71,4
SAIPEM ⁽⁴⁾	48.967	33.936	31.794	-35,1	-6,3	84,7	82,1
Salini Impregilo	32.655	32.789	28.851	-11,6	-12,0	n.d.	n.d.
Salvatore Ferragamo	3.764	4.004	4.026	7,0	0,5	77,0	75,8
Saras	1.737	1.934	1.951	12,3	0,9	19,3	17,1
Snam	6.116	2.880	2.949	-51,8	2,4	-	0,1
Telecom Italia	59.285	54.946	54.423	-8,2	-1,0	19,9	17,1
TERNA	3.679	3.938	4.088	11,1	3,8	0,1	0,9
TOD'S	4.239	4.572	4.672	10,2	2,2	51,0	52,0
Totale ⁽⁵⁾	795.960	764.372	784.962	-1,4	2,7	36,9	38,4
Gruppi Industriali Pubblici	461.082	414.446	415.655	-9,9	0,3	31,6	27,7
<i>di cui:</i>							
<i>Eni ⁽⁶⁾</i>	<i>35.179</i>	<i>33.235</i>	<i>32.318</i>	<i>-8,1</i>	<i>-2,8</i>	<i>47,1</i>	<i>33,7</i>
<i>ENEL</i>	<i>70.748</i>	<i>62.895</i>	<i>66.697</i>	<i>-5,7</i>	<i>6,0</i>	<i>52,0</i>	<i>56,2</i>
<i>Local Utilities + Edison</i>	<i>33.326</i>	<i>36.710</i>	<i>39.414</i>	<i>18,3</i>	<i>7,4</i>	<i>9,8</i>	<i>2,3</i>
<i>Manifattura</i>	<i>163.405</i>	<i>128.749</i>	<i>128.185</i>	<i>-21,6</i>	<i>-0,4</i>	<i>60,3</i>	<i>55,6</i>
<i>Altri ⁽⁷⁾</i>	<i>158.424</i>	<i>152.857</i>	<i>149.041</i>	<i>-5,9</i>	<i>-2,5</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
Gruppi Industriali Privati	334.878	349.926	369.307	10,3	5,5	44,3	50,1
<i>di cui:</i>							
<i>Manifattura</i>	<i>152.971</i>	<i>162.371</i>	<i>171.233</i>	<i>11,9</i>	<i>5,5</i>	<i>50,4</i>	<i>55,7</i>
<i>Altri</i>	<i>181.907</i>	<i>187.555</i>	<i>198.074</i>	<i>8,9</i>	<i>5,6</i>	<i>38,6</i>	<i>44,5</i>
Energetici	150.785	145.375	151.048	0,2	3,9	38,3	34,4
Non energetici	645.175	618.997	633.914	-1,7	2,4	36,6	39,4
<i>di cui:</i>							
<i>Manifattura</i>	<i>316.376</i>	<i>291.120</i>	<i>299.418</i>	<i>-5,4</i>	<i>2,9</i>	<i>54,9</i>	<i>55,6</i>
<i>Altri</i>	<i>328.799</i>	<i>327.877</i>	<i>334.496</i>	<i>1,7</i>	<i>2,0</i>	<i>20,0</i>	<i>25,0</i>

(1) Nel 2014 inclusa in Snam.

(2) La variazione % dei dipendenti 2018-2014 esclude l'effetto della cessione del settore "trasporti" al Gruppo giapponese Hitachi nel 2015.

(3) Le variazioni % dei dipendenti escludono l'effetto della scissione del ramo d'azienda "Industrial" nel 2017.

(4) Nel 2014 inclusa in Eni.

(5) Nel 2014 sono esclusi i dipendenti di Italgas e SAIPEM.

(6) Nel 2014 esclusa SAIPEM.

(7) Nel 2014 esclusa Italgas.

Tab. 3 - ROI, ROE e risultato netto cumulato

	ROI					ROE					Risultato netto cumulato
	2014	2015	2016	2017	2018	2014	2015	2016	2017	2018	2014-2018
	%					%					€ mil.
A2A	7,7	8,6	10,6	11,0	10,2	-1,4	2,8	9,0	11,3	12,3	897
ACEA	8,8	9,5	11,6	7,9	8,2	12,8	13,0	18,6	11,8	18,6	1.051
Aurelia	6,1	6,2	5,9	7,0	6,2	2,7	4,0	2,2	6,6	5,1	328
Brembo	18,4	24,5	25,1	22,1	20,4	32,1	36,9	39,0	34,1	24,8	1.055
Buzzi Unicem	7,0	8,4	10,4	10,9	9,8	5,3	5,2	5,5	16,0	13,9	1.162
Cairo Communication	17,2	7,4	n.c.	10,3	13,4	23,5	10,5	n.c.	15,3	15,9	167
Caltagirone	4,3	4,4	5,8	4,4	4,5	4,0	4,6	9,1	5,0	6,3	274
Cofide	7,2	6,5	7,6	8,7	5,6	-2,6	3,5	3,9	-0,6	1,0	28
Cremonini	12,9	11,5	10,1	9,2	9,0	11,3	14,2	11,7	9,5	10,2	245
Danieli & C.	11,2	6,8	2,6	4,7	5,4	11,0	10,4	5,2	2,9	3,3	512
Davide Campari	10,4	9,5	10,3	10,8	10,3	8,9	11,1	9,6	22,4	15,9	1.122
De' Longhi	18,9	21,7	20,2	17,2	16,9	19,3	19,8	19,9	21,1	21,0	807
DiaSorin	27,4	26,4	25,0	25,7	28,7	21,1	20,6	20,4	23,3	28,9	594
Edison	6,3	10,5	-0,3	1,8	4,3	0,6	-15,3	-6,1	-2,9	0,9	-1.451
Edizione	7,8	8,7	8,2	8,0	8,7	2,8	33,2	6,1	3,3	2,9	2.553
ENAV	3,5	5,7	8,9	10,1	11,1	3,4	6,5	7,3	10,0	11,2	397
ENEL	9,3	9,5	9,2	9,7	10,2	1,7	7,3	8,0	12,2	17,8	13.851
Eni	11,4	1,6	2,5	7,1	14,7	2,2	-13,7	-2,7	7,6	8,8	-1.451
FCA Italy	-21,5	-20,6	-11,3	-4,8	-6,0	-118,7	-29,7	-15,3	-10,9	-15,3	-532
Fincantieri	5,6	-5,3	3,5	6,5	7,3	5,4	-13,3	2,4	4,8	6,3	46
Fininvest	4,3	4,3	2,6	7,0	6,9	0,4	0,0	-4,9	33,4	8,2	782
HERA	7,6	7,9	8,6	9,1	9,4	7,7	8,3	9,4	10,9	11,9	1.085
IMA	29,5	23,9	25,0	26,7	23,2	99,8	78,5	57,7	30,2	35,5	406
IMMSI	3,7	3,8	4,0	7,0	7,9	-20,9	-3,5	-3,6	3,8	5,8	-69
Interpump	14,8	13,5	13,6	16,9	18,6	14,1	23,6	16,2	21,5	25,0	576
IREN	5,9	7,4	8,5	8,5	9,4	5,1	6,9	9,8	12,6	12,5	858
Italgas ⁽¹⁾	12,3	11,1	7,9	9,2	8,9	18,5	14,3	12,6	32,8	30,9	1.472
Leonardo	8,1	10,2	11,7	10,4	9,9	-0,9	12,8	13,1	6,5	12,8	1.742
Moncler	31,0	34,6	35,4	33,6	35,7	45,1	44,4	38,6	37,1	45,1	1.076
Pirelli & C.	16,5	19,7	8,2	8,8	8,0	14,3	-14,6	4,5	4,5	10,7	671
Poste Italiane	5,2	5,6	7,4	8,0	10,3	2,6	6,1	8,3	10,0	20,9	3.474
Prada	20,0	13,3	11,8	9,4	9,0	17,7	12,0	9,9	9,0	7,7	1.483
Prysmian	11,5	14,0	17,1	13,6	6,4	11,1	20,1	20,5	18,0	2,7	860
Recordati	21,2	23,6	27,0	23,9	25,4	25,7	29,6	35,6	39,1	48,0	1.198
SAIPEM ⁽²⁾	4,9	-2,1	3,1	4,6	4,4	-5,3	-18,8	-30,0	-6,7	-10,6	-3.923
Salini Impregilo	8,9	9,7	9,0	14,3	8,0	10,0	5,7	5,2	-10,1	6,9	162
Salvatore Ferragamo	37,9	35,3	31,1	22,7	18,6	50,6	44,2	41,1	19,7	13,3	739
Saras	-41,1	18,9	32,0	21,1	10,4	-28,4	33,8	27,0	29,0	14,6	539
Snam	9,9	9,9	8,5	8,0	8,0	20,1	19,5	15,3	16,1	18,0	5.154
Telecom Italia	9,3	8,0	7,1	6,7	6,7	8,0	-0,4	9,8	5,5	-6,7	2.796
TERNA	8,5	8,4	7,9	8,0	8,2	21,4	21,9	21,8	22,1	21,3	3.169
TOD'S	17,8	16,0	9,8	8,8	5,5	13,6	12,1	8,6	7,0	4,6	394
Totale ⁽³⁾	12,3	12,5	12,2	11,7	11,3	15,8	17,6	14,9	15,8	14,9	45.783
Gruppi Industriali Pubblici	8,2	9,0	7,9	8,0	8,9	8,9	10,9	10,8	12,4	14,3	26.526
di cui:											
Eni	11,4	1,6	2,5	7,1	14,7	2,2	-13,7	-2,7	7,6	8,8	-1.221
ENEL	9,3	9,5	9,2	9,7	10,2	1,7	7,3	8,0	12,2	17,8	13.851
Local Utilities + Edison	7,3	8,8	9,8	7,7	8,3	6,6	7,8	11,7	11,7	11,2	2.440
Manifattura	8,8	15,0	6,6	7,6	7,4	9,9	12,8	6,7	5,3	9,9	-1.464
Altri	7,9	8,1	8,1	8,7	9,3	13,2	13,7	13,1	18,2	20,5	12.920
Gruppi Industriali Privati	14,9	14,4	14,9	14,0	12,8	19,9	20,8	17,3	17,9	15,3	19.257
di cui:											
Manifattura	17,2	16,8	16,6	15,7	14,8	25,3	23,5	21,3	19,4	17,8	11.685
Altri	9,5	9,3	10,7	10,5	8,7	8,4	14,5	8,2	14,7	9,1	7.572
Energetici	8,8	9,4	10,7	9,2	9,3	10,0	14,2	14,6	16,6	15,2	24.658
Non energetici	13,0	12,4	11,9	12,2	11,7	15,0	15,1	13,1	13,5	13,4	21.125
di cui:											
Manifattura	15,6	16,6	14,7	14,2	13,4	23,5	22,9	19,0	17,2	16,6	10.221
Altri	8,4	7,5	7,4	9,0	8,9	7,2	10,0	5,7	11,7	10,2	10.904

(1) Fino al 2015 inclusa in Snam.

(2) Nel 2014 inclusa in Eni.

(3) Per ROI e ROE media semplice. I risultati netti escludono quelli di SAIPEM nel 2014 e quelli di Italgas fino al 2015.

Tab. 4 - Produttività e competitività

	VA netto per dipendente		Var. % 2018-2014	Costo del lavoro per dipendente		Var. % 2018-2014	CLUP (Costo del lavoro/ VAn)	
	2014	2018		2014	2018		2014	2018
	€ ' 000			€ ' 000			%	
A2A	96	112	16,7	51	60	17,6	53,1	53,6
ACEA	119	99	-16,8	57	53	-7,0	47,9	53,5
Aurelia	124	140	12,9	59	67	13,6	47,6	47,9
Brembo	66	77	16,7	43	45	4,7	65,2	58,4
Buzzi Unicem	62	80	29,0	43	48	11,6	69,4	60,0
Cairo Communication	114	111	-2,6	83	81	-2,4	72,8	73,0
Caltagirone	78	95	21,8	57	64	12,3	73,1	67,4
Cofide	56	56	0,0	47	47	0,0	83,9	83,9
Cremonini	53	44	-17,0	33	32	-3,0	62,3	72,7
Danieli & C.	53	60	13,2	37	48	29,7	69,8	80,0
Davide Campari	122	182	49,2	51	78	52,9	41,8	42,9
De' Longhi	64	60	-6,3	31	31	0,0	48,4	51,7
DiaSorin	153	189	23,5	72	84	16,7	47,1	44,4
Edison	244	112	-54,1	70	63	-10,0	28,7	56,3
Edizione	71	81	14,1	37	42	13,5	52,1	51,9
ENAV	123	154	25,2	110	113	2,7	89,4	73,4
ENEL	202	211	4,5	74	79	6,8	36,6	37,4
Eni	178	442	148,3	68	96	41,2	38,2	21,7
FCA Italy	-8	22	n.c.	40	48	20,0	n.c.	218,2
Fincantieri	48	61	27,1	41	49	19,5	85,4	80,3
Fininvest	121	123	1,7	100	90	-10,0	82,6	73,2
HERA	113	125	10,6	60	64	6,7	53,1	51,2
IMA	97	112	15,5	68	72	5,9	70,1	64,3
IMMSI	35	48	37,1	27	33	22,2	77,1	68,8
Interpump	74	86	16,2	45	50	11,1	60,8	58,1
IREN	124	130	4,8	60	56	-6,7	48,4	43,1
Italgas	188	165	-12,2	60	64	6,7	31,9	38,8
Leonardo	79	87	10,1	66	70	6,1	83,5	80,5
Moncler	197	173	-12,2	53	55	3,8	26,9	31,8
Pirelli & C.	53	57	7,5	31	34	9,7	58,5	59,6
Poste Italiane	37	40	8,1	40	41	2,5	108,1	102,5
Prada	112	80	-28,6	53	55	3,8	47,3	68,8
Prysmian	61	59	-3,3	46	46	0,0	75,4	78,0
Recordati	123	176	43,1	61	67	9,8	49,6	38,1
SAIPEM	59	60	1,7	49	47	-4,1	83,1	78,3
Salini Impregilo	23	34	47,8	15	27	80,0	65,2	79,4
Salvatore Ferragamo	115	91	-20,9	50	54	8,0	43,5	59,3
Saras	-235	155	n.c.	72	84	16,7	n.c.	54,2
Snam	369	544	47,4	66	83	25,8	17,9	15,3
Telecom Italia	126	117	-7,1	52	53	1,9	41,3	45,3
TERNA	342	329	-3,8	79	75	-5,1	23,1	22,8
TOD'S	73	58	-20,5	38	42	10,5	52,1	72,4
Media ⁽¹⁾	114	127	11,4	55	59	7,3	48,2	46,5
Gruppi Industriali Pubblici	148	171	15,5	61	65	6,6	41,2	38,0
<i>di cui:</i>								
<i>Eni</i>	<i>178</i>	<i>442</i>	<i>148</i>	<i>68</i>	<i>96</i>	<i>41</i>	<i>38,2</i>	<i>21,7</i>
<i>ENEL</i>	<i>202</i>	<i>211</i>	<i>4,5</i>	<i>74</i>	<i>79</i>	<i>6,8</i>	<i>36,6</i>	<i>37,4</i>
<i>Local Utilities + Edison</i>	<i>139</i>	<i>116</i>	<i>-16,5</i>	<i>60</i>	<i>59</i>	<i>-1,7</i>	<i>43,2</i>	<i>50,9</i>
<i>Manifattura</i>	<i>60</i>	<i>66</i>	<i>10,0</i>	<i>47</i>	<i>50</i>	<i>6,4</i>	<i>78,3</i>	<i>75,8</i>
<i>Altri</i>	<i>212</i>	<i>246</i>	<i>16,0</i>	<i>71</i>	<i>75</i>	<i>5,6</i>	<i>33,5</i>	<i>30,5</i>
Gruppi Industriali Privati	91	97	6,6	51	56	9,8	56,0	57,7
<i>di cui:</i>								
<i>Manifattura</i>	<i>91</i>	<i>99</i>	<i>8,8</i>	<i>48</i>	<i>54</i>	<i>12,5</i>	<i>52,7</i>	<i>54,5</i>
<i>Altri</i>	<i>90</i>	<i>93</i>	<i>3,3</i>	<i>56</i>	<i>60</i>	<i>7,1</i>	<i>62,2</i>	<i>64,5</i>
Energetici	198	227	14,6	65	71	9,2	32,8	31,3
Non energetici	86	93	8,1	53	57	7,5	61,6	61,3
<i>di cui:</i>								
<i>Manifattura</i>	<i>85</i>	<i>93</i>	<i>9,4</i>	<i>48</i>	<i>53</i>	<i>10,4</i>	<i>56,5</i>	<i>57,0</i>
<i>Altri</i>	<i>88</i>	<i>94</i>	<i>6,8</i>	<i>59</i>	<i>61</i>	<i>3,4</i>	<i>67,0</i>	<i>64,9</i>

(1) Calcolata escludendo FCA Italy e Saras.

Tab. 5 - Ratios

	MON / Fatturato netto 2018 in %	Tasso di investimento* 2018 in %	Capitale netto tangibile / debiti finanziari** 2018 numero
A2A	11,3	3,3	0,3
ACEA	14,0	5,8	0,4
Aurelia	19,6	2,6	1,3
Brembo	12,5	13,4	2,1
Buzzi Unicem	11,1	2,6	2,0
Cairo Communication (1)	10,0	0,8	n.c.
Caltagirone	7,9	3,1	1,6
Cofide	4,0	7,5	0,3
Cremonini	4,1	9,7	0,6
Danieli & C.	4,3	2,9	3,6
Davide Campari	21,4	7,3	n.c.
De' Longhi	11,9	8,2	1,9
DiaSorin	30,9	12,4	16,0
Edison	2,8	4,9	5,5
Edizione	22,0	4,0	n.c.
ENAV	19,2	3,5	2,9
ENEL	13,0	4,0	0,3
Eni	14,8	4,9	1,9
FCA Italy	-3,1	3,4	3,2
Fincantieri	4,2	5,1	0,3
Fininvest	5,5	5,3	0,9
Hera	8,6	7,3	0,6
IMA	14,3	15,5	n.c.
IMMSI	7,2	2,8	n.c.
Interpump Group	18,5	8,9	1,0
Iren	14,2	3,9	0,6
Italgas	40,3	5,5	0,3
Leonardo	4,8	3,6	n.c.
Moncler	29,2	29,6	7,0
Pirelli & C.	13,9	12,6	n.c.
Poste Italiane	5,5	3,3	1,1
Prada	10,5	8,3	2,2
Prysmian	2,9	9,0	0,1
Recordati	33,0	5,1	n.c.
SAIPEM	4,6	3,5	1,1
Salini Impregilo	4,2	7,5	0,3
Salvatore Ferragamo	11,3	16,6	20,0
Saras	1,5	5,6	3,0
Snam	55,0	3,2	0,4
Telecom Italia	17,5	3,5	n.c.
Terna	51,4	5,0	0,4
TOD'S	7,8	n.d.	1,7
Mediana	11,3	5,1	1,1
Gruppi Industriali Pubblici	13,5	3,9	0,5
<i>di cui:</i>			
<i>Eni</i>	<i>14,8</i>	<i>4,9</i>	<i>1,9</i>
<i>ENEL</i>	<i>13,0</i>	<i>3,9</i>	<i>0,3</i>
<i>Local Utilities + Edison</i>	<i>11,3</i>	<i>4,4</i>	<i>0,6</i>
<i>Manifattura</i>	<i>4,7</i>	<i>4,4</i>	<i>0,7</i>
<i>Altri</i>	<i>40,3</i>	<i>3,5</i>	<i>0,4</i>
Gruppi Industriali Privati	10,8	7,3	1,9
<i>di cui:</i>			
<i>Manifattura</i>	<i>11,2</i>	<i>8,2</i>	<i>2,1</i>
<i>Altri</i>	<i>7,8</i>	<i>5,6</i>	<i>0,9</i>
Energetici	14,0	4,9	0,4
Non energetici	10,5	6,1	1,7
<i>di cui:</i>			
<i>Manifattura</i>	<i>10,8</i>	<i>7,5</i>	<i>2,0</i>
<i>Altri</i>	<i>10,0</i>	<i>4,0</i>	<i>1,0</i>

(1) Il tasso di investimento si riferisce a RCS MediaGroup.

* Investimenti materiali dell'esercizio/Immobilizzazioni materiali lorde iniziali

** Le immobilizzazioni immateriali escludono i diritti concessori e televisivi

Tab. 6 - Liquidità e debiti finanziari

	Disponibilità e mezzi equivalenti		Titoli a breve		Totale debiti finanziari		di cui a m/l periodo	
	2014	2018	2014	2018	2014	2018	2014	2018
	€ mil.		€ mil.		€ mil.		€ mil.	
A2A	544	624	-	-	4.056	3.678	3.931	2.984
ACEA	1.018	1.068	-	-	3.228	3.783	3.041	3.374
Aurelia	1.382	1.928	103	52	3.540	3.216	2.777	2.568
Brembo	206	345	-	-	486	482	277	207
Buzzi Unicem	413	440	4	5	1.463	1.252	1.304	922
Cairo Communication	149	56	-	-	25	246	20	182
Caltagirone	329	406	-	-	401	801	269	661
Cofide	349	248	300	310	777	907	625	635
Cremonini	88	310	1	3	710	1.105	265	617
Danieli & C.	1.304	927	307	427	393	496	202	338
Davide Campari	231	614	5	27	1.253	1.492	1.099	1.218
De' Longhi	389	569	-	-	345	389	119	239
DiaSorin	145	73	25	23	3	21	-	-
Edison	473	149	2	3	2.371	571	1.588	353
Edizione	2.273	5.820	18	-	16.190	47.990	14.425	43.693
ENAV	118	316	-	9	228	352	182	337
ENEL	13.088	6.630	140	72	57.032	55.966	48.655	48.983
Eni	6.614	10.836	5.281	6.552	25.891	25.865	19.316	20.082
FCA Italy	59	15	-	-	914	2.022	315	330
Fincantieri	552	676	-	-	1.554	1.894	623	771
Fininvest	763	671	110	194	2.203	1.715	1.373	861
HERA	834	536	9	-	3.671	3.297	3.121	2.685
IMA	133	141	3	14	259	390	198	283
IMMSI	104	200	15	3	1.014	1.057	573	520
Interpump	87	118	-	-	239	405	147	232
IREN	52	369	-	-	2.833	3.350	2.171	2.932
Italgas ⁽¹⁾	47	138	-	-	1.819	4.024	1.296	3.706
Leonardo	1.495	2.049	-	-	5.770	4.613	5.031	3.423
Moncler	123	546	-	-	230	92	154	81
Pirelli & C.	1.167	1.327	61	27	2.313	4.729	1.782	3.929
Poste Italiane	1.704	3.195	9.427	7.552	7.515	6.811	2.502	51
Prada	709	600	-	-	523	914	257	488
Prysmian	494	1.001	76	35	1.385	3.259	817	3.161
Recordati	137	198	-	-	323	788	286	641
SAIPEM ⁽²⁾	1.602	1.674	9	86	6.094	2.951	3.314	2.646
Salini Impregilo	1.031	1.107	11	8	1.427	2.317	953	1.762
Salvatore Ferragamo	96	208	-	-	142	37	21	16
Saras	634	273	42	31	654	336	277	256
Snam	74	1.872	-	-	13.942	13.420	11.885	9.787
Telecom Italia	4.812	1.917	1.300	1.126	34.597	29.209	30.156	23.634
TERNA	1.217	1.329	3	-	8.984	9.572	8.085	8.228
TOD'S	166	191	-	-	36	267	20	78
Totale ⁽³⁾	47.205	51.710	17.252	16.559	216.833	246.081	173.452	197.894
Gruppi Industriali Pubblici	30.599	32.788	14.932	14.301	147.301	144.876	116.523	114.271
<i>di cui:</i>								
<i>Eni</i>	<i>6.614</i>	<i>10.836</i>	<i>5.281</i>	<i>6.552</i>	<i>25.891</i>	<i>25.865</i>	<i>19.316</i>	<i>20.082</i>
<i>ENEL</i>	<i>13.088</i>	<i>6.630</i>	<i>140</i>	<i>72</i>	<i>57.032</i>	<i>55.966</i>	<i>48.655</i>	<i>48.983</i>
<i>Local Utilities + Edison</i>	<i>2.921</i>	<i>2.746</i>	<i>11</i>	<i>3</i>	<i>16.159</i>	<i>14.679</i>	<i>13.852</i>	<i>12.328</i>
<i>Manifattura</i>	<i>4.816</i>	<i>5.726</i>	<i>70</i>	<i>113</i>	<i>15.731</i>	<i>14.187</i>	<i>10.750</i>	<i>10.769</i>
<i>Altri</i>	<i>3.160</i>	<i>6.850</i>	<i>9.430</i>	<i>7.561</i>	<i>32.488</i>	<i>34.179</i>	<i>23.950</i>	<i>22.109</i>
Gruppi Industriali Privati	16.606	18.922	2.320	2.258	69.532	101.205	56.929	83.623
<i>di cui:</i>								
<i>Manifattura</i>	<i>5.474</i>	<i>6.840</i>	<i>735</i>	<i>844</i>	<i>10.186</i>	<i>15.071</i>	<i>6.683</i>	<i>10.050</i>
<i>Altri</i>	<i>11.132</i>	<i>12.082</i>	<i>1.585</i>	<i>1.414</i>	<i>59.346</i>	<i>86.134</i>	<i>50.246</i>	<i>73.573</i>
Energetici	24.595	23.824	5.477	6.658	124.481	123.862	103.366	103.370
Non energetici	22.610	27.886	11.775	9.901	92.352	122.219	70.086	94.524
<i>di cui:</i>								
<i>Manifattura</i>	<i>10.290</i>	<i>12.566</i>	<i>805</i>	<i>957</i>	<i>25.917</i>	<i>29.258</i>	<i>17.433</i>	<i>20.819</i>
<i>Altri</i>	<i>12.320</i>	<i>15.320</i>	<i>10.970</i>	<i>8.944</i>	<i>66.435</i>	<i>92.961</i>	<i>52.653</i>	<i>73.705</i>

(1) Nel 2014 inclusa in Snam.

(2) Nel 2014 inclusa in Eni.

(3) Nel 2014 sono esclusi i dati di Italgas e SAIPEM.

Tab. 7 - Impieghi e risorse cumulate 2014-2018 (in % del totale)

	Impieghi					Risorse						
	Inv. Immob. Materiali	Inv. Finanziari	Dividendi	Aumento disponib.	Diminuzione deb. Fin.	Variazioni diverse	Risultato rettificato	Cessioni di beni patr.	Aumenti di capitale	Aumento deb. Fin.	Diminuzione disponib.	Variazioni diverse
AZA	36,1	7,7	18,2	5,9	24,7	7,4	94,3	5,7	-	-	-	-
ACEA	61,5	1,3	15,2	13,7	-	8,3	82,2	0,9	-	16,9	-	-
Aurelia	37,7	21,2	8,1	22,0	-	11,0	70,1	27,3	-	2,6	-	-
Brembo	59,7	4,0	15,5	13,5	-	7,3	96,7	1,7	-	1,6	-	-
Buzzi Unicem	48,4	22,4	3,9	-	20,2	5,1	88,8	6,9	-	-	4,3	-
Cairo Communications	18,0	11,9	15,8	-	32,2	22,1	72,7	3,6	-	-	23,7	-
Caltagirone	25,1	52,3	9,2	4,4	-	9,0	58,7	32,4	-	8,9	-	-
Cofide	47,2	31,6	10,7	-	-	10,5	62,2	8,7	1,8	27,3	-	-
Cremonini	41,8	10,5	10,2	14,9	-	22,6	71,7	11,3	8,1	8,9	-	-
Danieli & C.	31,8	2,2	4,1	-	-	61,9	53,6	1,6	-	3,0	41,8	-
Davide Campari	13,2	46,0	11,9	8,0	-	20,9	65,3	25,6	-	9,1	-	-
De' Longhi	22,5	2,4	37,4	25,1	-	12,6	91,0	0,8	-	8,2	-	-
DiaSorin	16,6	43,5	31,4	-	-	8,5	91,3	5,7	1,6	1,4	-	-
Edison	30,7	10,3	6,3	-	52,7	-	59,9	12,9	-	-	6,9	20,3
Edizione	20,7	67,9	9,4	2,0	-	-	36,6	13,0	-	32,0	-	18,4
ENAV	38,9	6,9	37,2	17,0	-	-	84,5	0,3	-	13,0	-	2,2
ENEL	57,0	5,0	22,0	-	-	16,0	84,1	11,1	-	3,0	0,8	1,0
Eni	63,9	3,7	21,6	9,9	0,9	-	58,7	18,1	-	-	-	23,2
FCA N.V.	46,5	8,6	0,6	-	24,4	19,9	85,1	2,1	1,9	-	10,9	-
Fincantieri	36,1	8,5	1,6	17,8	-	36,0	38,3	2,0	20,0	39,7	-	-
Fininvest	44,6	23,2	10,7	0,3	6,0	15,2	72,2	27,6	0,2	-	-	-
HERA	44,5	7,6	18,2	-	9,7	20,0	87,5	2,2	-	-	10,3	-
IMA	11,5	34,3	33,0	6,3	-	14,9	54,8	16,0	12,3	16,9	-	-
IMMSI	27,0	4,7	6,8	24,4	-	37,1	74,9	3,2	0,7	21,2	-	-
Interpump	26,1	48,9	11,2	2,4	-	11,4	79,2	3,7	-	17,1	-	-
IREN	32,4	9,2	13,0	3,4	-	42,0	77,0	2,1	1,5	19,4	-	-
Italgas	39,3	34,6	14,2	2,8	-	9,1	56,8	0,8	-	42,4	-	-
Leonardo	16,6	2,8	2,6	11,5	17,9	48,6	83,5	16,5	-	-	-	-
Moncler	20,0	13,9	14,8	32,5	17,8	1,0	95,1	0,3	4,6	-	-	-
Pirelli & C.	36,2	4,2	6,6	19,3	32,8	0,9	59,1	19,6	21,3	-	-	-
Poste Italiane	9,4	3,7	17,9	69,0	-	-	74,1	2,4	-	23,5	-	-
Prada	40,6	3,5	40,3	-	-	15,6	80,6	0,3	0,1	18,5	0,5	-
Prysmian	25,0	34,6	11,4	10,3	-	18,7	48,6	1,7	11,6	38,1	-	-
Recordati	26,0	28,3	33,5	7,4	-	4,8	72,2	5,0	-	22,8	-	-
SAIPEM	35,1	2,5	1,8	6,8	53,8	-	27,5	3,2	55,0	-	-	14,3
Salini Impregilo	29,9	26,7	5,2	-	-	38,2	49,9	26,0	5,0	14,2	4,9	-
Salvatore Ferragamo	40,2	1,6	33,3	11,8	6,6	6,5	99,9	0,1	-	-	-	-
Saras	43,4	-	19,8	-	11,4	25,4	87,1	0,2	-	-	12,7	-
Snam	42,2	9,7	32,0	16,1	-	-	74,7	14,9	-	2,5	-	7,9
Telecom Italia	49,4	0,2	3,4	-	18,6	28,4	80,3	6,9	0,7	-	12,1	-
TERNA	63,6	10,3	26,1	-	-	-	72,9	0,7	-	6,1	3,6	16,7
TOD'S	17,1	40,7	27,7	-	-	14,5	58,2	0,3	18,4	19,4	3,7	-

R&S-Mediobanca

Tab. 8 - Distribuzione di dividendi e riserve agli azionisti di controllo

Dividendi di competenza degli azionisti di controllo						
2014	2015	2016	2017	2018	Totale 2014-2018	
€ mil.						
A2A	57	63	77	90	109	396
ACEA	49	54	67	68	77	315
Aurelia	5	3	-	12	-	20
Brembo	28	28	35	39	39	169
Buzzi Unicem	6	9	12	16	16	59
Cairo Communications	15	12	4	7	10	48
Caltagirone	5	5	6	6	7	29
Cofide	-	5	5	5	5	20
Cremonini	15	-	6	-	3	24
Danieli & C.	15	3	3	3	3	27
Davide Campari	23	27	27	30	29	136
De' Longhi	38	41	74	85	31	269
DiaSorin	15	16	20	21	67	139
Edison	-	-	-	-	-	-
Edizione	100	70	140	150	150	610
ENAV	36	47	51	54	58	246
ENEL	336	384	432	569	672	2.393
Eni	1.215	867	867	867	900	4.716
Exor N.V.	40	43	43	43	53	222
Fincantieri	-	-	-	12	12	24
Fininvest	92	92	183	183	92	642
HERA	57	58	54	55	56	280
IMA	34	32	36	38	44	184
IMMSI	-	3	-	-	-	3
Interpump	5	4	5	5	5	24
IREN	34	35	41	39	46	195
Italgas	-	-	64	66	75	205
Leonardo	-	-	24	24	24	72
Moncler	10	11	12	19	27	79
Pirelli & C.	47	-	-	-	81	128
Poste Italiane	250	287	327	355	369	1.588
Prada	225	225	246	154	123	973
Prysmian	-	-	-	-	-	-
Recordati	53	64	75	92	97	381
SAIPEM	-	-	-	-	-	-
Salini Impregilo	12	13	17	17	-	59
Salvatore Ferragamo	48	53	53	44	37	235
Saras	-	80	47	56	30	213
Snam	336	263	216	220	232	1.267
Telecom Italia	-	-	-	-	-	-
TERNA	120	120	124	132	140	636
TOD'S	35	40	34	28	21	158
TOTALE DIVIDENDI	3.356	3.057	3.427	3.604	3.740	17.184
Azionisti di controllo statale	2.340	1.968	2.105	2.299	2.563	11.275
Azionisti di controllo comunale	197	210	239	252	288	1.186
Azionisti di controllo privati	819	879	1.083	1.053	889	4.723

NB: Dividendi lordi, riferiti all'esercizio di competenza.

R&S-Mediobanca

