

# **R&S 2017**

*I maggiori 50 gruppi societari quotati in Borsa*

**41 gruppi industriali**

**6 gruppi bancari**

**3 gruppi assicurativi**

**Tab. 1 - Industria: fatturato italiano ed estero e totale (2012-2016)**

	Fatturato totale			Var %		Fatturato estero % totale		
	2012	2015	2016	2016-2012	2016-2015	2012	2015	2016
	€ mil.							
A2A (A, E)	6.281	4.732	4.813	-23,4	1,7	4,4	5,5	4,9
ACEA (A, E)	3.447	2.757	2.661	-22,8	-3,5	1,1	0,4	0,5
Ansaldo STS (B, C, F, G) (*)	1.248	1.384	1.327	6,3	-4,1	64,3	76,7	76,8
Astaldi (B, D, F, H)	2.325	2.730	2.852	22,7	4,5	60,7	82,9	84,2
Aurelia (B, D, F, H)	2.054	2.053	2.064	0,5	0,5	0,0	0,0	0,0
Brembo (B, C, F, G)	1.389	2.073	2.279	64,1	9,9	85,0	88,0	88,7
Buzzi Unicem (B, C, F, G)	2.813	2.662	2.669	-5,1	0,3	83,1	85,8	86,1
Caltagirone (B, C, F, G)	1.370	1.314	1.325	-3,3	0,8	62,5	65,3	66,2
Cofide (B, C, F, G)	5.063	2.544	2.621	-48,2	3,0	31,5	55,3	56,6
Cremonini (B, D, F, H)	3.363	3.294	3.634	8,1	10,3	36,3	28,1	25,2
Danieli & C. (B, C, F, G)	3.031	2.676	2.400	-20,8	-10,3	92,1	92,8	91,8
Davide Campari (B, C, F, G)	1.341	1.657	1.727	28,8	4,2	70,8	74,9	76,4
De' Longhi (B, C, F, G)	1.506	1.867	1.822	21,0	-2,4	...	...	...
Diasorin (B, C, F, G)	434	499	569	31,1	14,0	85,7	85,8	88,0
Edison (A, E)	12.014	11.118	10.168	-15,4	-8,5	0,0	0,0	0,0
Edizione (B, D, F, H)	12.355	11.445	11.670	-5,5	2,0	51,9	43,1	43,0
ENEL (A, E)	82.699	73.950	69.140	-16,4	-6,5	60,5	60,0	59,4
Eni (A, E)	127.220	72.286	55.762	-56,2	-22,9	73,3	66,2	61,8
FCA Italy (B, C, F, G)	15.809	22.806	26.188	65,7	14,8	58,0	58,4	55,9
Fincantieri (A, F, G)	2.301	4.125	4.347	88,9	5,4	62,5	85,1	83,6
Fininvest (B, D, F, H)	5.300	4.781	4.972	-6,2	4,0	29,8	33,7	30,2
HERA (A, E)	4.420	4.408	4.382	-0,9	-0,6	0,0	0,0	0,0
Interpump Group (B, C, F, G)	527	895	923	75,1	3,1	86,3	84,8	83,2
Iren (A, E)	3.976	2.828	3.031	-23,8	7,2	0,0	0,0	0,0
Italgas (A, E) (**)	1.108	1.066	1.052	-5,1	-1,3	0,0	0,0	0,0
Leonardo (A, F, G)	17.218	12.995	12.002	-30,3	-7,6	81,9	83,8	82,1
Luxottica Group (B, C, F, G)	7.086	8.837	9.086	28,2	2,8	...	...	...
Moncler (B, C, F, G)	624	880	1.040	66,7	18,2	66,8	84,4	86,3
Parmalat (B, C, F, G)	5.227	6.416	6.489	24,1	1,1	82,0	85,3	85,8
Poste Italiane (A, F, H)	20.181	26.950	28.593	41,7	6,1	0,0	0,0	0,0
Prada (B, C, F, G)	3.297	3.548	3.184	-3,4	-10,3	...	...	...
Prysmian (B, C, F, G)	7.848	7.361	7.567	-3,6	2,8	87,2	84,8	81,8
Recordati (B, C, F, G)	828	1.048	1.154	39,4	10,1	73,4	79,8	79,4
SAIPEM (A, F, G) (***)	13.369	11.507	9.976	-25,4	-13,3	95,7	96,4	96,6
Salini Impregilo (B, D, F, H)	2.281	4.595	5.760	152,5	25,4	77,1	86,1	92,1
Salvatore Ferragamo (B, C, F, G)	1.145	1.417	1.425	24,5	0,6	89,6	88,2	88,6
Saras (B, D, E)	11.811	8.131	6.762	-42,7	-16,8	56,7	59,5	72,5
Snam (A, E)	3.405	3.535	2.419	-29,0	-31,6	0,0	0,0	0,0
Telecom Italia (B, D, F, H)	28.882	19.376	18.652	-35,4	-3,7	41,9	29,2	27,0
TERNA (A, E)	1.724	2.012	2.031	17,8	0,9	0,1	3,6	4,6
TOD'S (B, C, F, G)	963	1.037	1.004	4,3	-3,2	60,1	68,9	68,9
<b>Totale (****)</b>	<b>413.558</b>	<b>360.529</b>	<b>341.542</b>	<b>-17,4</b>	<b>-5,3</b>	<b>55,7</b>	<b>52,9</b>	<b>50,9</b>
<b>Gruppi Industriali Pubblici (A)</b>	<b>283.638</b>	<b>233.203</b>	<b>210.377</b>	<b>-25,8</b>	<b>-9,8</b>	<b>55,8</b>	<b>50,6</b>	<b>47,1</b>
di cui:								
Eni	127.220	72.286	55.762	-56,2	-22,9	73,3	66,2	61,8
ENEL	82.699	73.950	69.140	-16,4	-6,5	60,5	60,0	59,4
Local Utilities + Edison	30.138	25.843	25.055	-16,9	-3,0	1,0	1,0	1,0
Altri	43.581	61.124	60.420	38,6	-1,2	33,9	41,9	38,5
<b>Gruppi Industriali Privati (B)</b>	<b>129.920</b>	<b>127.326</b>	<b>131.165</b>	<b>1,0</b>	<b>3,0</b>	<b>55,5</b>	<b>57,6</b>	<b>57,9</b>
di cui:								
Manifattura (C)	61.549	70.921	74.799	21,5	5,5	69,0	72,2	70,3
Altri (D)	68.371	56.405	56.366	-17,6	-0,1	45,6	42,9	44,5
<b>Energetici (E)</b>	<b>243.628</b>	<b>185.757</b>	<b>162.221</b>	<b>-33,4</b>	<b>-12,7</b>	<b>56,4</b>	<b>52,5</b>	<b>49,8</b>
<b>Non energetici (F)</b>	<b>169.930</b>	<b>174.772</b>	<b>179.321</b>	<b>5,5</b>	<b>2,6</b>	<b>54,6</b>	<b>53,4</b>	<b>52,0</b>
di cui								
Manifattura (G)	93.189	99.548	101.124	8,5	1,6	76,0	77,9	75,6
Altri (H)	76.741	75.224	78.197	1,9	4,0	31,9	25,7	25,8

(\*) Nel 2012 inclusa in Leonardo.

(\*\*) Nel 2012 e nel 2015 inclusa in Snam.

(\*\*\*) Nel 2012 inclusa in Eni.

(\*\*\*\*) Nel 2012 sono esclusi i dati di Ansaldo STS, Italgas e SAIPEM; nel 2015 quelli di Italgas.

NB: Nel valutare i dati occorre inoltre considerare che: la Cofide nel 2012 includeva il settore energia del Gruppo Sorgenia ceduto nel corso del 2015; la Fincantieri ha acquisito nel 2013 il Gruppo VARD; la Salini Impregilo nel 2012 si riferiva alla ex-Impregilo; la Telecom Italia nel 2012 includeva la Telecom Argentina, ceduta nel 2016 (dal 2013 classificata come "discontinued operations").

**Tab. 2 - ROI, ROE e risultato netto cumulato**

	ROI					Var. in pp		ROE					Risultati netti cumulati
	2012	2013	2014	2015	2016	2016-2012	2016-2015	2012	2013	2014	2015	2016	2012-2016
	%							%					€ mil.
ENEL	9,3	9,4	9,3	9,5	9,4	0,1	-0,1	2,4	9,9	1,7	7,3	8,0	9.383
Snam	11,7	10,8	9,9	9,9	8,5	-3,2	-1,4	15,1	18,1	20,1	19,5	13,3	4.993
Eni	23,2	13,8	11,4	1,6	2,5	-20,7	0,9	15,1	9,7	2,2	-13,7	-2,7	3.997
Poste Italiane	13,7	11,6	5,2	5,6	7,4	-6,3	1,8	22,3	16,4	2,6	6,1	8,3	3.423
Luxottica Group	16,0	17,4	16,0	19,4	17,7	1,7	-1,7	15,7	15,1	15,0	17,4	17,3	3.385
TERNA	8,9	9,3	8,5	8,4	7,9	-1,0	-0,5	19,9	21,2	21,4	21,9	21,8	2.752
Edizione	7,7	6,6	7,9	8,7	8,2	0,5	-0,5	6,4	2,9	2,8	33,2	6,1	2.524
Prada	34,9	31,9	20,0	13,3	11,8	-23,1	-1,5	36,9	30,5	17,7	12,0	9,9	2.314
Italgas (*)	...	14,0	12,3	11,1	7,9	...	-3,2	...	14,7	18,5	14,3	12,6	1.166
Salini Impregilo	8,1	9,6	8,9	9,7	8,6	0,5	-1,1	50,3	15,7	10,0	5,7	5,2	1.006
Prysmian	14,9	15,8	11,5	14,0	17,1	2,2	3,1	17,8	14,9	11,1	20,1	20,5	892
Recordati	20,4	20,7	21,2	23,6	27,0	6,6	3,4	21,8	23,5	25,7	29,6	35,6	849
HERA	7,5	7,3	7,6	7,9	8,6	1,1	0,7	7,3	8,3	7,7	8,3	9,4	836
ACEA	7,7	9,8	8,7	9,5	11,6	3,9	2,1	6,6	12,0	12,8	13,0	18,6	818
Salvatore Ferragamo	46,2	44,4	37,9	35,3	31,1	-15,1	-4,2	65,3	70,0	50,6	44,2	41,1	788
Telecom Italia	12,7	11,9	10,8	9,9	8,4	-4,3	-1,5	-7,7	-3,8	8,0	-0,4	8,5	785
Davide Campari	11,0	11,2	10,4	9,5	10,3	-0,7	0,8	12,3	12,1	8,9	11,1	9,6	777
Danieli & C.	14,4	9,3	11,2	6,8	2,6	-11,8	-4,2	17,0	12,9	11,0	10,4	5,2	756
Parmalat	10,5	11,3	10,0	8,5	4,0	-6,5	-4,5	2,6	7,8	6,7	5,1	2,4	726
Brembo	11,2	14,9	18,4	24,5	25,1	13,9	0,6	25,0	26,5	32,1	36,9	39,0	721
De' Longhi	19,3	20,5	18,9	21,4	21,5	2,2	0,1	23,0	21,2	19,3	19,8	19,9	679
Iren	6,8	7,4	6,2	7,5	8,6	1,8	1,1	9,6	4,8	5,1	6,9	9,8	612
Moncler	25,5	29,2	30,8	34,6	35,3	9,8	0,7	13,8	32,9	45,1	44,4	38,6	599
AZA	6,4	7,4	7,7	8,6	10,6	4,2	2,0	10,1	2,3	-1,4	2,8	9,0	582
TOD'S	25,6	23,0	17,8	16,0	9,8	-15,8	-6,2	23,7	20,2	13,6	12,1	8,6	555
Diasorin	33,3	32,0	27,4	26,4	25,0	-8,3	-1,4	26,9	25,1	21,1	20,6	20,4	466
Ansaldo STS (**)	24,7	23,6	21,6	21,6	18,6	-6,1	-3,0	19,2	17,7	16,4	16,6	12,4	403
Astaldi	13,5	16,4	14,4	11,8	12,8	-0,7	1,0	17,1	15,6	16,6	14,7	11,7	384
Aurelia	6,9	6,0	6,1	6,2	5,9	-1,0	-0,3	20,2	1,3	2,7	4,0	2,2	369
Interpump Group	14,5	12,8	14,3	13,5	13,5	-1,0	0,0	15,1	11,3	14,1	23,6	16,2	363
Buzzi Unicem	5,9	6,6	7,0	8,4	10,4	4,5	2,0	-1,2	-2,2	5,3	5,2	5,5	309
Cremonini	10,9	12,4	12,9	11,5	10,1	-0,8	-1,4	14,6	11,6	11,3	14,2	11,7	215
Leonardo	10,1	2,6	8,1	10,2	11,7	1,6	1,5	-19,6	0,8	-0,9	12,8	13,1	161
Caltagirone	1,8	3,3	4,3	4,3	5,8	4,0	1,5	-1,6	0,7	4,0	4,6	9,1	157
Fincantieri	4,5	6,5	5,6	-5,3	3,5	-1,0	8,8	1,7	6,2	5,4	-13,3	2,4	-11
Cofide	3,0	3,8	7,2	6,7	7,6	4,6	0,9	-8,1	-19,5	-2,6	3,5	3,9	-162
Saras	-3,3	-9,1	-41,1	18,9	32,0	35,3	13,1	-7,0	-22,7	-28,4	33,8	27,0	-203
Fininvest	1,7	4,1	4,3	4,3	2,6	0,9	-1,7	-8,3	-14,3	0,4	0,0	-4,9	-823
Edison	4,2	4,7	6,3	10,5	0,5	-3,7	-10,0	1,2	1,4	0,6	-15,3	-6,1	-1.152
FCA Italy	-14,0	-12,6	-21,8	-20,9	-11,3	2,7	9,6	-59,4	-56,9	318,4	-29,7	-15,3	-1.659
SAIPEM (***)	13,7	1,6	4,9	-2,1	3,1	-10,6	5,2	20,0	-3,3	-5,3	-18,8	-32,8	-2.380
<b>Totale (****)</b>	<b>12,5</b>	<b>11,8</b>	<b>10,0</b>	<b>11,0</b>	<b>11,3</b>	<b>-1,2</b>	<b>0,3</b>	<b>11,6</b>	<b>9,6</b>	<b>18,2</b>	<b>11,3</b>	<b>11,0</b>	<b>40.563</b>

<b>Gruppi Industriali Pubblici</b>	<b>9,8</b>	<b>8,3</b>	<b>8,0</b>	<b>6,6</b>	<b>7,3</b>	<b>-2,6</b>	<b>0,6</b>	<b>8,6</b>	<b>8,8</b>	<b>6,5</b>	<b>3,7</b>	<b>6,1</b>	<b>23.388</b>
------------------------------------	------------	------------	------------	------------	------------	-------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	---------------

*di cui:*

<i>Eni</i>	23,2	13,8	11,4	1,6	2,5	-20,7	0,9	15,1	9,7	2,2	-13,7	-2,7	3.997
<i>ENEL</i>	9,3	9,4	9,3	9,5	9,4	0,1	-0,1	2,4	9,9	1,7	7,3	8,0	9.383
<i>Local Utilities + Edison</i>	6,5	7,3	7,3	8,8	8,0	1,5	-0,8	7,0	5,8	5,0	3,1	8,1	1.696
<i>Altri</i>	10,4	8,1	7,8	5,4	7,1	-3,3	1,7	9,9	10,6	8,8	6,1	5,5	8.312

<b>Gruppi Industriali Privati</b>	<b>13,8</b>	<b>13,7</b>	<b>11,1</b>	<b>13,3</b>	<b>13,5</b>	<b>-0,3</b>	<b>0,1</b>	<b>13,0</b>	<b>10,0</b>	<b>24,3</b>	<b>15,3</b>	<b>13,6</b>	<b>17.175</b>
-----------------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	---------------

*di cui:*

<i>Manifattura</i>	16,3	16,1	13,8	13,8	13,4	-2,9	-0,3	14,0	13,5	32,1	14,9	14,3	12.918
<i>Altri</i>	7,3	7,2	3,0	10,1	11,1	3,8	1,0	10,7	0,8	2,9	13,2	8,4	4.257

<b>Energetici</b>	<b>8,2</b>	<b>7,7</b>	<b>4,3</b>	<b>9,4</b>	<b>9,8</b>	<b>1,6</b>	<b>0,4</b>	<b>8,0</b>	<b>7,2</b>	<b>5,5</b>	<b>9,0</b>	<b>11,0</b>	<b>22.224</b>
-------------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	-------------	---------------

<b>Non energetici</b>	<b>13,9</b>	<b>13,4</b>	<b>12,2</b>	<b>11,6</b>	<b>11,8</b>	<b>-2,1</b>	<b>0,3</b>	<b>12,8</b>	<b>10,4</b>	<b>22,9</b>	<b>12,2</b>	<b>11,0</b>	<b>18.339</b>
-----------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	---------------

*di cui*

<i>Manifattura</i>	15,6	14,7	13,5	12,8	13,3	-2,3	0,5	12,2	12,2	28,8	13,1	12,8	10.456
<i>Altri</i>	7,3	7,2	3,0	10,1	11,1	3,8	1,0	10,7	0,8	2,9	13,2	8,4	7.883

(\*) Fino al 2015 inclusa in Snam.

(\*\*) Fino al 2014 inclusa in Leonardo.

(\*\*\*) Fino al 2014 inclusa in Eni.

(\*\*\*\*) Per ROI e ROE media semplice. I risultati netti escludono quelli di Ansaldo STS e SAIPEM fino al 2014 e quelli di Italgas fino al 2015.

**Tab. 3 - L'occupazione**

	Dipendenti			Var. %		% dirigenti		Dipendenti estero %		
	2012	2015	2016	2016-2012	2016-2015	2012	2016	2012	2015	2016
	(numero)									
AZA	12.771	12.298	13.438	5,2	9,3	1,3	1,5	23,4	19,8	17,1
ACEA	7.179	5.029	5.048	-29,7	0,4	2,0	...	17,9	5,4	5,4
Ansaldo STS (*)	4.010	3.748	3.828	-4,5	2,1	2,5	...	61,6	58,8	56,7
Astaldi	9.963	10.866	11.510	15,5	5,9	2,1	2,6	85,0	90,0	90,0
Aurelia	5.484	4.729	5.362	-2,2	13,4	2,7	2,8	0,0	0,0	0,0
Brembo	6.824	7.840	8.648	26,7	10,3	1,7	1,4	52,0	60,0	64,0
Buzzi Unicem	10.894	9.920	10.114	-7,2	2,0	...	...	84,5	85,3	86,2
Caltagirone	4.392	3.953	4.018	-8,5	1,6	2,3	3,2	62,6	66,0	64,8
Cofide	14.109	14.064	13.849	-1,8	-1,5	...	...	45,0	44,0	44,0
Cremonini	12.059	9.013	10.789	-10,5	19,7	1,2	1,4	51,5	28,2	29,1
Danieli & C.	10.167	11.406	10.292	1,2	-9,8	1,3	2,2	57,3	58,9	54,7
Davide Campari	2.450	4.196	4.172	70,3	-0,6	7,3	4,8	65,2	78,1	79,1
De' Longhi	5.865	6.698	7.163	22,1	6,9	1,5	1,4	...	...	...
Diasorin	1.558	1.642	1.854	19,0	12,9	6,8	3,9	...	...	...
Edison	3.245	3.085	4.470	37,8	44,9	5,8	4,9	29,3	27,6	32,1
Edizione	68.382	64.997	64.192	-6,1	-1,2	...	...	67,9	65,3	65,0
ENEL	74.610	68.381	65.288	-12,5	-4,5	1,5	2,0	51,0	51,4	48,5
Eni	75.206	34.522	33.866	-55,0	-1,9	2,0	3,1	65,6	38,9	37,6
FCA Italy	22.792	33.375	33.494	47,0	0,4	1,5	1,3	0,0	0,0	0,0
Fincantieri	10.227	21.120	19.050	86,3	-9,8	2,2	1,9	20,0	63,5	59,1
Fininvest	10.411	9.282	9.270	-11,0	-0,1	...	...	24,5	25,1	24,1
HERA	6.539	8.370	8.411	28,6	0,5	2,0	1,8	0,0	0,0	0,0
Interpump Group	2.685	4.830	5.017	86,9	3,9	2,2	2,3	52,2	47,1	46,3
Iren	4.584	6.216	6.222	35,7	0,1	1,6	1,5	0,0	0,0	0,0
Italgas (**)	3.016	3.212	3.364	11,5	4,7	0,8	1,0	0,0	0,0	0,0
Leonardo	67.399	47.097	45.809	-32,0	-2,7	3,1	2,5	41,0	37,0	36,0
Luxottica Group	67.959	78.334	80.608	18,6	2,9	...	...	...	...	...
Moncler	1.340	1.798	2.700	101,5	50,2	...	...	43,1	66,7	75,4
Parmalat	14.789	27.425	27.012	82,6	-1,5	1,4	1,2	87,5	93,1	92,7
Poste Italiane	146.385	143.580	141.235	-3,5	-1,6	0,5	0,5	0,0	0,0	0,0
Prada	9.427	12.414	12.326	30,8	-0,7	...	...	61,3	65,7	65,3
Prysmian	20.478	19.600	19.863	-3,0	1,3	...	...	88,5	88,8	89,1
Recordati	3.128	3.813	3.935	25,8	3,2	4,5	5,0	65,4	71,1	71,2
SAIPEM (***)	42.554	45.828	39.503	-7,2	-13,8	1,0	1,0	82,7	84,0	83,8
Salini Impregilo	11.890	32.368	35.019	194,5	8,2	1,5	1,0	...	...	...
Salvatore Ferragamo	3.328	3.908	3.904	17,3	-0,1	16,9	18,7	75,1	76,8	76,8
Saras	1.938	1.928	1.914	-1,2	-0,7	3,1	2,9	20,0	16,2	16,9
Snam	6.067	6.213	2.850	-53,0	-54,1	1,9	3,1	0,0	0,0	0,0
Telecom Italia	78.564	61.553	57.855	-26,4	-6,0	1,6	1,4	34,6	20,2	16,5
TERNA	3.489	3.801	3.801	8,9	-11,3	1,7	2,0	0,1	0,1	0,1
TOD'S	3.765	4.464	4.514	19,9	1,1	1,2	1,1	47,0	52,0	53,0
<b>Totale (****)</b>	<b>822.342</b>	<b>853.704</b>	<b>845.577</b>	<b>2,8</b>	<b>-1,0</b>	<b>2,7</b>	<b>2,8</b>	<b>39,3</b>	<b>39,1</b>	<b>37,8</b>
<b>Gruppi Industriali Pubblici</b>	<b>413.691</b>	<b>405.540</b>	<b>392.355</b>	<b>-5,2</b>	<b>-3,3</b>	<b>2,0</b>	<b>2,1</b>	<b>29,1</b>	<b>29,9</b>	<b>27,7</b>
di cui:										
Eni	75.206	34.522	33.866	-55,0	-1,9	2,0	3,1	65,6	38,9	37,6
ENEL	74.610	68.381	65.288	-12,5	-4,5	1,5	2,0	51,0	51,4	48,5
Local Utilities + Edison	34.318	34.998	37.589	9,5	7,4	2,5	2,5	15,2	10,1	10,7
Altri	229.557	267.639	255.612	11,4	-4,5	1,6	1,7	11,9	25,9	23,8
<b>Gruppi Industriali Privati</b>	<b>408.651</b>	<b>448.164</b>	<b>453.222</b>	<b>10,9</b>	<b>1,1</b>	<b>3,3</b>	<b>3,3</b>	<b>52,2</b>	<b>50,2</b>	<b>49,7</b>
di cui:										
Manifattura	209.960	253.428	257.311	22,6	0,9	3,6	3,5	57,3	58,0	58,0
Altri	198.691	194.736	195.911	-1,4	0,6	2,0	2,0	48,6	42,4	41,3
<b>Energetici</b>	<b>153.074</b>	<b>149.843</b>	<b>148.672</b>	<b>-2,9</b>	<b>-0,8</b>	<b>2,2</b>	<b>2,4</b>	<b>38,2</b>	<b>35,0</b>	<b>32,4</b>
<b>Non energetici</b>	<b>669.268</b>	<b>703.861</b>	<b>696.905</b>	<b>4,1</b>	<b>-1,0</b>	<b>3,0</b>	<b>2,9</b>	<b>39,6</b>	<b>40,1</b>	<b>39,2</b>
di cui										
Manifattura	326.130	367.473	361.673	10,9	-1,6	3,6	3,5	55,6	59,1	58,1
Altri	343.138	336.388	335.232	-2,3	-0,3	2,0	2,0	27,5	22,8	22,3

(\*) Nel 2012 inclusa in Leonardo.

(\*\*) Nel 2012 e nel 2015 inclusa in Snam.

(\*\*\*) Nel 2012 inclusa in Eni.

(\*\*\*\*) Nel 2012 sono esclusi i dati di Ansaldo STS, Italgas e SAIPEM; nel 2015 quelli di Italgas.

NB: Nel valutare i dati occorre inoltre considerare che: la Cofide nel 2012 includeva il settore energia del Gruppo Sorgenia ceduto nel corso del 2015; la Fincantieri ha acquisito nel 2013 il Gruppo VARD; la Salini Impregilo nel 2012 si riferiva alla ex-Impregilo; la Telecom Italia nel 2012 includeva la Telecom Argentina, ceduta nel 2016 (dal 2013 classificata come "discontinued operations")

**Tab. 4 - Produttività e competitività**

	VAnetto per dipendente			Costo del lavoro per dipendente			CLUP (Costo del lavoro/ VAn)	
	2012	2016	Var. % 2016-2012	2012	2016	Var. % 2016-2012	2012	2016
	€ ' 000			€ ' 000			%	
A2A	87	101	16,1	47	47	0,0	54,0	46,5
ACEA	82	138	68,3	49	61	24,5	59,8	44,2
Ansaldo STS	106	120	13,2	76	87	14,5	71,7	72,5
Astaldi	50	75	50,0	31	54	74,2	62,0	72,0
Aurelia	111	124	11,7	55	62	12,7	49,5	50,0
Brembo	54	82	51,9	41	45	9,8	75,9	54,9
Buzzi Unicem	61	79	29,5	41	45	9,8	67,2	57,0
Caltagirone	65	88	35,4	58	60	3,4	89,2	68,2
Cofide	60	61	1,7	52	51	-1,9	86,7	83,6
Cremonini	47	49	4,3	35	33	-5,7	74,5	67,3
Danieli & C.	57	48	-15,8	37	43	16,2	64,9	89,6
Davide Campari	189	147	-22,2	65	62	-4,6	34,4	42,2
De' Longhi	63	67	6,3	31	33	6,5	49,2	49,3
Diasorin	158	175	10,8	68	79	16,2	43,0	45,1
Edison	185	68	-63,2	67	66	-1,5	36,2	97,1
Edizione	66	80	21,2	37	42	13,5	56,1	52,5
ENEL	197	214	8,6	75	79	5,3	38,1	36,9
Eni	319	158	-50,5	64	94	46,9	20,1	59,5
FCA Italy	-32	10	-131,3	33	47	42,4	n.c.	470,0
Fincantieri	55	50	-9,1	52	46	-11,5	94,5	92,0
Fininvest	103	97	-5,8	100	81	-19,0	97,1	83,5
HERA	109	116	6,4	58	62	6,9	53,2	53,4
Interpump Group	76	78	2,6	45	47	4,4	59,2	60,3
Iren	117	126	7,7	57	58	1,8	48,7	46,0
Italgas	...	147	n.c.	...	63	n.c.	...	42,9
Leonardo	83	85	2,4	67	68	1,5	80,7	80,0
Luxottica Group	...	50	n.c.	...	33	n.c.	...	66,0
Moncler	163	159	-2,5	52	49	-5,8	31,9	30,8
Parmalat	66	34	-48,5	48	31	-35,4	72,7	91,2
Poste Italiane	42	36	-14,3	39	41	5,1	92,9	113,9
Prada	151	91	-39,7	55	55	0,0	36,4	60,4
Prysmian	70	74	5,7	48	50	4,2	68,6	67,6
Recordati	121	155	28,1	66	69	4,5	54,5	44,5
SAIPEM	83	51	-38,6	48	45	-6,3	57,8	88,2
Salini Impregilo	32	33	3,1	33	25	-24,2	103,1	75,8
Salvatore Ferragamo	110	122	10,9	52	55	5,8	47,3	45,1
Saras	39	281	620,5	70	75	7,1	179,5	26,7
Snam	388	537	38,4	65	77	18,5	16,8	14,3
Telecom Italia	130	118	-9,2	49	51	4,1	37,7	43,2
TERNA	332	340	2,4	77	-11,3	-114,7	23,2	-3,3
TOD'S	94	70	-25,5	38	41	7,9	40,4	58,6
<b>Totale</b>	<b>110</b>	<b>115</b>	<b>5,0</b>	<b>53</b>	<b>56</b>	<b>4,6</b>	<b>48,5</b>	<b>48,3</b>
<b>Gruppi Industriali Pubblici</b>	<b>160</b>	<b>155</b>	<b>-3,2</b>	<b>59</b>	<b>63</b>	<b>7,2</b>	<b>36,8</b>	<b>40,7</b>
di cui:								
Eni	319	158	-50,5	64	94	46,9	20,1	59,5
ENEL	197	214	8,6	75	79	5,3	38,1	36,9
Local Utilities + Edison	116	110	-5,3	56	59	5,8	47,9	53,6
Altri	164	178	8,6	58	59	2,5	35,4	33,4
<b>Gruppi Industriali Privati</b>	<b>85</b>	<b>95</b>	<b>11,9</b>	<b>51</b>	<b>52</b>	<b>2,8</b>	<b>59,5</b>	<b>54,7</b>
di cui:								
Manifattura	86	84	-2,9	49	50	2,8	56,6	60,0
Altri	72	107	48,3	51	53	3,2	70,9	49,4
<b>Energetici</b>	<b>186</b>	<b>202</b>	<b>9,1</b>	<b>63</b>	<b>69</b>	<b>9,6</b>	<b>33,9</b>	<b>34,1</b>
<b>Non energetici</b>	<b>84</b>	<b>84</b>	<b>-0,4</b>	<b>50</b>	<b>51</b>	<b>1,9</b>	<b>59,7</b>	<b>61,0</b>
di cui								
Manifattura	88	86	-2,3	51	52	1,5	57,9	60,2
Altri	72	107	48,3	51	53	3,2	70,9	49,4

Tab. 5 - Ratios

	Debiti finanziari / Fatturato netto		Debiti finanziari / Capitale netto		Immobilizzazioni immateriali / Capitale netto (1)		Avviamento / Capitale netto		Oneri finanziari / MON		Obbligazioni a m-l / debiti finanziari a m-l	
	2012	2016	2012	2016	2012	2016	2012	2016	2012	2016	2012	2016
	in %		in %		in %		in %		in %		in %	
AZA	80,0	78,8	135,9	116,0	37,7	52,7	15,4	17,0	40,8	26,9	56,3	72,2
ACEA	90,0	110,7	233,0	167,6	34,7	26,1	11,0	8,5	45,9	25,5	45,7	73,1
Ansaldo STS	1,4	0,2	3,8	0,3	10,9	6,9	7,5	4,9	7,0	7,9	0,0	0,0
Astaldi	54,8	70,3	229,4	287,1	19,5	10,6	2,7	2,1	53,6	77,1	0,0	58,8
Aurelia	169,1	155,3	123,9	103,3	3,7	2,9	1,7	1,3	38,5	32,2	29,2	44,6
Brembo	32,1	19,4	111,8	50,1	25,8	21,5	10,3	9,9	20,2	4,1	0,0	0,0
Buzzi Unicem	62,0	53,9	67,0	51,2	22,9	21,7	22,4	20,0	68,5	30,8	76,1	75,6
Caltagirone	35,7	81,3	23,1	49,9	41,7	31,6	27,5	17,5	104,8	18,5	0,0	0,0
Cofide	74,2	31,4	162,4	54,6	64,9	65,6	30,0	24,2	158,8	40,1	17,5	48,3
Cremonini	31,4	25,9	293,6	118,4	46,4	27,7	41,1	24,5	36,0	12,3	0,0	6,8
Danieli & C.	12,4	23,9	29,2	32,3	3,8	3,7	0,9	0,5	7,8	28,6	0,0	0,0
Davide Campari	99,9	93,6	93,4	85,1	115,3	133,2	73,8	78,1	16,6	21,1	99,6	66,6
De' Longhi	23,1	9,8	54,9	17,7	57,6	32,3	18,3	9,6	15,3	10,8	25,4	97,4
Diasorin	3,0	8,8	3,1	7,5	30,3	53,8	16,5	24,5	2,8	2,2	0,0	0,0
Edison	29,2	12,7	48,8	20,6	59,6	46,0	45,0	37,6	45,2	1.222,2	91,2	0,0
Edizione	154,1	156,9	204,2	122,8	82,8	43,5	73,2	39,6	51,5	32,1	60,5	71,5
ENEL	77,4	73,9	120,4	97,2	63,0	52,4	30,0	25,8	39,8	36,2	74,2	78,4
Eni	19,2	48,8	39,0	51,3	7,2	6,2	3,9	2,5	5,9	44,3	82,0	79,9
FCA Italy	24,9	9,1	425,7	38,7	10,8	11,3	0,0	3,0	n.c.	n.c.	0,0	0,0
Fincantieri	14,6	38,8	35,1	135,8	10,9	47,9	6,3	22,4	59,4	87,9	0,0	54,2
Fininvest	63,3	38,5	61,9	44,8	53,1	66,2	30,3	38,7	n.c.	84,4	18,1	45,7
HERA	62,8	71,1	146,4	121,6	28,1	27,0	19,9	14,7	45,2	30,7	76,2	81,7
Interpump Group	36,1	49,3	47,9	67,1	62,5	62,1	56,9	57,7	10,8	3,2	0,0	0,0
Iren	73,1	107,2	148,8	142,0	13,6	16,3	6,8	5,8	44,2	33,6	7,4	48,3
Italgas	n.d.	344,0	n.d.	340,1	n.d.	11,7	n.d.	0,9	n.d.	11,8	0,0	0,0
Leonardo	35,7	44,0	166,0	120,7	199,5	153,6	118,4	66,2	62,5	58,9	83,2	93,2
Luxtottica Group	34,6	22,5	61,4	35,3	112,6	92,5	78,9	66,9	13,6	6,0	84,0	96,1
Moncler	52,1	13,6	134,9	20,0	175,1	60,1	64,7	22,2	13,2	1,0	0,0	0,0
Parmalat	0,7	9,7	1,1	18,9	36,6	39,4	15,6	16,5	4,1	80,6	0,0	0,0
Poste Italiane	23,7	20,4	84,7	71,6	9,3	6,3	0,8	0,6	9,6	10,3	71,7	80,7
Prada	7,9	22,1	11,2	22,7	37,7	29,7	21,6	16,7	1,4	3,2	0,0	23,7
Prysmian	22,9	17,0	154,8	76,8	56,5	47,3	34,9	26,7	35,8	17,6	27,8	92,4
Recordati	23,3	30,3	29,2	38,7	97,4	92,6	62,5	61,6	4,6	3,6	51,2	46,6
SAIPEM	44,1	34,1	102,3	69,6	13,6	15,5	13,2	14,9	9,3	49,1	0,0	31,1
Salini Impregilo	30,6	40,4	38,7	171,0	3,5	20,6	1,7	12,9	n.c.	53,1	45,6	46,8
Salvatore Ferragamo	10,9	8,5	41,8	16,7	7,0	5,3	0,0	0,0	3,6	2,7	0,0	0,0
Saras	4,6	4,7	45,6	34,1	29,2	21,1	1,8	2,4	n.c.	9,4	0,0	0,0
Snam	368,7	458,5	211,7	170,7	13,9	12,5	0,2	0,0	20,2	24,1	50,0	79,8
Telecom Italia	129,2	174,5	162,1	138,2	175,3	155,2	140,8	125,7	52,8	65,5	76,0	71,3
TERNA	528,1	465,5	325,9	266,0	11,5	10,9	6,8	6,5	22,4	11,8	73,4	76,4
TOD'S	6,7	26,2	8,5	24,1	25,9	55,5	1,6	1,1	1,0	4,5	90,6	6,6
<b>Totale</b>	<b>54,0</b>	<b>61,3</b>	<b>101,3</b>	<b>87,6</b>	<b>54,4</b>	<b>46,4</b>	<b>35,0</b>	<b>29,4</b>	<b>27,4</b>	<b>36,3</b>	<b>67,9</b>	<b>70,8</b>
<b>Gruppi Industriali Pubblici</b>	<b>48,9</b>	<b>63,3</b>	<b>92,1</b>	<b>87,8</b>	<b>35,9</b>	<b>30,9</b>	<b>18,3</b>	<b>14,9</b>	<b>19,9</b>	<b>34,3</b>	<b>71,0</b>	<b>75,7</b>
di cui:												
Eni	19,2	48,8	39,0	51,3	7,2	6,2	3,9	2,5	5,9	44,3	82,0	79,9
ENEL	77,4	73,9	120,4	97,2	63,0	52,4	30,0	25,8	39,8	36,2	74,2	78,4
Local Utilities + Edison	57,5	57,5	107,8	89,2	43,2	38,0	27,7	22,1	43,9	33,8	55,5	67,9
Altri	75,5	66,8	177,2	135,6	49,1	33,3	25,1	14,1	25,9	25,8	63,8	72,0
<b>Gruppi Industriali Privati</b>	<b>65,2</b>	<b>58,1</b>	<b>120,9</b>	<b>87,3</b>	<b>94,1</b>	<b>73,3</b>	<b>71,0</b>	<b>54,5</b>	<b>50,0</b>	<b>39,3</b>	<b>62,4</b>	<b>63,0</b>
di cui:												
Manifattura	29,1	19,5	70,2	38,8	55,3	45,8	33,4	26,3	36,5	20,3	47,1	44,8
Altri	97,6	109,2	150,1	124,1	116,3	94,2	92,5	75,8	55,0	49,5	65,3	67,2
<b>Energetici</b>	<b>50,2</b>	<b>72,3</b>	<b>89,7</b>	<b>87,6</b>	<b>33,5</b>	<b>28,7</b>	<b>16,4</b>	<b>14,0</b>	<b>19,7</b>	<b>33,5</b>	<b>72,9</b>	<b>76,3</b>
<b>Non energetici</b>	<b>59,5</b>	<b>51,3</b>	<b>120,0</b>	<b>87,7</b>	<b>88,1</b>	<b>68,9</b>	<b>65,1</b>	<b>49,0</b>	<b>43,5</b>	<b>39,8</b>	<b>60,6</b>	<b>63,8</b>
di cui												
Manifattura	32,2	24,7	85,2	51,9	63,3	52,5	38,8	28,6	34,1	28,3	46,0	52,7
Altri	92,5	85,8	145,1	118,0	106,1	82,8	84,1	66,3	48,7	47,1	65,5	68,0

(1) Considerando le immobilizzazioni immateriali al netto dei diritti concessori e televisivi.

**Tab. 6 - Liquidità e titoli**

	Liquidità e titoli a breve		var % 2012-2016	Proventi finanziari / MON	
	2012 € mil.	2016		2012	2016 in %
A2A	553	402	-27,3	8,0	4,0
ACEA	424	666	57,1	8,9	3,4
Ansaldo STS	147	306	108,2	1,7	0,8
Astaldi	401	507	26,4	27,1	15,5
Aurelia	1.166	954	-18,2	15,9	12,8
Brembo	116	246	112,1	6,7	0,9
Buzzi Unicem	643	607	-5,6	15,3	6,2
Caltagirone	330	553	67,6	85,7	22,2
Cofide	1.187	633	-46,7	52,6	15,3
Cremonini	137	243	77,4	1,3	2,3
Danieli & C.	1.729	1.791	3,6	16,1	28,6
Davide Campari	478	356	-25,5	1,7	4,3
De' Longhi	244	461	88,9	n.d.	n.d.
Diasorin	105	130	23,8	0,7	0,6
Edison	758	208	-72,6	16,2	311,1
Edizione	3.249	4.808	48,0	11,5	13,2
ENEL	9.933	8.326	-16,2	9,3	5,5
Eni	8.000	12.078	51,0	2,8	14,3
FCA Italy	6	17	183,3	n.c.	n.c.
Fincantieri	692	220	-68,2	78,1	10,1
Fininvest	1.211	489	-59,6	n.c.	16,7
HERA	430	352	-18,1	4,8	5,3
Interpump Group	115	198	72,2	2,4	0,6
Iren	28	254	807,1	8,5	8,4
Italgas	n.d.	1	n.d.	n.d.	0,0
Leonardo	2.137	2.167	1,4	12,0	12,9
Luxottica Group	790	867	9,7	1,9	1,1
Moncler	95	243	155,8	0,0	0,0
Parmalat	845	1.027	21,5	20,4	63,3
Poste Italiane	6.955	11.507	65,4	11,8	11,8
Prada	572	722	26,2	0,7	1,6
Prysmian	890	705	-20,8	5,5	3,0
Recordati	38	138	263,2	0,0	0,0
SAIPEM	1.325	1.947	46,9	1,1	5,2
Salini Impregilo	1.254	1.610	28,4	n.c.	12,3
Salvatore Ferragamo	111	117	5,4	0,5	0,4
Saras	303	359	18,5	n.c.	0,3
Snam	15	34	126,7	0,3	0,5
Telecom Italia	8.190	5.483	-33,1	22,3	25,0
TERNA	2.531	1.136	-55,1	9,1	0,5
TOD'S	168	228	35,7	1,4	0,8
<b>Totale</b>	<b>56.814</b>	<b>63.096</b>	<b>11,1</b>	<b>10,1</b>	<b>10,2</b>
<b>Gruppi Industriali Pubblici</b>	<b>32.294</b>	<b>39.298</b>	<b>21,7</b>	<b>5,6</b>	<b>6,6</b>
di cui:					
Eni	8.000	12.078	51,0	2,8	14,3
ENEL	9.933	8.326	-16,2	9,3	5,5
Local Utilities + Edison	2.193	1.882	-14,2	9,4	6,4
Altri	12.168	17.012	39,8	7,3	5,0
<b>Gruppi Industriali Privati</b>	<b>24.520</b>	<b>23.798</b>	<b>-2,9</b>	<b>23,8</b>	<b>15,8</b>
di cui:					
Manifattura	8.609	9.345	8,5	32,3	11,4
Altri	15.911	14.453	-9,2	20,6	18,1
<b>Energetici</b>	<b>21.635</b>	<b>23.816</b>	<b>10,1</b>	<b>5,3</b>	<b>5,9</b>
<b>Non energetici</b>	<b>35.179</b>	<b>39.280</b>	<b>11,7</b>	<b>20,1</b>	<b>15,6</b>
di cui					
Manifattura	12.616	13.679	8,4	21,6	11,3
Altri	22.563	25.601	13,5	19,3	18,3

**Tab. 7 - Modi diversi di parlare di debito finanziario (2016)**

	Debiti finanziari	Debiti finanziari dedotti la liquidità e titoli	Posizione finanziaria netta (PFN) dichiarata dalla società	Decurtazione del debito finanziario in base alla PFN
	€ mil.	€ mil.	€ mil.	in %
A2A	3.795	3.393	3.136	17,4
ACEA	2.946	2.280	2.127	27,8
Ansaldo STS	2	-304	-338	n.c.
Astaldi	2.004	1.497	1.089	45,7
Aurelia	3.206	2.252	1.796	44,0
Brembo	442	196	196	55,7
Buzzi Unicem	1.438	831	942	34,5
Caltagirone	1.077	524	528	51,0
Cofide	823	190	167	79,7
Cremonini	941	698	706	25,0
Danieli & C.	574	-1.217	-908	n.c.
Davide Campari	1.616	1.260	1.200	25,8
De' Longhi	179	-282	-308	n.c.
Diasorin	50	-80	-71	n.c.
Edison	1.290	1.082	1.062	17,7
Edizione	18.316	13.508	11.086	39,5
ENEL	51.092	42.766	37.553	26,5
Eni	27.239	15.161	14.776	45,8
FCA Italy	2.384	2.367	2.396	-0,5
Fincantieri	1.685	1.465	615	63,5
Fininvest	1.914	1.425	1.280	33,1
HERA	3.115	2.763	2.559	17,8
Interpump Group	455	257	257	43,5
Iren	3.250	2.996	2.457	24,4
Italgas	3.619	3.618	3.618	0,0
Leonardo	5.278	3.111	2.845	46,1
Luxottica Group	2.044	1.177	1.177	42,4
Moncler	141	-102	-106	n.c.
Parmalat	629	-398	-334	n.c.
Poste Italiane	5.820	-5.687	-6.225	n.c.
Prada	705	-17	-18	n.c.
Prysmian	1.286	581	537	58,2
Recordati	350	212	199	43,1
SAIPEM	3.400	1.453	1.450	57,4
Salini Impregilo	2.327	717	351	84,9
Salvatore Ferragamo	121	4	8	93,4
Saras	315	-44	-99	n.c.
Snam	11.090	11.056	11.056	0,3
Telecom Italia	32.556	27.073	25.955	20,3
TERNA	9.455	-11	7.959	15,8
TOD'S	263	35	35	86,7
<b>Totale</b>	<b>209.232</b>	<b>151.676</b>	<b>146.977</b>	<b>29,8</b>



**Tab. 8 - Distribuzione di dividendi e riserve suddivisi tra azionisti di controllo e minoranze**

	2012	2013	2014	2015	2016	Totale 2012-2016
	€ mil.					
<b>1 ENI</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	1.178	1.198	1.215	867	867	5.324
<i>Terzi</i>	2.940	2.781	2.822	2.013	2.014	12.570
<b>Totale</b>	<b>4.118</b>	<b>3.979</b>	<b>4.037</b>	<b>2.880</b>	<b>2.881</b>	<b>17.895</b>
<b>2 ENEL</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	441	382	336	384	432	1.974
<i>Terzi</i>	1.011	891	1.031	1.243	1.398	5.575
<b>Totale</b>	<b>1.452</b>	<b>1.273</b>	<b>1.367</b>	<b>1.627</b>	<b>1.830</b>	<b>7.549</b>
<b>3 SNAM</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	424	326	336	263	216	1.565
<i>Terzi</i>	421	519	539	612	501	2.592
<b>Totale</b>	<b>845</b>	<b>845</b>	<b>875</b>	<b>875</b>	<b>717</b>	<b>4.157</b>
<b>4 EDIZIONE / ATLANTIA</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	43	43	100	70	140	396
<i>Terzi</i>	252	330	454	521	575	2.132
<b>Totale</b>	<b>295</b>	<b>373</b>	<b>554</b>	<b>591</b>	<b>715</b>	<b>2.528</b>
<b>5 LUXOTTICA GROUP</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	168	189	424	265	274	1.320
<i>Terzi</i>	106	119	266	163	165	819
<b>Totale</b>	<b>274</b>	<b>308</b>	<b>690</b>	<b>428</b>	<b>439</b>	<b>2.139</b>
<b>6 TERNA</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	120	120	120	120	124	604
<i>Terzi</i>	282	282	282	282	290	1.418
<b>Totale</b>	<b>402</b>	<b>402</b>	<b>402</b>	<b>402</b>	<b>414</b>	<b>2.022</b>
<b>7 POSTE ITALIANE</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	250	500	250	287	327	1.614
<i>Terzi</i>	-	-	-	157	182	339
<b>Totale</b>	<b>250</b>	<b>500</b>	<b>250</b>	<b>444</b>	<b>509</b>	<b>1.953</b>
<b>8 EXOR/ FIAT</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	46	38	40	43	43	210
<i>Terzi</i>	224	198	196	488	126	1.232
<b>Totale</b>	<b>270</b>	<b>236</b>	<b>236</b>	<b>531</b>	<b>169</b>	<b>1.442</b>
<b>9 PRADA</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	184	225	225	225	246	1.104
<i>Terzi</i>	46	56	56	56	61	275
<b>Totale</b>	<b>230</b>	<b>281</b>	<b>281</b>	<b>281</b>	<b>307</b>	<b>1.379</b>
<b>10 TELECOM ITALIA</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	60	-	-	-	-	60
<i>Terzi</i>	395	166	166	166	166	1.059
<b>Totale</b>	<b>455</b>	<b>166</b>	<b>166</b>	<b>166</b>	<b>166</b>	<b>1.119</b>
<b>11 SALINI IMPREGILO</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	535	-	12	13	17	577
<i>Terzi</i>	67	1	8	7	9	92
<b>Totale</b>	<b>602</b>	<b>1</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>26</b>	<b>668</b>
<b>12 HERA</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	58	61	57	58	54	288
<i>Terzi</i>	62	66	75	75	79	357
<b>Totale</b>	<b>120</b>	<b>127</b>	<b>132</b>	<b>133</b>	<b>133</b>	<b>645</b>
<b>13 A2A</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	45	56	57	63	77	297
<i>Terzi</i>	36	46	56	63	77	278
<b>Totale</b>	<b>81</b>	<b>102</b>	<b>113</b>	<b>126</b>	<b>153</b>	<b>574</b>
<b>14 RECORDATI</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	31	35	53	64	75	257
<i>Terzi</i>	29	32	49	59	69	239
<b>Totale</b>	<b>60</b>	<b>67</b>	<b>102</b>	<b>123</b>	<b>144</b>	<b>496</b>

**Tab. 8 - Distribuzione di dividendi e riserve suddivisi tra azionisti di controllo e minoranze**

	2012	2013	2014	2015	2016	Totale 2012-2016
	€ mil.					
<b>15 ACEA</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	33	45	49	54	67	248
<i>Terzi</i>	31	44	47	52	65	239
<b>Totale</b>	<b>64</b>	<b>89</b>	<b>96</b>	<b>106</b>	<b>132</b>	<b>487</b>
<b>16 FININVEST</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	94	-	81	184	92	451
<i>Terzi</i>	-	-	15	15	-	30
<b>Totale</b>	<b>94</b>	<b>-</b>	<b>96</b>	<b>199</b>	<b>92</b>	<b>481</b>
<b>17 PRYSMIAN</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Terzi</i>	89	89	90	90	92	450
<b>Totale</b>	<b>89</b>	<b>89</b>	<b>90</b>	<b>90</b>	<b>92</b>	<b>450</b>
<b>18 IREN</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	40	34	34	35	41	184
<i>Terzi</i>	27	33	33	35	39	167
<b>Totale</b>	<b>67</b>	<b>67</b>	<b>67</b>	<b>70</b>	<b>80</b>	<b>351</b>
<b>19 SALVATORE FERRAGAMO</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	37	45	48	53	53	237
<i>Terzi</i>	19	22	23	25	25	113
<b>Totale</b>	<b>56</b>	<b>67</b>	<b>71</b>	<b>78</b>	<b>78</b>	<b>350</b>
<b>20 DE' LONGHI</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	29	40	38	41	74	222
<i>Terzi</i>	14	20	23	25	46	128
<b>Totale</b>	<b>43</b>	<b>60</b>	<b>61</b>	<b>66</b>	<b>120</b>	<b>350</b>
<b>21 TOD'S</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	47	47	35	40	34	203
<i>Terzi</i>	36	36	26	26	22	146
<b>Totale</b>	<b>83</b>	<b>83</b>	<b>61</b>	<b>66</b>	<b>56</b>	<b>349</b>
<b>22 SAIPEM</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	128	-	-	-	-	128
<i>Terzi</i>	171	-	-	-	-	171
<b>Totale</b>	<b>299</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>299</b>
<b>23 SARAS</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	-	-	-	80	47	127
<i>Terzi</i>	-	-	-	79	47	126
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>159</b>	<b>94</b>	<b>253</b>
<b>24 DAVIDE CAMPARI</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	20	23	23	27	27	120
<i>Terzi</i>	20	23	23	25	25	117
<b>Totale</b>	<b>40</b>	<b>46</b>	<b>46</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>237</b>
<b>25 BREMBO</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	15	18	28	28	35	123
<i>Terzi</i>	11	15	24	24	30	104
<b>Totale</b>	<b>26</b>	<b>33</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>65</b>	<b>227</b>
<b>26 DIASORIN</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	12	13	15	16	20	76
<i>Terzi</i>	15	17	18	20	24	94
<b>Totale</b>	<b>27</b>	<b>30</b>	<b>33</b>	<b>36</b>	<b>44</b>	<b>170</b>
<b>27 PARMALAT</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	19	45	25	28	25	141
<i>Terzi</i>	4	8	4	4	3	23
<b>Totale</b>	<b>23</b>	<b>53</b>	<b>29</b>	<b>32</b>	<b>28</b>	<b>165</b>
<b>28 ITALGAS</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	-	-	-	-	64	64
<i>Terzi</i>	-	-	-	-	98	98
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>162</b>	<b>162</b>
<b>29 Ansaldo STS</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	12	12	12	14	18	68
<i>Terzi</i>	17	17	18	22	18	92
<b>Totale</b>	<b>29</b>	<b>29</b>	<b>30</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>160</b>

**Tab. 8 - Distribuzione di dividendi e riserve suddivisi tra azionisti di controllo e minoranze**

	2012	2013	2014	2015	2016	Totale 2012-2016
	€ mil.					
<b>30 MONCLER</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	-	8	10	11	12	41
<i>Terzi</i>	-	17	20	24	33	94
<b>Totale</b>	-	25	30	35	45	135
<b>31 CREMONINI</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	-	-	15	-	6	21
<i>Terzi</i>	19	19	20	22	23	103
<b>Totale</b>	19	19	35	22	29	124
<b>32 AURELIA</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	2	4	5	3	-	14
<i>Terzi</i>	18	17	27	17	17	96
<b>Totale</b>	20	21	32	20	17	110
<b>33 INTERPUMP</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	5	5	5	4	5	23
<i>Terzi</i>	13	13	14	16	16	73
<b>Totale</b>	18	18	19	20	21	96
<b>34 ASTALDI</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	9	10	11	11	11	50
<i>Terzi</i>	8	9	9	9	9	46
<b>Totale</b>	17	19	20	20	20	96
<b>35 DANIELI &amp; C.</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	17	15	15	3	3	54
<i>Terzi</i>	8	8	8	5	5	34
<b>Totale</b>	25	23	23	8	8	88
<b>36 EDISON (Gruppo EdF-FR)</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	-	57	-	-	-	57
<i>Terzi</i>	17	6	-	-	-	23
<b>Totale</b>	17	63	-	-	-	80
<b>37 LEONARDO</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	-	-	-	-	24	24
<i>Terzi</i>	-	-	-	-	56	56
<b>Totale</b>	-	-	-	-	80	80
<b>38 BUZZI UNICEM</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	7	6	6	9	12	40
<i>Terzi</i>	5	4	4	6	9	28
<b>Totale</b>	12	10	10	15	21	68
<b>39 COFIDE</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	-	-	-	5	5	10
<i>Terzi</i>	6	-	-	21	19	46
<b>Totale</b>	6	-	-	26	24	56
<b>40 CALTAGIRONE</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	3	3	5	5	6	23
<i>Terzi</i>	1	5	6	6	6	23
<b>Totale</b>	4	8	11	11	12	46
<b>41 FINCANTIERI</b>						
<i>Azionisti di controllo</i>	4	10	-	-	-	14
<i>Terzi</i>	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	4	10	-	-	-	14
<b>TOTALE DIVIDENDI</b>	<b>10.535</b>	<b>9.521</b>	<b>10.137</b>	<b>9.845</b>	<b>10.011</b>	<b>50.049</b>
Azionisti di controllo statale	2.556	2.603	2.268	1.921	2.054	11.403
Azionisti di controllo comunale	175	196	197	209	238	1.016
Azionisti di controllo privati	1.383	811	1.217	1.240	1.281	5.932
Terzi	6.420	5.910	6.455	6.475	6.438	31.698

NB: Dividendi lordi, riferiti all'esercizio di competenza e non all'anno del pagamento. Nei terzi sono inclusi anche i dividendi ad azioni priv. e risp. oppure distribuiti dalle controllate operative. La Ansaldo STS è stata inclusa nei Gruppi a controllo statale fino al 2014 e nei Gruppi privati negli anni successivi.