

MEDIOBANCA - Banca di Credito Finanziario S.p.A.

1. GENERALITÀ

- *Anno di costituzione societaria:* 1946
- *Sede sociale:* Milano - Piazzetta Enrico Cuccia, 1 (Tel. 02-88291; Internet: www.mediobanca.com)
- *Attività del Gruppo:* banca d'affari (corporate e investment banking); attività collaterali (credito al consumo, retail e private banking, leasing)
- *Consiglio di Amministrazione:* Renato Pagliaro (P), Maurizia Angelo Comneno (VP), Marco Tronchetti Provera (VP), Alberto Nicola Nagel (CD), Tarak Ben Ammar, Gilberto Benetton, Mauro Bini, Marie Bolloré, Maurizio Carfagna, Angelo Casò, Maurizio Costa, Massimiliano Fossati, Vanessa Labérenne, Elisabetta Magistretti, Alberto Pecci, Gian Luca Sichel, Francesco Saverio Vinci, Alexandra Young
- *Collegio Sindacale:* Natale Freddi (P), Laura Gualtieri, Gabriele Villa
- *Direttore Generale:* Francesco Saverio Vinci
- *Revisori:* PricewaterhouseCoopers
- *Azionariato:* nel giugno 2016 gli azionisti iscritti nel libro dei soci erano circa 46 mila. All'assemblea del 28 ottobre 2015 sono intervenuti, in proprio e per delega, 1.434 azionisti rappresentanti il 60,52% del capitale sociale. I principali azionisti a fine giugno 2016 erano i seguenti:

Azionisti	Quote in % del capitale sociale
UniCredit	8,56
Gruppo Bolloré (1)	8,00
Gruppo Banca Mediolanum	3,34
Gruppo Benetton (2)	2,14
Pirelli & C.	1,81
FIN.PRIV. s.r.l. (3)	1,65
Italmobiliare	1,00
Fininvest	0,99
Gruppo Gavio	0,67
Ferrero S.p.A.	0,66
Gruppo Pecci	0,47
Angelini Partecipazioni Finanziarie s.r.l.	0,46
Altri (n. 6 azionisti)	1,32
Totale patto di sindacato (4)	31,05
Fondazione Cassa di Risparmio in Bologna	2,80
Fininvest (5)	1,04
Azioni proprie	1,81

- (1) Tramite Financière du Perguet S.A.
- (2) Tramite Edizione s.r.l.
- (3) Soci: UnipolSai 28,5%, Assicurazioni Generali 14,3%, Fiat Chrysler Automobiles 14,3%, Italmobiliare 14,3%, Pirelli & C. 14,3%, Telecom Italia 14,3%.
- (4) L'accordo ha durata sino al 31 dicembre 2017 e si rinnova automaticamente per periodi di 2 anni, fra i partecipanti che non ne abbiano dato disdetta almeno tre mesi prima della scadenza originaria o prorogata, a condizione che essi rappresentino almeno il 25% del capitale di Mediobanca.
- (5) Azioni non conferite al patto di sindacato.

2. PROFILO STORICO

Mediobanca fu costituita nell'immediato dopoguerra per iniziativa della Banca Commerciale Italiana (ora Intesa Sanpaolo) alla quale si associò subito il Credito Italiano (ora UniCredit) e successivamente il Banco di Roma (poi confluito nella Banca di Roma, quindi Capitalia, incorporata in UniCredit), per «soddisfare le esigenze a media scadenza delle imprese produttrici» e per stabilire un «rapporto diretto fra il mercato del risparmio e il fabbisogno finanziario per il riassetto produttivo delle imprese» (Relazione di bilancio Banca Commerciale Italiana 1945). Inizialmente, in conformità alle disposizioni allora vigenti, le operazioni dell'istituto furono limitate al medio termine. Nell'ottobre 1973 fu deliberato di estendere l'attività alle operazioni di finanziamento con scadenza fino a venti anni.

Fin dai primi esercizi sociali, Mediobanca è intervenuta in settori collaterali alla propria attività tramite affiliate. Fra queste, la Spafid (rilevata nel 1948), la Compass (costituita nel 1951), la Reconta (costituita nel 1961 e ceduta nel 1981) e la S.E.L.M.A. (ora SelmaBipiemme Leasing, costituita nel 1970).

Nell'ambito di un programma inteso ad agevolare lo svi-

luppo all'estero delle attività mercantili italiane, furono costituite nel 1954 la Tradevco di Monrovia (Liberia) (con funzioni bancarie - che ha interrotto l'attività nel 2002-03 a seguito degli eventi bellici in Liberia ed è stata posta in liquidazione nel dicembre 2003) e nel 1955 l'Intersomer (con funzioni commerciali - incorporata nel 2000 in MB Finstrutture dopo una forte riduzione dell'operatività negli anni '90).

Nel marzo 1956 il titolo fu ammesso alla quotazione in Borsa. Nel febbraio 1957 furono collocate sul mercato n. 100.000 azioni al prezzo di lire 12.800 cadauna.

Nel gennaio 1988 è stato deciso un nuovo assetto azionario dell'Istituto, volto a ridefinire la base paritaria del gruppo di controllo tra soci pubblici e privati stabilita a metà degli anni '50. In tale ambito le tre Banche italiane hanno ridotto il loro possesso complessivo dal 56,9% al 25% del capitale; una quota di tali azioni (18,6%) è stata rilevata da un gruppo di imprese private che hanno così raggiunto una partecipazione equivalente a quella delle Banche italiane, stipulando con le stesse un sindacato di blocco. La restante quota del pacchetto in mano pubblica ha formato oggetto di collocamento sul mercato nel novembre 1988.

segue

segue profilo storico

Nel 1990 è stata costituita la Mediobanca International per operare sul mercato internazionale dei capitali e nel 1992 è stata resa operativa la Micos, poi Micos Banca, (inizialmente in compartecipazione con la Sovac) nel settore dei finanziamenti immobiliari.

In data 29 aprile 1994 è stato stipulato un nuovo accordo di blocco (con durata sino all'assemblea di approvazione del bilancio di Mediobanca al 30 giugno 2001, successivamente prorogato) allo scopo di assicurare, insieme con la stabilità dell'assetto azionario, fondato sulla paritetica partecipazione tra le Banche italiane e gli altri investitori, la rappresentatività degli organi di gestione a salvaguardia della unitarietà di indirizzo operativo dell'istituto.

Nel 1998 è stata costituita la MB Finstrutture (poi MB Finstrutture-Intersomer, incorporata in Mediobanca nel 2005), per la consulenza e la realizzazione di progetti di investimento da attuare con il ricorso a soluzioni di finanza strutturata («project finance», «securitization», «acquisition finance», «export finance», ecc.).

Nel dicembre 1999 è stata perfezionata l'incorporazione - con effetto 1° luglio - della Promotex s.r.l. proprietaria, in azioni e warrant, di un pacchetto pari a circa l'1% del capitale delle Assicurazioni Generali. L'operazione ha dato luogo ad un aumento del capitale Mediobanca con emissione di n. 22.312.500 azioni assegnate ai soci Promotex nel rapporto di 1 azione Mediobanca per ogni 8 quote Promotex.

Nel giugno 2000 la Banca Commerciale Italiana ha ceduto la sua partecipazione in Mediobanca ad altri membri del sindacato di blocco.

Nel luglio 2000 è stata costituita la DueMme, in «joint venture» con la Mediolanum, per operare nel «private banking» di fascia alta. La società, ridenominata Banca Esperia, è divenuta operativa nel luglio 2001, avendo precedentemente rilevato da Mediobanca il controllo della Compagnie.

Nel maggio 2001 il Gruppo Lazard ha smobilizzato i suoi investimenti nelle Assicurazioni Generali e in Mediobanca: il 75,9% dell'Euralux (proprietaria di un pacchetto pari al 3,9% del capitale delle Assicurazioni Generali) è stato ceduto alla Consortium per 1.167,7 milioni di euro, il 12,5% della FIN.PRIV. (proprietaria di un pacchetto pari all'1,9% di Mediobanca, vincolato al patto di sindacato) è stato ceduto in parti uguali agli altri soci FIN.PRIV. per 16,2 milioni di euro, le n. 12.813.500 azioni Mediobanca (di cui n. 437.500 in portafoglio di Euralux) vincolate al patto di sindacato sono state cedute per 139,9 milioni di euro alla Tredicimarzo s.r.l., posseduta in parti uguali da Fiat, Fondiaria, Italmobiliare, Mediolanum, Olivetti, Pirelli, RAS, FIN.PRIV., Commerzbank e Cartiere Burgo. La Consortium era una società promossa da Mediobanca (che vi ha mantenuto una partecipazione del 20% sino al dicembre 2001) la cui compagine azionaria risultava costituita sia da soci già partecipanti al patto di sindacato, sia da soci che a seguito di tale operazione erano entrati a farne parte.

Sempre nel luglio 2001 è stata deliberata l'incorporazione della Euralux, società già di diritto lussemburghese e successivamente di nazionalità italiana. L'operazione, perfezionata nel dicembre 2001, ha dato luogo ad un aumento del capitale Mediobanca con emissione di n. 136.188.800 azioni assegnate ai soci Euralux nel rapporto di 730 azioni Mediobanca ogni azione Euralux; prima della fusione, Mediobanca ha ceduto il 20% di Consortium da essa detenuto ad altri soci

per un controvalore di 172 milioni di euro.

Nell'agosto 2001 la partecipazione del 15% nella Montedison è stata conferita all'O.P.A. promossa dall'Italenergia, con un introito di 832 milioni di euro ed una plusvalenza di 347 milioni al netto di imposte.

Nel febbraio 2002 i soci Tredicimarzo hanno acquistato pro-quota (10%) le n. 12.813.500 azioni Mediobanca possedute dalla stessa; la società è stata successivamente sciolta.

Nell'aprile 2003 il patto di sindacato di Mediobanca è stato modificato a seguito dell'adesione di alcuni investitori esteri, comprendenti i Gruppi Bolloré e Groupama, con una quota complessiva del 10%.

Nel luglio 2003 è stato perfezionato l'acquisto del 34,35% della Compagnie Monégasque de Banque (CMB) dal Gruppo Commerzbank unitamente al 10% di proprietà di un gruppo di azionisti locali con un investimento complessivo di 251 milioni di euro, elevando il possesso nella CMB al 61,64%.

Nel luglio 2004 Mediobanca ha avviato una succursale a Parigi; la presenza all'estero è stata rafforzata con l'apertura di nuove succursali o la costituzione di società controllate (Mosca e Lussemburgo nel 2005, Francoforte, Madrid e New York nel 2007, Londra nel 2008, Istanbul nel 2013, Città del Messico nel 2015).

Nel dicembre 2004 Mediobanca ha rilevato il residuo 38,36% della CMB, elevando il possesso al 100% con un investimento di 93,8 milioni di euro.

Nel luglio 2006 è stato eseguito lo scioglimento anticipato della Consortium, dopo che questa aveva trasferito le azioni Mediobanca vincolate al patto di sindacato e le azioni Generali possedute ai propri soci, in proporzione alla rispettiva quota di partecipazione al capitale della società.

Nel 2007 Mediobanca è entrata nell'azionariato di Telco tramite il conferimento di una quota dell'1,54% delle azioni ordinarie Telecom Italia, per un controvalore di 522 milioni di euro. La quota iniziale del 10,6% si è incrementata all'11,6% nel dicembre 2009 in occasione dell'uscita di Sintonia S.A. (famiglia Benetton), riducendosi al 7,3% (11,62% dei diritti di voto) nel settembre 2013 a seguito di una ricapitalizzazione di Telco da parte di Telefonica S.A. A seguito della scissione di Telco, perfezionata nel giugno 2015, Mediobanca ha assunto una quota pari all'1,64% delle azioni ordinarie Telecom Italia, successivamente ceduta sul mercato.

Nel giugno 2007 Mediobanca ha adottato un nuovo statuto sociale basato sul cosiddetto «modello dualistico».

Nel dicembre 2007 il Gruppo UniCredit ha dismesso l'intera partecipazione del 9,37% in Mediobanca, acquisita tramite l'incorporazione di Capitalia, riducendo all'8,7% la propria quota vincolata al patto di sindacato (le azioni Mediobanca sono state cedute per il 7,4% a soci, anche nuovi, che le hanno mantenute vincolate al patto, mentre il residuo 2% è stato ceduto a terzi).

Nel maggio 2008 la Micos Banca ha assunto la nuova denominazione di CheBanca! ampliando l'operatività bancaria al segmento retail con un modello di distribuzione multicanale (internet, call center e filiali).

A fine giugno 2008 la Compass ha acquistato il 100% del capitale di Linea (credito al consumo, con le partecipate Equilon, Futuro e Ducati Financial Services - quest'ultima incorporata da Compass nel novembre 2010) al prezzo di 405 milioni di euro; nell'ottobre 2008 è stata perfezionata

segue

segue profilo storico

l'incorporazione di Linea ed Equilon nella controllante Compass (ora Compass Banca). Sempre nell'ottobre 2008, Mediobanca ha adottato un nuovo statuto sociale tornando ad un modello di «governance» tradizionale.

Con effetto dal 1° gennaio 2014, il patto di sindacato di Mediobanca è stato modificato a seguito delle disdette di alcuni soci (tra cui i Gruppi Groupama, Unipol e Assicurazioni Generali, titolari di quote pari, rispettivamente, al 4,93%, 3,83% e 2%) riducendo la percentuale vincolata al patto a circa il 31% del capitale sociale.

A fine dicembre 2015 Mediobanca ha acquistato per 31,8 milioni di euro il 51% della società londinese di

gestioni patrimoniali e consulenza Cairn Capital Group Ltd., con opzioni di «put&call» sul rimanente 49%, tra il 2018 e il 2021, per potenziali 28 milioni di euro.

Nel dicembre 2015 Mediobanca ha sottoscritto un accordo per l'acquisizione da parte di CheBanca! di un perimetro selezionato di attività «retail» della Barclays Bank Plc in Italia con il versamento da parte di quest'ultima di 237 milioni di euro a compendio dell'operazione.

Società incorporate dal 2011 al 30 giugno 2016

2016 Sinto MB s.r.l. (Milano); Telco MB (Milano)

3. COMPOSIZIONE DEL GRUPPO

Società componenti il Gruppo Mediobanca al 31 dicembre 2015

Società	Sede sociale	Capitale sociale (in migliaia)	Quota di possesso del Gruppo (in %)	Principale attività
Mediobanca (*)	Milano	EUR 435.178	—	Capogruppo; bancaria
Cairn Capital Group Ltd.	Londra	GBP 263	51,00 ⁽¹⁾	Gestioni patrimoniali e servizi di consulenza
– Cairn Capital Guarantee Ltd. ⁽²⁾	Londra	» ...	100,00	Gestioni patrimoniali e servizi di consulenza (non operativa)
– Cairn Capital Investments Ltd. ⁽²⁾	Londra	» ...	100,00	Gestioni patrimoniali e servizi di consulenza (non operativa)
– Cairn Capital Ltd. ⁽²⁾	Londra	» ...	100,00	Gestioni patrimoniali e servizi di consulenza
– Cairn Capital North America Inc. ⁽²⁾	Londra	» ...	100,00	Gestioni patrimoniali e servizi di consulenza
– Cairn Investment Managers Ltd. ⁽²⁾	Londra	» ...	100,00	Gestioni patrimoniali e servizi di consulenza (non operativa)
CheBanca!	Milano	EUR 220.000	100,00	Bancaria (retail banking e mutui immobiliari)
– Mediobanca Covered Bond s.r.l. ⁽³⁾	Milano	» 100	90,00	Emissione obbligazioni bancarie garantite
Compagnie Monégasque de Banque - CMB S.A.	Monaco (MC)	» 111.110	100,00	Bancaria (private banking)
– CMB Asset Management S.A.M. ⁽⁴⁾	Monaco (MC)	» 150	99,30	Gestioni patrimoniali
– CMB Wealth Management Ltd. ⁽⁴⁾	Londra	GBP 3.000	100,00	Gestioni patrimoniali e servizi di consulenza
– C.M.G. - Compagnie Monégasque de Gestion S.A.M. ⁽⁴⁾	Monaco (MC)	EUR 600	99,89	Gestione fondi comuni

segue

MEDIOBANCA S.p.A.

segue società componenti il Gruppo

Società	Sede sociale	Capitale sociale (in migliaia)	Quota di possesso del Gruppo (in %)	Principale attività
– SMEF - Société Monégasque des Etudes Financières S.A.M. (4)	Monaco (MC)	EUR 775	99,96	Servizi di consulenza
Compass Banca (ex-Compass)	Milano	» 587.500	100,00	Bancaria (credito al consumo)
– Compass RE (Luxembourg) S.A. (5)	Lussemburgo	» 15.000	100,00	Riassicurativa
– Creditech (5)	Milano	» 32.500	100,00	Amministrazione di crediti per conto terzi; factoring
– Futuro (5)	Milano	» 14.800	100,00	Cessione del quinto
– Quarzo s.r.l. (5)	Milano	» 10	90,00	Operazioni di cartolarizzazione
– Quarzo CQS s.r.l. (5)	Milano	» 10	90,00	Operazioni di cartolarizzazione
Consortium s.r.l.	Milano	» 100	100,00	Finanziaria
MB Advisory Kurumsal Danismanlik Hizmetleri A.S.	Istanbul	TRY 4.500	100,00	Servizi di consulenza
MB Messico S.A. de C.V.	Bosques De Las Lomas (MX)	MXN 54.000	100,00	Servizi di consulenza
Mediobanca Innovation Services S.c.p.a.	Milano	EUR 35.000	100,00	Servizi informatici
Mediobanca International (Luxembourg) S.A.	Lussemburgo	» 10.000	100,00 (6)	Bancaria
– Mediobanca International Immobilière S. à r.l. (7)	Lussemburgo	» 40	100,00	Immobiliare
Mediobanca Securities USA L.L.C.	New York (US)	USD 2.250	100,00	Brokeraggio
Ricerche e Studi - R. & S.	Milano	EUR 100	100,00	Studi economici e finanziari
SelmaBipiemme Leasing	Milano	» 41.305	60,00 (8)	Leasing
– Quarzo Lease s.r.l. (9)	Milano	» 10	90,00	Operazioni di cartolarizzazione
Sinto MB s.r.l. (10)	Milano	» 10.000	100,00	Holding di partecipazioni
Spafid - Società per Amministrazioni Fiduciarie	Milano	» 1.100	100,00	Servizi fiduciari
– Spafid Connect (11)	Milano	» 1.000	70,00	Servizi di assistenza tecnico assembleari
Telco MB s.r.l. (10)	Milano	» 10.000	100,00	Holding di partecipazioni
<i>Società controllate pariteticamente:</i>				
Banca Esperia	Milano	EUR 63.000	50,00 (12)	Bancaria (private banking)
<i>Principali partecipazioni minoritarie:</i>				
Assicurazioni Generali (*)	Trieste	EUR 1.556.873	13,24	Assicurativa
Burgo Group	Altavilla Vicentina (Vi)	» 205.443	22,13	Cartaria

(*) Società quotata in Borsa.

(1) Consolidata al 100% tenuto conto delle opzioni di «put&call» sull'intera quota residua, esercitabili tra il 2018 e il 2021.

(2) Società controllata dalla Cairn Capital Group.

(3) Società controllata dalla CheBanca!.

(4) Società controllata dalla Compagnie Monégasque de Banque.

segue

segue società componenti il Gruppo

- (5) Società controllata direttamente e indirettamente dalla Compass Banca.
 (6) Incluso l'1% in portafoglio della Compass Banca.
 (7) Società controllata dalla Mediobanca International (Luxembourg) S.A.
 (8) 40% di Banca Popolare di Milano.
 (9) Società controllata dalla SelmaBipiemme Leasing.
 (10) Società incorporata in Mediobanca nel gennaio 2016.
 (11) Società controllata dalla Spafid che detiene un'opzione per rilevare il residuo 30% a partire dal 2020.
 (12) 50% di Banca Mediolanum.

4. ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE

Il collocamento presso il pubblico di obbligazioni viene effettuato prevalentemente utilizzando le principali reti bancarie domestiche. L'istituto dispone di uno sportello presso la sede di Milano, di uffici di rappresentanza e sedi in Italia (Bologna - Via D'Azeglio 57, Firenze - Piazza Strozzi 1, Padova - Piazzale Pontecorvo 4, Roma - Piazza di Spagna 15 e Trieste - Via Crispi 8) e all'estero (Mosca - Moscow Embankment Tower, 10 Presnenkya Naberezhnaya, Block C, Office No. 571; Teheran - Suits 65, No. 57 West Taban St. Africa Ave.), di succursali a Parigi - 43, rue de la Bienfaisance, Francoforte - Neue Mainzer Straße, 1, Madrid - Calle Jorge Manrique 12 e Londra - 33 Grosvenor Place; ha inoltre presenze in Lussemburgo - 14, Boulevard

Roosevelt, tramite la Mediobanca International (Luxembourg), a Monaco (MC) - 23, avenue de la Costa, tramite la Compagnie Monégasque de Banque, a Istanbul - Cedvet Paşa Caddesi, 31/6 Bebek, tramite la MB Advisory Kurumsal Danismanlik Hizmetleri, a Bosques De Las Lomas (MX) - Avenida Paseo de Los Tamarindos - 400 Torre A, Tercer Piso (Edificio del Pantalón), tramite la MB Advisory Mexico ed a New York - 565 Fifth Avenue, tramite la Mediobanca Securities USA. Al 31 dicembre 2015 operavano 164 filiali di credito al consumo e 57 filiali di retail banking e mutui immobiliari; per il credito al consumo, nel febbraio 2014 è stato siglato un accordo per la distribuzione dei prestiti Compass nelle oltre 2.000 filiali del Gruppo Banca Monte dei Paschi di Siena.

5. DIPENDENTI

	2012	2013	2014	2015	2015 ⁽¹⁾
	(numero medio nell'esercizio chiuso al 30 giugno)				
Gruppo Mediobanca:					
- dirigenti	185	191	204	226	254
- quadri direttivi	1.157	1.178	1.194	1.251	1.341
- altri	2.310	2.304	2.290	2.343	2.422
Totale ⁽²⁾	<u>3.652</u>	<u>3.673</u>	<u>3.688</u>	<u>3.820</u>	<u>4.017</u>
	(numero a fine giugno)				
Compass Banca	1.213	1.228	1.255	1.294	1.302
CheBanca!	929	912	894	941	969
Mediobanca	672	661	665	705	737
Compagnie Monégasque de Banque (Gruppo) ...	182	190	195	206	209
Creditech (ex-Cofactor)	55	55	159	179	198
Mediobanca Innovation Services	63	76	115	161	179
SelmaBipiemme Leasing	111	103	88	85	142
Futuro	66	65	69	72	77
Cairn Capital Group (Gruppo) ⁽³⁾	—	—	—	—	60
Spafid	20	18	18	38	36
Ricerche e Studi - R. & S.	12	14	14	14	14
Spafid Connect ⁽⁴⁾	—	—	—	6	10

segue

segue dipendenti

	2012	2013	2014	2015	2015 ⁽¹⁾
	(numero a fine giugno)				
MB Advisory Kurumsal Danismanlik Hizmetleri ⁽⁵⁾	—	—	6	8	7
Mediobanca International (Luxembourg)	5	6	6	7	7
Prominvestment (in liquidazione) ⁽⁶⁾	6	6	6	6	6
MB Messico ⁽⁷⁾	—	—	—	4	4
Mediobanca Securities USA	4	4	4	4	4
Teleleasing (in liquidazione) ⁽⁶⁾	27	2	2	2	2
Compass RE (Luxembourg) ⁽⁷⁾	—	—	—	1	1
Palladio Leasing ⁽⁸⁾	58	58	58	58	—
Prudentia Fiduciaria ⁽⁹⁾	18	17	16	—	—
Creditech ⁽¹⁰⁾	65	90	—	—	—
Totale del Gruppo ⁽¹¹⁾	3.506	3.505	3.570	3.791	3.964
<i>di cui Mediobanca: all'estero</i>	121	115	124	158	173
	(migliaia di euro)				
Raccolta con la clientela per dipendente	13.819	12.231	11.150	9.767	9.474
Crediti v/ clientela per dipendente	11.943	10.389	10.259	9.792	8.995
Costo del lavoro per dipendente ⁽¹²⁾	108	106	103	110	105

(1) I dati si riferiscono al numero medio del semestre luglio-dicembre ed al numero a fine anno.

(2) Sono compresi i lavoratori atipici.

(3) Società entrata a far parte del Gruppo a fine dicembre 2015, consolidata a tale data solo a livello patrimoniale.

(4) Società costituita nel giugno 2015.

(5) Società operativa dal semestre luglio-dicembre 2013.

(6) La Teleleasing è stata posta in liquidazione nel marzo 2012; la Prominvestment nel settembre 2008.

(7) Società operativa dal semestre gennaio-giugno 2015.

(8) Società incorporata dalla SelmaBipiemme Leasing nell'ottobre 2015.

(9) Società incorporata dalla Spafid nel luglio 2014.

(10) Società incorporata dalla Cofactor (ora Creditech) nel semestre gennaio-giugno 2014.

(11) Oltre a 204 unità al 30 giugno 2012, 205 unità al 30 giugno 2013, 162 unità al 30 giugno 2014, 178 unità al 30 giugno 2015 e 168 unità al 31 dicembre 2015 di lavoratori atipici (collaboratori, a contratto di somministrazione lavoro, stagisti).

(12) Nel semestre luglio-dicembre 2015 calcolato su base annua.

Le altre società del Gruppo non avevano dipendenti in forza.

Il Gruppo Banca Esperia contava 272 dipendenti (oltre a 7 lavoratori atipici) al 31 dicembre 2015.

6. ATTIVITÀ BANCARIA

A) Provvista del Gruppo Mediobanca ⁽¹⁾

	2011	2012	2013	2014	2015
	(milioni di euro al 30 giugno)				
Raccolta con la clientela	48.938	48.449	42.871	39.805	37.027
% sul totale banche	2,0	1,8	1,6	1,5	1,3
Debiti v/ banche	7.373	12.000	12.366	11.460	14.304
Totale	56.311	60.449	55.237	51.265	51.331

(1) Dati consolidati.

Al 31 dicembre 2015 la raccolta con la clientela del Gruppo Mediobanca era pari a 37.554 milioni di euro.

B) *Crediti v/ banche e clientela del Gruppo Mediobanca* (1)

	2011	2012	2013	2014	2015
	(milioni di euro al 30 giugno)				
Crediti v/ clientela	39.235	41.871	36.414	36.624	37.123
% sul totale banche	1,7	1,9	1,7	1,7	1,7
Crediti v/ banche	<u>4.055</u>	<u>3.963</u>	<u>4.855</u>	<u>5.288</u>	<u>6.078</u>
Totale	<u><u>43.290</u></u>	<u><u>45.834</u></u>	<u><u>41.269</u></u>	<u><u>41.912</u></u>	<u><u>43.201</u></u>

(1) Dati consolidati.

Al 31 dicembre 2015 i crediti v/ clientela del Gruppo Mediobanca erano pari a 35.658 milioni di euro.

7. ATTIVITÀ DI BANCA D'AFFARI DI MEDIOBANCA

	2011-12 (1)	2012-13 (1)	2013-14 (1)	2014-15 (1)	2015 (2)
<i>Mercato dei capitali:</i>					
<i>– Consorzi di garanzia e collocamento di titoli azionari:</i>					
Numero	8	16	24	23	10
Controvalore (milioni di euro)	8.875	9.217	19.127	26.201	8.972
<i>– Consorzi di garanzia e collocamento di titoli obbligazionari:</i>					
Numero	11	29	50	40	18
Controvalore (milioni di euro)	7.255	20.780	30.973	21.789	11.910
<i>– Finanziamenti sindacati:</i>					
Con ruoli di «bookrunner» o di organizzazione di «club deal»:					
Numero	24	17	36	56	18
Controvalore (milioni di euro)	23.531	32.000	26.785	51.243	18.092
<i>Consulenza alle imprese (M&A, incluse O.P.A. e O.P.S.):</i>					
Controvalore delle operazioni (milioni di euro)	8.821	10.134	14.522	23.020	8.737
<i>Intermediazione per conto della clientela:</i>					
Controvalore delle operazioni (milioni di euro)	<u>15.880</u>	<u>25.226</u>	<u>31.582</u>	<u>26.982</u>	<u>17.881</u>
Controvalore complessivo di tutte le operazioni (milioni di euro)	<u><u>64.362</u></u>	<u><u>97.357</u></u>	<u><u>122.989</u></u>	<u><u>149.235</u></u>	<u><u>65.592</u></u>

(1) Esercizi chiusi il 30 giugno.

(2) Semestre 1° luglio-31 dicembre.

8. ATTIVITÀ COLLATERALI

A) *Credito al consumo* ⁽¹⁾

	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15
	(milioni di euro)				
<i>Nuove operazioni perfezionate nell'esercizio</i> ⁽²⁾ :					
Prestiti personali e finalizzati non auto	3.020	3.117	3.108	3.269	3.671
Carte di credito	502	814	1.031	1.020	1.192
Prestiti automobilistici	955	666	542	598	651
Cessione del quinto	351	321	326	398	442
Totale	<u>4.828</u>	<u>4.918</u>	<u>5.007</u>	<u>5.285</u>	<u>5.956</u>
Prestiti in essere a fine esercizio	9.130	9.325	9.868	10.351	11.260

(1) Attività della Compass Banca e della Futuro.

(2) Dati relativi ai soli impieghi in linea capitale.

B) *Leasing*

	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15
	(milioni di euro)				
<i>Valore netto dei beni in locazione al 30 giugno:</i>					
SelmaBipiemme Leasing	2.241	2.030	1.709	1.488	1.371
Palladio Leasing ⁽¹⁾	1.580	1.538	1.451	1.363	1.294
Teleleasing (in liquidazione)	423	376	226	120	60
Totale	<u>4.244</u>	<u>3.944</u>	<u>3.386</u>	<u>2.971</u>	<u>2.725</u>
<i>Ricavi di locazione:</i>					
SelmaBipiemme Leasing	625	600	488	410	375
Palladio Leasing ⁽¹⁾	346	343	293	279	261
Teleleasing (in liquidazione)	229	209	160	108	65
Totale	<u>1.200</u>	<u>1.152</u>	<u>941</u>	<u>797</u>	<u>701</u>

(1) Nell'ottobre 2015 la società è stata incorporata dalla SelmaBipiemme Leasing.

C) *Amministrazioni fiduciarie*

	2011	2012	2013	2014	2015
	(valore nominale in milioni di euro a fine esercizio)				
<i>Titoli e valori amministrati da:</i>					
Spafid	2.014	1.989	1.804	1.789	2.293
Prudentia Fiduciaria ⁽¹⁾	67	67	62	53	—
Totale	<u>2.081</u>	<u>2.056</u>	<u>1.866</u>	<u>1.842</u>	<u>2.293</u>

(1) Società incorporata dalla Spafid nel luglio 2014.

D) *Mutui immobiliari e retail banking* ⁽¹⁾

	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15
			(milioni di euro)		
<i>Mutui immobiliari:</i>					
Finanziamenti erogati nell'esercizio	1.020	562	289	467	656
Finanziamenti in essere a fine esercizio	4.103	4.311	4.267	4.393	4.606
Retail banking (raccolta con la clientela)	9.960	11.634	11.874	11.482	9.635
Prodotti di risparmio gestito e assicurato ⁽²⁾ ...	—	—	—	399	1.946

(1) Attività di CheBanca!

(2) Collocamento avviato nel gennaio 2014 per il risparmio gestito e nel luglio 2014 per quello assicurato.

Al 31 dicembre 2015 la raccolta con la clientela dell'attività di retail banking ammontava a 10.402 milioni di euro, il risparmio gestito e assicurato a 2.682 milioni.

E) *Private banking*

Gli attivi gestiti e amministrati al 31 dicembre 2015 ammontavano a 16,4 miliardi di euro (7,8 miliardi Compagnie Monégasque de Banque - CMB e 8,6 miliardi pro-quota Banca Esperia, partecipata al 50% e consolidata al patrimonio netto) oltre a titoli in amministrazione fiduciaria di Spafid per 2,7 miliardi e fondi di credito e altre masse gestite (Long Term Advice e Legacy) di Cairn Capital Group per complessivi 13,6 miliardi.

9. RISULTATI ECONOMICI DEL GRUPPO

A) *Conti economici consolidati del Gruppo Mediobanca (esercizi 1 luglio - 30 giugno)*

	2012-13	2013-14	2014-15	2014 ⁽¹⁾	2015 ⁽¹⁾
			(milioni di euro)		
Ricavi finanziari	2.727	2.380	2.092	1.019	966
– Costo del denaro	1.661	1.319	949	478	364
MARGINE D'INTERESSE	1.066	1.061	1.143	541	602
+ Commissioni attive	354	392	426	234	205
– Commissioni passive	46	57	60	26	42
+ Dividendi e risultato pro-quota delle società partecipate ⁽²⁾	36	349	272	131	168
± Risultato netto dell'attività di negoziazione ...	+ 42	– 40	+ 99	+ 43	+ 10
± Proventi ed oneri diversi	+ 160	+ 145	+ 164	+ 72	+ 85
TOTALE RICAVI	1.612	1.850	2.044	995	1.028
– Costo del lavoro	388	379	419	193	210
– Spese generali ⁽³⁾	389	435	459	200	224
± Svalutazioni e rivalutazioni di crediti	– 507	– 688	– 468	– 291	– 225
– Ammortamenti	41	41	43	19	19
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	287	307	655	292	350

segue

segue conti economici (consolidato)

	2012-13	2013-14	2014-15 (milioni di euro)	2014 ⁽¹⁾	2015 ⁽¹⁾
± Rivalutazioni e svalutazioni ⁽⁴⁾	- 404	- 30	- 20	- 11	- 13
± Utili e perdite su cessioni e riacquisti ⁽⁵⁾	+ 90	+ 225	+ 122	+ 45	+ 100
± Altri proventi e oneri straordinari ⁽⁶⁾	—	—	—	—	- 57
	<u>- 27</u>	<u>502</u>	<u>757</u>	<u>326</u>	<u>380</u>
- Imposte sul reddito	157	40	164	64	57
RISULTATO NETTO	<u>- 184</u>	<u>462</u>	<u>593</u>	<u>262</u>	<u>323</u>
± Utili (-) o perdite (+) di competenza di terzi ...	+ 4	+ 3	- 3	- 1	- 2
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI MEDIOBANCA	<u>- 180</u>	<u>465</u>	<u>590</u>	<u>261</u>	<u>321</u>
<i>in % del capitale netto ⁽⁷⁾</i>	<i>n.c.</i>	<i>6,3</i>	<i>7,2</i>	<i>6,8</i>	<i>7,9</i>

(1) Periodo 1° luglio-31 dicembre.

(2) Di cui 17 milioni nel 2012-13, 261 milioni nel 2013-14, 224 milioni nel 2014-15, 123 milioni nel semestre luglio-dicembre 2014 e 138 milioni nel semestre luglio-dicembre 2015 di utile pro-quota della Assicurazioni Generali.

(3) Nel 2015 sono inclusi 9 milioni di contributi ordinari al Fondo Nazionale di Risoluzione ed al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi introdotti dalle Direttive europee 2014/49/UE e 2014/59/UE (13,5 milioni nell'esercizio 2014-15 al solo Fondo Nazionale di Risoluzione).

(4) Relativi prevalentemente alla svalutazione di attività finanziarie disponibili per la vendita. Sono inclusi inoltre: 320 milioni nel 2012-13 sulla partecipazione in Telco; 38 milioni nel 2012-13 e 10 milioni nel semestre luglio-dicembre 2015 sulla partecipazione nella RCS MediaGroup.

(5) Gli importi riguardano principalmente la cessione di attività finanziarie disponibili per la vendita. Nel 2013-14 sono incluse plusvalenze per 243 milioni sulla cessione di quote azionarie (tra le principali, azzeramento dei possessi in Gemina/Atlantia, Saks Inc. e «CASHES» UniCredit con plusvalenze rispettivamente di 71, 29 e 43 milioni, nonché riduzione della quota in RCS MediaGroup dal 14,93% al 6,2% del capitale ordinario, con plusvalenza di 8 milioni; è stato inoltre smobilizzato in parte il prestito obbligazionario Telco sottoscritto dai soci, concambiato con azioni Telefonica poi cedute sul mercato, con plusvalenze per complessivi 67 milioni). Nel 2014-15 sono incluse plusvalenze, rispettivamente, di 84 e 24 milioni sulla cessione di azioni Telecom Italia e Pirelli & C. Nel semestre luglio-dicembre 2015 sono inclusi 88 milioni di plusvalenza sull'apporto all'O.P.A. della partecipazione Pirelli & C.

(6) Si tratta della quota straordinaria di contribuzione straordinaria al Fondo Nazionale di Risoluzione, versata in ottemperanza alla Direttiva europea 2014/59/UE per il programma di risoluzione disposto per quattro banche italiane (Banca delle Marche, Banca Popolare dell'Etruria e del Lazio, Cassa di Risparmio di Ferrara e Cassa di Risparmio della Provincia di Chieti).

(7) Calcolato su base annua nei semestri luglio-dicembre 2014 e 2015.

B) Margine lordo della gestione denaro (consolidato)

	2012-13	2013-14	2014-15 (in %)	2014 ⁽¹⁾	2015 ⁽¹⁾
<i>Gruppo Mediobanca:</i>					
Rendimento medio ⁽²⁾	4,54	4,17	3,75	3,70	3,46
- Costo medio del denaro ⁽³⁾	2,79	2,38	1,77	1,77	1,33
Margine lordo	<u>1,75</u>	<u>1,79</u>	<u>1,98</u>	<u>1,93</u>	<u>2,13</u>

(1) Periodo 1° luglio-31 dicembre.

(2) Nostre elaborazioni. Valori calcolati sulla media dei saldi all'inizio ed alla chiusura dell'esercizio o del semestre delle voci Cassa e disponibilità, Crediti v/ banche e clientela e Titoli ed attività finanziarie diverse (rappresentate da titoli di debito e finanziamenti).

(3) Nostre elaborazioni. Valori calcolati sulla media dei saldi all'inizio ed alla chiusura dell'esercizio o del semestre delle voci Provvista e Passività finanziarie di negoziazione (esclusi strumenti derivati).

C) Incidenza sul totale ricavi (consolidato)

	2012-13	2013-14	2014-15 (in %)	2014 ⁽¹⁾	2015 ⁽¹⁾
Margine d'interesse	66,1	57,4	55,9	54,4	58,5
Commissioni nette	19,1	18,1	17,9	20,9	15,9

segue

segue incidenza sul totale ricavi (consolidato)

	2012-13	2013-14	2014-15 (in %)	2014 ⁽¹⁾	2015 ⁽¹⁾
Risultato netto dell'attività di negoziazione	2,6	- 2,2	4,8	4,3	1,0
Altri ricavi	12,2	26,7	21,4	20,4	24,6
Totale ricavi	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>
Costo del lavoro	24,1	20,5	20,5	19,4	20,4
Spese generali	24,1	23,5	22,5	20,1	21,8
Svalutazioni e rivalutazioni di crediti	31,5	37,2	22,9	29,3	21,9
Ammortamenti	2,5	2,2	2,1	1,9	1,9
Totale	82,2	83,4	68,0	70,7	66,0
Risultato corrente prima delle imposte	17,8	16,6	32,0	29,3	34,0
Totale	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>

(1) Periodo 1° luglio-31 dicembre.

D) Risultato netto dell'attività di negoziazione (consolidato)

	2012-13	2013-14	2014-15 (milioni di euro)	2014 ⁽¹⁾	2015 ⁽¹⁾
<i>Operazioni su titoli:</i>					
Plusvalenze e minusvalenze	26	164	- 110	- 57	- 148
Utili e perdite da negoziazione	184	131	117	42	39
<i>Strumenti derivati:</i>					
Plusvalenze e minusvalenze	238	- 291	298	138	17
Utili e perdite da negoziazione	- 435	- 54	- 242	- 59	84
Differenze di cambio ⁽²⁾	29	10	36	- 21	18
<i>Altre operazioni:</i>					
Plusvalenze e minusvalenze	—	—	—	—	—
Utili e perdite da negoziazione	—	—	—	—	—
Totale	<u>42</u>	<u>- 40</u>	<u>99</u>	<u>43</u>	<u>10</u>

(1) Periodo 1° luglio-31 dicembre.

(2) Incluso il risultato netto degli strumenti derivati su valute ed oro.

10. SITUAZIONE PATRIMONIALE DEL GRUPPO

A) Stati patrimoniali consolidati del Gruppo Mediobanca al 30 giugno

	2012	2013	2014 (milioni di euro)	2015	2015 ⁽¹⁾
Cassa e disponibilità	30	29	34	49	48
Titoli ed attività finanziarie diverse	26.113	25.985	22.485	21.236	22.407
Crediti v/ banche e clientela	45.834	41.269	41.912	43.201	43.254
Partecipazioni	3.166	2.587	2.871	3.411	3.113
Terreni e fabbricati	250	257	263	265	267

segue

segue stati patrimoniali (consolidato)

	2012	2013	2014	2015	2015 ⁽¹⁾
	(milioni di euro)				
Mobili e impianti	44	38	43	44	43
Oneri pluriennali	58	46	43	36	33
Attività fiscali anticipate	737	649	711	736	731
Crediti e attività diverse	2.081	1.615	1.736	1.359	1.230
TOTALE (a)	78.313	72.475	70.098	70.337	71.126
Provvista	60.449	55.237	51.265	51.331	52.795
Passività finanziarie di negoziazione	9.935	8.850	9.277	8.599	8.560
Riserve tecniche	99	117	124	128	138
Debiti e passività diverse	1.105	1.155	1.299	1.235	969
Fondi del personale	25	28	29	27	26
Passività fiscali differite	296	341	361	365	368
Fondi diversi	161	165	166	158	155
TOTALE (b)	72.070	65.893	62.521	61.843	63.011
AVVIAMENTO ⁽²⁾ (c)	366	366	366	374	423
CAPITALE NETTO (a-b+c)	6.609	6.948	7.943	8.868	8.538
<i>rappresentato da:</i>					
Capitale sociale	431	431	431	434	435
Riserve	6.325	6.281	6.072	6.300	6.632
Riserve da valutazione	- 337	309	870	1.436	1.061
Risultato netto	81	- 180	465	590	321
	6.500	6.841	7.838	8.760	8.449
Interessi di terzi	109	107	105	108	89
Patrimonio di vigilanza ⁽³⁾	7.810	8.155	8.083	8.883	9.437
Coefficiente di solvibilità (in %) ⁽³⁾	14,2	15,6	13,8	14,9	16,1
Tier 1 (in %) ⁽³⁾	11,5	11,7	11,1	12,0	12,4
Capitale non immobilizzato ⁽⁴⁾	1.084	2.016	2.488	2.850	2.849
in % del capitale netto	16,4	29,0	31,3	32,1	33,4

(1) Al 31 dicembre.

(2) Relativo principalmente all'acquisto del 100% di Linea nel giugno 2008; dopo l'allocatione del prezzo pagato (405 milioni di euro) alle altre attività e passività, l'avviamento residuo è risultato pari a 366 milioni di euro. L'incremento di 49 milioni nel dicembre 2015 è dovuta all'acquisizione del 51% di Cairn Capital Group Ltd. (l'importo riguarda il 100% della società; tra i «Debiti e passività diverse» sono iscritti 28 milioni relativi all'esborso per l'acquisto della residua quota, oggetto di accordi di «put&call»).

(3) Nell'esercizio 2014-15 dati non omogenei a quelli degli esercizi precedenti a seguito dell'entrata in vigore della nuova regolamentazione di «Basilea 3».

(4) Capitale netto detratte partecipazioni, terreni e fabbricati, mobili ed impianti, oneri pluriennali, attività fiscali anticipate, avviamento e crediti deteriorati netti.

B) Titoli e attività finanziarie diverse (consolidato)

	2012	2013	2014	2015	2015 ⁽¹⁾
	(milioni di euro)				
Detenuti per la negoziazione	13.838	13.047	12.407	11.861	13.108
Valutati al «fair value»	—	—	—	—	—
Disponibili per la vendita ⁽²⁾	10.552	11.490	8.418	8.063	8.110
Detenuti sino alla scadenza	1.723	1.448	1.660	1.312	1.189
Totale	26.113	25.985	22.485	21.236	22.407

segue

segue titoli e attività finanziarie diverse (consolidato)

	2012	2013	2014	2015	2015 ⁽¹⁾
			(milioni di euro)		
Titoli di debito	16.198	16.774	13.923	12.225	12.803
Titoli di capitale ⁽²⁾	1.562	2.457	2.207	2.710	3.817
Quote di OICR	635	256	328	580	448
Finanziamenti	5	82	86	22	28
Strumenti derivati di negoziazione	7.713	6.416	5.941	5.699	5.311
Totale	26.113	25.985	22.485	21.236	22.407
<i>Passività finanziarie di negoziazione:</i>					
<i>strumenti derivati</i>	<i>8.635</i>	<i>6.877</i>	<i>6.739</i>	<i>6.270</i>	<i>5.696</i>

(1) Al 31 dicembre.

(2) Al 31 dicembre 2015 sono inclusi i seguenti principali possessori azionari (nell'esercizio 2012-13 tutti i principali possessori azionari, ad esclusione delle partecipazioni in Assicurazioni Generali e Cartiere Burgo, sono stati trasferiti al comparto titoli disponibili per la vendita): Atlantia (2,71%, 548 milioni), Italmobiliare (9,5% ord., 89 milioni), RCS MediaGroup (6,2%, 20 milioni).

C) *Crediti v/ banche e clientela (consolidato)*

	2012	2013	2014	2015	2015 ⁽¹⁾
			(milioni di euro)		
Conti correnti	69	202	193	273	308
% su totale crediti v/ banche e clientela	0,1	0,4	0,5	0,6	0,7
Operazioni pronti contro termine	4.586	2.115	4.578	3.690	2.759
% su totale crediti v/ banche e clientela	10,0	5,1	10,9	8,5	6,4
Mutui	21.076	18.747	16.676	17.676	17.123
% su totale crediti v/ banche e clientela	46,0	45,4	39,8	40,9	39,6
Carte di credito e prestiti personali	9.202	9.397	9.727	10.478	10.715
% su totale crediti v/ banche e clientela	20,1	22,8	23,2	24,3	24,8
Locazione finanziaria	4.107	3.446	2.995	2.752	2.637
% su totale crediti v/ banche e clientela	9,0	8,4	7,1	6,4	6,1
Factoring	—	39	166	451	713
% su totale crediti v/ banche e clientela	—	0,1	0,4	1,0	1,6
Altre operazioni ⁽²⁾	2.831	2.468	2.289	1.803	1.403
% su totale crediti v/ banche e clientela	6,2	6,0	5,5	4,2	3,2
Totale crediti v/ clientela	41.871	36.414	36.624	37.123	35.658
% su totale crediti v/ banche e clientela	91,4	88,2	87,4	85,9	82,4
Crediti v/ banche	3.963	4.855	5.288	6.078	7.596
% su totale crediti v/ banche e clientela	8,6	11,8	12,6	14,1	17,6
Totale	45.834	41.269	41.912	43.201	43.254
<i>Crediti per scadenza ⁽³⁾:</i>					
fino a 12 mesi v/ clientela	16.677	13.314	17.333	15.268	13.051
% su totale	36,2	31,4	39,7	34,2	29,1
fino a 12 mesi v/ banche	2.983	4.243	4.773	5.227	7.015
% su totale	6,5	10,0	10,9	11,7	15,6
oltre 12 mesi v/ clientela	25.544	24.205	20.967	23.454	24.390
% su totale	55,4	57,1	48,1	52,5	54,3

segue

segue crediti v/ banche e clientela (consolidato)

	2012	2013	2014	2015	2015 ⁽¹⁾
			(milioni di euro)		
oltre 12 mesi v/ banche	873	624	549	724	435
% su totale	1,9	1,5	1,3	1,6	1,0
Totale	46.077	42.386	43.622	44.673	44.891

(1) Al 31 dicembre.

(2) Inclusi titoli di debito ed attività cedute non cancellate.

(3) Dettaglio fornito dalla società non coincidente con le rispettive poste di bilancio. Sono esclusi i crediti a durata indeterminata.

D) Crediti deteriorati v/clientela (consolidato)

	2012	2013	2014	2015	2015 ⁽¹⁾
			(milioni di euro)		
Crediti deteriorati lordi	1.417	1.719	2.253	2.382	2.228
– Fondo svalutazione	513	730	1.095	1.230	1.149
Crediti deteriorati netti	904	989	1.158	1.152	1.079
<i>Fondo svalutazione in % dei crediti deteriorati lordi</i>	<i>36,2</i>	<i>42,5</i>	<i>48,6</i>	<i>51,6</i>	<i>51,6</i>
<i>di cui: sofferenze</i>	<i>242</i>	<i>263</i>	<i>271</i>	<i>259</i>	<i>259</i>
<i>inadempienze probabili ⁽²⁾</i>	<i>456</i>	<i>534</i>	<i>759</i>	<i>799</i>	<i>751</i>
<i>scaduti</i>	<i>206</i>	<i>192</i>	<i>128</i>	<i>94</i>	<i>69</i>
<i>in % su: crediti v/ clientela</i>	<i>2,2</i>	<i>2,7</i>	<i>3,2</i>	<i>3,1</i>	<i>3,0</i>
<i>capitale netto</i>	<i>13,7</i>	<i>14,2</i>	<i>14,6</i>	<i>13,0</i>	<i>12,6</i>

(1) Al 31 dicembre.

(2) Dati riclassificati nel 2015 su disposizioni Banca d'Italia. Fino al 2014 si tratta delle precedenti classificazioni «incagli» e «ristrutturati».

E) Provvista (consolidato)

	2012	2013	2014	2015	2015 ⁽¹⁾
			(milioni di euro)		
Conti correnti e depositi liberi	3.051	3.450	4.282	6.949	7.592
% su totale provvista	5,0	6,3	8,3	13,5	14,3
Depositi vincolati	10.681	10.221	9.410	7.116	5.780
% su totale provvista	17,7	18,5	18,4	13,9	10,9
Altri debiti v/ clienti	3.417	2.505	2.783	2.808	2.931
% su totale provvista	5,7	4,5	5,4	5,5	5,6
Titoli subordinati	1.536	1.838	1.899	1.899	2.412
% su totale provvista	2,5	3,3	3,7	3,7	4,6
Altri titoli in circolazione	29.764	24.857	21.431	18.255	18.839
% su totale provvista	49,2	45,0	41,8	35,5	35,7
Passività finanziarie valutate al «fair value»	—	—	—	—	—
% su totale provvista	—	—	—	—	—
Totale raccolta con la clientela	48.449	42.871	39.805	37.027	37.554
% su totale provvista	80,1	77,6	77,6	72,1	71,1

segue

segue provvista (consolidato)

	2012	2013	2014	2015	2015 ⁽¹⁾
	(milioni di euro)				
Debiti v/ banche	12.000	12.366	11.460	14.304	15.241
% su totale provvista	19,9	22,4	22,4	27,9	28,9
Totale	60.449	55.237	51.265	51.331	52.795
Provvista per scadenza (2):					
fino a 12 mesi v/ clientela	20.721	23.118	22.370	17.128	18.267
% su totale	35,0	42,1	43,6	46,1	46,8
fino a 12 mesi v/ banche	3.592	4.282	10.682	1.844	1.664
% su totale	6,0	7,8	20,8	5,0	4,3
oltre 12 mesi v/ clientela	26.632	19.423	17.462	17.721	18.527
% su totale	45,0	35,3	34,0	47,7	47,4
oltre 12 mesi v/ banche	8.275	8.144	802	441	590
% su totale	14,0	14,8	1,6	1,2	1,5
Totale	59.220	54.967	51.316	37.134	39.048

(1) Al 31 dicembre.

(2) Dettaglio fornito dalla società non coincidente con le rispettive poste di bilancio (i debiti v/ banche sono stati riclassificati nel 2015). Sono esclusi i debiti a durata indeterminata.

F) Partecipazioni non consolidate al 31 dicembre 2015

Società ⁽¹⁾	Valore di carico	Quota di partecipazione	Principale attività
	(milioni di euro)	(in %)	
Assicurazioni Generali	3.011	13,24	Assicurativa
Banca Esperia	96	50,00	Private banking
Athena Private Equity S.A. (in liquidazione)	6	24,27	—
Burgo Group	— ⁽²⁾	22,13	Cartaria
Altre	0		
Totale	3.113		

(1) Consolidate con il metodo del patrimonio netto. Il «fair value» della partecipazione in Assicurazioni Generali, calcolato sulla quotazione di Borsa al 31 dicembre 2015, è pari a 3.487,1 milioni di euro.

(2) Valore di carico azzerato in bilancio.

G) Capitale netto (consolidato)

	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015 ⁽¹⁾
	(milioni di euro)				
Saldo all'inizio dell'esercizio ⁽²⁾	6.913	6.500	6.841	7.838	8.760
± Risultato netto dell'esercizio	+ 81	- 180	+ 465	+ 590	+ 321
- Dividendi	144	42	—	127	213
+ Aumenti di capitale a pagamento	—	—	2	25	5
± Variazione delle riserve da valutazione	- 344	+ 646	+ 564	+ 566	- 375
± Variazioni diverse ⁽³⁾	- 6	- 83	- 34	- 132	- 49
Saldo alla chiusura dell'esercizio ⁽²⁾	6.500	6.841	7.838	8.760	8.449

(1) Periodo 1° luglio-31 dicembre.

(2) Esclusi gli interessi di terzi.

(3) Si tratta principalmente dell'effetto della valutazione al patrimonio netto delle partecipate.

11. DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI DELLA CAPOGRUPPO

	Margine d'interesse	Altri ricavi netti	Costo del lavoro	Spese generali	Svalutazioni e rivaluta- zioni di crediti	Ammorta- menti	Risultato corrente prima delle imposte	Altre voci (saldo)	Risultato netto
	(milioni di euro - esercizio 2014-15)								
Mediobanca	159	533	195	133	- 74	10	280	+ 53	333
	Cassa e disponi- bilità	Titoli e attività finanziarie diverse	Crediti v/ banche e clientela	Attività materiali	Parteci- pazioni	Altre attività	Provvista	Altre passività	Capitale netto
	(milioni di euro al 30 giugno 2015)								
Mediobanca	5	18.551	35.644	121	3.160	1.184	43.455	10.020	5.190

12. CAPITALE SOCIALE

Variazioni del capitale sociale di Mediobanca dall'1-1-2011 al 30-6-2016

Data	Capitale sociale (migliaia di euro)	Valore nominale delle azioni (euro)	Numero di azioni	Modalità dell'operazione
Inizio 2011	430.565	0,50	861.129.212	
V 2014	430.703	0,50	861.406.712	Emissione di azioni riservate ai dipendenti
VII-VIII 2014	430.752	0,50	861.504.212	Emissione di azioni riservate ai dipendenti
XII 2014	431.844	0,50	863.687.761	Emissione di azioni riservate ai dipendenti (di cui n. 2.033.549 a titolo gratuito)
III-VI 2015	433.599	0,50	867.197.761	Emissione di azioni riservate ai dipendenti
VII-XII 2015	435.178	0,50	870.355.094	Emissione di azioni riservate ai dipendenti (di cui n. 2.439.833 a titolo gratuito)
I 2016	435.510	0,50	871.020.094	Emissione di azioni riservate ai dipendenti

13. DIVIDENDI

Esercizio	Dividendi per azione ⁽¹⁾ (euro)	Dividendi complessivi ⁽²⁾ (migliaia di euro)	Dividendi complessivi su		
			Totale ricavi consolidati	Risultato netto consolidato (in %)	Capitale netto consolidato
2010-11	0,17	143.500 ⁽³⁾	7,7	38,9	2,1
2011-12	0,05	42.206 ⁽⁴⁾	2,1	52,1	0,6

segue

segue dividendi

Esercizio	Dividendi per azione ⁽¹⁾ (euro)	Dividendi complessivi ⁽²⁾ (migliaia di euro)	Dividendi complessivi su		
			Totale ricavi consolidati	Risultato netto consolidato (in %)	Capitale netto consolidato
2012-13	—	—	—	—	—
2013-14	0,15	126.849	6,9	27,3	1,6
2014-15	0,25	212.893	10,4	36,1	2,4

- (1) Dividendi lordi, riferiti all'esercizio di competenza e non all'anno del pagamento.
 (2) Esclusi i dividendi spettanti alle azioni proprie in portafoglio alla data del pagamento.
 (3) Integrato con prelievo dalle riserve.
 (4) Prelievo dalle riserve.

14. ANDAMENTO DI BORSA

A) *Borse di quotazione:* Borsa Italiana (MTA).

B) *Capitalizzazione ai corsi di Borsa nell'ultimo giorno operativo del mese di giugno*

Anni	Quotazioni (euro)	Capitalizzazione ⁽¹⁾ (migliaia di euro)	Capitalizzazione su	
			Risultato netto consolidato ⁽²⁾	Capitale netto consolidato ⁽²⁾
2012	3,40	2.870.681	35,4	0,4
2013	4,08	3.444.091	n.c.	0,5
2014	7,27	6.149.852	13,2	0,8
2015	8,82	7.510.588	12,7	0,9
2015 ⁽³⁾	8,90	7.601.763	11,8 ⁽⁴⁾	0,9

- (1) Calcolato escludendo le azioni proprie in portafoglio (n. 17.010.000 al 30-6-2012 e al 30-6-2013, n. 15.845.414 al 30-6-2014, n. 15.801.963 al 30-6-2015 e al 31-12-2015).
 (2) Esclusi gli interessi di terzi.
 (3) A fine dicembre.
 (4) Calcolato su base annua.

C) *Corsi minimi e massimi, quantità trattate e tassi di rendimento*

Anni	Quotazioni		Quantità trattate (migliaia)	Tassi di rendimento	
	Min. (euro)	Max.		sui min. (in %)	sui max.
2011-12	2,82	7,10	1.223.746	1,8	0,7
2012-13	2,47	5,60	1.594.617	—	—
2013-14	4,14	8,39	1.424.154	3,6	1,8
2014-15	5,92	9,47	1.296.785	4,2	2,6
2015 ⁽¹⁾	8,34	9,99	534.324	—	—

- (1) Periodo luglio-dicembre.

