

# **R&S 2018**

*I maggiori 50 gruppi societari quotati in Borsa*

**42 gruppi industriali**

**6 gruppi bancari**

**2 gruppi assicurativi**

**Tab. 1 - Industria: fatturato italiano ed estero e totale (2013-2017)**

	Fatturato totale			Var %		Fatturato estero
	2013	2016	2017	2017-2013	2017-2016	2017 in %
	€ mil.					
A2A (A, E)	5.389	4.813	5.590	3,7	16,1	0,0
ACEA (A, E)	3.407	2.661	2.624	-23,0	-1,4	1,3
Astaldi (B, D, F, H)	2.393	2.852	2.888	20,7	1,3	75,7
Aurelia (B, D, F, H)	2.303	2.064	1.941	-15,7	-6,0	4,8
Brembo (B, C, F, G)	1.566	2.279	2.464	57,3	8,1	88,3
Buzzi Unicem (B, C, F, G)	2.753	2.669	2.806	1,9	5,1	84,9
Caltagirone (B, C, F, G)	1.339	1.325	1.416	5,8	6,9	80,6
Cofide (B, C, F, G)	4.752	2.621	2.797	-41,1	6,7	56,7
Cremonini (B, D, F, H)	3.440	3.634	3.961	15,1	9,0	24,6
Danieli & C. (B, C, F, G)	2.687	2.400	2.414	-10,2	0,6	92,5
Davide Campari (B, C, F, G)	1.524	1.727	1.816	19,2	5,2	78,0
De' Longhi (B, C, F, G)	1.607	1.822	1.947	21,2	6,9	...
DiaSorin (B, C, F, G)	435	569	637	46,4	12,0	88,7
Edison (A, E)	12.335	10.168	9.727	-21,1	-4,3	0,0
Edizione (B, D, F, H)	12.277	11.670	12.113	-1,3	3,8	44,5
ENAV (A, F, H, L)	780	823	846	8,5	2,8	1,3
ENEL (A, E)	78.106	69.140	73.542	-5,8	6,4	60,8
Eni (A, E)	114.722	55.762	66.919	-41,7	20,0	67,2
FCA Italy (B, C, F, G)	16.996	26.188	28.575	68,1	9,1	56,8
Fincantieri (A, F, G, I)	3.737	4.347	4.914	31,5	13,0	87,3
Fininvest (B, D, F, H)	4.817	4.972	4.924	2,2	-1,0	31,0
HERA (A, E)	4.509	4.382	5.541	22,9	26,4	0,0
IMA (B, C, F, G)	761	1.311	1.445	89,9	10,2	88,6
Interpump Group (B, C, F, G)	557	923	1.087	95,2	17,8	82,4
IREN (A, E)	3.192	3.031	3.399	6,5	12,1	0,0
Italgas (A, E, L) <sup>(1)</sup>	996	1.052	1.091	9,5	3,7	0,0
Leonardo (A, F, G, I) <sup>(2)</sup>	16.033	12.002	11.527	-23,1	-4,0	84,5
Luxottica Group (B, C, F, G)	7.313	9.086	9.157	25,2	0,8	94,5
Moncler (B, C, F, G)	581	1.040	1.194	105,5	14,8	87,5
Parmalat (B, C, F, G)	5.350	6.489	6.696	25,2	3,2	86,7
Pirelli (A, F, G, I)	6.146	6.058	5.352	-12,9	-11,7	...
Poste Italiane (A, F, H, L)	22.595	28.593	28.849	27,7	0,9	0,0
Prada (B, C, F, G)	3.587	3.184	3.056	-14,8	-4,0	87,8
Prysmian (B, C, F, G)	7.273	7.567	7.901	8,6	4,4	83,1
Recordati (B, C, F, G)	942	1.154	1.288	36,7	11,6	79,9
SAIPEM (A, F, G, I) <sup>(3)</sup>	12.256	9.976	8.999	-26,6	-9,8	95,2
Salini Impregilo (B, D, F, H) <sup>(4)</sup>	3.885	5.760	5.940	52,9	3,1	92,3
Salvatore Ferragamo (B, C, F, G)	1.247	1.425	1.381	10,7	-3,1	88,7
Saras (B, D, E)	11.106	6.762	7.558	-31,9	11,8	70,7
Snam (A, E, L)	3.416	2.419	2.493	-27,0	3,1	0,0
Telecom Italia (B, D, F, H)	22.925	18.652	19.472	-15,1	4,4	28,0
TERNA (A, E, L)	1.809	2.009	2.082	15,1	3,6	8,6
<b>Totale <sup>(5)</sup></b>	<b>400.592</b>	<b>347.381</b>	<b>370.369</b>	<b>-7,3</b>	<b>6,6</b>	<b>52,9</b>
<b>Gruppi Industriali Pubblici (A)</b>	<b>276.176</b>	<b>217.236</b>	<b>233.495</b>	<b>-15,1</b>	<b>7,5</b>	<b>48,2</b>
di cui:						
Eni <sup>(6)</sup>	102.466	55.762	66.919	-34,7	20,0	67,2
ENEL	78.106	69.140	73.542	-5,8	6,4	60,8
Local Utilities + Edison	28.832	25.055	26.881	-6,8	7,3	0,1
Manifattura (I)	38.172	32.383	30.792	-17,0	-4,9	73,4
Altri (L)	28.600	34.896	35.361	23,6	1,3	0,5
<b>Gruppi Industriali Privati (B)</b>	<b>124.416</b>	<b>130.145</b>	<b>136.874</b>	<b>10,0</b>	<b>5,2</b>	<b>60,9</b>
di cui:						
Manifattura (C)	61.270	73.779	78.077	27,4	5,8	72,9
Altri (D)	63.146	56.366	58.797	-6,9	4,3	45,0
<b>Energetici (E)</b>	<b>225.735</b>	<b>162.199</b>	<b>180.566</b>	<b>-20,0</b>	<b>11,3</b>	<b>52,8</b>
<b>Non energetici (F)</b>	<b>174.857</b>	<b>185.182</b>	<b>189.803</b>	<b>9,2</b>	<b>2,5</b>	<b>53,0</b>
di cui:						
Manifattura (G)	99.442	106.162	108.869	10,6	2,5	73,0
Altri (H)	75.415	79.020	80.934	7,3	2,4	26,1

(1) Nel 2013 inclusa in Snam.

(2) La variazione % del fatturato 2017-2013 esclude l'effetto dell'applicazione del principio contabile IFRS 11 nel 2014.

(3) Nel 2013 inclusa in Eni.

(4) Nel 2013 fatturato pro-forma.

(5) Nel 2013 sono esclusi i fatturati di Italgas e SAIPEM.

(6) Nel 2013 esclusa SAIPEM.

**Tab. 2 - L'occupazione**

	Dipendenti			Var %		Dipendenti estero
	2013	2016	2017	2017-2013	2017-2016	2017 in %
	(numero)					
A2A	12.714	13.438	11.280	-11,3	-16,1	0,0
ACEA	6.374	5.048	5.494	-13,8	8,8	10,9
Astaldi	9.579	11.510	10.491	9,5	-8,9	88,8
Aurelia	5.617	5.362	5.345	-4,8	-0,3	0,0
Brembo	7.085	8.648	9.480	33,8	9,6	67,0
Buzzi Unicem	10.629	10.114	10.157	-4,4	0,4	83,7
Caltagirone	4.255	4.018	4.342	2,0	8,1	78,4
Cofide	14.074	13.849	15.012	6,7	8,4	44,0
Cremonini	9.739	10.789	12.303	26,3	14,0	26,5
Danieli & C.	10.553	10.292	9.287	-12,0	-9,8	53,6
Davide Campari	3.996	4.172	4.020	0,6	-3,6	80,4
De' Longhi	5.993	7.163	8.135	35,7	13,6	80,2
DiaSorin	1.603	1.854	1.880	17,3	1,4	...
Edison	3.250	4.470	4.996	53,7	11,8	...
Edizione	71.257	64.192	67.115	-5,8	4,6	66,1
ENAV	4.142	4.289	4.243	2,4	-1,1	...
ENEL	72.983	65.288	62.895	-13,8	-3,7	50,5
Eni	80.064	33.866	33.235	-58,5	-1,9	36,6
FCA Italy	31.636	33.494	32.988	4,3	-1,5	0,0
Fincantieri	20.169	19.050	19.314	-4,2	1,4	58,2
Fininvest	10.231	9.270	8.959	-12,4	-3,4	24,4
HERA	8.326	8.411	8.678	4,2	3,2	0,0
IMA	3.542	5.109	5.448	53,8	6,6	50,6
Interpump	2.998	5.017	5.750	91,8	14,6	50,8
IREN	4.584	6.222	6.262	36,6	0,6	0,0
Italgas <sup>(1)</sup>	3.004	3.364	3.783	25,9	12,5	0,0
Leonardo <sup>(2)</sup>	63.355	45.809	44.855	-14,6	-2,1	36,0
Luxottica Group	71.861	82.282	85.150	18,5	3,5	...
Moncler	1.132	2.700	3.066	170,8	13,6	76,4
Parmalat	15.999	27.012	26.662	66,6	-1,3	92,6
Pirelli <sup>(3)</sup>	37.755	36.403	30.644	-0,3	3,4	...
Poste Italiane	145.249	141.235	138.013	-5,0	-2,3	0,0
Prada	10.816	12.326	12.112	12,0	-1,7	64,5
Prysmian	19.532	19.863	21.029	7,7	5,9	89,1
Recordati	3.390	3.935	4.061	19,8	3,2	71,4
SAIPEM <sup>(4)</sup>	47.474	39.503	33.936	-28,5	-14,1	83
Salini Impregilo <sup>(5)</sup>	31.280	35.019	32.789	4,8	-6,4	...
Salvatore Ferragamo	3.614	3.904	4.004	10,8	2,6	74,9
Saras	1.837	1.914	1.934	5,3	1,0	16,9
Snam	6.034	2.850	2.880	-52,3	1,1	0,0
Telecom Italia	59.527	57.855	54.946	-7,7	-5,0	16,4
TERNA	3.465	3.801	3.938	13,7	3,6	0,5
<b>Totale <sup>(6)</sup></b>	<b>890.239</b>	<b>884.710</b>	<b>870.911</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,8</b>	<b>38,2</b>
<b>Gruppi Industriali Pubblici</b>	<b>468.464</b>	<b>433.047</b>	<b>414.446</b>	<b>-7,9</b>	<b>-2,7</b>	<b>26,7</b>
di cui:						
Eni <sup>(7)</sup>	32.590	33.866	33.235	2,0	-1,9	36,6
ENEL	72.983	65.288	62.895	-13,8	-3,7	50,5
Local Utilities + Edison	35.248	37.589	36.710	4,1	-2,3	1,9
Manifattura	168.753	140.765	128.749	-14,0	-3,6	56,4
Altri	158.890	155.539	152.857	-3,8	-1,7	0,0
<b>Gruppi Industriali Privati</b>	<b>421.775</b>	<b>451.663</b>	<b>456.465</b>	<b>8,2</b>	<b>1,1</b>	<b>50,9</b>
di cui:						
Manifattura	222.708	255.752	262.583	17,9	2,7	59,4
Altri	199.067	195.911	193.882	-2,6	-1,0	41,8
<b>Energetici</b>	<b>152.157</b>	<b>148.672</b>	<b>145.375</b>	<b>-4,5</b>	<b>-2,2</b>	<b>31,9</b>
<b>Non energetici</b>	<b>738.082</b>	<b>736.038</b>	<b>725.536</b>	<b>0,7</b>	<b>-0,5</b>	<b>39,7</b>
di cui:						
Manifattura	391.461	396.517	391.332	4,7	0,5	58,4
Altri	346.621	339.521	334.204	-3,6	-1,6	22,8

(1) Nel 2013 inclusa in Snam.

(2) La variazione % dei dipendenti 2017-2013 esclude l'effetto dell'applicazione del principio contabile IFRS 11 nel 2014, la cessione del settore "trasporti" al Gruppo giapponese Hitachi nel 2015 e la scissione del ramo d'azienda "Industrial" dalla Pirelli & C. nel 2017.

(3) Le variazioni % dei dipendenti escludono l'effetto della scissione del ramo d'azienda "Industrial" nel 2017.

(4) Nel 2013 inclusa in Eni.

(5) Nel 2013 numero dipendenti pro-forma.

(6) Nel 2013 sono esclusi i dipendenti di Italgas e SAIPEM.

(7) Nel 2013 esclusa SAIPEM.

**Tab. 3 - ROI, ROE e risultato netto cumulato**

	ROI					ROE					Risultato netto cumulato
	2013	2014	2015	2016	2017	2013	2014	2015	2016	2017	2013-2017
	%					%					€ mil.
ENEL	9,4	9,3	9,5	9,2	9,7	9,9	1,7	7,3	8,0	12,2	12.297
Snam	10,8	9,9	9,9	8,5	8,0	18,1	20,1	19,5	15,3	16,1	5.111
Luxottica Group	17,4	16,0	19,4	17,7	17,6	15,1	15,0	17,4	17,3	21,8	3.881
Telecom Italia	11,9	10,8	9,9	8,4	7,9	-3,8	8,0	-0,4	9,8	5,5	3.533
Poste Italiane	11,6	5,2	5,6	7,4	8,0	16,4	2,6	6,1	8,3	10,0	3.080
TERNA	9,3	8,5	8,4	7,9	8,0	21,2	21,4	21,9	21,8	22,1	2.976
Edizione	6,6	7,8	8,7	8,2	8,2	2,9	2,8	33,2	6,1	3,3	2.495
Prada	31,9	20,0	13,3	11,8	9,4	30,5	17,7	12,0	9,9	9,0	1.906
Italgas <sup>(1)</sup>	14,0	12,3	11,1	7,9	9,2	14,7	18,5	14,3	12,6	32,8	1.459
Leonardo	2,6	8,1	10,2	11,7	10,4	0,8	-0,9	12,8	13,1	6,5	1.261
Recordati	20,7	21,2	23,6	27,0	23,9	23,5	25,7	29,6	35,6	39,1	1.020
Davide Campari	11,2	10,4	9,5	10,3	10,8	12,1	8,9	11,1	9,6	22,4	976
HERA	7,3	7,6	7,9	8,6	9,1	8,3	7,7	8,3	9,4	10,9	968
Prysmian	15,8	11,5	14,0	17,1	13,6	14,9	11,1	20,1	20,5	18,0	951
ACEA	9,4	8,7	9,5	11,6	7,9	12,0	12,8	13,0	18,6	11,8	922
Brembo	14,9	18,4	24,5	25,1	22,1	26,5	32,1	36,9	39,0	34,1	906
Moncler	29,3	31,0	34,6	35,4	33,6	32,9	45,1	44,4	38,6	37,1	820
Salvatore Ferragamo	44,4	37,9	35,3	31,1	22,7	70,0	50,6	44,2	41,1	19,7	801
Parmalat	11,3	10,0	8,5	8,5	8,1	7,8	6,7	5,1	2,4	3,3	752
De' Longhi	20,7	18,9	21,7	20,2	17,2	21,2	19,3	19,8	19,9	21,1	739
Buzzi Unicem	6,6	7,0	8,4	10,4	10,9	-2,2	5,3	5,2	5,5	16,0	729
IREN	7,3	5,9	7,4	8,5	8,5	4,8	5,1	6,9	9,8	12,6	697
Danieli & C.	9,3	11,2	6,8	2,6	4,7	12,9	11,0	10,4	5,2	2,9	617
A2A	7,4	7,7	8,6	10,6	11,0	2,3	-1,4	2,8	9,0	11,3	615
Pirelli	16,1	16,5	19,7	8,2	8,8	14,7	14,3	-14,6	4,5	4,5	543
DiaSorin	32,0	27,4	26,4	25,0	25,7	25,1	21,1	20,6	20,4	23,3	519
Interpump	12,9	14,8	13,5	13,6	16,9	11,3	14,1	23,6	16,2	21,5	446
IMA	28,1	29,5	23,9	25,0	26,7	80,2	99,8	87,6	80,1	30,2	354
ENAV	6,6	3,5	5,7	8,9	10,1	4,2	3,4	6,5	7,3	10,0	333
Salini Impregilo	9,6	8,9	9,7	9,0	14,3	15,7	10,0	5,7	5,2	-10,1	296
Aurelia	6,0	6,1	6,2	5,9	7,0	1,3	2,7	4,0	2,2	6,6	245
Cremonini	12,4	12,9	11,5	10,1	9,2	11,6	11,3	14,2	11,7	9,5	226
Caltagirone	3,3	4,3	4,4	5,8	4,4	0,7	4,0	4,6	9,1	5,0	220
Astaldi	16,6	14,5	11,7	12,9	12,8	15,6	16,6	14,7	11,7	-16,3	209
Fininvest	4,1	4,3	4,3	2,6	7,0	-14,3	0,4	0,0	-4,9	33,4	150
Saras	-9,1	-41,1	18,9	32,0	21,1	-22,7	-28,4	33,8	27,0	29,0	128
Fincantieri	6,5	5,6	-5,3	3,5	6,5	6,2	5,4	-13,3	2,4	4,8	31
Cofide	3,8	7,2	6,5	7,6	8,7	-19,5	-2,6	3,5	3,9	-0,6	-107
Eni	13,8	11,4	1,6	2,5	7,1	9,7	2,2	-13,7	-2,7	7,6	-417
FCA Italy	-12,3	-21,5	-20,6	-11,3	-4,8	-56,9	318,4	-29,7	-15,3	-10,9	-980
Edison	4,7	6,3	10,5	-0,3	1,8	1,4	0,6	-15,3	-6,1	-2,9	-1.409
SAIPEM <sup>(2)</sup>	1,6	4,9	-2,1	3,1	4,6	-3,3	-5,3	-18,8	-30,0	-6,7	-3.610
<b>Totale <sup>(3)</sup></b>	<b>11,9</b>	<b>10,3</b>	<b>11,3</b>	<b>11,7</b>	<b>11,6</b>	<b>10,8</b>	<b>19,9</b>	<b>12,3</b>	<b>12,6</b>	<b>12,8</b>	<b>46.031</b>
<b>Gruppi Industriali Pubblici</b>	<b>8,6</b>	<b>8,2</b>	<b>7,4</b>	<b>7,4</b>	<b>8,0</b>	<b>8,8</b>	<b>6,8</b>	<b>2,7</b>	<b>6,3</b>	<b>10,2</b>	<b>24.199</b>
<i>di cui:</i>											
<i>Eni</i>	<i>13,8</i>	<i>11,4</i>	<i>1,6</i>	<i>2,5</i>	<i>7,1</i>	<i>9,7</i>	<i>2,2</i>	<i>-13,7</i>	<i>-2,7</i>	<i>7,6</i>	<i>-417</i>
<i>ENEL</i>	<i>9,4</i>	<i>9,3</i>	<i>9,5</i>	<i>9,2</i>	<i>9,7</i>	<i>9,9</i>	<i>1,7</i>	<i>7,3</i>	<i>8,0</i>	<i>12,2</i>	<i>12.297</i>
<i>Local Utilities + Edison</i>	<i>7,2</i>	<i>7,2</i>	<i>8,8</i>	<i>7,8</i>	<i>7,7</i>	<i>5,8</i>	<i>5,0</i>	<i>3,1</i>	<i>8,1</i>	<i>8,7</i>	<i>1.793</i>
<i>Manifattura</i>	<i>6,7</i>	<i>8,8</i>	<i>5,6</i>	<i>6,6</i>	<i>7,6</i>	<i>4,6</i>	<i>3,4</i>	<i>-8,5</i>	<i>-2,5</i>	<i>2,3</i>	<i>-1.386</i>
<i>Altri</i>	<i>10,5</i>	<i>7,9</i>	<i>8,1</i>	<i>8,1</i>	<i>8,7</i>	<i>14,9</i>	<i>13,2</i>	<i>13,7</i>	<i>13,1</i>	<i>18,2</i>	<i>11.912</i>
<b>Gruppi Industriali Privati</b>	<b>13,3</b>	<b>10,8</b>	<b>12,9</b>	<b>13,5</b>	<b>13,3</b>	<b>12,0</b>	<b>28,0</b>	<b>18,1</b>	<b>16,5</b>	<b>14,4</b>	<b>21.832</b>
<i>di cui:</i>											
<i>Manifattura</i>	<i>16,2</i>	<i>14,7</i>	<i>14,3</i>	<i>14,7</i>	<i>14,4</i>	<i>17,0</i>	<i>39,1</i>	<i>20,4</i>	<i>19,9</i>	<i>17,4</i>	<i>14.550</i>
<i>Altri</i>	<i>7,3</i>	<i>3,0</i>	<i>10,1</i>	<i>11,1</i>	<i>10,9</i>	<i>0,8</i>	<i>2,9</i>	<i>13,2</i>	<i>8,6</i>	<i>7,6</i>	<i>7.282</i>
<b>Energetici</b>	<b>7,7</b>	<b>4,2</b>	<b>9,4</b>	<b>9,7</b>	<b>9,2</b>	<b>7,2</b>	<b>5,5</b>	<b>9,0</b>	<b>11,2</b>	<b>14,9</b>	<b>22.689</b>
<b>Non energetici</b>	<b>12,8</b>	<b>11,9</b>	<b>11,2</b>	<b>11,6</b>	<b>11,9</b>	<b>12,1</b>	<b>25,0</b>	<b>13,4</b>	<b>13,1</b>	<b>12,1</b>	<b>23.342</b>
<i>di cui:</i>											
<i>Manifattura</i>	<i>14,3</i>	<i>13,5</i>	<i>12,5</i>	<i>13,1</i>	<i>13,1</i>	<i>14,8</i>	<i>32,6</i>	<i>15,1</i>	<i>15,9</i>	<i>14,6</i>	<i>12.775</i>
<i>Altri</i>	<i>9,5</i>	<i>8,2</i>	<i>8,1</i>	<i>8,2</i>	<i>9,4</i>	<i>5,5</i>	<i>6,4</i>	<i>9,3</i>	<i>6,4</i>	<i>5,8</i>	<i>10.567</i>

(1) Fino al 2015 inclusa in Snam.

(2) Fino al 2014 inclusa in Eni.

(3) Per ROI e ROE media semplice. I risultati netti escludono quelli di SAIPEM fino al 2014 e quelli di Italgas fino al 2015.

**Tab. 4 - Produttività e competitività**

	VA netto per dipendente			Costo del lavoro per dipendente			CLUP (Costo del lavoro/ VAn)	
	2013	2017	Var. %	2013	2017	Var. %	2013	2017
	€ ' 000		2017-2013	€ ' 000		2017-2013	%	
A2A	92	122	32,6	50	56	12,0	54,3	45,9
ACEA	109	111	1,8	54	60	11,1	49,5	54,1
Astaldi	59	82	39,0	33	60	81,8	55,9	73,2
Aurelia	115	135	17,4	58	65	12,1	50,4	48,1
Brembo	60	81	35,0	43	46	7,0	71,7	56,8
Buzzi Unicem	65	81	24,6	43	46	7,0	66,2	56,8
Caltagirone	72	90	25,0	58	57	-1,7	80,6	63,3
Cofide	63	60	-4,8	50	49	-2,0	79,4	81,7
Cremonini	58	46	-20,7	41	32	-22,0	70,7	69,6
Danieli & C.	52	56	7,7	39	46	17,9	75,0	82,1
Davide Campari	125	166	32,8	50	71	42,0	40,0	42,8
De' Longhi	65	62	-4,6	32	31	-3,1	49,2	50,0
DiaSorin	152	187	23,0	68	83	22,1	44,7	44,4
Edison	207	81	-60,9	70	62	-11,4	33,8	76,5
Edizione	61	81	32,8	35	42	20,0	57,4	51,9
ENAV	133	148	11,3	110	112	1,8	82,7	75,7
ENEL	194	226	16,5	73	83	13,7	37,6	36,7
Eni	208	252	21,2	65	94	44,6	31,3	37,3
FCA Italy	-6	29	n.c.	35	49	40,0	n.c.	169,0
Fincantieri	45	56	24,4	39	48	23,1	86,7	85,7
Fininvest	113	125	10,6	92	87	-5,4	81,4	69,6
HERA	107	119	11,2	58	64	10,3	54,2	53,8
IMA	89	108	21,3	62	75	21,0	69,7	69,4
Interpump	71	82	15,5	44	48	9,1	62,0	58,5
IREN	127	127	0,0	60	56	-6,7	47,2	44,1
Italgas	201	149	-25,9	62	61	-1,6	30,8	40,9
Leonardo	74	82	10,8	67	68	1,5	90,5	82,9
Luxtottica Group	...	48	n.c.	...	32	n.c.	n.c.	66,7
Moncler	204	164	-19,6	51	53	3,9	25,0	32,3
Parmalat	63	41	-34,9	45	32	-28,9	71,4	78,0
Pirelli	52	58	11,5	31	34	9,7	59,6	58,6
Poste Italiane	40	35	-12,5	41	41	0,0	102,5	117,1
Prada	141	86	-39,0	54	56	3,7	38,3	65,1
Prysmian	70	72	2,9	48	51	6,3	68,6	70,8
Recordati	127	166	30,7	65	66	1,5	51,2	39,8
SAIPEM	52	58	11,5	49	47	-4,1	94,2	81,0
Salini Impregilo	54	40	-25,9	38	30	-21,1	70,4	75,0
Salvatore Ferragamo	111	101	-9,0	50	55	10,0	45,0	54,5
Saras	-4	234	n.c.	69	80	15,9	n.c.	34,2
Snam	386	533	38,1	67	75	11,9	17,4	14,1
Telecom Italia	136	130	-4,4	51	53	3,9	37,5	40,8
TERNA	356	339	-4,8	78	75	-3,8	21,9	22,1
<b>Totale</b>	<b>110</b>	<b>120</b>	<b>9,5</b>	<b>54</b>	<b>58</b>	<b>7,4</b>	<b>49,2</b>	<b>48,3</b>
<b>Gruppi Industriali Pubblici</b>	<b>149</b>	<b>156</b>	<b>4,7</b>	<b>61</b>	<b>65</b>	<b>6,3</b>	<b>40,9</b>	<b>41,5</b>
di cui:								
Eni	208	252	21,2	65	94	44,6	31,3	37,3
ENEL	194	226	16,5	73	83	13,7	37,6	36,7
Local Utilities + Edison	128	112	-12,8	58	60	2,1	45,5	53,2
Manifattura	56	64	13,9	47	49	5,9	83,4	77,6
Altri	223	240	7,7	72	73	1,4	32,1	30,2
<b>Gruppi Industriali Privati</b>	<b>85</b>	<b>98</b>	<b>16,0</b>	<b>50</b>	<b>54</b>	<b>6,9</b>	<b>59,3</b>	<b>54,6</b>
di cui:								
Manifattura	90	93	4,1	49	53	6,7	54,9	56,3
Altri	74	109	47,3	52	56	7,4	70,4	51,4
<b>Energetici</b>	<b>180</b>	<b>208</b>	<b>15,6</b>	<b>64</b>	<b>70</b>	<b>8,5</b>	<b>35,6</b>	<b>33,4</b>
<b>Non energetici</b>	<b>84</b>	<b>89</b>	<b>5,9</b>	<b>51</b>	<b>54</b>	<b>5,7</b>	<b>60,5</b>	<b>60,4</b>
di cui:								
Manifattura	83	88	5,7	49	52	6,7	58,6	59,1
Altri	85	91	6,5	55	58	4,2	64,9	63,5

Tab. 5 - Ratios

	MON / Fatturato netto		Tasso di investimento*		Capitale netto tangibile / debiti finanziari <sup>(1)</sup>		Obbligazioni a m-l / debiti finanziari a m-l	
	2013	2017	2013	2017	2013	2017	2013	2017
	in %		in %		in %		in %	
A2A	9,4	13,3	2,3	3,2	46,4	29,2	74,5	75,7
ACEA	11,7	13,9	...	5,1	30,0	40,9	51,5	61,7
Astaldi	10,3	7,8	10,0	7,0	40,5	20,5	74,7	60,2
Aurelia	13,8	19,6	4,9	3,2	85,5	116,1	28,0	45,3
Brembo	7,8	13,6	10,9	20,4	75,2	167,3	0,0	0,0
Buzzi Unicem	8,1	12,5	2,1	2,2	117,6	151,6	82,7	62,8
Caltagirone	4,3	10,0	4,5	3,6	277,4	133,0	0,0	0,0
Cofide	3,7	6,0	2,7	5,3	13,6	38,3	40,3	56,4
Cremonini	4,9	4,1	4,6	7,5	28,5	61,6	6,0	6,3
Danieli & C.	5,1	4,0	9,9	3,2	311,4	334,5	0,0	0,0
Davide Campari	19,3	20,3	8,0	6,2	n.c.	n.c.	99,6	67,9
De' Longhi	12,3	12,7	11,7	14,9	121,2	171,4	36,3	52,8
DiaSorin	31,0	30,8	14,7	12,9	4.200,0	1.654,2	0,0	0,0
Edison	3,6	1,0	2,0	4,4	96,0	893,7	51,5	0,0
Edizione	15,2	21,6	4,6	4,1	20,2	53,9	65,9	72,2
ENAV	11,5	17,5	3,1	3,5	617,2	261,4	0,0	51,3
ENEL	12,2	13,2	3,1	3,9	37,1	46,6	81,2	76,1
Eni	10,0	8,1	7,7	4,4	221,4	182,8	89,0	83,8
FCA Italy	-7,6	-2,3	4,4	8,0	11,1	122,2	0,0	0,0
Fincantieri	3,9	3,5	12,2	4,5	54,6	52,4	50,0	0,0
Fininvest	3,4	6,7	5,0	5,6	79,8	82,4	51,2	23,9
HERA	9,1	8,7	n.c.	4,9	45,6	60,9	74,1	82,7
IMA	12,4	12,2	12,0	9,6	n.c.	10,1	26,9	63,5
Interpump	14,2	18,3	12,6	8,3	89,7	71,3	0,0	0,0
IREN	10,2	12,5	4,8	3,1	60,1	65,7	19,6	60,7
Italgas	50,5	39,2	4,8	5,7	137,0	29,0	0,0	72,7
Leonardo	1,0	5,1	8,2	3,2	n.c.	n.c.	89,8	93,4
Luxottica Group	14,6	14,7	10,4	15,1	n.c.	50,6	98,1	68,7
Moncler	29,8	28,6	26,7	24,2	n.c.	540,2	0,0	0,0
Parmalat	5,5	3,5	6,0	6,3	1.470,5	420,2	0,0	0,0
Pirelli	12,2	13,9	7,0	14,7	61,0	n.c.	30,1	15,3
Poste Italiane	5,7	3,6	3,5	3,1	119,4	103,8	72,9	79,9
Prada	26,3	11,9	34,8	n.c.	649,5	194,7	61,9	0,0
Prysmian	5,5	5,4	4,7	8,4	38,3	51,2	57,4	81,8
Recordati	22,2	31,8	5,1	4,0	n.c.	n.c.	58,9	40,0
SAIPEM	1,2	3,9	7,0	1,8	65,2	123,3	0,0	67,9
Salini Impregilo	7,3	5,3	6,2	9,4	253,5	37,1	53,6	66,8
Salvatore Ferragamo	17,7	13,6	20,3	12,2	374,0	869,1	0,0	0,0
Saras	-1,2	4,1	2,9	5,0	151,2	238,1	64,5	77,0
Snam	59,9	54,8	4,4	4,1	38,6	44,6	78,2	75,0
Telecom Italia	21,8	18,0	3,4	4,2	n.c.	n.c.	80,9	76,3
TERNA	56,9	52,1	7,6	5,0	29,7	35,3	71,4	75,4
<b>Totale</b>	<b>10,0</b>	<b>9,7</b>	<b>8,0</b>	<b>7,0</b>	<b>49,4</b>	<b>57,0</b>	<b>75,3</b>	<b>71,6</b>
<b>Gruppi Industriali Pubblici</b>	<b>10,4</b>	<b>9,9</b>	<b>5,6</b>	<b>4,7</b>	<b>74,0</b>	<b>71,5</b>	<b>78,1</b>	<b>74,4</b>
<i>di cui:</i>								
<i>Eni</i>	<i>10,0</i>	<i>8,1</i>	<i>7,7</i>	<i>4,4</i>	<i>221,4</i>	<i>182,8</i>	<i>89,0</i>	<i>83,8</i>
<i>ENEL</i>	<i>12,2</i>	<i>13,2</i>	<i>3,1</i>	<i>3,9</i>	<i>37,1</i>	<i>46,6</i>	<i>81,2</i>	<i>76,1</i>
<i>Local Utilities + Edison</i>	<i>7,2</i>	<i>7,8</i>	<i>3,0</i>	<i>4,1</i>	<i>54,6</i>	<i>71,0</i>	<i>59,2</i>	<i>69,3</i>
<i>Manifattura</i>	<i>4,1</i>	<i>6,0</i>	<i>8,6</i>	<i>6,1</i>	<i>n.c.</i>	<i>5,9</i>	<i>70,1</i>	<i>54,3</i>
<i>Altri</i>	<i>15,6</i>	<i>11,5</i>	<i>4,7</i>	<i>4,3</i>	<i>55,2</i>	<i>54,7</i>	<i>74,7</i>	<i>74,7</i>
<b>Gruppi Industriali Privati</b>	<b>9,2</b>	<b>9,3</b>	<b>9,4</b>	<b>8,4</b>	<b>8,3</b>	<b>31,4</b>	<b>70,1</b>	<b>66,5</b>
<i>di cui:</i>								
<i>Manifattura</i>	<i>5,8</i>	<i>6,2</i>	<i>11,2</i>	<i>9,7</i>	<i>62,4</i>	<i>112,8</i>	<i>61,8</i>	<i>47,5</i>
<i>Altri</i>	<i>12,7</i>	<i>13,3</i>	<i>5,2</i>	<i>5,8</i>	<i>n.c.</i>	<i>8,1</i>	<i>71,5</i>	<i>70,4</i>
<b>Energetici</b>	<b>11,5</b>	<b>11,3</b>	<b>4,4</b>	<b>4,4</b>	<b>78,7</b>	<b>77,3</b>	<b>80,9</b>	<b>76,5</b>
<b>Non energetici</b>	<b>8,1</b>	<b>8,1</b>	<b>9,1</b>	<b>7,9</b>	<b>15,7</b>	<b>32,9</b>	<b>67,3</b>	<b>64,8</b>
<i>di cui:</i>								
<i>Manifattura</i>	<i>4,8</i>	<i>6,2</i>	<i>10,7</i>	<i>9,0</i>	<i>41,3</i>	<i>65,5</i>	<i>55,6</i>	<i>50,9</i>
<i>Altri</i>	<i>12,6</i>	<i>10,8</i>	<i>5,0</i>	<i>5,3</i>	<i>3,9</i>	<i>17,9</i>	<i>71,4</i>	<i>70,4</i>

(1) Le immobilizzazioni immateriali escludono i diritti concessori e televisivi

\* Investimenti materiali dell'esercizio/Immobilizzazioni materiali lorde iniziali

**Tab. 6 - Liquidità e debiti finanziari**

	Disponibilità e mezzi equivalenti		Titoli a breve		Totale debiti finanziari		di cui a m/l periodo	
	2013	2017	2013	2017	2013	2017	2013	2017
	€ mil.		€ mil.		€ mil.		€ mil.	
A2A	376	691	0	0	4.397	3.938	3.982	3.501
ACEA	589	681	0	0	3.173	3.375	2.508	2.745
Astaldi	374	576	1	0	1.347	2.296	961	1.459
Aurelia	1.082	601	110	35	3.227	2.690	2.546	2.194
Brembo	106	301	0	0	436	520	259	322
Buzzi Unicem	555	811	1	5	1.553	1.491	1.356	1.120
Caltagirone	358	446	0	0	477	1.044	303	944
Cofide	961	263	274	292	3.113	895	908	647
Cremonini	99	270	2	4	954	987	521	573
Danieli & C.	1.647	1.079	138	517	439	521	183	159
Davide Campari	444	514	25	2	1.298	1.543	1.131	1.467
De' Longhi	271	665	0	0	283	409	171	284
DiaSorin	105	159	0	14	7	24	0	0
Edison	506	260	6	3	3.173	382	2.133	221
Edizione	5.186	7.543	58	0	21.100	18.804	16.302	16.139
ENAV	94	263	0	0	180	381	126	351
ENEL	8.030	7.021	17	69	58.332	51.333	51.113	42.439
Eni	5.288	7.363	5.239	6.219	25.879	24.707	20.988	20.179
FCA Italy	7	27	0	0	4.680	4.024	493	299
Fincantieri	385	274	0	0	1.229	1.387	592	276
Fininvest	645	573	31	224	2.525	2.054	1.740	1.559
HERA	942	451	9	0	3.678	3.172	3.293	2.892
IMA	80	207	2	11	220	276	134	167
Interpump	105	145	0	0	194	418	112	243
IREN	56	169	0	0	2.859	3.118	1.876	2.929
Italgas <sup>(1)</sup>	0	3	0	0	1.664	3.723	1.296	3.617
Leonardo	1.527	1.893	0	0	5.500	4.682	4.704	3.265
Luxottica Group	618	1.159	0	0	2.079	1.899	1.716	1.671
Moncler	105	394	0	0	276	92	160	68
Parmalat	940	476	255	237	139	441	93	224
Pirelli	880	1.118	48	33	2.331	4.456	2.014	3.897
Poste Italiane	1.445	2.428	2.301	4.496	5.385	6.776	1.656	999
Prada	568	893	0	0	277	998	210	640
Prysmian	561	1.335	94	51	1.492	1.836	1.154	1.466
Recordati	52	302	0	0	311	681	197	612
SAIPEM <sup>(2)</sup>	1.352	1.751	26	69	6.116	3.118	2.859	2.929
Salini Impregilo	813	1.320	1	1	529	2.286	278	1.623
Salvatore Ferragamo	70	212	0	0	100	81	0	15
Saras	507	422	14	41	545	386	386	257
Snam	2	719	0	0	13.328	12.619	11.078	10.176
Telecom Italia	5.744	3.575	1.348	993	34.954	30.870	29.058	26.189
TERNA	1.617	1.989	16	0	8.847	9.778	8.010	8.672
<b>Totale <sup>(3)</sup></b>	<b>43.740</b>	<b>51.342</b>	<b>9.990</b>	<b>13.316</b>	<b>220.846</b>	<b>214.511</b>	<b>174.445</b>	<b>169.429</b>
<b>Gruppi Industriali Pubblici</b>	<b>21.737</b>	<b>27.074</b>	<b>7.636</b>	<b>10.889</b>	<b>138.291</b>	<b>136.945</b>	<b>114.073</b>	<b>109.088</b>
di cui:								
Eni	5.288	7.363	5.239	6.219	25.879	24.707	20.988	20.179
ENEL	8.030	7.021	17	69	58.332	51.333	51.113	42.439
Local Utilities + Edison	2.469	2.252	15	3	17.280	13.985	13.792	12.288
Manifattura	2.792	5.036	48	102	9.060	13.643	7.310	10.367
Altri	3.158	5.402	2.317	4.496	27.740	33.277	20.870	23.815
<b>Gruppi Industriali Privati</b>	<b>22.003</b>	<b>24.268</b>	<b>2.354</b>	<b>2.427</b>	<b>82.555</b>	<b>77.566</b>	<b>60.372</b>	<b>60.341</b>
di cui:								
Manifattura	7.553	9.388	789	1.129	17.374	17.193	8.580	10.348
Altri	14.450	14.880	1.565	1.298	65.181	60.373	51.792	49.993
<b>Energetici</b>	<b>16.561</b>	<b>19.769</b>	<b>5.275</b>	<b>6.332</b>	<b>118.095</b>	<b>116.531</b>	<b>102.508</b>	<b>97.628</b>
<b>Non energetici</b>	<b>27.179</b>	<b>31.573</b>	<b>4.715</b>	<b>6.984</b>	<b>102.751</b>	<b>97.980</b>	<b>71.937</b>	<b>71.801</b>
di cui:								
Manifattura	11.697	14.424	863	1.231	32.550	30.836	18.749	20.715
Altri	15.482	17.149	3.852	5.753	70.201	67.144	53.188	51.086

(1) Nel 2013 inclusa in Snam.

(2) Nel 2013 inclusa in Eni.

(3) Nel 2013 sono esclusi i dati di Italgas e SAIPEM.

Tab. 7 - Impieghi e risorse cumulate 2014-2017 (in % del totale impieghi)

	Impieghi						Risorse					
	Inv.		Aumento Disponib.	Diminuzione deb. Fin.	Variazioni diverse	Risultato rettificato	Cessioni di beni patr.	Aumenti di capitale		Diminuzione Disponib.	Variazioni diverse	
	Materiali	Finanziari						Aumento deb. Fin.	Aumento deb. Fin.			
A2A	38,2	9,6	18,2	11,4	17,2	5,4	97,0	3,0	-	-	-	-
ACEA	64,7	1,6	16,1	3,8	-	13,8	90,6	1,1	-	8,3	-	-
Astaldi	12,8	7,7	4,7	12,2	-	62,6	22,8	20,1	-	57,1	-	-
Aurelia	38,3	28,2	8,8	-	15,3	9,4	77,2	7,1	-	-	15,7	-
Brembo	56,8	4,9	14,3	13,7	-	10,3	93,1	1,8	-	5,1	-	-
Buzzi Unicem	52,2	9,9	3,6	16,0	11,7	6,6	93,4	6,6	-	-	-	-
Caltagirone	24,0	51,4	8,7	10,8	-	5,1	57,6	11,1	-	31,3	-	-
Cofide	43,6	36,3	9,9	-	-	10,2	54,0	11,1	2,2	32,7	-	-
Cremonini	39,3	13,2	10,8	15,9	-	20,8	72,5	14,4	10,7	2,4	-	-
Danieli & C.	34,3	2,7	4,4	-	-	58,6	52,5	1,3	-	6,1	40,1	-
Davide Campari	12,4	49,4	11,3	4,1	-	22,8	61,5	24,3	-	14,2	-	-
De' Longhi	21,7	2,9	29,7	39,2	-	6,5	83,4	0,5	-	16,1	-	-
DiaSorin	17,5	45,9	21,1	9,2	-	6,3	90,2	7,3	-	2,5	-	-
Edison	27,2	4,5	6,2	-	62,1	-	55,7	13,9	-	-	5,2	25,2
Edizione	40,1	15,9	17,3	16,1	8,8	1,8	67,6	32,4	-	-	-	-
ENAV	38,0	4,9	36,9	16,1	-	4,1	81,0	-	-	19,0	-	-
ENEL	54,2	3,1	20,7	-	2,7	19,3	83,6	13,1	-	-	0,6	2,7
Eni	65,7	4,5	22,2	6,0	1,6	-	54,1	20,7	-	-	-	25,2
FCA N.V.	49,9	9,0	0,7	-	23,8	16,6	80,9	2,5	2,2	-	14,4	-
Fincantieri	48,4	9,3	1,0	-	-	41,3	38,0	1,8	33,5	17,3	9,4	-
Fininvest	47,8	17,5	9,9	-	6,5	18,3	74,1	24,8	0,2	-	0,9	-
HERA	41,2	7,9	17,5	-	15,6	17,8	82,9	2,0	-	-	15,1	-
IMA	10,5	28,6	33,3	17,9	-	9,7	54,5	19,9	16,8	8,8	-	-
Interpump	24,7	52,7	11,1	6,9	-	4,6	71,9	4,4	-	23,7	-	-
IREN	31,1	9,4	13,0	-	-	46,5	75,1	1,9	-	19,7	3,3	-
Italgas	36,3	39,2	13,1	0,1	-	11,3	51,7	0,9	-	47,4	-	-
Leonardo	16,8	3,2	2,0	11,7	20,4	45,9	80,1	19,9	-	-	-	-
Luxottica Group	31,7	10,6	34,0	8,9	7,2	7,6	95,2	2,2	2,6	-	-	-
Moncler	21,3	3,6	14,7	32,3	24,8	3,3	94,5	0,4	5,1	-	-	-
Parmalat	27,9	49,2	5,8	-	-	17,1	75,0	1,8	1,2	6,4	15,6	-
Pirelli	32,1	2,4	7,4	17,0	41,1	-	51,9	18,9	24,4	-	-	4,8
Poste Italiane	9,4	4,5	17,5	68,6	-	-	72,6	1,9	-	25,5	-	-
Prada	38,0	0,6	39,3	9,7	-	12,4	75,4	0,3	0,1	24,2	-	-
Prysmian	36,0	12,2	17,2	34,6	-	-	75,9	3,0	-	15,4	-	5,7
Recordati	28,4	15,3	32,1	16,7	-	7,5	71,9	5,3	-	22,8	-	-
SAIPEM	30,7	2,3	1,7	8,6	56,7	-	22,7	3,5	60,9	-	-	12,9
Salini Impregilo	36,8	25,4	5,1	7,3	-	25,4	58,7	11,2	7,0	23,1	-	-
Salvatore Ferragamo	36,5	1,8	32,3	14,6	2,8	12,0	99,9	0,1	-	-	-	-
Saras	40,2	-	18,1	-	11,3	30,4	93,9	-	-	-	6,1	-
Snam	42,9	13,4	30,9	7,5	5,3	-	72,9	17,8	-	-	-	9,3
Telecom Italia	44,9	0,3	3,3	-	18,2	33,3	81,1	8,6	0,8	-	9,5	-
TERNA	58,8	12,0	23,8	5,4	-	-	69,0	0,5	-	14,2	-	16,3
<b>Totale</b>	<b>47,1</b>	<b>8,1</b>	<b>14,5</b>	<b>6,7</b>	<b>10,6</b>	<b>13,0</b>	<b>71,6</b>	<b>11,9</b>	<b>2,3</b>	<b>3,5</b>	<b>3,9</b>	<b>6,8</b>
<b>Gruppi Industriali Pubblici</b>	<b>50,5</b>	<b>5,7</b>	<b>19,2</b>	<b>8,0</b>	<b>7,6</b>	<b>9,0</b>	<b>67,0</b>	<b>13,9</b>	<b>3,0</b>	<b>3,6</b>	<b>0,7</b>	<b>11,8</b>
di cui:												
Eni	65,7	4,5	22,2	6,0	1,6	-	54,1	20,8	-	-	-	25,1
ENEL	54,2	3,1	20,7	-	2,7	19,3	83,6	13,1	-	-	0,6	2,7
Local Utilities + Edison	38,5	6,4	13,3	2,6	24,9	14,3	77,1	5,6	-	4,5	5,2	7,6
Manifattura	27,2	3,0	3,3	11,5	36,4	18,6	51,7	13,4	27,9	1,0	0,5	5,5
Altri	34,9	13,4	23,1	25,4	1,6	1,6	69,5	6,3	0,6	17,2	-	6,4
<b>Gruppi Industriali Privati</b>	<b>42,8</b>	<b>11,2</b>	<b>8,5</b>	<b>4,9</b>	<b>14,4</b>	<b>18,2</b>	<b>77,6</b>	<b>9,4</b>	<b>1,4</b>	<b>3,4</b>	<b>8,1</b>	<b>0,1</b>
di cui:												
Manifattura	43,1	12,9	8,5	4,8	15,9	14,8	80,1	3,4	1,9	4,1	10,3	0,2
Altri	42,4	9,2	8,5	4,9	12,4	22,6	74,2	16,9	0,9	2,6	5,4	-
<b>Energetici</b>	<b>56,1</b>	<b>6,1</b>	<b>21,1</b>	<b>3,5</b>	<b>4,7</b>	<b>8,5</b>	<b>68,7</b>	<b>14,7</b>	<b>-</b>	<b>2,4</b>	<b>0,8</b>	<b>13,4</b>
<b>Non energetici</b>	<b>39,0</b>	<b>10,0</b>	<b>8,6</b>	<b>9,6</b>	<b>15,9</b>	<b>16,9</b>	<b>74,2</b>	<b>9,4</b>	<b>4,4</b>	<b>4,5</b>	<b>6,7</b>	<b>0,8</b>
di cui:												
Manifattura	40,0	10,9	7,5	6,1	19,9	15,6	74,6	5,3	7,0	3,5	8,4	1,2
Altri	37,7	8,7	10,0	14,1	10,5	19,0	73,7	14,9	1,1	5,8	4,5	-

R&S-Mediobanca



Tab. 8 - Distribuzione di dividendi e riserve suddivisi tra azionisti di controllo e minoranze

	2013	2014	2015	2016	2017	Totale 2013-2017
	€ mil.					
<b>1 ENI</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	1.198	1.215	867	867	867	5.014
<i>Terzi</i>	2.781	2.822	2.013	2.014	2.014	11.644
<b>Totale</b>	<b>3.979</b>	<b>4.037</b>	<b>2.880</b>	<b>2.881</b>	<b>2.881</b>	<b>16.658</b>
<b>2 ENEL</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	382	336	384	432	569	2.101
<i>Terzi</i>	891	1.031	1.243	1.398	1.841	6.405
<b>Totale</b>	<b>1.273</b>	<b>1.367</b>	<b>1.627</b>	<b>1.830</b>	<b>2.410</b>	<b>8.507</b>
<b>3 SNAM</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	326	336	263	216	220	1.361
<i>Terzi</i>	519	539	612	502	511	2.683
<b>Totale</b>	<b>845</b>	<b>875</b>	<b>875</b>	<b>718</b>	<b>731</b>	<b>4.044</b>
<b>4 EDIZIONE / ATLANTIA</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	43	100	70	140	150	503
<i>Terzi</i>	330	454	521	575	720	2.600
<b>Totale</b>	<b>373</b>	<b>554</b>	<b>591</b>	<b>715</b>	<b>870</b>	<b>3.103</b>
<b>5 LUXOTTICA GROUP</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	189	424	265	275	302	1.454
<i>Terzi</i>	119	266	163	165	181	895
<b>Totale</b>	<b>308</b>	<b>690</b>	<b>428</b>	<b>440</b>	<b>483</b>	<b>2.349</b>
<b>6 POSTE ITALIANE</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	500	250	287	327	355	1.720
<i>Terzi</i>	-	-	157	182	194	532
<b>Totale</b>	<b>500</b>	<b>250</b>	<b>444</b>	<b>509</b>	<b>549</b>	<b>2.252</b>
<b>7 TERNA</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	120	120	120	124	132	616
<i>Terzi</i>	282	282	282	290	310	1.446
<b>Totale</b>	<b>402</b>	<b>402</b>	<b>402</b>	<b>414</b>	<b>442</b>	<b>2.062</b>
<b>8 EXOR N.V./ FCA N.V.</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	38	40	43	43	43	208
<i>Terzi</i>	198	196	488	218	253	1.352
<b>Totale</b>	<b>236</b>	<b>236</b>	<b>531</b>	<b>261</b>	<b>296</b>	<b>1.560</b>
<b>9 PRADA</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	225	225	225	246	154	1.073
<i>Terzi</i>	56	56	56	61	38	268
<b>Totale</b>	<b>281</b>	<b>281</b>	<b>281</b>	<b>307</b>	<b>192</b>	<b>1.341</b>
<b>10 TELECOM ITALIA</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Terzi</i>	166	166	166	166	166	830
<b>Totale</b>	<b>166</b>	<b>166</b>	<b>166</b>	<b>166</b>	<b>166</b>	<b>830</b>
<b>11 AZA</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	56	57	63	77	90	342
<i>Terzi</i>	46	56	63	77	90	332
<b>Totale</b>	<b>102</b>	<b>113</b>	<b>126</b>	<b>153</b>	<b>180</b>	<b>674</b>
<b>12 HERA</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	61	57	58	54	55	284
<i>Terzi</i>	66	75	75	79	86	381
<b>Totale</b>	<b>127</b>	<b>132</b>	<b>133</b>	<b>133</b>	<b>141</b>	<b>666</b>
<b>13 FININVEST</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	94	81	183	-	275	633
<i>Terzi</i>	-	15	15	-	-	30
<b>Totale</b>	<b>94</b>	<b>96</b>	<b>198</b>	<b>-</b>	<b>275</b>	<b>663</b>
<b>14 RECORDATI</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	35	53	64	75	92	317
<i>Terzi</i>	32	49	59	69	85	295
<b>Totale</b>	<b>67</b>	<b>102</b>	<b>123</b>	<b>144</b>	<b>177</b>	<b>613</b>
<b>15 ACEA</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	45	49	54	67	68	284
<i>Terzi</i>	44	47	52	65	66	273
<b>Totale</b>	<b>89</b>	<b>96</b>	<b>106</b>	<b>132</b>	<b>134</b>	<b>557</b>

Tab. 8 - Distribuzione di dividendi e riserve suddivisi tra azionisti di controllo e minoranze

	2013	2014	2015	2016	2017	Totale 2013-2017
	€ mil.					
<b>16 DE' LONGHI</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	40	38	41	74	85	279
<i>Terzi</i>	20	23	25	46	65	178
<b>Totale</b>	<b>60</b>	<b>61</b>	<b>66</b>	<b>120</b>	<b>150</b>	<b>457</b>
<b>17 PRYSMIAN</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Terzi</i>	89	90	90	91	91	451
<b>Totale</b>	<b>89</b>	<b>90</b>	<b>90</b>	<b>91</b>	<b>91</b>	<b>451</b>
<b>18 IREN</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	34	34	35	41	39	183
<i>Terzi</i>	33	33	35	39	52	193
<b>Totale</b>	<b>67</b>	<b>67</b>	<b>70</b>	<b>80</b>	<b>91</b>	<b>375</b>
<b>19 SARAS</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	-	-	80	47	56	183
<i>Terzi</i>	-	-	79	47	56	182
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>159</b>	<b>94</b>	<b>112</b>	<b>365</b>
<b>20 SALVATORE FERRAGAMO</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	45	48	53	53	44	243
<i>Terzi</i>	22	23	25	25	20	115
<b>Totale</b>	<b>67</b>	<b>71</b>	<b>78</b>	<b>78</b>	<b>64</b>	<b>358</b>
<b>21 PIRELLI &amp; C.</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	40	47	-	-	-	87
<i>Terzi</i>	117	133	-	-	-	250
<b>Totale</b>	<b>157</b>	<b>180</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>337</b>
<b>22 ITALGAS</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	-	-	-	64	66	131
<i>Terzi</i>	-	-	-	98	102	199
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>162</b>	<b>168</b>	<b>330</b>
<b>23 ENAV</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	32	36	47	51	54	220
<i>Terzi</i>	-	-	-	44	47	91
<b>Totale</b>	<b>32</b>	<b>36</b>	<b>47</b>	<b>95</b>	<b>101</b>	<b>311</b>
<b>24 IMA</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	30	34	32	36	38	170
<i>Terzi</i>	16	17	21	27	29	110
<b>Totale</b>	<b>46</b>	<b>51</b>	<b>53</b>	<b>63</b>	<b>67</b>	<b>280</b>
<b>25 BREMBO</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	18	28	28	35	39	147
<i>Terzi</i>	15	24	24	30	33	126
<b>Totale</b>	<b>33</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>65</b>	<b>72</b>	<b>273</b>
<b>26 DAVIDE CAMPARI</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	23	23	27	27	30	130
<i>Terzi</i>	23	23	25	25	28	125
<b>Totale</b>	<b>46</b>	<b>46</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>58</b>	<b>255</b>
<b>27 MONCLER</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	8	10	11	12	19	59
<i>Terzi</i>	17	20	24	33	52	147
<b>Totale</b>	<b>25</b>	<b>30</b>	<b>35</b>	<b>45</b>	<b>71</b>	<b>206</b>
<b>28 DIASORIN</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	13	15	16	20	21	85
<i>Terzi</i>	17	18	20	24	26	105
<b>Totale</b>	<b>30</b>	<b>33</b>	<b>36</b>	<b>44</b>	<b>47</b>	<b>190</b>
<b>29 LEONARDO</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	-	-	-	24	24	48
<i>Terzi</i>	-	-	-	56	56	112
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>80</b>	<b>80</b>	<b>160</b>
<b>30 PARMALAT</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	45	25	28	25	12	134
<i>Terzi</i>	8	4	4	3	1	20
<b>Totale</b>	<b>53</b>	<b>29</b>	<b>32</b>	<b>28</b>	<b>13</b>	<b>155</b>
<b>31 CREMONINI</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	-	15	-	6	-	21
<i>Terzi</i>	19	20	22	23	24	108
<b>Totale</b>	<b>19</b>	<b>35</b>	<b>22</b>	<b>29</b>	<b>24</b>	<b>129</b>

Tab. 8 - Distribuzione di dividendi e riserve suddivisi tra azionisti di controllo e minoranze

	2013	2014	2015	2016	2017	Totale 2013-2017
	€ mil.					
<b>32 AURELIA</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	4	5	3	-	5	17
<i>Terzi</i>	17	27	17	17	18	96
<b>Totale</b>	<b>21</b>	<b>32</b>	<b>20</b>	<b>17</b>	<b>23</b>	<b>113</b>
<b>33 INTERPUMP</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	5	5	4	5	5	23
<i>Terzi</i>	13	14	16	16	18	78
<b>Totale</b>	<b>18</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>23</b>	<b>101</b>
<b>34 SALINI IMPREGILO</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	-	12	13	17	17	59
<i>Terzi</i>	1	8	7	9	9	33
<b>Totale</b>	<b>1</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>93</b>
<b>35 BUZZI UNICEM</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	6	6	9	12	16	49
<i>Terzi</i>	4	4	6	9	12	34
<b>Totale</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>21</b>	<b>28</b>	<b>84</b>
<b>36 ASTALDI</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	10	11	11	11	-	42
<i>Terzi</i>	9	9	9	9	-	37
<b>Totale</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>79</b>
<b>37 COFIDE</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	-	-	5	5	5	16
<i>Terzi</i>	-	-	21	19	18	58
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>26</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>73</b>
<b>38 DANIELI &amp; C.</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	15	15	3	3	3	40
<i>Terzi</i>	8	8	5	5	5	31
<b>Totale</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>71</b>
<b>39 EDISON (Gruppo EdF-FR)</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	57	-	-	-	-	57
<i>Terzi</i>	6	-	-	-	-	6
<b>Totale</b>	<b>63</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>63</b>
<b>40 CALTAGIRONE</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	3	5	5	6	6	26
<i>Terzi</i>	5	6	6	6	6	28
<b>Totale</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>54</b>
<b>41 FINCANTIERI</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	10	-	-	-	12	22
<i>Terzi</i>	-	-	-	-	5	5
<b>Totale</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17</b>	<b>27</b>
<b>42 SAIPEM</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Terzi</i>	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE DIVIDENDI</b>	<b>9.738</b>	<b>10.313</b>	<b>9.842</b>	<b>10.078</b>	<b>11.296</b>	<b>51.267</b>
Azionisti di controllo statale	2.624	2.292	1.968	2.105	2.300	11.289
Azionisti di controllo comunale	196	197	209	238	252	1.093
Azionisti di controllo privati	929	1.263	1.216	1.173	1.416	5.997
Terzi	5.989	6.561	6.448	6.562	7.328	32.888

NB: Dividendi lordi, riferiti all'esercizio di competenza e non all'anno del pagamento. Nei terzi sono inclusi anche i dividendi ad azioni priv. e risp. oppure distribuiti dalle controllate operative.

R&S-Mediobanca