



**ECONOMIA E FINANZA
DELLE PRINCIPALI SOCIETA' PARTECIPATE
DAI MAGGIORI ENTI LOCALI
(2006-2012)**

Giugno 2014

RICERCHE E STUDI

DECRETO LEGISLATIVO n. 196 DEL 30-06-2003 SULLA TUTELA DELLA PRIVACY

INFORMATIVA

Ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo n. 196 del 30-06-2003, recante disposizioni a "Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento di dati personali", si precisa che i dati personali da noi raccolti potranno essere oggetto, nel rispetto della normativa sopra richiamata – e conformemente agli obblighi di riservatezza cui è ispirata l'attività della nostra società – di trattamenti che consistono nella loro raccolta, registrazione, organizzazione, conservazione, elaborazione, modificazione, selezione, estrazione, utilizzo, blocco, comunicazione, diffusione, cancellazione ovvero nella combinazione di due o più di tali operazioni. Tali dati vengono trattati per finalità di ricerca economica e statistica ed in particolare per la realizzazione dell'annuario "R&S" e delle opere digitali su CD e Web, opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all'estero, e di altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati. Il trattamento dei dati potrà avvenire anche attraverso strumenti automatizzati atti a memorizzarli, gestirli e trasmetterli, mantenuti in ambienti di cui è controllato l'accesso. Il trattamento dei dati potrà essere effettuato, per conto della nostra società, con le suddette modalità e con criteri di sicurezza e riservatezza equivalenti, da società, enti o consorzi che ci forniscano specifici servizi elaborativi, nonché da società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgano attività connesse, strumentali o di supporto a quella della nostra società. L'elenco delle società, enti o consorzi sopra indicati è riportato nel prospetto, tempo per tempo aggiornato, tenuto a disposizione presso i nostri locali.

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall'articolo 6, commi 4 e 5 del *Codice di deontologia e di buona condotta per i trattamenti di dati personali per scopi statistici e scientifici* pubblicato sulla G. U. n. 190 del 14 agosto 2004, ed in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali in data 9 novembre 2007.

Ulteriori informazioni potranno essere richieste al responsabile dei dati.
(in atto: Dott. Gabriele Barbaresco - Ricerche e Studi S.p.A. - Foro Buonaparte, 10
- 20121 Milano)

Pubblicazione periodica

ISSN 2384-9002

Copyright 2014 Ricerche e Studi – R&S S.p.A., Foro Buonaparte, 10 – 20121 Milano

INDICE DEL VOLUME

	pag.
Premessa	4
Considerazioni di sintesi	6
Capitolo 1 – Analisi economico-finanziaria	
1.1 – Caratteristiche del campione	11
1.2 – I principali risultati economici	12
1.3 – La struttura patrimoniale	15
1.4 – Indicatori economico-patrimoniali	19
1.5 – Rapporti con le Pubbliche Amministrazioni	21
1.6 – Gli investimenti	32
1.7 – Dividendi e <i>pay-out</i>	32
1.8 – Alcuni approfondimenti sulle società e i settori	33
Capitolo 2 – Le società di servizi pubblici quotate	
2.1 – Le <i>performance</i> di Borsa	45
Capitolo 3 – La <i>governance</i>: nomine e compensi	
3.1 – Generalità	52
3.2 – Numero di nomine e monte compensi	54
Allegati	66

Premessa

Questa indagine intende fornire un quadro per la valutazione delle principali società di servizi pubblici controllate dai maggiori 115 Enti locali. Si tratta di un ambito di studio che l'Area Studi Mediobanca ha coltivato sin dal 2005, quando iniziò una serie di approfondimenti allora circoscritti alle società partecipate dai maggiori Comuni italiani ⁽¹⁾. Nel 2012 una più articolata analisi è stata curata congiuntamente con Unioncamere ⁽²⁾. Essa ha consentito di censire 5.512 partecipate dagli Enti locali (Regioni, Province, Comuni e Comunità montane) a fine 2009, di cui 3.601 controllate. La parte preponderante era riconducibile ai Comuni (59,7% delle partecipate e 63,7% delle controllate). Le 4.139 aziende di cui era disponibile il bilancio esprimevano un fatturato pari a 59,3 mld. di euro ed un valore aggiunto pari a 19,7 mld., impiegando 266.872 dipendenti. Le stesse grandezze riferite alle 2.809 controllate con bilancio depositato ammontavano a 37,8 mld. quanto al giro d'affari, 15 mld. di valore aggiunto e 222.563 dipendenti. Una ricognizione aggiornata del fenomeno a fine 2011 è stata effettuata dal Dipartimento del Tesoro che ha individuato 7.065 società partecipate dalle Amministrazioni locali ⁽³⁾. La discrasia con il dato del censimento curato da Unioncamere deriva dal diverso perimetro assunto dal Dipartimento del Tesoro che ricomprende, oltre a Comuni, Province e Regioni, altri enti tra cui principalmente Università e Camere di Commercio responsabili congiuntamente della sensibile crescita del totale.

Questa indagine ha natura campionaria e le società considerate soddisfano i seguenti requisiti:

- a. sono partecipate, direttamente o indirettamente, anche in modo congiunto, dai seguenti Enti locali: Regioni, Province capoluogo di Regione, Comuni capoluogo di Regione, Comuni con più di 100mila abitanti, Province con più di 500mila abitanti, sulla base delle rilevazioni Istat riferite alla popolazione residente a fine 2012; si tratta nell'insieme di 115 Enti locali;
- b. sono partecipate da uno o più Enti locali con un'interessenza complessiva pari ad almeno un terzo del capitale sociale; nel caso di partecipazione indiretta, si è proceduto al calcolo dei valori pro-quota della partecipazione in capo agli Enti locali che si trovano al vertice della catena di controllo;
- c. hanno sviluppato nel 2012 un fatturato superiore a 50 milioni di euro. Nei gruppi il fatturato è stato assunto a livello consolidato;

¹ Per approfondimenti si rinvia alla apposita sezione del sito www.mbres.it.

² Centro Studi Unioncamere e R&S – Ricerche e Studi, *Le società partecipate dagli enti locali*, Edizione 2011, Retecamere 2012.

³ MEF-Dipartimento del Tesoro, *Rapporto sulle partecipazioni detenute dalle Amministrazioni Pubbliche al 31 dicembre 2011*, Dicembre 2013. Le partecipate delle Pubbliche Amministrazioni sono complessivamente 7.340.

- d. appartengono alla categoria dei servizi pubblici operando, anche in via non esclusiva (*multiutility*), nei seguenti settori: aeroportuale, autostradale, generazione, distribuzione e vendita di energia elettrica e gas (in breve: Eeg), idrico, dell'igiene urbana (o ambientale) e del trasporto pubblico locale (in breve: Tpl).

Selezionati gli Enti locali, l'individuazione degli elenchi completi delle società di servizi pubblici locali da essi partecipate è avvenuta mediante la consultazione degli archivi camerati e delle mappe pubblicate dagli stessi Enti nei propri siti *internet*. Definito un *panel* di 67 imprese, se ne sono acquisiti i bilanci relativamente al periodo 2006-2012, riclassificandoli e aggregandoli anche su base geografica e settoriale. L'insieme delle partecipate qui considerate esprime un tasso di rappresentatività superiore al 50% in termini di valore aggiunto ed al 48% in termini di dipendenti ⁽⁴⁾. Si tratta delle organizzazioni industriali di maggiore dimensione e complessità organizzativa.

Il primo capitolo di questo volume illustra le principali dinamiche aggregate emerse e riporta un ampio corredo di informazioni relative alle singole imprese. Data la rilevanza delle società quotate, ad esse è stato dedicato il secondo capitolo che ne descrive l'andamento in Borsa e ne valuta il rendimento sia in termini di evoluzione dei corsi che di dividendo (dal 2004 al 2014). L'indagine è completata nel terzo capitolo da alcune elaborazioni sulle nomine operate dagli Enti locali in tutte le società partecipate e sui compensi corrisposti agli amministratori da essi designati, sulla base dell'informativa resa *ex lege* nei propri siti.

Il contributo che questa indagine intende offrire non è quindi in termini di conoscenza censuaria del fenomeno delle partecipazioni pubbliche, obiettivo già assolto da altre fonti, quanto di valutazione del grado di equilibrio gestionale e sviluppo del *business* di complessi industriali di rilevante dimensione e complessità che un azionista vieppiù costretto da limitate disponibilità finanziarie è in grado di garantire esercitando su di essi un significativo potere di indirizzo e controllo.

⁴ Cfr. Centro Studi Unioncamere e R&S, op. cit., pag. 86.

Considerazioni di sintesi

Le 67 società esaminate in questa indagine, partecipate con quote rilevanti da 115 Enti locali, hanno sviluppato nel 2012 ricavi aggregati pari a 31,7 mld. di euro, occupando oltre 132mila dipendenti. Esse sono sovente a capo di gruppi societari anche molto articolati la cui considerazione, attraverso i bilanci consolidati, porta di fatto a 435 l'insieme di imprese esaminate in questa sede. Il settore energetico è chiaramente preponderante, sviluppando il 57% dei ricavi complessivi, mentre appaiono sostanzialmente paritetici il Tpl (14%), l'idrico (12%) e l'igiene ambientale (anch'essa al 12%). E' marginale l'apporto delle gestioni aeroportuali (3%) e autostradali (2%). La crescita commerciale cumulata tra 2006 e 2012 è stata importante (+37,6% i ricavi), ma ciò non ha trovato riscontro nel risultato corrente della gestione che ha flessso dell'11% e ridotto la propria incidenza sui ricavi dal 6,7% al 4,3%. La caduta del risultato corrente ha risparmiato solo il settore idrico, protagonista di un'importante crescita (+78,8%), e le attività aeroportuali (+17,9%), toccando duramente l'igiene ambientale (-42,1%) e confermando lo stato di *deficit* operativo organico al Tpl che ha sempre segnato perdite industriali nel periodo 2006-2012. L'aggregato ha espresso nel 2012 un risultato netto pari a 3.330 milioni che salda i 4.146 milioni di utile dell'Eeg, i 958 milioni cumulati da acqua, aeroporti ed autostrade e le perdite nette accusate dall'igiene urbana (-335 milioni) e dal Tpl (-1.439 milioni). Osservando la redditività netta, è possibile suddividere le attività in tre gruppi. Il primo è stato in grado di produrre risultati positivi, anche di una certa consistenza. Si tratta delle gestioni autostradali (almeno fino al 2010) e di quelle aeroportuali. Il secondo ha prodotto utili netti, ma meno pronunciati e non continuativi: vi ricadono le attività energetiche e quelle del settore idrico, quest'ultimo in positivo dal 2008 quando ha raggiunto risultati anche migliori dell'energetico. Infine, il gruppo dei settori maggiormente sofferenti: esso comprende l'igiene ambientale, in utile solo nel biennio 2009-2010 e, soprattutto, il Tpl che ha tradotto i deficit industriali in perdite nette aggregate continuative nell'intero arco 2006-2012. Gli aggregati geografici rispecchiano, da un lato, le difficoltà endemiche del Meridione d'Italia, dall'altro il fatto che quell'area accoglie prevalentemente le due attività strutturalmente incapaci di realizzare margini soddisfacenti (Tpl e igiene urbana).

Un aspetto singolare riguarda la fiscalità che appare penalizzante nei settori già afflitti da limitate capacità reddituali: a fronte di un *tax rate* per l'aggregato pari al 39%, esso raggiunge il 68% nei servizi ambientali e il 45% nel trasporto pubblico locale, ove si manifesta il peso dell'Irap che colpisce utili ante imposte già modesti. Aeroporti ed autostrade, che esprimono le migliori marginalità, sopportano un carico fiscale attorno al 32%.

Quanto alla struttura finanziaria, conviene ricordare che la caduta del risultato corrente si contrappone alla crescita del 13,8% segnata dal margine industriale, che pure sconta una lieve flessione in rapporto al fatturato (-1,3 punti sul 2006). La differente dinamica dei due margini è riconducibile alla gestione finanziaria e in effetti la struttura patrimoniale del coacervo indica un qualche

segno di debolezza rappresentato dal rapporto tra debiti finanziari e mezzi propri che si attesta al 130%, per di più in evidente peggioramento dal 2006 quando segnava un livello assai virtuoso ampiamente inferiore all'unità (84%). In effetti i mezzi propri sono cresciuti nel periodo di meno del 7% mentre il debito finanziario è aumentato del 66% arrivando a 23,4 mld. di euro. La situazione settoriale è discretamente differenziata: il quadro improntato alla maggiore solidità è riferibile al Tpl che può vantare un'importante eccedenza di mezzi propri sul debito finanziario (rapporto *debt/equity* al 74,3% nel 2012, in peggioramento di circa venti punti sul 2006), mentre l'igiene ambientale è segnata dalla maggiore fragilità con un rapporto pari al 207%, sebbene la struttura finanziaria abbia segnato uno straordinario miglioramento sul 2006 quando debiti finanziari e netto patrimoniale stavano in un rapporto di 3,7 a 1. L'aumento del debito finanziario appare riconducibile a due principali *driver*: le operazioni di aggregazione, che hanno diffusamente interessato il settore energetico e in parte l'autostradale, e il razionamento dei fondi trasferiti ai settori sussidiati (igiene ambientale e Tpl) da parte delle amministrazioni locali afflitte da stringenti vincoli di bilancio. Il rafforzamento patrimoniale, come visto modesto relativamente alla crescita del debito, è avvenuto grazie ad aumenti di capitale a pagamento, che hanno convogliato nelle società esaminate circa 2 mld. di euro tra 2006 e 2012, cui si aggiungono ulteriori 550 milioni circa rivenienti da operazioni di rivalutazione. Il cumulo dei risultati d'esercizio è stato pari a 3,3 mld. di euro, ma la somma dei principali incrementi patrimoniali (5,9 mld.) è stata in gran parte riassorbita dai dividendi il cui monte nel periodo ha raggiunto i 5,1 miliardi. I dividendi hanno interessato i settori più profittevoli: l'energetico (3,9 miliardi), i cui maggiori operatori sono quotati, l'aeroportuale (528 milioni) e l'autostradale (341 milioni). Il *payout*, attestatosi al 46,6% nel 2012, appare in evidente ripiegamento dal 62,7% del 2006. Le cifre sono anche in questo caso condizionate dalla politica seguita dalle società energetiche, il cui *payout* è comunque a quello medio (62,5% nel 2011, 54,2% nel 2012). I restanti settori hanno distribuito nel 2012 dividendi rappresentativi di quote sugli utili comprese fra 4,9% dell'igiene urbana ed il 38% dell'aeroportuale. Gli aumenti di capitale, invece, paiono richiamati dalle perdite cumulatesi nei settori più fragili: nel Tpl le iniezioni di risorse hanno sommato a 1,2 miliardi, fronteggiando perdite cumulate pari a 1,4 miliardi, nell'igiene ambientale a 386 milioni facendo da contropartita a perdite nette per 335 milioni.

Nel solo 2012 nei conti economici delle società del *panel* sono transitati 4,4 miliardi di euro a titolo di corrispettivi e contributi pubblici legati ai contratti di servizio stipulati con gli Enti locali a fronte delle prestazioni erogate: 2,9 miliardi sono stati assorbiti dal Tpl e 1,5 dall'igiene ambientale. Alle società del trasporto pubblico spettano inoltre contributi pubblici per la copertura degli aumenti salari rivenienti dai rinnovi dei contratti nazionali: tale voce ha raggiunto, sempre nel 2012, i 300 milioni. Infine, diverse imprese, essenzialmente i gestori di reti e infrastrutture, corrispondono agli Enti locali canoni di concessione, pari in aggregato a oltre 420 milioni. Il saldo delle tre voci ha generato nel 2012

trasferimenti netti dalle Pubbliche amministrazioni alle partecipate pari a 4,2 miliardi di euro.

I rapporti con le istituzioni pubbliche si estendono anche alle poste patrimoniali. Sempre con riferimento al 2012, le società partecipate iscrivono crediti e debiti verso Enti locali ed amministrazioni centrali. I primi, pari a 7,4 miliardi, sono relativi per la maggior parte a contributi da ricevere, per lo più relativi ad esercizi pregressi per i quali l'Ente locale è moroso e a prestazioni di natura commerciale (5,6 miliardi); i secondi raggiungono i 5,9 miliardi e si riferiscono a rapporti commerciali per circa la metà dell'importo. Complessivamente l'insieme dei rapporti patrimoniali con le Pubbliche amministrazioni si ragguaglia a 13,3 miliardi (crediti più debiti) ed esprime un credito netto delle partecipate verso la controparte pubblica pari a 1,6 miliardi (crediti meno debiti). A tali consistenze vanno poi aggiunti ulteriori 3,3 miliardi relativi a contributi in conto capitale, relativi al finanziamento pubblico di opere infrastrutturali in capo alle società concessionarie, già incassati dalle società ma di competenza dei futuri esercizi durante i quali verranno realizzate le opere.

Il maggiore fruitore di trasferimenti a titolo di integrazione tariffaria è, come detto, il Tpl. Tali trasferimenti hanno cumulato 17,6 miliardi di euro nel periodo 2006-2012, cui si aggiungono 2,1 miliardi di contributi per il costo del lavoro. Le medesime società hanno cumulato perdite nette d'esercizio per 1,4 miliardi e ciononostante versato imposte per quasi 600 milioni. Si può quindi stimare in poco meno di 21 miliardi di euro l'onere che ha gravato sul settore pubblico per il funzionamento del Tpl nei sette anni tra il 2006 ed il 2012. L'incidenza media dei ricavi di mercato (ovvero non sussidiati) sui costi operativi è pari al 33,5%, ma la dispersione è assai ampia tra gli operatori (dal 72% della Brescia Mobilità all'11% della Ctp di Napoli). Ciò segnala situazioni profondamente diverse quanto a contesti operativi ed ambientali (volume dell'offerta ed intensità della domanda, ovvero tasso utilizzo del servizio), politica tariffaria (prezzo del biglietto più o meno remunerativo a seconda che si intenda fare gravare il costo del servizio sulla utenza o sui contribuenti), adeguatezza dei trasferimenti e loro tempestività (indicizzazione dei trasferimenti nel tempo e loro regolarità) e, non ultimo, efficienza operativa ed organizzativa (razionalizzazione delle strutture e dei costi). Circa il primo aspetto, esso esula dall'oggetto di questa indagine e richiede di essere esaminato tramite dati strutturali e di qualità del servizio. Quanto al secondo, le relazioni sulla gestione ed i verbali assembleari riportano con frequenza le rimostranze delle società verso i propri azionisti pubblici, ritenuti responsabili di ritardi nel versamento dei trasferimenti, del loro mancato adeguamento oppure della loro riduzione. Talora emerge un atteggiamento di reciproca diffidenza tra gli stessi Enti locali azionisti che paventano gli uni verso gli altri un uso opportunistico dei fondi destinati alle imprese. Circa l'ultimo aspetto, si richiama il fatto che i contributi pubblici per dipendente corrisposti al Tpl sono stati pari a circa 50mila euro nel 2012, a fronte di un costo del lavoro per dipendente pari a 46mila euro: di fatto il settore opera addebitando integralmente alla parte pubblica il costo del proprio principale fattore

produttivo, la forza lavoro. Ciononostante, il Tpl appare versare in condizioni di non sostenibilità economica, poiché la sua produttività (valore aggiunto netto per dipendente), pur sostenuta dai contributi, non è sufficiente a ripagare il costo del lavoro, portando il Clup (Costo del lavoro per unità di prodotto) a valori superiori all'unità (109,5% nel 2012). Sulla base di questo parametro anche l'igiene ambientale è lontana da valori congruenti con una sufficiente competitività (94,1%), mentre le restanti attività si attestano su livelli maggiormente soddisfacenti (dal 51% dell'energetico, al 54,4% dell'autostradale, fino al 76%-78% di aeroporti ed idrico).

A fine 2013 sette tra le società considerate in questo studio erano quotate (erano 13 nel 2003, prima di una significativa ondata di fusioni ed accorpamenti), per una capitalizzazione pari a circa 8,4 mld. di euro. L'indice di Borsa, in versione *total return*, che ne riassume la dinamica dal gennaio 2003 indica a dicembre 2013 un apprezzamento cumulato del 69,9%, al di sotto di quanto realizzato dall'insieme delle società industriali quotate (+84,3%). Fino a tutto il 2009 le *local utilities* hanno sovraperformato l'industria, per poi cadere al di sotto di essa senza più recuperare. I rendimenti sono molto meno soddisfacenti ove calcolati a partire dal prezzo di collocamento: per le 5 società per le quali il computo è realizzabile, in un solo caso si riscontra una variazione positiva (Hera: +36,1%), mentre per le restanti società le decurtazioni sono state anche molto pesanti (fino al 58%). D'altra parte i multipli di borsa segnano vistose riduzioni: rispetto al 2007 il P/BV è caduto da 2,1x a 0,6x (le società sono valutate meno del netto patrimoniale), mentre il rapporto tra prezzo e Mol è calato da 8,4x a 1,7x. Il bilancio della presenza in Borsa delle partecipate è comunque accettabile per gli Enti locali azionisti che, oltre ai proventi da collocamento, hanno incassato dal 2003 dividendi cumulati pari a 2,4 mld. di euro a fronte di esborsi, per aumenti di capitale, di poco superiori ai 100 milioni di euro. Il rendimento offerto dalle azioni (*dividend yield*) è stato sempre superiore al 4% nell'ultimo triennio, con un picco del 4,7% per i dividendi incassati nel 2013, ma in soli due anni (2008 e 2012) le *utilities* quotate hanno garantito un rendimento superiore rispetto ad investimenti alternativi (titoli di Stato italiani).

A tutto il 2012 i 115 Enti locali azionisti delle società esaminate in questo studio avevano insediato negli organi societari delle partecipate 2.345 propri rappresentanti, dei quali mille in posizioni apicali. A tali nomine se ne aggiungono almeno altre 2.287 in enti non societari (enti pubblici, fondazioni, consorzi, ecc.). In media quindi ogni Ente ha espresso una quarantina di nomine. I Comuni hanno espresso 1.089 nomine societarie, mentre Province e Regioni si sono suddivisi in maniera paritetica le restanti 1.300 posizioni. Agli amministratori di nomina pubblica risultava riconosciuto nel 2012/2013 un monte compensi pari a 38,8 milioni di euro, 18,4 dei quali (73%) appannaggio delle cariche apicali. Il compenso medio è risultato pari a circa 24mila euro, compreso tra i circa 36mila euro degli apicali ed i 12.600 euro dei non apicali. Gli emolumenti percepiti dai rappresentanti regionali sono significativamente superiori: 27.800 euro contro i 23.800 euro delle nomine comunali ed i 19mila di quelle provinciali. Il numero dei

nominati è mediamente pari a 15 persone per ciascuna Provincia, 22 per ogni Comune e 32 per le Regioni. Venezia (65), Roma e Parma (53 ognuna) sono le città che hanno espresso il maggiore numero di nomine; Trento (105) e Bolzano (59) le province più prolifiche; Friuli VG (66), Val d'Aosta e Sicilia (58) le regioni maggiormente attive. Si segnala peraltro che l'esame su base omogenea delle dinamiche recenti mette in luce un certo sforzo di razionalizzazione e contenimento dei costi: nell'ultimo triennio il numero di nomine è calato del 16,5%, il monte compensi si è ridotto del 21,2% ed il compenso medio per carica ha subito una decurtazione del 9% circa, da 26mila e 23,7 mila euro.

Capitolo 1

Analisi economico-finanziaria

1.1 – Caratteristiche del campione

Gli Enti locali individuati in questa indagine sono enumerati nell'Allegato 1.1 che riporta per ciascuno il numero dei residenti a inizio 2013. Le 67 imprese selezionate sono elencate nell'Allegato 1.2, unitamente ad alcuni dati anagrafici e contabili riferiti al 2012, e nell'Allegato 1.3 che dettaglia la numerosità delle aree di consolidamento ad esse facenti capo ⁽⁵⁾. L'insieme comprende otto società quotate ⁽⁶⁾. I dati sono stati aggregati base settoriale e geografica, assumendo i conti consolidati redatti dalle società al vertice dei gruppi, salvo ciò non comprometta la corretta attribuzione settoriale ⁽⁷⁾. L'arco temporale copre il settennio 2006-2012. Le società incorporate sono state mantenute nell'insieme fino alla loro cessazione. Ove reso opportuno da esigenze di comparazione temporale, i dati delle incorporanti sono stati rettificati per tenere conto degli effetti prodotti dalle società assorbite. In ogni caso, l'utilizzo dei dati consolidati suggerisce cautela nel valutare i tassi di variazione delle grandezze economiche che possono essere significativamente influenzati dai processi di integrazione o modifiche dei perimetri di consolidamento.

Le 67 società controllano ulteriori 368 imprese, portando a 435 il numero di entità le cui risultanze contabili sono assunte in questa indagine. I gruppi più articolati appartengono al settore energetico e sono quotati in Borsa: Acea è al vertice di una piramide societaria che comprende complessivamente 50 aziende, seguono la A2A con 46 società, Iren con 41 ed Hera con 37. Un'articolata struttura di gruppo (almeno dieci società) ricorre con frequenza nelle *multiutility*, ma non mancano presenze anche nelle imprese specializzate come nel caso della Atm di Milano (10 società) e della Umbria Tpl Mobilità di Perugia (10) nel trasporto pubblico e della Gesenu di Perugia (10) e Veritas di Venezia (11) nell'igiene urbana.

Le società operanti nel settore dell'energia elettrica e gas (Eeg) sono state suddivise in tre categorie: *Multiutility A*, il cui fatturato include ricavi *non-core* (tipicamente: servizi idrici e igiene urbana) con incidenza superiore al 20%;

⁽⁵⁾ Sono state escluse la Arin di Napoli, l'Ente Autonomo Volturno e la Sorical (in liquidazione), poiché nel febbraio 2014 i bilanci 2012 non erano disponibili presso gli archivi camerali, nonché la Ataf di Firenze a causa della cessione (con effetto 1 dicembre 2012) del ramo d'azienda Tpl alla Busitalia-Sita Nord srl (Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane).

⁽⁶⁾ Includendo nei conteggi la Acegas-Aps, la cui quotazione è stata revocata nel 2013 dopo l'acquisizione da parte del Gruppo Hera, e la Condotta Acque Potabili consolidata nei conti della Iren.

⁽⁷⁾ E' il caso della FCT Holding srl, controllata al 100% dal Comune di Torino, non inclusa nell'aggregato poiché, per una migliore rappresentazione settoriale, si è preferito inserire i bilanci delle due principali controllate: Amiat (igiene urbana) e Gtt (Tpl). Si segnala inoltre che nel settore Tpl sono state incluse tre società, la Infratrasporti.To, la Trentino Trasporti e la Fnm di Milano titolari delle infrastrutture strumentali al servizio di trasporto pubblico il cui esercizio è affidato, rispettivamente, alla Gtt, alla Trentino Trasporti Esercizio e alla Trenord srl, questa ultima controllata congiuntamente dalla Fnm e dalla Trenitalia e consolidata nei loro conti con il metodo del patrimonio netto. Nel medesimo settore rientrano inoltre la Atc di Bologna, che ha scisso con effetto 1 febbraio 2012 il ramo trasporti alla Tper di Bologna, e la Brescia Infrastrutture beneficiaria del ramo d'azienda relativo principalmente alla realizzazione del metro-bus scisso dalla Brescia Mobilità con effetto 1 gennaio 2012.

Multiutility B, con incidenza dei ricavi *non-core* inferiore al 20%; infine *Monobusiness*, operanti esclusivamente nella produzione e distribuzione dell'energia elettrica e gas.

L'assegnazione geografica è articolata su tre aree (Nord, Centro, Sud e Isole) ed è determinata in base all'ubicazione della sede sociale ⁽⁸⁾. Ove reso possibile dai dettagli disponibili, gli aggregati sono stati depurati dalle poste infra-societarie (è il caso, a tutto il 2008, delle imprese costituenti il c.d. "sistema romano" del Tpl: Atac, Metro e Trambus, quest'ultime due poi incorporate nell'Atac nel 2009), oppure rettificati per tenere conto di significative discontinuità prodotte da modifiche nei criteri di consolidamento (è il caso del passaggio dal consolidamento proporzionale a quello a patrimonio netto dei conti della Edison nel consolidato A2A, con effetto 1° gennaio 2008).

L'Allegato 1.4 fornisce lo schema di distribuzione delle 67 società in base al doppio criterio di classificazione settoriale e geografico. Il gruppo più numeroso di imprese opera nel Tpl (26 aziende), cui seguono l'idrico e quello dell'igiene ambientale (18 operatori ciascuno, tenuto conto delle divisioni delle *multiutility*). L'ubicazione nel Nord riguarda 39 imprese, 12 si collocano nel Centro e 16 nel Sud e Isole. Le società operanti nell'Eeg e nell'autostradale sono concentrate al Nord e ciò aiuta a spiegare una parte delle performance economiche meno soddisfacenti registrate nel Meridione. Il medesimo Allegato 1.4 fornisce informazioni integrative circa l'effettivo presidio territoriale delle società, specificando (tra parentesi) il numero degli operatori che non agiscono con forma societaria autonoma ma come divisioni delle imprese *multiutility*. Un ampio corredo tabellare (Allegati 1.11 e seguenti) consente, infine, di valutare una varietà di profili economico-patrimoniali delle singole società per l'intero settennio esaminato.

1.2 – I principali risultati economici

L'aggregato ha segnato nel 2012 ricavi netti per 31,7 miliardi di euro in crescita del 7% sul 2011 (Tab. 1.1), un incremento superiore a quello dell'industria italiana (+1,6%) ed in controtendenza rispetto al regresso del terziario (-1,2%) ⁽⁹⁾. Il settore dell'Eeg (comprensivo delle attività diversificate delle *multiutility*) fa segnare il maggiore sviluppo nel 2012 (+9,2%), doppiando il Tpl (+4,4%) e staccando aeroporti e igiene urbana (entrambi +2,3%). Hanno invece subito flessioni le autostrade (-1,8%) e il settore idrico (-2,5%). Anche estendendo l'analisi a ritroso fino al 2006 l'aggregato esprime una *performance* positiva (+37,6%), ancora guidata dal comparto energetico (+47,2%) e sorretta del settore autostradale (+38,8%) ⁽¹⁰⁾. Quanto alle restanti attività, gli incrementi oscillano tra il 29,8% dell'igiene urbana e il 23,4% dell'idrico, per chiudere con il Tpl (+14,7%) e gli aeroporti (+7,2%).

Su base geografica emergono variazioni non dissimili per le aree del Nord e Centro tanto nell'ultimo anno (rispettivamente +7,7% e +6,2% il fatturato sul

⁽⁸⁾ L'assegnazione delle regioni alle tre macroaree segue la tassonomia Istat.

⁽⁹⁾ Ufficio Studi Mediobanca, *Dati cumulativi di 2035 società italiane*, ed. 2013.

⁽¹⁰⁾ Il dato delle autostrade è in parte influenzato dall'acquisizione ad opera della Cav della concessione per la gestione del passante autostradale di Mestre in precedenza in capo all'Anas.

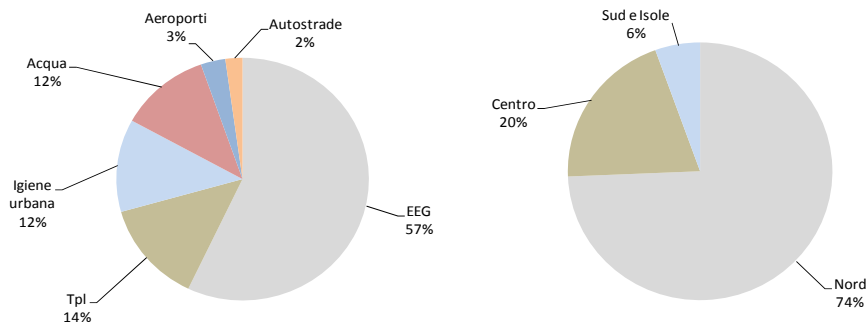
2011) che sull'intero periodo (+37,8% e +44,8%), mentre resta relativamente arretrato il Sud e Isole (-0,2% sul 2011 e +15,4% sull'intero periodo). Il settore che nel 2012 ha segnato i maggiori ricavi è quello dell'Eeg (22,1 miliardi di euro, il 69,7% del totale), ma il concorso dei ricavi diversificati delle *Multiutility* ne sovrastima la dimensione. Scorporando le vendite dell'idrico (2,1 miliardi di euro) e delle attività ambientali (1,9 miliardi), l'energetico si riduce a 18,1 miliardi di euro (57% del totale), seguito dal Tpl a 4,3 mld. (13,5%), dall'ambientale a 3,9 mld. (12,4%), dall'idrico a 3,7 mld. (11,6%), dall'aeroportuale con 1 mld. (3,1%) e dall'autostradale a 0,7 mld. (2,4%) (Graf. 1.1).

Tab. 1.1 - Fatturati 2006-2012 per settore e per area geografica

	2006	2011	2012	Variazione	
				2011-12	2006-12
	(milioni di euro)			(in %)	
Totale	23.010	29.613	31.673	7,0	37,6
<u>Settore</u>					
EEG	14.987	20.196	22.062	9,2	47,2
- Multiutility A	5.030	7.930	8.687	9,5	72,7
- Multiutility B	9.611	11.491	12.463	8,5	29,7
- Monobusiness	346	775	912	17,7	163,6
Tpl	3.741	4.109	4.290	4,4	14,7
Igiene Urbana	1.554	1.971	2.017	2,3	29,8
Acqua	1.280	1.621	1.580	-2,5	23,4
Aeroporti	904	947	969	2,3	7,2
Autostrade	544	769	755	-1,8	38,8
<u>Area geografica</u>					
Nord	17.093	21.861	23.550	7,7	37,8
Centro	4.407	6.006	6.381	6,2	44,8
Sud e Isole	1.510	1.746	1.742	-0,2	15,4

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Graf. 1.1 – Incidenza dei fatturati 2012 per settore e per area geografica



N.B. I fatturati delle principali attività diversificate in capo alle *multiutility* sono stati riattribuiti ai relativi settori.

Nel periodo 2006-2012 si è registrata una progressione del Margine operativo netto (Mon) del 13,8% e una flessione del risultato corrente (-11,1%). Ma si è avuto un deterioramento dell'incidenza sui ricavi per entrambi i margini: il Mon è passato dal 7,8% del 2006 al 6,5% del 2012, il risultato corrente dal 6,7% (2006) al 4,3% (2012). La rilevanza del settore energetico (comprensivo delle *multiutility*) è ancora più evidente esaminando i margini industriali (Mon) rispetto ai quali il settore arriva a rappresentare oltre l'87% del totale (Tab. 1.2). Ma non si tratta dell'attività più lucrosa poiché il rapporto tra Mon e fatturato (*ebit margin*) del comparto energetico (8%) è superato nel 2012 da quelli dell'autostradale (21,3%) e dell'aeroportuale (11,9%). I margini più modesti sono riferiti all'igiene ambientale (3%) ed al Tpl che versa in deficit operativo (-4,1%).

Tab. 1.2 - Mon e Risultato corrente nel 2012

	<u>MON</u> (milioni)	<u>Var.</u> 2006- 2012 (in %)	<u>MON</u> su ricavi (in %)	<u>Var.</u> 2006- 2012 (punti)	<u>Risultato</u> <u>corrente</u> (milioni)	<u>Var.</u> 2006- 2012 (in %)	<u>Risultato</u> <u>corrente</u> su ricavi (in %)	<u>Var.</u> 2006- 2012 (punti)
Totale	2.046	13,8	6,5	-1,3	1.364	-11,1	4,3	-2,4
<u>Settore</u>								
EEG	1.774	11,5	8,0	-2,6	1.194	-13,7	5,4	-3,8
- Multiutility A	725	28,9	8,3	-2,9	465	2,4	5,4	-3,6
- Multiutility B	966	-3,0	7,7	-2,7	647	-27,8	5,2	-4,1
- Monobusiness	83	158,3	9,1	-0,2	82	143,8	9,0	-0,8
Autostrade	161	11,9	21,3	-5,1	152	-10,8	20,1	-11,2
Acqua	109	76,5	6,9	2,1	86	78,8	5,4	1,6
Aeroporti	115	10,2	11,9	0,3	100	17,9	10,4	1,0
Igiene Urbana	61	37,9	3,0	0,1	10	-42,1	0,5	-0,6
Tpl	-174	neg./neg.	-4,1	-0,2	-178	neg./neg.	-4,2	0,3
<u>Area geografica</u>								
Nord	1.798	10,9	7,6	-1,9	1.305	-10,9	5,5	-3,1
Centro	267	12,7	4,2	-1,2	106	-23,4	1,7	-1,4
Sud e Isole	-19	neg./neg.	-1,1	2,9	-47	neg./neg.	-2,7	1,8

MON = Margine operativo netto.

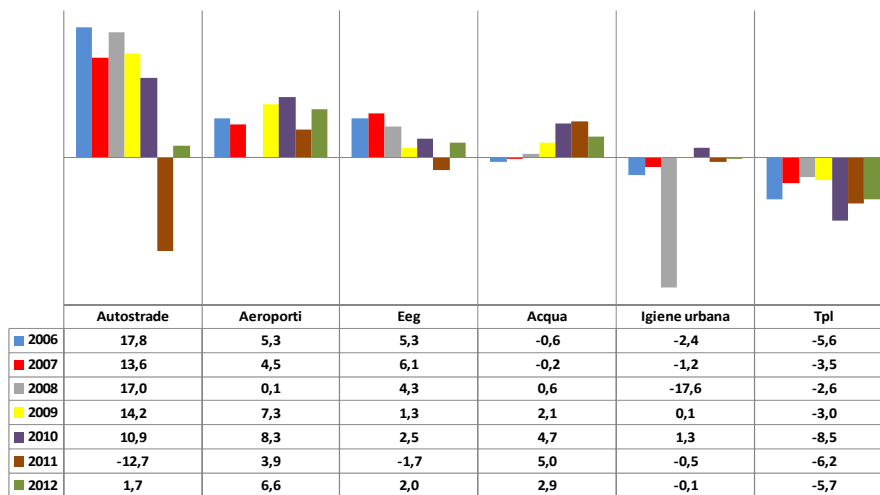
Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Anche i settori più profittevoli hanno dovuto subire una riduzione dei margini rispetto alle vendite: il Mon sul fatturato è risultato in diminuzione di 5,1 punti rispetto al 2006 per le autostrade, mentre 2,6 punti sono stati persi dall'energetico. Sotto questo profilo il settore idrico ha fatto segnare il maggiore recupero (+2,1 punti), mentre i restanti hanno in generale confermato la profittabilità del 2006, anche l'aeroportuale (+0,3 punti) nonostante, a partire dal marzo 2008, il settore sia stato segnato dal ridimensionamento della Sea per la decisione dell'Alitalia di abbandonare l'*hub* di Malpensa, trasferendo nello scalo di Roma gran parte dei propri voli.

Considerando l'intero periodo 2006-2012, il Tpl ha cumulato perdite nette per 1,4 mld. di euro, mentre l'igiene urbana ha segnato un deficit di 335 milioni,

anche se i suoi risultati negativi hanno interessato prevalentemente il triennio 2006-2008. Il Graf. 1.2 dà conto dell'evoluzione sull'intero periodo dell'incidenza del risultato netto sul fatturato nelle diverse attività: il Tpl non ha mai chiuso un anno in utile, l'igiene ambientale ha segnato perdite nette in cinque anni su sette, l'idrico non subisce perdite aggregate dal 2008 e dal 2009 segna utili in rapporto al fatturato superiori all'energetico.

Graf. 1.2 – Incidenza % del risultato netto sul fatturato (2006-2012)



A livello geografico i risultati più soddisfacenti sono riferiti al Nord con l'88% dei margini complessivi per via della concentrazione in quelle aree della maggior parte delle imprese energetiche e di servizi autostradali che esprimono i margini migliori. E' negativo l'apporto del Sud che nel periodo 2006-2012 ha accumulato perdite nette per 441 milioni di euro.

1.3 – La struttura patrimoniale

La struttura finanziaria mostra una relativa fragilità con i debiti finanziari pari al 130,4% dei mezzi propri (Tab. 1.3 e Allegato 1.5) ⁽¹¹⁾. Si discostano dal dato medio dell'aggregato l'igiene urbana con l'indice più elevato al 207,3% ed il Tpl che riporta il rapporto migliore (74,3%). Vi è sostanziale parità tra i debiti e il capitale netto nel settore aeroportuale (101,9%) mentre è appena meno equilibrato

¹¹ Depurando il patrimonio netto degli attivi immateriali il rapporto aumenterebbe al 427%, in peggioramento di 323 punti rispetto al 2006, a seguito essenzialmente della riclassifica tra gli attivi immateriali dei diritti concessori in applicazione dell'IFRIC 12. I settori maggiormente influenzati da tale riclassifica sono l'autostradale, gli aeroporti e l'energetico. Quest'ultimo indicatore risulta particolarmente penalizzante nel settore idrico, ove esso è di fatto incalcolabile per l'esiguità del denominatore a causa dell'elevata incidenza delle immobilizzazioni immateriali prevalentemente costituite dalle capitalizzazioni dei costi relativi alle migliorie sulla rete idrica non di proprietà dell'esercente ma dell'ente affidante.

il quadro del settore autostradale (117%) ⁽¹²⁾. Al Nord, ove prevalgono le attività nell'energetico e nell'autostradale, il rapporto (113,9%) è all'incirca metà di quello del Centro (205,7%) e del Sud-Isole (197,9%). L'incidenza del debito sui mezzi propri è aumentata di 46,7 punti, passando in aggregato dall'83,7% del 2006 al 130,4% del 2012, in conseguenza della diversa intensità con cui si sono mossi i debiti finanziari (+66,2% dal 2006) e i mezzi propri (+6,7%). Il fenomeno ha interessato con maggiore rilevanza le *multiutility*, anche in relazione ai processi aggregativi che hanno coinvolto il segmento. L'igiene urbana, come già detto, mostra l'indice più elevato, pari al 207,3%, ma il dato è in drastica diminuzione di 167,5 punti percentuali sul 2006 ⁽¹³⁾. Seguono il settore dell'acqua con il 149,9% e l'energetico al 141,2%. L'unica riduzione del debito finanziario (-3,8%) è realizzata dall'aeroportuale, con conseguente abbattimento del rapporto *debt/equity* di 25,5 punti sul 2012.

Tab. 1.3 - Capitale investito e solidità patrimoniale a fine 2012

	Debiti finanziari (milioni)	Var. %	Capitale netto (1) (milioni)	Var. %	Capitale investito (milioni)	Var. %	Deb fin in % del cap netto (in %)	Deb fin in	Var. %	2006- 2012 (punti)
		2006- 2012 (in %)		2006- 2012 (in %)		2006- 2012 (in %)		% del cap netto (in %)		
	(a)		(b)		(a+b)					
Totale	23.365	66,2	17.917	6,7	41.282	33,8	130,4	46,7	427,3	323,2
<u>Settore</u>										
EEG	15.759	66,7	11.163	3,0	26.922	32,7	141,2	53,9	564,8	457,8
- Multiutility A	6.517	95,1	3.701	12,5	10.218	54,1	176,1	74,5	n.c.	n.c.
- Multiutility B	9.120	50,0	6.881	-2,8	16.001	21,6	132,5	46,6	270,1	173,7
- Monobusiness	122	320,7	581	24,4	703	41,7	21,0	14,8	21,9	15,4
Tpl	2.129	38,2	2.865	1,8	4.994	14,7	74,3	19,5	87,0	29,5
Autostrade	1.760	482,8	1.502	-3,1	3.262	76,1	117,2	97,7	359,2	329,8
Acqua	1.634	44,5	1.090	28,4	2.724	37,6	149,9	16,7	n.c.	n.c.
Igiene Urbana	1.497	45,8	722	163,5	2.219	70,6	207,3	-167,5	309,9	-152,7
Aeroporti	586	-3,8	575	20,3	1.161	6,8	101,9	-25,5	n.c.	n.c.
<u>Area geografica</u>										
Nord	16.676	71,2	14.638	5,8	31.314	32,8	113,9	43,5	308,1	222,4
Centro	5.266	57,3	2.560	5,6	7.826	35,6	205,7	67,6	1.122,8	940,5
Sud e Isole	1.423	46,5	719	33,9	2.142	42,0	197,9	17,1	n.c.	n.c.

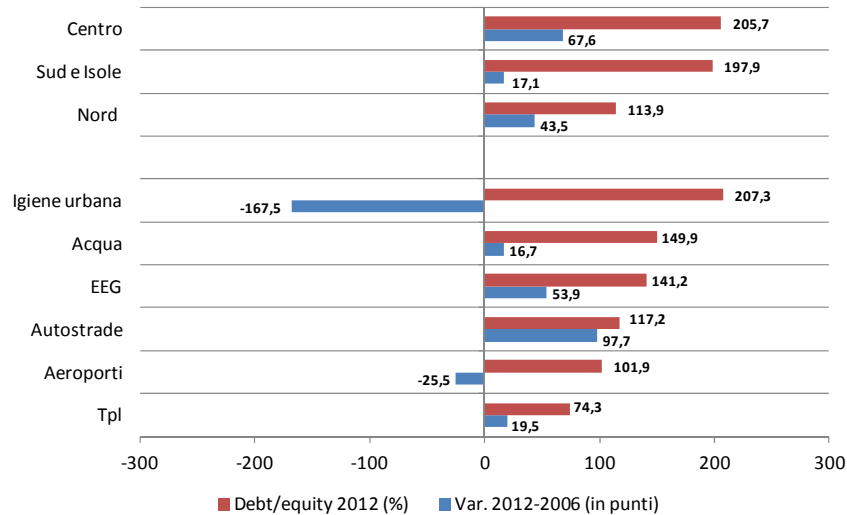
(1) Inclusi i terzi

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

⁽¹²⁾ L'indice è influenzato dal forte aumento dei debiti finanziari (+483% dal 2006) determinatosi nel 2009 quando la Cav ha contabilizzato un debito finanziario a breve verso Anas relativo ai costi di realizzazione del passante autostradale di Mestre (857,5 milioni di euro), infrastruttura della quale Cav ha assunto nello stesso anno la gestione.

⁽¹³⁾ Si tratta principalmente dell'effetto della ricapitalizzazione di Ama conseguente sia a un'importante rivalutazione di immobilizzazioni materiali (ex lege n. 185-2008) che ad aumenti di capitale.

Graf. 1.3 – Rapporto debt/equity nel 2012 e variazione sul 2006



La dinamica sfavorevole degli indicatori di solidità patrimoniale nel periodo richiede un esame più approfondito dei fattori alla base del modesto sviluppo dei mezzi propri rispetto ai debiti (Tab. 1.4).

Tab. 1.4 - Principali movimenti del capitale netto nel periodo 2006-2012

A. Aggregato totale

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2006-2012
	(milioni di euro)							
Saldo all'inizio dell'esercizio (1)	14.708	15.177	16.367	16.775	17.154	17.101	16.081	-
Risultato netto	684	963	539	339	685	-509	629	3.330
Dividendi distribuiti	-722	-699	-733	-810	-568	-1018	-508	-5.058
Aumenti di capitale a pagamento	464	430	289	369	81	226	174	2.033
Rivalutazioni	-	21	532	-	-	-	-	553
Acquisto e vendita di azioni proprie	-2	-45	-61	45	-4	-5	-5	-77
Altri movimenti	45	520	-158	436	-247	286	-121	761
Saldo alla fine dell'esercizio (1)	15.177	16.367	16.775	17.154	17.101	16.081	16.250	-

B. Aggregati settoriali

Dati cumulati 2006-2012	EEG	Mult A	Mult B	Monob.	Autostr.	Ig. Urb	Aerop.	TPL	Acqua	Totale
	(milioni di euro)									
Saldo all'inizio dell'esercizio (1)	8.591	3.100	5.030	461	1.687	271	655	2.710	794	14.708
Risultato netto	4.146	1.568	2.365	213	397	-335	331	-1.439	230	3.330
Dividendi distribuiti	-3.919	-1.374	-2.452	-93	-341	-46	-528	-113	-111	-5.058
Aumenti di capitale a pagamento	249	-	249	-	-	386	83	1.206	109	2.033
Rivalutazioni	2	-	2	-	-	383	2	128	38	553
Acquisto e vendita di azioni proprie	-77	-18	-59	-	-	-	-	-	-	-77
Altri movimenti	807	199	610	-2	-504	41	31	357	29	761
Saldo alla fine dell'esercizio (1)	9.799	3.475	5.745	579	1.239	700	574	2.849	1.089	16.250

C. Aggregati geografici

<u>Dati cumulati 2006-2012</u>	<u>Nord</u>	<u>Centro</u>	<u>Sud Isole</u>	<u>Totale</u>
				(milioni di euro)
Saldo all'inizio dell'esercizio (1)	11.937	2.195	576	14.708
Risultato netto	4.429	-658	-441	3.330
Dividendi distribuiti	-4.294	-746	-18	-5.058
Aumenti di capitale a pagamento	708	811	514	2.033
Rivalutazioni	117	366	70	553
Acquisto e vendita di azioni proprie	-77	-	-	-77
Altri movimenti	246	496	19	761
Saldo alla fine dell'esercizio (1)	13.066	2.464	720	16.250

(1) Esclusi gli interessi di terzi.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

L'incremento cumulato di 1,5 miliardi di euro che ha interessato il patrimonio netto dal 2006 è derivato principalmente dagli aumenti di capitale a pagamento, che hanno consuntivato 2 mld. di euro, e dalle rivalutazioni per 553 milioni di euro ⁽¹⁴⁾. I settori maggiormente coinvolti in operazioni di ricapitalizzazione sono stati il Tpl (1.206 milioni, 59,3% del totale) e i servizi ambientali (386 milioni, altro 19%), mentre il dato dell'Eeg è interamente da ascrivere all'Iren, unica società energetica ad avere aumentato il capitale a pagamento nei sette anni (per 249 milioni, di cui 201 milioni da parte della ex-Enìa). Il cumulo dei risultati d'esercizio ha toccato i 3,3 mld. di euro ed è stato più che compensato dalla distribuzione dei dividendi il cui monte ha raggiunto un totale di 5,1 mld. ⁽¹⁵⁾. Il drenaggio di risorse patrimoniali al servizio della politica dei dividendi è stato cospicuo soprattutto nell'Eeg, anche per la presenza dei soggetti quotati (3,9 miliardi distribuiti a fronte di utili cumulati per 4,1 mld.), e nell'aeroporto (528 milioni distribuiti a fronte di 331 milioni di utili). L'igiene ambientale ha sommato nei sette anni perdite per 335 milioni, ma ha potuto realizzare un rafforzamento patrimoniale (+158%) grazie al concorso in misura equivalente degli aumenti di capitale (386 milioni) e delle rivalutazioni (383 milioni). Nel Tpl i pur corposi aumenti di capitale eseguiti sono stati sovrachiesti dalle perdite d'esercizio attestatesi a 1,4 miliardi. Su base geografica, il Centro ed il Sud-Isole hanno accumulato perdite pari a 1,1 mld., reintegrate da aumenti di capitale per 1,3 mld. Ulteriori 764 milioni sono usciti dal netto patrimoniale a titolo di dividendo.

Nel 2012 l'aggregato comprendeva disponibilità liquide (cassa e banche) per 2.978 milioni di euro, pari al 12,7% dei debiti finanziari, in progressiva riduzione dal 2006 quando incidevano per il 13,6% dell'esposizione (Allegato 1.6). Più della metà della liquidità è concentrata nel settore energetico (1.613 milioni) e oltre il 15% nel settore autostradale (504 milioni), ma è in quest'ultimo che essa raggiunge

⁽¹⁴⁾ Le rivalutazioni si sono concentrate essenzialmente nel 2008 (*ex lege* 185-2008) quando hanno toccato i 532 milioni di euro, avendo contropartita nelle immobilizzazioni materiali, e sono state contabilizzate in buona parte dalla Ama di Roma (343 milioni di euro).

⁽¹⁵⁾ Si noti che i dividendi in uscita annualmente dal netto patrimoniale si riferiscono al risultato netto dell'esercizio precedente.

la più alta incidenza sui debiti finanziari (28,6%), appena sopra quella degli aeroporti (26,5%). Ove si considerino anche i titoli negoziabili, la dotazione di mezzi liquidi o prontamente liquidabili dell'aggregato passa a 3.333 milioni (pari al 14,3% del debito finanziario). Il Tpl e le autostrade detengono il maggiore pacchetto di titoli negoziabili (rispettivamente 181 e 150 milioni, il 93% del totale a fine 2012). I titoli del Tpl sono interamente in portafoglio alla Atm di Milano (181 milioni di euro relativi in massima parte titoli di stato e obbligazioni, in riduzione dal 2006 quando ammontavano a circa 400 milioni) ⁽¹⁶⁾. Nel Tpl la somma di liquidità e titoli negoziabili raggiunge il 28% dei debiti finanziari. In ogni caso, al di là dei casi specifici, le disponibilità (cassa e titoli) dell'aggregato rappresentano nel 2012 una quota del debito finanziario inferiore da quella media dell'industria italiana (14,2% contro 19% nel 2012).

1.4 - Indicatori economico-patrimoniali

Gli indicatori economici in Tab. 1.5 mostrano nel 2012 un *Roi* aggregato pari al 5,6% (invariato rispetto al 2011), mentre il *Roe* si attesta al 4%, tornando in positivo dopo il -3,1% del 2011.

Tab. 1.5- Indicatori economico patrimoniali nel 2012

	EEG	Multi- utility A	Multi- utility B	Monob.	Tpl	Acqua	Autostrade	Igiene urbana	Aeroporti	Totale
	(in %)									
MON / ricavi	8,0	8,3	7,7	9,1	-4,1	6,9	21,3	3,0	11,9	6,5
Proventi finanziari / ricavi	0,6	0,5	0,7	0,5	1,7	1,8	6,4	0,3	0,3	0,9
Ricavi / capitale investito	81,9	85,0	77,9	129,6	85,9	58,0	23,2	90,9	83,5	76,7
ROI (1)	7,0	7,6	6,3	12,3	-2,0	5,1	6,4	2,9	10,8	5,6
ROE (2)	8,4	7,2	9,1	8,2	-7,9	4,3	1,0	-0,2	12,6	4,0
Tax Rate (3)	38,6	42,7	35,4	47,2	45,3	41,9	32,4	68,1	31,5	39,3
di cui Tax Rate IRAP (3)	13,6	16,8	11,6	6,1	49,8	17,1	6,8	54,2	14,1	16,7
IRAP in % del Tax Rate	35,2	39,3	32,8	12,9	109,9	40,8	21,0	79,6	44,8	42,5

(1) ROI = (MON/Ricavi + ((proventi finanziari + altri utili e perdite di natura finanziaria)/ricavi) x (ricavi/capitale investito))/100.

(2) Calcolato sul risultato netto esclusi gli interessi di terzi.

(3) In % del risultato prima delle imposte. Calcolato escludendo le società in perdita.

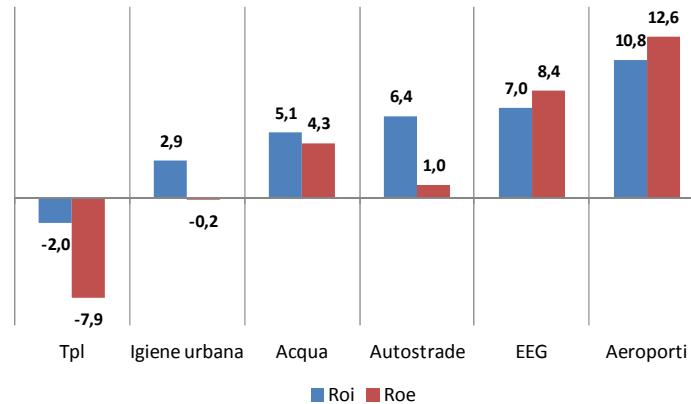
Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Aeroporti, Eeg e autostrade evidenziano i livelli più elevati di *Roi* (rispettivamente: 10,8%, 7%, e 6,4%). Relativamente al *Roe*, il Tpl (-7,9%) e l'igiene urbana (-0,2%) sono gli unici settori con indici negativi, ma il Tpl registra costantemente perdite aggregate già a livello di margine operativo netto (-4,1% sul fatturato 2012). Il *tax rate* dell'insieme, escludendo le società in perdita, è pari al 39,3%, con punte del 68,1% nell'igiene urbana e del 45,3% nel Tpl, per effetto

⁽¹⁶⁾ Si tratta di somme rivenienti da reinvestimento di liquidità incassata nel 1997 a titolo di ripianamento dei disavanzi pregressi della Atm stessa (ai sensi della legge n. 204-1995).

principalmente dell'incidenza dell'Irap sui modesti utili ante imposte. Per converso, il *tax rate* più basso si riscontra nei settori che hanno ottenuto i migliori risultati economici, l'aeroportuale (31,5%), l'autostradale (32,4%) e il settore energetico (38,6%).

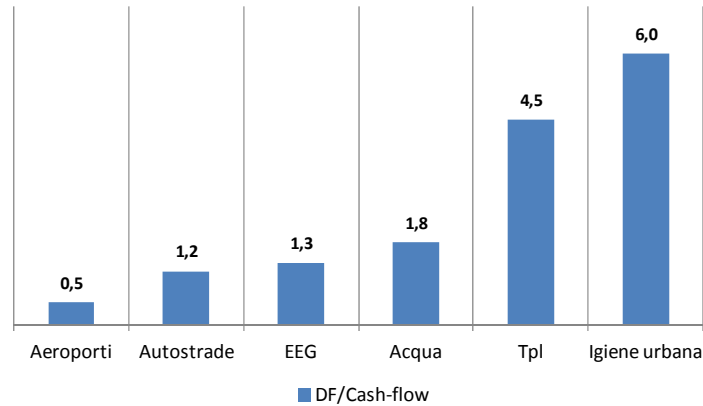
Graf. 1.4 – Roi e Roe nel 2012



La Tab. 1.6 riporta indicatori utili alla valutazione della sostenibilità del debito finanziario. Nel 2012 il rapporto tra debito finanziario a breve e *cash-flow* indica una capacità media delle imprese dell'aggregato di ripagare in meno di due anni gli affidamenti in scadenza con le risorse generate dalla gestione operativa. Si tratta di un livello da valutare nel complesso positivamente, tenuto conto che l'industria italiana ha segnato nel 2012 un valore medio pari a 3,3 anni⁽¹⁷⁾. I dati settoriali confermano una spiccata variabilità attorno alla media: i servizi ambientali e il Tpl riportano indici particolarmente elevati che esprimono un tempo teorico di rimborso pari a 6 e 4,5 anni (Graf. 1.5). Il settore aeroportuale si attesta su livelli eccezionalmente contenuti (0,5 anni) significativi di autofinanziamento doppio rispetto all'intero *stock* del debito finanziario in scadenza. E' ampio il differenziale tra il Nord del Paese con 1,2 anni, il Centro a 3,6 anni ed il Sud-Isole che arriva a 7,3 anni. Il rapporto tra Mol e oneri finanziari conferma le rilevazioni precedenti: minimo per il Tpl (3,6x) e l'igiene urbana (3,8x), cresce negli aeroporti (5,9x) per toccare il massimo nelle autostrade dove si colloca a 8,2x. L'analisi geografica ripropone un chiaro deterioramento dell'indicatore passando dal Nord (5,5x), al Centro (3,4x) e fino al Sud (2,5x).

⁽¹⁷⁾ Ufficio Studi Mediobanca, *Dati cumulativi di 2035 società italiane*, ed. 2013.

Graf. 1.5 – Multiplo tra debito finanziario a breve e cash-flow nel 2012



Tab. 1.6 – Sostenibilità del debito finanziario nel 2012

	Debiti finanziari a breve / Cash-flow			Mol / interessi passivi		
	2006	2011	2012	2006	2011	2012
	(in %)			(volte)		
Totale	1,5	1,5	1,7	5,5	5,6	4,8
Settore						
EEG	1,2	1,3	1,3	5,6	5,6	4,7
- Multiutility A	1,2	1,0	1,5	5,3	5,7	5,0
- Multiutility B	1,2	1,7	1,3	5,6	5,3	5,0
- Monobusiness	0,2	0,1	0,2	29,5	36,4	28,8
Tpl	2,7	4,1	4,5	3,4	3,2	3,6
Acqua	3,1	1,0	1,8	3,2	6,6	5,8
Autostrade	0,2	0,7	1,2	7,9	6,9	8,2
Igiene Urbana	6,8	4,6	6,0	4,2	4,8	3,8
Aeroporti	0,7	0,7	0,5	31,9	9,6	5,9
Area geografica						
Nord	1,0	1,1	1,2	6,4	6,6	5,5
Centro	3,1	2,9	3,6	3,8	4,1	3,4
Sud e Isole	16,7	4,8	7,3	1,0	2,6	2,5

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

1.5 - Rapporti con le Pubbliche Amministrazioni

Uno degli aspetti più rilevanti dell'operatività delle *local utilities* è costituito dall'insieme dei rapporti economici e patrimoniali intrattenuti con la Pubblica Amministrazione e, in particolare, con quegli stessi Enti locali loro azionisti che sovente ricoprono anche il ruolo di clienti e finanziatori. Iniziando

con il considerare i dati di conto economico, la Tab. 1.7 evidenzia i corrispettivi e i contributi pubblici riconosciuti a talune partecipate per regolare quanto disciplinato nei contratti di servizio. Si tratta di 4,4 miliardi di euro nel 2012, pari a circa il 14% del fatturato complessivo; una somma equivalente era stata erogata nel 2011.

Tab. 1.7 - Corrispettivi e contributi pubblici per l'attività di servizio

	2011	<i>in % dei</i> <i>ricavi</i>	2012	<i>in % dei</i> <i>ricavi</i>
	(milioni di euro)		(milioni di euro)	
Totale	4.387	14,8	4.364	13,8
<u>Settore</u>				
EEG	361	1,8	308	1,4
- Multiutility A	27	0,3	27	0,3
- Multiutility B	334	2,9	281	2,3
- Monobusiness	-	-	-	-
Tpl	2.837	69,0	2.853	66,5
Acqua	-	-	-	-
Autostrade	-	-	-	-
Igiene Urbana	1.189	60,3	1.203	59,6
Aeroporti	-	-	-	-
<u>Area geografica</u>				
Nord	2.199	10,1	2.143	9,1
Centro	1.510	25,1	1.548	24,3
Sud e Isole	678	38,8	673	38,6

N.B. I corrispettivi sono rappresentati dai ricavi derivanti da forniture regolate tramite “contratti di servizio”; i contributi sono invece erogazioni pubbliche ad integrazione degli introiti tariffari altrimenti insufficienti a coprire i costi della gestione.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Alcuni settori sono esenti da forme dirette di contribuzione pubblica, poiché realizzano i propri ricavi integralmente fatturando alla clientela cui erogano, a prezzi tariffati, i propri servizi. Nel caso dell'igiene urbana convivono differenti modalità di copertura del costo del servizio: nel “regime tariffario” la società incassa i corrispettivi direttamente all'utenza, in quello “tributario” è l'Ente locale che riscuote lo specifico tributo dalla cittadinanza e provvede ad accreditarlo alla società garantendole l'introito annuo stabilito dal contratto di servizio. Nel caso del Tpl l'utenza paga con l'acquisto dei titoli di viaggio un prezzo che è deliberatamente insufficiente a coprire i costi di esercizio ed esso viene integrato dall'Ente locale attraverso contributi stabiliti nei contratti di servizio e prelevati dalla cittadinanza attraverso la fiscalità generale. Nel caso del Tpl la quota sussidiata dei ricavi indica il grado di copertura del prezzo del servizio mediante il contributo pubblico, nel caso dell'igiene ambientale, poiché nel regime tributario la “tariffa” è integralmente corrisposta dall'Ente locale, l'incidenza dei trasferimenti sui ricavi indica il grado di “autonomia” dell'operatore dal contratto di servizio,

ovvero la misura con cui esso si sostiene fornendo servizi di mercato al di fuori del contratto di servizio con l'Ente locale. Tenuto conto di ciò, il Tpl e ed il settore ambientale danno conto della totalità dei 4,4 mld. complessivamente erogati dalla mano pubblica. Nel Tpl i sussidi pubblici hanno raggiunto nel 2012 il 66,5% dei ricavi complessivi passando dai 2.232 milioni di euro del 2006 (59,7% dei ricavi) ai 2.853 milioni del 2012 (+28%) ⁽¹⁸⁾. Oltre ai corrispettivi per i contratti di servizio, il Tpl iscrive nei "ricavi diversi" alcuni contributi a copertura degli oneri derivanti dai rinnovi dei contratti collettivi di lavoro: si tratta di 300 milioni nel 2012 (pari al 11,6% del costo del lavoro complessivo del settore). Infine, nel 2012 sono stati contabilizzati dalle società dell'aggregato 420 milioni di euro di canoni di concessione (principalmente settore idrico e autostradale) pagati agli Enti locali. Complessivamente quindi nel 2012 il saldo netto di quanto trasferito dagli Enti locali alle società è stato pari a 4,2 mld. di euro. Quanto all'igiene ambientale, la dinamica dal 2006 dei trasferimenti pubblici ha risentito del ritorno al "regime tributario" di alcuni importanti operatori. Gli stessi dati del 2012 vedono convivere regimi differenti sottostimando di fatto l'incidenza dei corrispettivi pubblici rispetto al fatturato (59,6% in Tab. 1.7). Esaminando un più ristretto insieme di aziende accomunate dal sistema tributario, si evince che l'incidenza dei trasferimenti pubblici è pari all'86,5% circa dei ricavi, una quota superiore a quella fatta registrare del Tpl, poiché in questo caso il corrispettivo pubblico rappresenta l'intero valore della prestazione erogata e non una sua integrazione.

Tab. 1.8 – Crediti e debiti verso le Pubbliche amministrazioni

	Crediti v/ EELL e Stato (1)			Debiti v/ EELL e Stato (1)		
	2006	2011	2012	2006	2011	2012
Totale	5.889	7.680	7.414	3.272	5.364	5.860
<u>Settore</u>						
EEG	716	827	747	563	477	708
- Multiutility A	234	331	316	210	191	242
- Multiutility B	466	479	403	342	189	341
- Monobusiness	16	17	28	11	97	125
Tpl	2.702	3.387	3.127	742	1.101	1.124
Acqua	1.874	2.342	2.336	1.811	2.409	2.490
Autostrade	5	83	82	11	1.006	1.161
Igiene Urbana	518	1.015	1.110	49	284	301
Aeroporti	74	26	12	96	87	76
<u>Area geografica</u>						
Nord	3.245	3.937	3.869	2.095	3.736	4.209
Centro	1.608	2.503	2.206	762	1.137	1.171
Sud e Isole	1.036	1.240	1.316	415	491	480

(1) Esclusi i crediti e i debiti tributari e previdenziali.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

¹⁸ Si segnala che il dato non è perfettamente comparabile su base temporale per effetto della modificazione intervenuta nel 2010 nell'organizzazione dei trasferimenti dal Comune di Milano alla Atm (cfr. *infra*). Su base omogenea i trasferimenti del 2012 sarebbero pari a 2.520 milioni, per un incremento sul 2006 pari al 12,9%.

A livello patrimoniale i rapporti con gli enti locali sono rappresentati in buona parte da crediti per corrispettivi e contributi non ancora incassati e da debiti prevalentemente per anticipazioni e finanziamenti. L'ammontare complessivo dei crediti verso le Pubbliche amministrazioni nel 2012 è pari a 7,4 miliardi, in crescita del 26% rispetto al 2006 (Tab. 1.8 e Tab. 1.9 per i dati nominativi). Il 76,3% della esposizione creditoria ha natura commerciale (5,6 mld.). L'importo si concentra prevalentemente nel Tpl (3,1 miliardi, pari al 42% del totale) e, a livello geografico, nel Nord (3,9 miliardi, pari al 52% del totale). Quanto ai debiti, pari a 5,9 miliardi di euro (+79% rispetto al 2006), essi hanno natura commerciale per 2,4 mld. (41,3% del totale) e finanziaria per 1,6 mld. (27,1%). Le principali consistenze si trovano nel settore idrico (2,5 miliardi) e nell'autostradale (1,2 miliardi). L'area geografica maggiormente indebitata è il Nord (4,2 miliardi). Nelle poste patrimoniali dell'aggregato sono inoltre inclusi 3,3 miliardi di euro di contributi in conto impianti già incassati e di competenza di esercizi successivi, di cui 2,2 miliardi in capo al Tpl. Complessivamente i rapporti intercorsi nel 2012 tra le 67 partecipate e le Pubbliche amministrazioni hanno comportato trasferimenti netti dalle seconde alle prime per 4,2 mld. di euro; ulteriori 13,3 mld. hanno interessato le poste patrimoniali (vredito più debiti), con un saldo creditorio netto vantato dalle partecipate verso le Amministrazioni pubbliche pari a 1,5 mld. di euro (per un esame più dettagliato si rinvia al Par. 1.8).

Tab. 1.9 – Dettaglio analitico dei rapporti economici e patrimoniali con le Pubbliche amministrazioni (2012)

Società	Attività	Contributi e corrispettivi di servizio	Canone di concess.	Contr. al costo del lavoro	Cr. v. PA	<i>di cui:</i>			Deb. v. PA	<i>di cui:</i>			Contr. nei risconti
						<i>Comm.</i>	<i>Fin.</i>	<i>Altri</i>		<i>Comm.</i>	<i>Fin.</i>	<i>Altri</i>	
Milioni di euro													
A2a	Multiutility B	248	-	-	97	94	-	3	238	17	221	-	-
Abbanoa	Acqua	-	4	-	1	-	-	1	337	120	218	-	-
Acea	Multiutility A	-	74	-	270	158	32	81	164	61	1	103	104
Acegas-Aps	Multiutility A	27	3	-	27	27	-	-	25	16	10	-	n.d.
Acque Veronesi	Acqua	-	7	-	-	-	-	-	7	-	5	2	6
Acquedotto Lucano	Acqua	-	4	-	53	9	-	44	32	-	6	25	1
Acquedotto Pugliese	Acqua	-	2	-	125	-	24	101	35	-	26	10	318
Acsm-Agam	Multiutility B	2	7	-	7	7	-	-	30	5	25	-	-
Actv	Trasporti	76	-	17	60	42	-	18	6	-	-	6	31
Aeroporti di Puglia	Aeroporti	-	4	-	6	-	-	6	39	-	18	21	193
Aeroporto G. Marconi di Bologna	Aeroporti	-	4	-	-	-	-	-	7	-	-	7	-
Aeroporto Valerio Catullo di Verona	Aeroporti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Società	Attività	Contributi e corrispettivi di servizio	Canone di concess.	Contr. al costo del lavoro	Cr. v. PA	<i>di cui:</i>			Deb. v. PA	<i>di cui:</i>			Contr. nei risconti
						<i>Comm.</i>	<i>Fin.</i>	<i>Altri</i>		<i>Comm.</i>	<i>Fin.</i>	<i>Altri</i>	
Agsm - Azienda Generale Servizi Municipali di Verona	Multiutility B	20	1	-	19	4	-	15	39	-	-	39	17
Ama - Azienda Municipale Ambiente	Servizi Ambientali	709	-	-	589	575	1	13	229	-	218	11	n.d.
Amap	Acqua	-	-	-	113	93	3	17	14	9	6	-	1
Amat Palermo	Trasporti	65	-	9	173	147	-	26	-	-	-	-	8
Amgas	Eeg	-	-	-	-	-	-	-	4	4	-	-	-
Amiat	Servizi Ambientali	155	-	-	158	158	-	-	1	-	1	-	4
Amiu Genova	Servizi Ambientali	96	-	-	6	4	-	3	7	6	-	1	17
Amiu - Azienda Municipale Igiene Urbana	Servizi Ambientali	56	-	-	11	11	-	-	-	-	-	-	-
Amt - Azienda Mobilità e Trasporti	Trasporti	80	-	17	40	27	-	13	19	5	14	-	45
Amt Trasporti	Trasporti	52	-	4	12	5	-	7	-	-	-	-	-

Società	Attività	Contributi e corrispettivi di servizio	Canone di concess.	Contr. al costo del lavoro	Cr. v. PA	<i>di cui:</i>			Deb. v. PA	<i>di cui:</i>			Contr. nei risconti
						<i>Comm.</i>	<i>Fin.</i>	<i>Altri</i>		<i>Comm.</i>	<i>Fin.</i>	<i>Altri</i>	
Anm - Azienda Napoletana Mobilità	Trasporti	113	-	-	345	301	-	43	3	-	3	-	16
Arpa - Autolinee Regionali Pubbliche Abruzzesi	Trasporti	48	-	7	19	-	19	-	-	-	-	-	17
Arst	Trasporti	103	-	14	58	-	-	58	-	-	-	-	91
Asa - Azienda Servizi Ambientali	Acqua	-	11	-	4	3	-	1	12	11	-	1	25
Asam - Azienda Sviluppo Ambiente e Mobilità	Autostrade	-	27	-	6	-	-	6	100	-	-	100	-
Asia - Azienda Servizi Igiene Ambientale	Servizi Ambientali	149	-	-	199	195	-	4	-	-	-	-	-
Asm - Ambiente Servizi Mobilità	Servizi Ambientali	-	-	-	18	18	-	-	-	-	-	-	-

Società	Attività	Contributi e corrispettivi di servizio	Canone di concess.	Contr. al costo del lavoro	Cr. v. PA	<i>di cui:</i>			Deb. v. PA	<i>di cui:</i>			Contr. nei risconti
						<i>Comm.</i>	<i>Fin.</i>	<i>Altri</i>		<i>Comm.</i>	<i>Fin.</i>	<i>Altri</i>	
Ast - Azienda Siciliana Trasporti	Trasporti	48	-	7	46	-	-	46	-	-	-	7	
Atac	Trasporti	545	-	84	634	493	-	141	695	-	533	162	105
Atc	Trasporti	6	-	1	-	-	-	-	2	2	-	-	-
Atm - Azienda Trasporti Milanesi	Trasporti	720	-	49	283	178	-	105	133	59	-	74	44
Atv - Azienda Trasporti Verona	Trasporti	29	-	4	13	12	-	1	1	1	-	-	7
Autostrada del Brennero	Autostrade	-	44	-	5	-	-	5	11	-	-	11	-
Azienda Energetica - Etschwerke	Eeg	-	5	-	28	3	-	26	121	-	116	5	9
Aziende Industriali Municipali Vicenza	Multiutility B	11	4	-	29	18	-	11	16	12	2	3	34
Brescia Infrastrutture	Trasporti	-	-	-	8	-	8	-	124	-	124	-	537
Brescia Mobilità	Trasporti	19	-	3	2	1	-	1	-	-	-	-	12
CAV – Conc. Autostradali Venete	Autostrade	-	16	-	71	-	-	71	1.023	-	-	1.023	-

Società	Attività	Contributi e corrispettivi di servizio	Canone di concess.	Contr. al costo del lavoro	Cr. v. PA	<i>di cui:</i>			Deb. v. PA	<i>di cui:</i>			Contr. nei risconti
						<i>Comm.</i>	<i>Fin.</i>	<i>Altri</i>		<i>Comm.</i>	<i>Fin.</i>	<i>Altri</i>	
Compagnia Trasporti Pubblici Cotral -	Trasporti	44	-	n.d.	29	22	-	7	-	-	-	-	9
Compagnia Trasporti Laziali	Trasporti	235	-	5	582	564	-	18	2	-	-	2	11
Dolomiti Energia	Multiutility B	-	-	-	1	1	-	-	1	-	-	1	1
Ferrovie della Calabria	Trasporti	47	-	7	137	25	65	46	3	-	-	3	-
Fnm	Trasporti	90	-	8	32	12	-	20	29	-	12	17	22
Gesap - Società di Gestione dell'Aeroporto di Palermo	Aeroporti	-	-	-	2	-	-	2	12	-	-	12	-
Gesenu	Servizi Ambientali	-	-	-	51	51	-	-	2	2	-	-	-
Gtt - Gruppo Torinese Trasporti	Trasporti	217	25	34	203	143	-	61	20	20	-	-	166
Hera	Multiutility A	-	73	-	16	-	-	16	44	-	-	44	77
Infratrasporti. To	Trasporti	-	-	-	372	29	302	41	19	19	-	-	943
IREN	Multiutility B	-	10	-	251	71	180	-	17	17	-	-	134
Metr. Milanese	Acqua	-	-	-	2.018	2.018	-	-	1.962	1.962	-	-	10

Società	Attività	Contributi e corrispettivi di servizio	Canone di concess.	Contr. al costo del lavoro	Cr. v. PA	<i>di cui:</i>			Deb. v. PA	<i>di cui:</i>			Contr. nei risconti
						<i>Comm.</i>	<i>Fin.</i>	<i>Altri</i>		<i>Comm.</i>	<i>Fin.</i>	<i>Altri</i>	
Multiservizi	Multiutility A	-	10	-	1	1	-	-	8	8	-	-	5
Publicacqua	Acqua	-	31	-	8	-	-	8	33	-	-	33	72
Quadrifoglio Servizi Ambientali Area Fiorentina	Servizi Ambientali	-	-	-	44	41	-	2	3	-	-	3	8
Saav - Società per Azioni Autostrade Venete	Autostrade	-	24	-	-	-	-	-	27	-	-	27	-
Sacbo - Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo - Orio al Serio	Aeroporti	-	2	-	-	-	-	-	11	-	-	11	-
Sea - Società Esercizi Aeroportuali Seta - Società Emiliana	Aeroporti	-	16	-	5	-	-	5	6	-	-	6	-
Trasporti Autofiloviari	Trasporti	60	-	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Smat Torino	Acqua	-	11	-	11	11	-	-	57	7	-	50	41
Start	Trasporti	43	-	5	9	-	-	9	1	-	-	1	8

Società	Attività	Contributi e corrispettivi di servizio	Canone di concess.	Contr. al costo del lavoro	Cr. v. PA	<i>di cui:</i>			Deb. v. PA	<i>di cui:</i>			Contr. nei risconti
						<i>Comm.</i>	<i>Fin.</i>	<i>Altri</i>		<i>Comm.</i>	<i>Fin.</i>	<i>Altri</i>	
Romagna													
Tper	Trasporti	76	-	12	13	6	7	-	15	1	-	14	96
Trentino	Trasporti	2	-	-	22	22	-	-	32	-	32	-	-
Trentino	Trasporti	77	-	-	12	9	-	3	-	-	-	-	-
Esercizio													
Umbra Acque	Acqua	-	3	-	4	-	-	4	-	-	-	-	25
Umbria TPL e Mobilità	Trasporti	59	-	7	23	7	-	16	21	-	-	21	41
Veritas - Veneziana													
Energia													
Risorse Idriche	Servizi Ambientali	37	2	-	33	30	-	3	58	58	-	-	-
Territorio Ambiente													
Servizi													
TOTALE		4.364	424	300	7.414	5.642	641	1.131	5.860	2.420	1.590	1.850	3.315

1.6 – Gli investimenti

Gli investimenti in immobilizzazioni materiali ⁽¹⁹⁾ sono stati pari a 3,4 miliardi di euro nel 2012, in progresso del 7,1% sul 2006 (Tab. 1.10).

Tab. 1.10 – Investimenti in immobilizzazioni materiali

	2006	2011	2012	Cumulato 2006-2012	
		(milioni di euro)		(milioni di euro)	(tasso di invest. in %) (1)
Totale	3.190	3.317	3.417	25.981	43,0
<u>Settore</u>					
EEG	1.587	1.679	1.638	12.999	36,3
- <i>Multiutility A</i>	664	799	851	6.193	46,5
- <i>Multiutility B</i>	899	856	768	6.583	33,0
- <i>Monobusiness</i>	24	24	19	223	28,5
Tpl	765	657	461	4.916	42,9
Acqua	297	409	413	2.759	68,3
Autostrade	123	319	645	2.969	57,9
Igiene Urbana	194	118	121	1.076	43,7
Aeroporti	224	135	139	1.262	46,4
<u>Area geografica</u>					
Nord	2.229	2.421	2.394	18.692	41,0
Centro	681	582	725	4.818	41,3
Sud e Isole	280	314	298	2.471	71,8

NB: dati inclusivi delle migliori su beni di terzi.

(1) Rapporto tra investimenti realizzati nel periodo ed immobilizzazioni materiali lorde a fine 2011.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Il cumulo tra 2006 e 2012 ha toccato i 26 miliardi, esprimendo un tasso di investimento del 43%. Occorre osservare che le *public utilities* sono in grado di mobilitare volumi rilevanti di investimenti: i 3,4 mld. del 2012 sono pari a circa il 12,4% del totale riferibile alle maggiori imprese italiane e che l'aumento segnato nel 2012 (+3%) è superiore a quello dei principali gruppi industriali (+1,6%) ⁽²⁰⁾. Nel periodo 2006-2012 il comparto energetico ha toccato i 13 miliardi (il 50% del totale), riferiti in massima parte alle società quotate, seguito dal Tpl con 4,9 miliardi e dall'autostradale con 3 miliardi. E' il settore idrico a far segnare i più elevati tassi di investimento (68,3%), davanti all'autostradale (57,9%) e all'aeroportuale (46,4%), mentre il settore energetico si colloca su incidenze più contenute (36,3%).

1.7 – Dividendi e pay-out

Il monte dividendi deliberato a valere sul risultato 2012 è stato pari a 496 milioni di euro, con un *payout* che ha toccato il 46,6%, in riduzione di 16 punti rispetto al 2006, ma in miglioramento di 3 punti rispetto al 2011 (Tab. 1.11).

¹⁹ Incluse le migliori su beni di terzi.

⁽²⁰⁾ Ufficio Studi Mediobanca, *Dati cumulativi di 2035 società italiane*, ed. 2013.

Tab. 1.11 – Dividendi 2006-2012

	Dividendi (1)				Payout (2)			
	2006	2011	2012	Cumulato 2006-2012	2006	2011	2012	Cumulato 2006- 2012
	(milioni di euro)				(in %)			
Totale	614	353	496	4.326	62,7	43,6	46,6	64,0
Settore								
EEG	546	269	409	3.715	68,3	62,5	54,2	76,1
- Multiutility A	213	169	204	1.346	82,9	78,0	87,7	83,0
- Multiutility B	324	80	179	2.255	60,8	18,5	37,4	73,9
- Monobusiness	10	20	26	114	90,1	26,4	60,3	53,6
Tpl	4	4	7	37	19,8	11,6	19,9	17,0
Acqua	3	28	16	127	16,9	29,3	22,0	37,6
Autostrade	27	32	31	239	27,9	27,1	31,6	27,8
Igiene Urbana	1	-	1	46	21,5	-	4,9	42,0
Aeroporti	33	21	31	161	68,4	31,3	38,2	39,5
Area geografica								
Nord	496	281	418	161	60,7	43,6	45,9	64,0
Centro	117	71	76	0	76,2	61,2	59,2	73,6
Sud e Isole	1	-	2	0	6,9	-	9,2	12,1

(1) Riferiti all'esercizio di competenza e non all'anno di pagamento. Sono escluse le riserve distribuite nel corso dei seguenti anni: 33 milioni nel 2011 dalla AGSM, 117 milioni nel 2011 dalla ASAM, 60 e 20 milioni, rispettivamente nel 2008 e 2011 dalla Atm di Milano e 147,4 milioni nel 2011 dalla Sea. Sono inoltre esclusi 85,2 milioni di euro di riserve distribuite dalla ex-Asm Brescia nel dicembre 2007 prima della incorporazione nella A2A.

(2) Calcolato sulle sole società in utile.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Oltre l'80% dei dividendi del 2012 è stato distribuito dal settore energetico il cui *payout* è stato pari al 54,2%. Il dato cumulato dei dividendi dal 2006 pari a oltre 4,3 miliardi è maggiorato di ulteriori 500 milioni includendo le riserve distribuite nel periodo. Irrilevanti i dividendi distribuiti dalle imprese dei servizi ambientali, che nell'ultimo anno hanno registrato un *payout* del 4,9%. Oltre l'80% dei dividendi 2012 è stato consuntivato nel Nord con un *payout* simile a quello dell'aggregato, mentre nel Sud Italia la distribuzione è stata nulla; i restanti dividendi deliberati nel Centro (costituiti per il 60% circa dalla Acea) hanno registrato un *payout* del 73,6%.

1.8 – Alcuni approfondimenti sulle società e sui settori

Si è già richiamato che l'aggregato delle *public utilities* ha registrato nel periodo 2006-2012 un risultato netto cumulato positivo e pari a 3.330 milioni di euro (Tab. 1.4). Il segno del saldo è determinato dai risultati conseguiti dal settore energetico che ha generato utili per 4.146 milioni, mentre i restanti settori hanno segnato un deficit di 816 milioni. Quest'ultimo è a sua volta da attribuire all'effetto

combinato dell'apporto positivo di 958 milioni espresso congiuntamente dalle attività autostradali (397 milioni), aeroportuali (331 milioni) e del settore idrico (230 milioni) e di quello negativo per 1.774 milioni maturato dall'igiene ambientale (-335 milioni) e, soprattutto, dal Tpl (-1.439 milioni). La Tabella 1.12 offre un prospetto analitico dei risultati netti cumulati nel settennio 2006-2012 dalle società del campione. I maggiori profitti sono conseguiti dalle *multiutility* quotate: A2A (1.131 milioni), Acea (701), Hera (693) e Iren (492 milioni). L'Autostrada del Brennero (431 milioni) e la Sea (306 milioni) sono le aziende non energetiche che hanno realizzato utili netti di maggiori dimensioni. All'estremo opposto, la romana Atac ha subito nel periodo perdite nette aggregate pari a 1.012 milioni, seguita dalla milanese Asam (-312 milioni) e dalla Ama (-290 milioni), società che cura il servizio di igiene urbana a Roma. Deficit netti rilevanti hanno poi interessato due società napoletane, la CTP-Compagnia Trasporti Pubblici esercente il trasporto pubblico (210 milioni) e la Asia che cura l'igiene ambientale nel capoluogo campano (129 milioni), ed ancora un'altra società romana operante nel Tpl, la Cotral, che ha saldato con perdite cumulate per 168 milioni.

Altre informazioni afferenti la dimensione delle società del campione possono essere assunte dall'Allegato 1.2, relativamente al numero di dipendenti ed al fatturato del 2012, mentre dati analitici sulle singole grandezze di bilancio nell'intero settennio 2006-2012 sono reperibili nell'Allegato 1.11. A fine 2012 le società del *panel* occupavano 132.101 dipendenti, in aumento del 7,7% sul 2006 (+0,3% nell'ultimo anno) (Tab. 1.13). Il Tpl rappresenta circa il 43% del totale della forza lavoro ed una quasi pari percentuale del costo del lavoro complessivo, superiore di 15 punti rispetto all'energetico. Le società con il più alto numero di dipendenti nel 2012 sono la A2A (12.563 unità), l'Atac di Roma (12.276), la Atm di Milano (9.285), la Ama di Roma (8.000) e la Acea (7.179 unità).

Tab. 1.12 – Risultati netti cumulati 2006-2012

Società	Sede	Attività	Risultato netto cumulato 2006-2012 €mil.
A2A	Brescia	Multiutility B	1.131
ACEA	Roma	Multiutility A	701
HERA	Bologna	Multiutility A	693
IREN	Reggio Emilia	Multiutility B	492
AUTOSTRADA DEL BRENNERO	Trento	Autostrade	431
SEA - SOCIETA' ESERCIZI AEROPORTUALI	Segrate (Mi)	Aeroporti	306
AZIENDA ENERGETICA - ETSCHWERKE	Bolzano	EE e gas	202
DOLOMITI ENERGIA	Rovereto (Tn)	Multiutility B	182
SAAV - SOCIETA' PER AZIONI AUTOVIE VENETE	Trieste	Autostrade	165
ACEGAS-APS	Trieste	Multiutility A	150
ACQUEDOTTO PUGLIESE	Bari	Acqua	110
FNM	Milano	Trasporti	104
SMAT - SOCIETA' METROPOLITANA ACQUE TORINO	Torino	Acqua	90
PUBLIACQUA	Firenze	Acqua	82
SACBO - SOCIETA' PER L'AEROPORTO CIVILE DI BERGAMO - ORIO	Orio al Serio (Bg)	Aeroporti	76
AGSM - AZIENDA GENERALE SERVIZI MUNICIPALI DI VERONA	Verona	Multiutility B	54
CAV - CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE	Venezia	Autostrade	49
AMIAT - AZIENDA MULTISERVIZI IGIENE AMBIENTALE TORINO	Torino	Igiene urbana	36
VERITAS - VENEZIANA ENERGIA RISORSE IDRICHE TERRITORIO A	Venezia	Igiene urbana	29
ATM - AZIENDA TRASPORTI MILANESI	Milano	Trasporti	27
MULTISERVIZI	Ancona	Multiutility A	24
ACSM-AGAM	Monza (MB)	Multiutility B	23
AEROPORTO G. MARCONI DI BOLOGNA	Bologna	Aeroporti	19
BRESCIA MOBILITA' - SOCIETA' METROPOLITANA DI MOBILITA'	Brescia	Trasporti	15
QUADRIFOGLIO SERVIZI AMBIENTALI AREA FIORENTINA	Firenze	Igiene urbana	15
AMT TRASPORTI (IN LIQUIDAZIONE) S.r.l.	Trieste	Trasporti	15
AMGAS - AZIENDA MUNICIPALE GAS	Bari	EE e gas	11
GTT - GRUPPO TORINESE TRASPORTI	Torino	Trasporti	10
METROPOLITANA MILANESE	Milano	Acqua	8
ASA - AZIENDA SERVIZI AMBIENTALI	Livorno	Acqua	7
AZIENDE INDUSTRIALI MUNICIPALI VICENZA	Vicenza	Multiutility B	7
UMBRA ACQUE	Perugia	Acqua	7
AMAP	Palermo	Acqua	7
ATC	Bologna	Trasporti	6
AMIU - AZIENDA MULTISERVIZI E D'IGIENE URBANA GENOVA	Genova	Igiene urbana	4
ACQUE VERONESI S.c.r.l.	Verona	Acqua	4
ASM - AMBIENTE SERVIZI MOBILITA'	Prato	Igiene urbana	1
GESENU - GESTIONE SERVIZI NETTEZZA URBANA	Perugia	Igiene urbana	1
ACQUEDOTTO LUCANO	Potenza	Acqua	1
TRENTINO TRASPORTI ESERCIZIO	Trento	Trasporti	1
ATV - AZIENDA TRASPORTI VERONA S.r.l.	Verona	Trasporti	1
INFRASTRASPORTI TO S.r.l.	Torino	Trasporti	0
BRESCIA INFRASTRUTTURE S.r.l.	Brescia	Trasporti	0
AEROPORTI DI PUGLIA	Bari	Aeroporti	-1
AMIU - AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA	Bari	Igiene urbana	-2
TRENTINO TRASPORTI	Trento	Trasporti	-3
START ROMAGNA	Cesena	Trasporti	-6
UMBRIA IPL E MOBILITA'	Perugia	Trasporti	-8
TPER	Bologna	Trasporti	-9
ARPA - AUTOLINEE REGIONALI PUBBLICHE ABRUZZESI	Chieti	Trasporti	-10
GESAP - SOCIETA' DI GESTIONE DELL'AEROPORTO DI PALERMO	Palermo	Aeroporti	-12
FERROVIE DELLA CALABRIA S.r.l.	Catanzaro	Trasporti	-13
ARST	Cagliari	Trasporti	-14
ACTV	Venezia	Trasporti	-15
SETA - SOCIETA' EMILIANA TRASPORTI AUTOFILOVIARI	Modena	Trasporti	-16
AST - AZIENDA SICILIANA TRASPORTI	Palermo	Trasporti	-17
AMT - AZIENDA MOBILITA' E TRASPORTI	Genova	Trasporti	-22
AMAT PALERMO	Palermo	Trasporti	-31
ANM - AZIENDA NAPOLETANA MOBILITA'	Napoli	Trasporti	-45
AEROPORTO VALERIO CATULLO DI VERONA VILLAFRANCA	Sommacampagna (Vr)	Aeroporti	-56
ABBANO A	Nuoro	Acqua	-85
ASIA - AZIENDA SERVIZI IGIENE AMBIENTALE - NAPOLI	Napoli	Igiene urbana	-129
COTRAL - COMPAGNIA TRASPORTI LAZIALI	Roma	Trasporti	-168
COMPAGNIA TRASPORTI PUBBLICI	Napoli	Trasporti	-210
AMA - AZIENDA MUNICIPALE AMBIENTE	Roma	Igiene urbana	-290
ASAM - AZIENDA SVILUPPO AMBIENTE E MOBILITA'	Milano	Autostrade	-312
ATAC - AGENZIA PER LA MOBILITA' DEL COMUNE DI ROMA	Roma	Trasporti	-1.012
Totale			2.810
+/- società incorporate			520
Totale aggregato			3.330
<i>di cui:</i>			
<i>Eeg</i>			4.146
<i>Autostrade</i>			397
<i>Aeroporti</i>			331
<i>Acqua</i>			230
<i>Igiene ambientale</i>			-335
<i>Tpl</i>			-1.439

Fonte : elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Tab. 1.13 – Dipendenti

	<u>2006</u>	<u>2011</u>	<u>2012</u>	<i>Var.</i> <u>2011-2012</u>	<i>Var.</i> <u>2006-2012</u>
		(unità)		(in %)	(in %)
Totale	122.701	131.746	132.101	0,3	7,7
<u>Settore</u>					
EEG	31.497	37.311	37.808	1,3	20,0
- <i>Multiutility A</i>	13.865	15.960	16.038	0,5	15,7
- <i>Multiutility B</i>	17.171	20.829	21.234	1,9	23,7
- <i>Monobusiness</i>	461	522	536	2,7	16,3
Tpl	56.385	56.930	56.740	-0,3	0,6
Igiene Urbana	17.662	19.127	19.690	2,9	11,5
Acqua	7.235	7.985	7.861	-1,6	8,7
Aeroporti	7.760	7.600	7.222	-5,0	-6,9
Autostrade	2.162	2.793	2.780	-0,5	28,6
<u>Area geografica</u>					
Nord	70.123	75.614	76.580	1,3	9,2
Centro	33.807	37.056	36.756	-0,8	8,7
Sud e Isole	18.771	19.076	18.765	-1,6	0,0

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

La Tab. 1.14 torna sul tema dei rapporti economici e finanziari con le Pubbliche Amministrazioni ed offre una sinossi riferita al biennio 2011-2012 limitatamente ai settori del Tpl e l'igiene ambientale (comprese le divisioni delle *multiutility*) che sono i soli interessati da tali relazioni. Il flusso di risorse pubbliche canalizzate verso le società partecipate ha toccato i 4,7 mld. di euro in ciascuno dei due anni 2011 e 2012 (4,4 miliardi di sussidi tariffari e trasferimenti e 300 milioni circa di integrazione dei maggiori costi del personale rivenienti da rinnovi del contratto nazionale), per un totale pari a 9,4 mld. nel biennio. Nonostante tali contributi, nel medesimo biennio l'insieme delle società ha subito una perdita netta cumulata pari a 607 milioni, portando l'assorbimento complessivo di risorse a 10 miliardi di euro. Pur in presenza di una perdita netta aggregata, le società hanno versato imposte sul reddito per 643 milioni, somma che può essere considerata come la sola forma di ristoro dello *stakeholder* pubblico, in assenza di dividendi significativi. Il "saldo" netto dei rapporti con la Pubblica amministrazione chiude quindi con un trasferimento netto biennale che si attesta a 9,4 mld. di euro.

Tab. 1.14 – Trasferimenti pubblici 2011-2012

Denominazione	Sede	Attività	Corrispettivi e contributi (*)		In % del fatturato		Risultato netto cumulato (a)	Corrispettivi e contributi cumulati (b)	Imposte sul reddito (c)	(b-a+c)
			2011	2012	2011	2012	2011 e 2012	2011 e 2012	2011 e 2012	
			€mil.				€mil.	€mil.	€mil.	€mil.
A2A	Brescia	Multiutility B	231	248	3,8	3,9	-160	479	-276	363
Actv	Venezia	Trasporti	106	93	49,0	45,8	-17	200	-8	209
Acsm-Agam	Monza	Multiutility B	2	2	1,1	1,0	11	5	-16	-22
Acegas-Aps	Trieste	Multiutility A	27	27	4,9	4,6	44	54	-37	-26
Agsms - Azienda Generale Servizi Municipali di Verona (1)	Verona	Multiutility B	88	78	87,9	12,3	9	166	-11	146
Ama - Azienda Municipale Ambiente	Roma	Servizi Ambientali	698	709	88,0	88,0	6	1.407	-65	1.336
Amat Palermo	Palermo	Trasporti	80	74	92,6	91,5	-20	154	-6	168
Amiat	Torino	Servizi Ambientali	154	155	82,5	86,4	4	309	-9	296
Amiu - Azienda Municipale Igiene Urbana	Bari	Servizi Ambientali	55	56	86,8	89,3	3	111	-11	188
Amiu Genova	Genova	Servizi Ambientali	97	96	65,8	65,8	2	193	-3	98
Amt - Azienda Mobilità e Trasporti	Genova	Trasporti	113	97	72,5	69,8	-11	210	-8	213
Amt Trasporti (in liquidazione)	Trieste	Trasporti	51	56	75,5	79,0	4	107	-8	95
Anm - Azienda Napoletana Mobilità	Napoli	Trasporti	116	113	77,9	79,5	-34	229	-13	250
Arpa - Autolinee Regionali Pubbliche Abruzzesi	Chieti	Trasporti	56	55	78,4	76,1	-10	111	0	121
Arst	Cagliari	Trasporti	114	117	94,7	93,8	-3	231	-6	227
Asia - Azienda Servizi Igiene Ambientale	Napoli	Servizi Ambientali	147	149	94,3	96,9	-42	296	-9	329
Ast - Azienda Siciliana Trasporti	Palermo	Trasporti	60	55	79,4	72,4	-9	115	-3	120
Atac	Roma	Trasporti	608	630	72,6	71,9	-329	1.238	-35	1.532
Atc (2)	Bologna	Trasporti	92	7	60,1	30,2	0	99	-2	98
Atm - Azienda Trasporti Milanesi (3)	Milano	Trasporti	736	769	96,3	96,3	8	1.505	-32	1.465
Atv - Azienda Trasporti Verona	Verona	Trasporti	33	33	55,6	56,5	-3	66	0	69
Aziende Industriali Munipali di Vicenza	Vicenza	Multiutility B	13	11	5,2	4,1	11	24	-14	-2
Brescia Mobilità	Brescia	Trasporti	22	22	23,3	28,1	-1	44	-4	41
Compagnia Trasporti Pubblici (4)	Napoli	Trasporti	45	44	86,4	84,9	-48	89	-2	135
Cotral - Compagnia Trasporti Laziali	Roma	Trasporti	236	239	80,9	81,1	-54	475	-13	515
Ferrovie della Calabria	Catanzaro	Trasporti	54	54	103,1	101,5	-10	108	-3	114
Fnm	Milano	Trasporti	97	97	65,4	63,7	49	194	-10	135
Gtt - Gruppo Torinese Trasporti	Torino	Trasporti	268	251	72,8	68,1	8	519	-8	503
Seta - Società Emiliana Trasporti Autofiloviari	Modena	Trasporti	69	67	107,1	78,2	-4	136	-2	137
Start Romagna	Cesena	Trasporti	48	48	70,2	70,9	-4	96	-2	99
Tper (5)	Bologna	Trasporti	0	88	n.c.	34,8	-9	88	-4	93
Trentino Trasporti Esercizio	Trento	Trasporti	76	77	83,3	83,7	0	153	-1	151
Umbria TPL e Mobilità	Perugia	Trasporti	63	66	67,6	71,0	-8	129	-4	133
Veritas - Veneziana Energia Risorse Idriche Territorio Ambiente Servizi	Venezia	Servizi Ambientali	38	37	12,7	11,4	9	75	-16	49
Totale (6)			4.692	4.721	n.c.	n.c.	-606	9.413	-643	9.377

N.B. Sono escluse le società Brescia Infrastruttura, Infratrasporti.To e Trentino Trasporti in quanto proprietarie di infrastrutture ma non esercenti attività di Tpl. E' compresa la Atc in quanto operativa nel Tpl per una frazione d'anno nel 2012 (cfr. nota 2 e 3).

(*) Compresi quelli sul costo del lavoro.

(1) Con decorrenza 1° ottobre 2012 la partecipazione di controllo in Amia è stata conferita dal Comune di Verona nella Agsm. I dati 2011 relativi ai corrispettivi e all'incidenza sul fatturato si riferiscono al consolidato Amia. Per il 2012 i corrispettivi sono stimati su base annua, in quanto esposti nel consolidato Agsm per soli tre mesi. I dati relativi al cumulo del risultato netto e delle imposte nel biennio 2011-2012 sono l'aggregato dei rispettivi valori esposti nel consolidato Amia 2011 e Agsm 2012.

(2) Ha scisso con effetto 1° febbraio 2012 il ramo d'azienda relativo all'esercizio del Tpl alla Tper.

(3) I trasferimenti pubblici comprendono 301,6 milioni nel 2011 e 335 milioni nel 2012 di ricavi da vendita di titoli di viaggio.

(4) I contributi e corrispettivi del 2012 non comprendono l'integrazione al costo del lavoro, non disponibile.

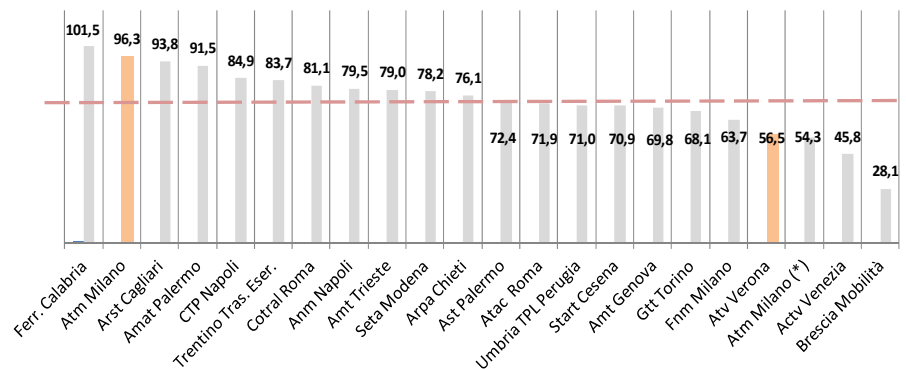
(5) Ha ricevuto con effetto 1° febbraio 2012 il ramo d'azienda relativo al Tpl della Atc.

(6) Il monte corrispettivi relativo al 2012 non corrisponde con quello di cui alla Tab. 1.7 a causa della stima di cui alla Nota 1.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Nel Tpl le percentuali di copertura dei trasferimenti pubblici rispetto al totale dei ricavi oscillano nel 2012 tra il 28,1% della Brescia Mobilità ed il 101,5% delle Ferrovie della Calabria. In media la copertura è del 72,5% ⁽²¹⁾. Tra i valori più alti figura la milanese Atm (96,3%), in conseguenza dell'assetto operativo assunto dal Gruppo nel maggio 2010 quando l'esercizio del Tpl è stato affidato con gara alla controllata Atm Servizi. Contestualmente il Comune di Milano è subentrato nella vendita dei titoli di viaggio il cui introito viene poi riconosciuto al gestore. I ricavi da bigliettazione sono stati pari a 301,6 milioni nel 2011 (ovvero al 48,4% dei 622,5 milioni ricevuti dal Comune di Milano), e la loro esclusione, per omogeneità con gli altri gestori, abbatte l'incidenza dei trasferimenti pubblici dal 96,3% al 54,3%. Il medesimo conteggio riferito al 2012 indica in 335 milioni i ricavi da tariffa (ovvero il 51,3% dei trasferimenti), portando l'incidenza dei corrispettivi sui ricavi al 54,3%. Appaiono virtuosi i casi della Brescia Mobilità (contributi pari al 28,1% dei ricavi), della stessa Atm di Milano (54,3%), della veneziana Actv (45,8%) e della veronese Atv (56,5%). Estendendo l'analisi per il solo Tpl l'analisi all'intero periodo 2006-2012 i corrispettivi pubblici arrivano a 18 mld. di euro, le integrazioni al costo del lavoro a 2,1 mld., mentre le perdite cumulate raggiungono 1,4 mld. Le imposte si fermano a circa 650 milioni, portando il saldo complessivo a carico del drtot pubblico a 20,5 miliardi (Tab. 1.15).

Graf. 1.6 – Incidenza % dei corrispettivi sui ricavi nel Tpl (2012)



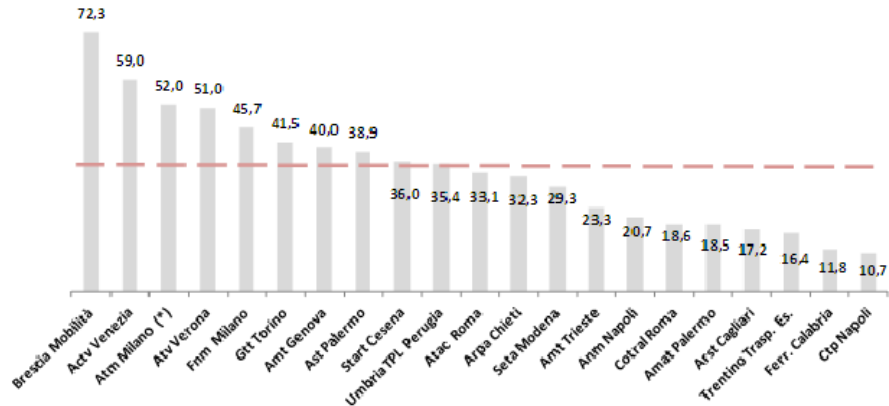
(*) Ricalcolato escludendo dai trasferimenti pubblici i ricavi da bigliettazione. La Fnm Milano gestisce la sola infrastruttura ferroviaria sulla quale il trasporto è esercitato da Trenord srl (a controllo paritetico con Trenitalia). La retta tratteggiata indica la media campionaria (72,5%).

E' possibile riesporre specularmente le società per valutare il grado di copertura dei costi operativi netti (comprensivi degli ammortamenti ed al netto dei ricavi diversi) attraverso ricavi di mercato, ovvero la quota non sussidiata. Si riaffermano come maggiormente virtuose le quattro società già segnalatesi per la più bassa contribuzione dei corrispettivi sui ricavi: Brescia Mobilità (che copre con ricavi non sussidiati il 72,3% dei costi operativi), Actv Venezia (59%), Atm

²¹ Si tratta della media semplice, escludendo le società che hanno avuto un'operatività parziale nel 2012 (Atc e Tper di Bologna) e quelle che gestiscono esclusivamente l'infrastruttura. Tali elementi spiegano la differenza con il valore riportato in Tab. 1.7 (media ponderata riferita alla totalità del campione).

Milano (52%) e Atv Verona (51%). All'opposto la Ctp di Napoli (solo 10,7% la copertura), Ferrovie della Calabria (11,8%), Trentino Trasporti Esercizio (16,4%) e Arst Cagliari (17,2%).

Graf. 1.7 – Copertura % dei costi operativi netti con ricavi non sussidiati (2012)



(*) Ricalcolato escludendo dai trasferimenti pubblici i ricavi da bigliettazione. La retta tratteggiata indica la media campionaria (33,5%). La Fnm Milano gestisce la sola infrastruttura ferroviaria sulla quale il trasporto è esercitato da Trenord srl (a controllo paritetico con Trenitalia).

I trasferimenti pubblici complessivi ricalcolati su base pro-capite per dipendente sono esposti in Tab. 1.16. Per l'intero campione i trasferimenti si attestano a 49,8 mila euro per addetto, ovvero un valore superiore a 46 mila euro di costo del lavoro per dipendente: in buona sostanza, l'effetto dei trasferimenti è quello di consentire alle società del Tpl di operare godendo di un'integrale esenzione del costo del lavoro. Escludendo l'attività di gestione dell'infrastruttura svolta dalla milanese Fnm e quella della Atc di Bologna, che ha dimesso l'esercizio del Tpl nel corso del 2012, i trasferimenti per addetto oscillano all'interno di un *range* molto ampio, fra i 70,1 mila euro della laziale Cotral ed i 32 mila euro della Brescia Mobilità. Lo scarto fra le quattro società con le minori contribuzioni (34,6 mila euro) e le quattro con quelle maggiori (67,5 mila euro) è quindi nell'ordine del 100% e pone interrogativi sulle modalità di computo dei trasferimenti.

Tab. 1.15 – Trasferimenti pubblici al Tpl (2006-2012)

Società	Sede	Risultato netto cumulato	Contributi e	Contributi al costo	Imposte sul reddito	(b+c-a+d)
		2006-2012 (a)	corrispettivi cumulati	del lavoro cumulati	cumulate 2006-2012 (d)	
		€mil.	€mil.	€mil.	€mil.	€mil.
ACTV	Venezia	-15	618	110	-35	707
AMAT PALERMO	Palermo	-31	484	71	-23	563
AMT - AZIENDA MOBILITA' E TRASPORTI	Genova	-22	599	54	-25	649
AMT TRASPORTI (IN LIQUIDAZIONE) S.r.l.	Trieste	15	329	21	-26	309
ANM - AZIENDA NAPOLETANA MOBILITA'	Napoli	-45	954	76	-49	1.026
ARPA - AUTOLINEE REGIONALI PUBBLICHE ABRUZZESI	Chieti	-10	335	47	-1	391
ARST	Cagliari	-14	473	66	-15	538
AST - AZIENDA SICILIANA TRASPORTI	Palermo	-17	376	47	-11	430
ATAC - AGENZIA PER LA MOBILITA' DEL COMUNE DI ROMA (1)	Roma	-1.017	3.800	600	-138	5.279
ATC (2)	Bologna	6	531	59	-24	561
ATM - AZIENDA TRASPORTI MILANESI (3)	Milano	27	3.198	323	-108	3.386
ATV - AZIENDA TRASPORTI VERONA S.r.l.	Verona	1	193	26	-8	211
BRESCIA MOBILITA' - SOCIETA' METROPOLITANA DI MOBILITA'	Brescia	15	128	20	-15	117
COMPAGNIA TRASPORTI PUBBLICI	Napoli	-210	345	43	-10	588
COTRAL - COMPAGNIA TRASPORTI LAZIALI	Roma	-168	1.504	75	-43	1.704
FERROVIE DELLA CALABRIA S.r.l.	Catanzaro	-13	302	62	-12	366
FNM	Milano	104	978	94	-56	911
GTT - GRUPPO TORINESE TRASPORTI	Torino	10	1.530	252	-37	1.735
SETA - SOCIETA' EMILIANA TRASPORTI AUTOFILOVIARI	Modena	-16	252	33	-5	296
START ROMAGNA	Cesena	-6	131	15	-3	149
TPER (4)	Bologna	-9	76	12	-4	93
TRENTINO TRASPORTI ESERCIZIO	Trento	1	298	0	-2	294
UMBRIA TPL E MOBILITA'	Perugia	-8	172	22	-6	195
Totale		-1.423	17.607	2.128	-658	20.499

N.B. Sono escluse le società Brescia Infrastruttura, Infratrasporti.To e Trentino Trasporti in quanto proprietarie di infrastrutture ma non esercenti attività di Tpl. E' compresa la Atc in quanto operativa nel Tpl per una frazione d'anno nel 2012 (cfr. nota 2 e 3).

(1) Dati inclusivi di Met.Ro e Trambus prima della incorporazione in Atac.

(2) Ha scisso con effetto 1° febbraio 2012 il ramo d'azienda relativo all'esercizio del Tpl alla Tper.

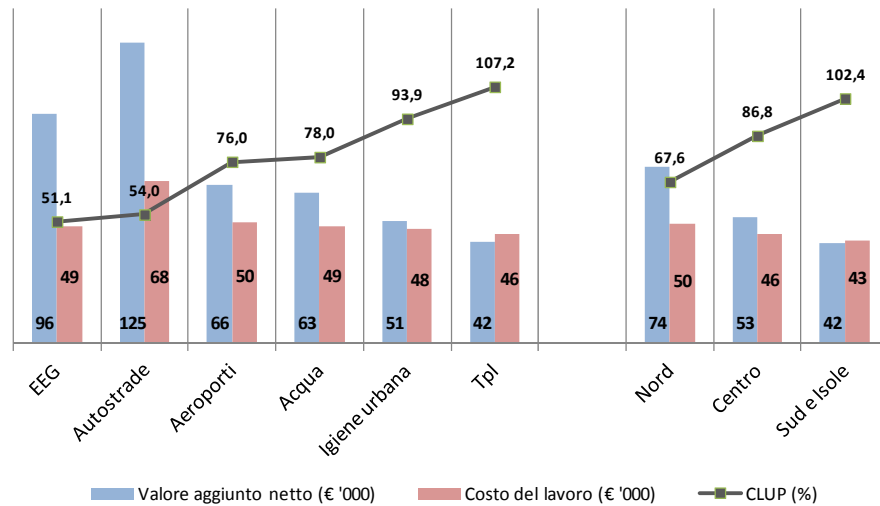
(3) I trasferimenti pubblici comprendono ricavi da vendita di titoli di viaggio pari a 185,6 milioni nel 2010, a 301,6 milioni nel 2011 e a 335 milioni nel 2012.

(4) Ha ricevuto con effetto 1° febbraio 2012 il ramo d'azienda relativo al Tpl della Atc.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio

Alla luce di risultati deficitari segnati da un non trascurabile numero di aziende, è opportuno scendere in un maggiore dettaglio circa l'efficienza della loro gestione. Il tema è affrontato nell'Allegato 1.7 (da cui è ricavato il Graf. 1.8) e nella Tab. 1.17, ove si esaminano congiuntamente, per l'anno 2012, il costo del lavoro ed il valore aggiunto netto per addetto (produttività) per i settori e le singole imprese del *panel*, ricavandone poi il rapporto (il Clup) che costituisce una misura della efficienza della gestione.

Graf. 1.8 – Dati per dipendente nel 2012: costo del lavoro, produttività e Clup



Il settore autostradale emerge come il comparto a maggiore creazione di valore con 125mila euro pro-capite nel 2012, contro i 96mila dell'energetico; i restanti settori riportano valori compresi in un *range* che va dai 42mila euro del Tpl ai 66mila degli aeroporti, con l'igiene urbana e il settore idrico pari rispettivamente ai 51mila e i 63mila euro. Il dato geografico segna un *gap* di grande evidenza tra i livelli del Nord (74mila) e quelli del Sud e Isole (42mila euro), differenziale che diventa ancor più evidente escludendo i contributi ed i corrispettivi: 46mila euro il Nord ed appena 11mila il Centro e 6mila il Sud ed Isole, a conferma della rilevanza dei sussidi per le attività ivi espletate. Circa il costo del lavoro per dipendente, fatta eccezione per le concessionarie autostradali (68mila euro), la dispersione settoriale appare ragionevolmente contenuta, essendo compresa tra i 46mila euro del Tpl e i 50mila euro degli aeroporti. Per il Tpl, inoltre, deducendo i rimborsi pubblici per rinnovo del CCNL (contabilizzati dalle società nei ricavi diversi), la consistenza scenderebbe a 40 mila euro nel 2012, il valore più basso del *panel* ed espressivo dell'onere medio effettivamente sostenuto dalle società.

La modesta differenza del costo del lavoro per area geografica, a fronte di quella marcata del valore aggiunto netto, comporta che la misura di efficienza ottenuta rapportando costo del lavoro e valore aggiunto netto sia incoerente con la produzione di un margine di profitto al Sud (102,4%) e remunerativa al Nord (67,6%). A livello settoriale, l'autostradale e l'energetico riportano gli indicatori di

competitività più favorevoli, appena oltre il 50%; i restanti settori si collocano tra il 76% e il 109,5% del Tpl che segnala così la propria strutturale incapacità di remunerare il costo del lavoro con la ricchezza generata dall'esercizio della propria attività. I dati nominativi della Tab. 1.17 confermano che il fenomeno ha interessato nel 2012 una ventina di società, prevalentemente nel Tpl, ma non solo: i Clup peggiori sono segnati dall'aeroporto Catullo di Verona (235,2%), dalla napoletana Ctp (204,1%) e da due società palermitane: la Gesap che gestisce l'aeroporto (142,1%) e la Amap che si occupa del servizio idrico (135,9%).

Tab. 1.16 – Trasferimenti pubblici per addetto nel Tpl (2012)

	<u>Sede</u>	<u>N. dipendenti</u>	<u>Corrispettivi e</u>	<u>Integrazioni al</u>	<u>Corrispettivi, contributi e</u>
		<u>unità</u>	<u>contributi</u>	<u>costo del lavoro</u>	<u>integrazioni per dipendente</u>
			<u>€mil.</u>	<u>€mil.</u>	<u>€'000</u>
FNM (1)	Milano	1.283	89,5	7,8	75,9
COTRAL - COMPAGNIA TRASPORTI LAZIALI	Roma	3.412	234,7	4,5	70,1
TRENTINO TRASPORTI ESERCIZIO	Trento	1.126	77,3	0,0	68,7
AMT TRASPORTI (IN LIQUIDAZIONE) S.r.l.	Trieste	824	52,0	4,1	68,1
SETA - SOCIETA' EMILIANA TRASPORTI AUTOFILOVIARI	Modena	1.059	60,4	6,6	63,2
AST - AZIENDA SICILIANA TRASPORTI	Palermo	916	48,1	6,6	59,6
FERROVIE DELLA CALABRIA S.r.l.	Catanzaro	944	46,5	7,3	57,0
ARST	Cagliari	2.164	103,0	13,5	53,8
ARPA - AUTOLINEE REGIONALI PUBBLICHE ABRUZZESI	Chieti	1.023	47,5	7,2	53,5
ATAC - AGENZIA PER LA MOBILITA' DEL COMUNE DI ROMA	Roma	12.276	545,3	84,4	51,3
START ROMAGNA	Cesena	965	42,8	5,1	49,7
ANM - AZIENDA NAPOLETANA MOBILITA'	Napoli	2.315	113,4	0,0	49,0
GTT - GRUPPO TORINESE TRASPORTI	Torino	5.142	216,8	34,4	48,9
ATM - AZIENDA TRASPORTI MILANESI (2)	Milano	9.285	385,4	48,5	46,7
ATV - AZIENDA TRASPORTI VERONA S.r.l.	Verona	750	28,6	4,1	43,5
AMAT PALERMO	Palermo	1.708	64,6	9,1	43,2
COMPAGNIA TRASPORTI PUBBLICI	Napoli	1.053	44,2	n.d.	42,0
UMBRIA TPL E MOBILITA'	Perugia	1.575	58,7	6,9	41,7
AMT - AZIENDA MOBILITA' E TRASPORTI	Genova	2.359	79,8	17,2	41,1
ACTV	Venezia	2.773	76,4	17,0	33,6
TPER (3)	Bologna	2.664	76,0	11,7	32,9
BRESCIA MOBILITA' - SOCIETA' METROPOLITANA DI MOBILITA'	Brescia	684	18,7	3,2	32,0
ATC (4)	Bologna	297	6,4	0,9	24,6
Totale		56.597	2.516	300	49,8

N.B. Sono escluse le società Brescia Infrastruttura, Infratrasporti.To e Trentino Trasporti in quanto proprietarie di infrastrutture ma non esercenti attività di Tpl. E' compresa la Atc in quanto operativa nel Tpl per una frazione d'anno nel 2012 (cfr. nota 3 e 4).

(1) La Fnm gestisce la infrastruttura ferroviaria sulla quale il Tpl è esercitato dalla Trenord controllata congiuntamente con Trenitalia.

(2) Al netto dei ricavi da bigliettazione.

(3) Ha ricevuto con effetto 1° febbraio 2012 il ramo d'azienda relativo al Tpl della Atc.

(4) Ha scisso con effetto 1° febbraio 2012 il ramo d'azienda relativo all'esercizio del Tpl alla Tper.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Tab. 1.17 – Costo del lavoro, valore aggiunto netto per addetto e Clup (2012)

	Sede	Attività	Costo del lavoro per dipendente (€'000)	Valore aggiunto netto per dipendente (€'000)	CLUP (%)
AMGAS - AZIENDA MUNICIPALE GAS	Bari	EE e gas	42,2	178,4	23,6
AZIENDA ENERGETICA - ETSCHWERKE	Bolzano	EE e gas	57,3	214,7	26,7
BRESCIA INFRASTRUTTURE S.r.l.	Brescia	Trasporti	67,3	216,0	31,1
DOLOMITI ENERGIA	Rovereto (Tn)	Multiutility B	48,3	130,0	37,1
CAV - CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE	Venezia	Autostrade	66,9	178,8	37,4
MULTISERVIZI	Ancona	Multiutility A	45,6	114,3	39,9
INFRASTRUTTURE S.r.l.	Torino	Trasporti	69,9	165,9	42,1
IREN	Reggio Emilia	Multiutility B	57,2	121,5	47,1
PUBLIACQUA	Firenze	Acqua	51,4	108,9	47,3
ACEA	Roma	Multiutility A	39,3	81,8	48,0
SACBO - SOCIETA' PER L'AEROPORTO CIVILE DI BERGAMO - ORIO AL SERIO	Orio al Serio (Bg)	Aeroporti	49,8	97,1	51,3
ACSM-AGAM	Monza (MB)	Multiutility B	46,8	91,0	51,4
AUTOSTRADA DEL BRENNERO	Trento	Autostrade	68,1	131,1	51,9
HERA	Bologna	Multiutility A	58,4	108,9	53,7
A2A	Brescia	Multiutility B	47,9	88,0	54,5
ASAM - AZIENDA SVILUPPO AMBIENTE E MOBILITA'	Milano	Autostrade	69,4	127,2	54,5
SMAT - SOCIETA' METROPOLITANA ACQUE TORINO	Torino	Acqua	56,7	101,6	55,8
ACEGAS-APS	Trieste	Multiutility A	49,7	81,4	61,0
SAAV - SOCIETA' PER AZIONI AUTOVIE VENETE	Trieste	Autostrade	65,5	94,1	69,6
AGSM - AZIENDA GENERALE SERVIZI MUNICIPALI DI VERONA	Verona	Multiutility B	34,3	49,0	70,0
AZIENDE INDUSTRIALI MUNICIPALI VICENZA	Vicenza	Multiutility B	50,0	71,1	70,4
SEA - SOCIETA' ESERCIZI AEROPORTUALI	Segrate (Mi)	Aeroporti	50,7	71,4	71,0
ACQUE VERONESI S.c.r.l.	Verona	Acqua	56,7	77,7	72,9
ACQUEDOTTO PUGLIESE	Bari	Acqua	46,7	62,4	74,8
AEROPORTI DI PUGLIA	Bari	Aeroporti	55,4	71,0	78,0
ASM - AMBIENTE SERVIZI MOBILITA'	Prato	Igiene urbana	45,1	54,6	82,7
AEROPORTO G. MARCONI DI BOLOGNA	Bologna	Aeroporti	50,3	60,7	82,9
FNM	Milano	Trasporti	55,1	66,3	83,1
QUADRIFOGLIO SERVIZI AMBIENTALI AREA FIORENTINA	Firenze	Igiene urbana	45,2	54,0	83,7
AMT TRASPORTI (IN LIQUIDAZIONE) S.r.l.	Trieste	Trasporti	45,8	54,2	84,4
ASA - AZIENDA SERVIZI AMBIENTALI	Livorno	Acqua	48,1	56,7	84,9
VERITAS - VENEZIANA ENERGIA RISORSE IDRICHE TERRITORIO AMBIENTE SERVIZI	Venezia	Igiene urbana	50,5	59,2	85,3
METROPOLITANA MILANESE	Milano	Acqua	56,5	65,7	85,9
GESENU - GESTIONE SERVIZI NETTEZZA URBANA	Perugia	Igiene urbana	58,3	67,6	86,3
ACQUEDOTTO LUCANO	Potenza	Acqua	46,7	53,2	87,8
UMBRA ACQUE	Perugia	Acqua	49,7	56,5	88,0
AST - AZIENDA SICILIANA TRASPORTI	Palermo	Trasporti	44,7	50,1	89,2
AMIAT - AZIENDA MULTISERVIZI IGIENE AMBIENTALE TORINO	Torino	Igiene urbana	43,3	47,4	91,4
AMIU - AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA	Genova	Igiene urbana	40,5	44,1	91,7
AMA - AZIENDA MUNICIPALE AMBIENTE	Roma	Igiene urbana	49,5	51,9	95,4
AMIU - AZIENDA MULTISERVIZI E D'IGIENE URBANA GENOVA	Bari	Igiene urbana	47,6	48,5	98,2
ATV - AZIENDA TRASPORTI VERONA S.r.l.	Verona	Trasporti	45,2	45,9	98,4
ANM - AZIENDA NAPOLETANA MOBILITA'	Napoli	Trasporti	40,7	41,3	98,4
ATM - AZIENDA TRASPORTI MILANESI	Milano	Trasporti	51,1	51,9	98,6
ARST	Cagliari	Trasporti	38,7	39,1	98,9
GTT - GRUPPO TORINESE TRASPORTI	Torino	Trasporti	45,3	45,8	99,0
TRENTINO TRASPORTI ESERCIZIO	Trento	Trasporti	45,7	45,8	99,6
TPER	Bologna	Trasporti	40,7	40,0	101,8
SETA - SOCIETA' EMILIANA TRASPORTI AUTOFILOVIARI	Modena	Trasporti	41,9	41,1	101,9
START ROMAGNA	Cesena	Trasporti	40,6	39,2	103,4
UMBRIA TPL E MOBILITA'	Perugia	Trasporti	42,6	40,8	104,2
FERROVIE DELLA CALABRIA S.r.l.	Catanzaro	Trasporti	43,2	41,2	105,0
ARPA - AUTOLINEE REGIONALI PUBBLICHE ABRUZZESI	Chieti	Trasporti	43,7	40,2	108,7
AMT - AZIENDA MOBILITA' E TRASPORTI	Genova	Trasporti	46,4	42,6	108,8
AMAT PALERMO	Palermo	Trasporti	40,8	37,3	109,4
ACTV	Venezia	Trasporti	46,6	42,2	110,6
BRESCIA MOBILITA' - SOCIETA' METROPOLITANA DI MOBILITA'	Brescia	Trasporti	48,6	42,8	113,5
ASIA - AZIENDA SERVIZI IGIENE AMBIENTALE - NAPOLI	Napoli	Igiene urbana	43,0	37,8	113,6
ATC	Bologna	Trasporti	40,4	35,4	114,1
COTRAL - COMPAGNIA TRASPORTI LAZIALI	Roma	Trasporti	47,9	39,4	121,7
ABBANOVA	Nuoro	Acqua	40,6	32,3	125,6
ATAC - AGENZIA PER LA MOBILITA' DEL COMUNE DI ROMA	Roma	Trasporti	44,8	35,0	127,9
TRENTINO TRASPORTI	Trento	Trasporti	53,5	40,6	131,7
AMAP	Palermo	Acqua	52,8	38,8	135,9
GESAP - SOCIETA' DI GESTIONE DELL'AEROPORTO DI PALERMO	Palermo	Aeroporti	46,0	32,4	142,1
COMPAGNIA TRASPORTI PUBBLICI	Napoli	Trasporti	40,4	19,8	204,1
AEROPORTO VALERIO CATULLO DI VERONA VILLAFRANCA	Sommacampagna (Vr)	Aeroporti	49,3	21,0	235,2

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Capitolo 2

Le società di servizi pubblici locali quotate

2.1 – Le performance di Borsa

A fine 2013 le società di servizi pubblico locali partecipate dagli EELL selezionati e quotate in Borsa erano sette, contro le 13 di fine 2003 ⁽²²⁾. Nel loro insieme, sulla base dei corsi di fine dicembre 2013, le sette società esprimevano una capitalizzazione di circa 8,4 miliardi di euro - in rialzo del 79% rispetto ai 4,7 miliardi di fine 2012 e pari al 2,8% del valore complessivo delle società industriali quotate. Nei primi due mesi del 2014, la capitalizzazione delle sette società selezionate è ulteriormente migliorata del 10% arrivando a sfiorare i 9,3 miliardi di euro.

L'andamento di Borsa delle società è rappresentato mediante un indice *total return* (Tab. 2.1). Nonostante l'ottima performance del 2013 (+85,5%, il rialzo più marcato dell'intero periodo), con una crescita anche nei primi due mesi del 2014 (+6%), sono ancora lontani i valori massimi raggiunti dall'indice nel 2007. Il confronto con l'indice complessivo delle società industriali quotate alla Borsa italiana segnala che il paniere delle partecipate lo ha superato fino a tutto il 2009, cadendo poi al di sotto di esso a partire dal 2010, toccando il differenziale più ampio nel 2012 (-66 punti), in massima parte riassorbito nel 2013 e nei primi due mesi del 2014. A fine periodo l'indice delle partecipate ha segnato un incremento dell'80,4% contro il +97,9% della Borsa nel suo insieme.

La Tab. 2.2 riporta per ciascuna società la data (mese ed anno) ed il prezzo di collocamento in Borsa. Quest'ultimo viene poi confrontato con i corsi rilevati alla fine degli anni dal 2003 al 2013 ⁽²³⁾. A fine 2013 solo Hera ha consentito agli azionisti di realizzare un guadagno (+36,1% dal luglio 2003). Le restanti società hanno segnato importanti ridimensionamenti, in molti casi superiori al 50%.

La Tab. 2.3 riepiloga alcuni multipli di Borsa per il periodo 2003-2012. Il rapporto tra capitalizzazione e patrimonio netto (P/CN) per l'aggregato, dopo aver toccato i massimi nel 2006 e nel 2007 con un multiplo pari a 2,1x, si è dimezzato già nel 2008 (1,0x), per poi ridimensionarsi ulteriormente nel 2011 (0,7x) e nel 2012 (0,6%). In questi ultimi due anni tutte le imprese hanno valori inferiori all'unità (ricompresi, nel 2012, tra lo 0,8x di Hera e Acea e lo 0,2x di Condotta Acque

⁽²²⁾ Nel corso del periodo hanno avuto luogo una nuova quotazione, quella di Enìa nel 2007, cinque operazioni di fusione (nel 2005 Meta in Hera; nel 2006 Amga in Aem Torino e Acquedotto De Ferrari Galliera in Acquedotto Nicolay, poi Mediterranea delle Acque; nel 2008 Asm Brescia in Aem, ora A2A; nel 2010 Enìa in Iride, ora Iren) e due cancellazioni, a seguito del lancio di Opa, nel 2010 sulla Mediterranea delle Acque da parte del Gruppo Iride (ora Iren) e nel 2013 sull'Acegas APS da parte di Hera.

⁽²³⁾ Sono escluse la Acquedotto De Ferrari Galliera, la Condotta Acque Potabili, la Acquedotto Nicolay (poi Mediterranea delle Acque, cancellata dalle quotazioni nell'ottobre 2010), quotate all'allora listino ufficiale di Milano rispettivamente dal 1959, dal 1965 e dal 1994, provenendo dalla Borsa di Genova e da quella di Torino su cui si erano quotate in tempi assai remoti. E' parimenti esclusa Fnm, in Borsa dal giugno 2009 ove è confluita provenendo dal Mercato Expandi (già Mercato Ristretto) su cui quotava dal novembre 1990, dopo essere stata quotata alla Borsa di Milano dal 1926 al febbraio 1986 quando venne sospesa dalle contrattazioni fino alla ripresa sul Mercato Ristretto.

Potabili). Il moltiplicatore P/U è stato generalmente compreso tra 10x e 20x (toccato nel biennio 2006-07), ma nel 2009 il forte ridimensionamento degli utili societari, anche a seguito della contabilizzazione di oneri straordinari relativi alla cd. moratoria fiscale, lo ha portato a circa 38x; nel 2012 è invece sceso a 7x, a seguito principalmente della continua riduzione della capitalizzazione di borsa. Il rapporto P/Mol segna anch'esso una forte diminuzione a partire dal 2008 dopo i massimi toccati nel 2007 (8,4x); il livello del Mol risulta stabile nel periodo triennio 2008-12 sicché sul peggioramento dell'indice ha inciso anche in questo caso esclusivamente la contrazione dei corsi di borsa.

Il *dividend yield* medio nel periodo 2003-2012 è stato pari al 3,1%, ed ha toccato nel 2008 il valore massimo (4%). Di fatto, a partire dal 2007 si è verificato un generale rialzo nei rendimenti a causa soprattutto del calo dei corsi (Tab. 2.4). Le società che mediamente nel periodo hanno garantito i maggiori ritorni ai propri azionisti sono state: Enia (5,3%, seppure limitatamente ad un triennio) e Acea ed Hera con il 4,5% ciascuno. Da segnalare che nel 2012 la FNM, per la prima volta dal 1958, è tornata a deliberare la distribuzione di un dividendo.

Gli Enti locali azionisti delle *local utilities* quotate hanno goduto, al netto degli introiti conseguiti con il collocamento, di un introito pari a 2.248 milioni di euro, quale saldo fra i 2.368 milioni incassati a titolo di dividendi ed i 120 milioni sborsati per operazioni di ricapitalizzazione che hanno interessato la sola Iren⁽²⁴⁾.

⁽²⁴⁾ Complessivamente sono stati incassati flussi netti inferiori ai 100 milioni solo nel 2003 (32 milioni), inferiori ai 200 milioni solo nel 2004 (174 milioni) e nel 2012 (118 milioni), inferiori ai 300 milioni nel 2005, 2006, 2010 e 2011 (rispettivamente, 203, 214, 221 e 265 milioni) e superiori ai 300 milioni nel triennio 2007-2009 (349 milioni nel 2007, 331 milioni nel 2008 e 341 milioni nel 2009). I flussi aggregati del 2003 e del 2006 sono al netto, rispettivamente, di 80 e 29 di milioni di euro relativi all'esborso del Comune di Torino per sottoscrivere aumenti della propria controllata Aem Torino, unica società ricapitalizzata nel periodo 2003-2012; nel novembre 2013 la Hera ha concluso un aumento di capitale per complessivi 98 milioni di euro

Tab. 2.1 – Le local utilities in Borsa

	31 dicembre												Capitalizzazione		
	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014 (*)	31/12/2012	31/12/2013	25/02/2014
	(indici total return, 1 gennaio 2003=100)												(milioni di euro)		
Hera	99,3	174,7	191,1	286,2	274,6	140,4	156,2	157,8	118,9	143,3	207,1	231,3	1.364	2.341	2.619
A2a (ex Aem)	120,4	142,7	140,4	228,3	289,8	122,3	152,2	113,0	88,1	54,8	111,5	119,0	1.367	2.669	2.853
Acea	120,9	196,1	214,3	387,6	392,2	278,2	232,0	266,7	169,9	165,4	314,7	358,4	976	1.772	1.988
Iren (ex Iride, ex Aem Torino)	133,3	197,4	221,5	271,8	287,0	109,0	167,2	167,3	103,6	68,2	175,2	194,7	540	1.311	1.443
Fnm	126,3	116,0	128,1	125,4	75,8	55,0	65,2	57,2	32,6	39,7	99,6	116,1	88	208	241
Acsm-Agam (ex Acsm)	125,0	199,2	174,9	208,2	151,7	81,4	93,4	99,1	62,0	61,8	110,7	141,8	47	80	104
Condotta Acque Potabili	97,9	97,0	92,1	86,4	92,4	30,2	52,7	37,9	19,3	20,5	20,2	28,2	27	27	39
Acegas-Aps (1)	115,9	217,7	190,5	220,3	178,4	139,3	119,4	110,8	102,2	173,6	-	-	289	-	-
Mediterranea delle Acque (ex Acquedotto Nicolay) (2)	97,2	113,9	188,1	174,4	195,7	100,8	131,8	-	-	-	-	-	-	-	-
Enia (3)	-	-	-	-	116,7	39,2	58,0	-	-	-	-	-	-	-	-
Asm Brescia (4)	107,3	161,1	169,9	288,2	374,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquedotto De Ferrari Galliera (5)	93,9	98,1	96,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amga (6)	124,9	186,0	214,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Meta (7)	99,8	150,1	165,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indice local utilities	114,8	162,8	171,0	261,8	293,7	141,1	163,0	148,5	106,3	91,6	169,9	180,4	4.698	8.408	9.287
Indice MB Industria	111,8	145,7	167,8	201,2	201,4	118,1	148,0	155,0	136,4	157,8	184,3	197,9			
Indice local utilities / Indice MB industria	102,7	111,7	101,9	130,1	145,8	119,5	110,2	95,8	77,9	58,0	92,2	91,2			

(*) Al 25 febbraio.

(1) Delistata nel maggio 2013.

(2) Delistata nell'ottobre 2010.

(3) Quotata dal luglio 2007 e delistata nel luglio 2010 in seguito all'incorporazione in Iride, ora Iren.

(4) Incorporata dalla Aem (poi A2a) nel gennaio 2008.

(5) Incorporata dalla Acquedotto Nicolay (poi Mediterranea delle Acque) nel giugno 2006.

(6) Incorporata dalla Aem Torino (poi Iride, ora Iren) nell'ottobre 2006.

(7) Incorporata dalla Hera nel dicembre 2005.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Tab. 2.2 – Corsi di Borsa

	IPO		Prezzo a fine anno (euro)											Variazione % dei corsi rispetto al prezzo di collocamento										
	Data	Prezzo	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Hera (1)	VI 2003	1,23	1,24	2,13	2,24	3,30	3,06	1,49	1,62	1,56	1,10	1,22	1,65	1,1	74,2	83,2	169,0	149,4	21,6	32,4	27,2	-10,5	-0,1	36,1
Acea	VII 1999	8,95	5,13	8,01	8,40	14,54	14,19	9,64	7,46	8,72	4,85	4,58	8,32	-42,6	-10,5	-6,2	62,4	58,5	7,7	-16,7	-2,6	-45,8	-48,8	-7,0
Acsm-Agam (ex Acsm) (2)	X 1999	1,94	1,60	2,54	2,15	2,47	1,80	0,91	1,05	1,09	0,64	0,62	1,05	-17,7	30,9	10,9	27,5	-7,4	-52,9	-45,6	-43,6	-66,9	-68,1	-46,0
A2a (ex Aem)	VII 1998	1,94	1,47	1,69	1,61	2,53	3,12	1,27	1,47	1,03	0,74	0,44	0,85	-24,3	-13,0	-17,0	30,4	60,6	-34,5	-24,4	-46,7	-62,0	-77,5	-56,1
Iren (ex Iride, ex Aem Torino) (3)	XI 2000	2,70	1,28	1,86	2,03	2,47	2,54	0,93	1,32	1,25	0,73	0,46	1,11	-49,3	-26,3	-19,4	-2,0	0,5	-63,0	-47,4	-50,1	-71,1	-81,8	-55,8
Acegas-Aps (4)	II 2001	10,50	5,17	9,15	7,68	8,52	6,68	4,91	4,04	3,71	3,25	5,25	-	-50,8	-12,8	-26,9	-18,8	-36,4	-53,2	-61,5	-64,7	-69,0	-50,0	-
Enia (5)	VII 2007	10,10	-	-	-	-	11,78	3,79	5,30	-	-	-	-	-	-	-	-	16,7	-62,5	-47,0	-	-	-	-
Asm Brescia (6)	VII 2002	1,85	1,75	2,53	2,56	4,12	4,96	-	-	-	-	-	-	-5,6	36,7	38,2	122,6	174,2	-	-	-	-	-	-
Amga (7)	X 1996	1,30	0,99	1,45	1,66	-	-	-	-	-	-	-	-	-23,5	11,8	27,3	-	-	-	-	-	-	-	-
Meta (8)	III 2003	1,95	1,87	2,68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-4,3	37,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) Nel 2013 variazione calcolata sul prezzo di collocamento rettificato con il fattore 0,9876 per tenero conto dell'aumento di capitale effettuato nel mese di ottobre.

(2) La società ha effettuato un secondo collocamento nel dicembre 2000 a 4,75 euro per azione.

(3) Variazioni calcolate sul prezzo di collocamento rettificato con il fattore 0,9343 per tenere conto dell'aumento di capitale del luglio 2003 e nel 2009 anche con il fattore 0,995 per tenere conto della distribuzione di un dividendo straordinario.

(4) Non più quotata a partire dal maggio 2013 in seguito all'acquisizione da parte del gruppo Hera.

(5) Nel 2009 variazione calcolata sul prezzo di collocamento rettificato con il fattore 0,991 per tenere conto della distribuzione di un dividendo straordinario. Nel luglio 2010 incorporata in Iride (ora Iren).

(6) Nel 2007 variazione calcolata sul prezzo di collocamento rettificato con il fattore 0,9779 per tenere conto della distribuzione di un dividendo straordinario. Incorporata dalla Aem (poi A2a) nel gennaio 2008.

(7) Incorporata dalla Aem Torino (poi Iride, ora Iren) nell'ottobre 2006.

(8) Incorporata dalla Hera nel dicembre 2005.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Tab. 2.3 – Multipli di Borsa

	P/CN										P/U										P/MOL									
	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
A2a (ex Aem)	1,9	2,2	1,8	2,3	2,5	1,0	1,2	0,9	0,8	0,5	8,9	14,5	12,0	15,4	19,2	12,6	57,5	10,5	n.c.	5,3	7,1	6,0	4,7	3,5	11,0	3,9	4,7	3,5	2,8	1,4
Acea (1)	0,9	1,4	1,4	2,4	2,2	1,5	1,3	1,4	0,8	0,8	22,3	15,2	14,0	21,0	18,4	11,0	n.c.	20,2	12,0	12,6	4,0	5,0	5,1	7,1	6,6	3,5	1,7	1,8	1,6	1,7
Acegas-Aps	0,9	1,6	1,3	1,4	1,0	0,8	0,6	0,6	0,5	0,8	26,8	24,1	18,9	25,5	8,8	19,5	20,7	9,3	9,9	11,3	5,9	5,8	4,5	5,3	4,7	3,1	2,4	2,0	1,6	2,5
Acsm-Agam (ex Acsm)	1,0	1,5	1,3	1,5	1,0	0,5	0,6	0,6	0,3	0,3	16,0	24,0	30,2	n.c.	18,5	59,1	26,7	9,7	11,5	7,5	3,0	4,9	4,7	7,2	4,0	2,3	3,1	2,2	1,4	1,2
Condotta Acque Potabili	1,4	1,3	0,9	0,9	1,0	0,3	0,6	0,5	0,2	0,2	81,3	93,1	-	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	>100	10,4	9,3	6,0	5,4	8,3	3,6	6,3	3,9	2,2	1,9
Fnn	1,5	1,3	1,4	1,3	0,8	0,5	0,6	0,5	0,3	0,3	93,6	22,1	30,7	41,8	17,4	15,4	11,4	6,9	2,9	3,6	12,3	7,4	8,4	8,6	4,8	4,0	3,8	2,6	2,7	2,9
Hera	1,1	1,7	1,6	2,3	2,1	1,0	1,1	1,0	0,7	0,8	19,9	22,0	28,4	37,2	32,3	16,2	25,4	14,8	11,7	11,5	4,7	6,1	7,8	8,6	7,9	3,4	3,7	3,3	2,2	2,4
Iren (ex Iride, ex Aem Torino)	0,9	1,3	1,3	1,7	1,6	0,6	0,9	0,9	0,6	0,3	21,6	19,5	15,3	25,9	19,5	7,0	>100	11,2	n.c.	3,8	5,9	6,7	5,3	7,3	7,0	2,3	3,1	3,5	1,8	1,2
Enia (2)	-	-	-	-	1,8	0,8	1,1	-	-	-	-	-	-	-	46,2	11,6	15,9	-	-	-	-	-	-	-	9,2	2,7	3,7	-	-	-
Mediterranea delle Acque (ex Acquedotto Nicolay) (3)	1,8	1,2	1,9	1,1	1,0	0,5	0,6	-	-	-	18,8	25,6	27,0	43,0	16,3	20,1	26,9	-	-	-	8,1	10,3	12,8	8,5	9,0	4,7	5,8	-	-	-
Asm Brescia	1,2	1,6	1,4	2,1	2,5	-	-	-	-	-	13,3	15,2	9,3	13,4	17,1	-	-	-	-	-	5,3	6,3	5,8	8,7	9,9	-	-	-	-	-
Acquedotto De Ferrari Galliera (4)	3,5	2,1	2,0	-	-	-	-	-	-	-	36,3	52,5	39,0	-	-	-	-	-	-	-	15,0	17,6	14,7	-	-	-	-	-	-	-
Amga (5)	1,0	1,4	1,5	-	-	-	-	-	-	-	9,5	19,2	20,7	-	-	-	-	-	-	-	5,0	7,0	6,2	-	-	-	-	-	-	-
Meta (6)	0,9	1,4	-	-	-	-	-	-	-	-	15,4	22,8	-	-	-	-	-	-	-	-	4,5	7,8	-	-	-	-	-	-	-	-
Media ponderata	1,3	1,6	1,5	2,1	2,1	1,0	1,1	1,0	0,7	0,6	13,7	17,4	14,6	19,6	20,1	12,1	38,3	12,5	10,7	7,1	5,7	6,2	5,7	5,9	8,4	3,4	3,3	2,8	2,1	1,7

(1) MOL riclassificato nel 2009 deconsolidando la joint-venture nel settore elettrico con il Gruppo GDF Suez. Il multiplo P/MOL 2009 omogeneo agli anni precedenti è pari a 3,1.

(2) Quotata dal luglio 2007 e incorporata in Iren l'1-7-2010.

(3) Acquisita dal Gruppo Iren nell'agosto 2010.

(4) Incorporata dalla Mediterranea delle Acque (ex Acquedotto Nicolay) nel giugno 2006.

(5) Incorporata dalla Aem Torino (poi Iride, ora Iren) nell'ottobre 2006.

(6) Incorporata dalla Hera nel dicembre 2005.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Tab. 2.4 – Dividend Yield

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Media
	(in%)										
Acea	3,3	4,1	4,6	3,3	4,8	7,5	-	5,6	6,0	6,1	4,5
Hera (1)	3,0	2,7	2,8	2,4	3,0	5,2	5,5	5,7	8,6	5,8	4,5
A2a (ex Aem) (2)	3,4	3,2	3,4	2,4	4,2	7,7	5,7	5,5	3,2	4,6	4,3
Iren (ex Iride, ex Aem Torino)	2,3	2,0	1,6	2,2	4,0	6,4	6,1	6,6	3,8	6,4	4,1
Acsm-Agam (ex Acsm)	3,2	2,7	3,1	0,8	3,6	-	2,1	5,5	5,7	4,9	3,2
FNM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,1	0,5
Condotta Acque Potabili	0,9	0,6	0,6	-	-	-	-	-	-	-	0,2
Acegas-Aps (3)	6,0	3,1	4,8	3,4	5,8	3,4	2,3	4,5	5,2	-	4,3
Enia (4)	-	-	-	-	2,3	7,1	6,4	-	-	-	5,3
Mediterranea delle Acque (ex Acquedotto Nicolay) (5)	3,3	2,2	-	0,7	1,6	2,7	2,3	-	-	-	1,8
Asm Brescia (2)	4,3	3,8	3,8	3,4	-	-	-	-	-	-	3,8
Amga (6)	1,7	1,2	1,6	-	-	-	-	-	-	-	1,5
Acquedotto De Ferrari Galliera (7)	2,3	1,9	0,3	-	-	-	-	-	-	-	1,5
Meta (8)	4,1	3,6	-	-	-	-	-	-	-	-	3,9
Media semplice	2,9	2,4	2,2	1,9	2,9	4,0	3,0	4,2	4,1	4,7	3,1
Rendistato (9)	3,6	3,2	3,9	4,4	4,5	3,5	3,4	4,9	4,9	3,4	

N.B. Rapporto tra dividendo di competenza e corso di Borsa allo stacco della cedola (nell'anno successivo a quello indicato).

(1) Nel 2012 il dividendo è stato attribuito anche alle nuove azioni emesse a servizio dell'acquisizione della Acegas-Aps.

(2) Nel 2007 il dividendo è stato attribuito anche alle nuove azioni emesse a servizio del concambio in occasione dell'incorporazione della Amsa Holding e della Asm Brescia.

(3) Acquisita dalla Hera nel maggio 2013. Per il 2012 cfr. precedente nota n.1.

(4) Quotata dal luglio 2007 e incorporata in Iren l'1-7-2010.

(5) Acquisita dal Gruppo Iren nell'agosto 2010.

(6) Incorporata dalla Aem Torino (poi Iride, ora Iren) nell'ottobre 2006.

(7) Incorporata dalla Mediterranea delle Acque (ex Acquedotto Nicolay) nel giugno 2006.

(8) Incorporata dalla Hera nel dicembre 2005.

(9) Rendistato: rendimento medio annuale dei titoli di Stato con scadenza superiore ad un anno.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Tab. 2.5 – Proventi netti realizzati dagli Enti locali azionisti

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Totale
	(milioni di euro)										
A2a (ex Aem)	39	45	40	45	53	164	165	119	103	22	795
Acea	-	20	41	51	59	67	71	-	49	31	389
Asm Brescia (1)	33	48	55	75	152	-	-	-	-	-	363
Hera	13	19	24	34	39	40	40	43	49	49	350
Iren (ex Iride, ex Aem Torino)	8	12	13	12	29	41	41	55	55	9	275
Acegas-Aps	3	11	10	11	10	10	5	3	6	6	75
Enia	-	-	-	8	7	9	17	-	-	-	41
Meta	7	11	12	-	-	-	-	-	-	-	30
Amga	3	4	4	5	-	-	-	-	-	-	16
Acquedotto De Ferrari Galliera	4	4	4	-	-	-	-	-	-	1	13
Acsm-Agam (ex Acsm)	1	1	2	2	0	2	-	1	3	-	12
Mediterranea delle Acque (ex Acquedotto Nicolay)	1	1	1	-	1	2	2	-	-	-	8
Condotta Acque Potabili	0	0	1	-	-	-	-	-	-	-	1
Fnm (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	112	176	207	243	350	335	341	221	265	118	2.368
Esborsi per aumenti di capitale a pagamento											
Iren (ex Iride, ex Aem Torino)	-80	-2	-4	-29	-1	-4	-	-	-	-	-120
Saldo	32	174	203	214	349	331	341	221	265	118	2.248

(1) Nel 2007 è inclusa la distribuzione di un dividendo straordinario di 0,11 euro per azione, pari a 63 milioni di euro.

(2) La società ha distribuito l'ultimo dividendo nel 1958.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Capitolo 3

La governance: nomine e compensi

3.1 - Generalità

I dati utilizzati in questo capitolo sono stati desunti dalle pubblicazioni periodiche rese ai sensi dell'art. 1 comma 735 della legge 27 dicembre 2006 n. 296 (legge finanziaria 2007) che prescrive la divulgazione su base semestrale (nell'albo pretorio e nel sito internet) dei nominativi e dei compensi degli amministratori designati dagli Enti locali in società da loro controllate o partecipate ⁽¹⁾. Il D.Lgs n. 33 del 14 marzo 2013 ha riordinato la materia estendendo l'obbligo informativo agli enti pubblici vigilati, istituiti e finanziati dall'amministrazione medesima ovvero per i quali l'amministrazione abbia il potere di nomina degli amministratori, e agli enti di diritto privato a controllo pubblico: si tratta principalmente di consorzi, associazioni e fondazioni ⁽²⁾. Mentre la legge n.296-2006 non specificava se l'obbligo di comunicazione riguardasse anche le nomine in società indirettamente partecipate, il D.Lgs n.33-2013 lo richiede esplicitamente. La ricognizione documentale ha peraltro rivelato che permangono differenti comportamenti da parte degli Enti locali ⁽³⁾.

La designazione negli organi sociali può avvenire in modo diretto ex art. 2449 cc, oppure attraverso il voto assembleare che, in assenza di altre informazioni, è in questo studio considerato espressione dell'Ente locale ove questo ultimo eserciti la maggioranza dei voti assembleari ex art. 2359 cc. Nei casi di nomine congiunte da parte di più enti o con il concorso di privati o dati incongruenti, si è proceduto ad ulteriori approfondimenti ai fini di una corretta attribuzione. In assenza di elementi utili alla valutazione, le relative casistiche sono state escluse dai conteggi.

Le rilevazioni di seguito esaminate fanno riferimento – di norma – all'anno 2012 in quanto, a fine febbraio 2014, erano pochi gli Enti locali ad avere già pubblicato l'aggiornamento relativo al secondo semestre 2013 ⁽⁴⁾. Si è inoltre ritenuto di limitare le rilevazioni alle sole società di capitali (anche nel caso di

⁽¹⁾ Per consentire l'assolvimento dell'obbligo, gli amministratori sono tenuti a comunicare ai soci pubblici il proprio incarico ed il relativo compenso entro 30 giorni dal conferimento. Il mancato rispetto degli obblighi posti a carico dell'ente locale e dell'amministratore è punito con una sanzione amministrativa pecuniaria fino a 10.000 euro, irrogata dal prefetto della circoscrizione in cui ha sede la società.

⁽²⁾ Per ciascuno di questi enti è richiesta la pubblicazione dei dati relativi alla ragione sociale, alla misura della eventuale partecipazione dell'amministrazione, alla durata dell'impegno, all'onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione, al numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo, al trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante, ai risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari. Sono altresì pubblicati i dati relativi agli incarichi di amministratore dell'ente e il relativo trattamento economico complessivo.

⁽³⁾ Si riportano, a titolo di esempio, i casi del Comune di Torino che fornisce la *disclosure* sulle partecipazioni indirette in GTT e Amiat (controllate tramite la sub-holding Finanziaria Città di Torino Holding Srl) e, per converso, delle regioni Liguria e Piemonte che non specificano nel proprio sito internet i compensi degli amministratori delle società indirettamente controllate tramite, rispettivamente, la Filse – Finanziaria Ligure per lo Sviluppo Economico e la Finpiemonte Partecipazioni.

⁽⁴⁾ Si segnala che per il Comune di Siracusa i prospetti più recenti disponibili al momento della nostra consultazione erano relativi al 2010, mentre il Comune di Giugliano in Campania ha dichiarato di non possedere partecipazioni in società ed enti; le province di Catanzaro e di Cosenza invece non danno alcuna indicazione sui propri rappresentanti (né numero, né nominativi, né retribuzioni).

partecipazioni di minoranza), tenuto conto che si registra una diffusa inosservanza degli obblighi di legge relativamente agli altri soggetti: vi sono 4 regioni, 11 province (su un totale di 42 selezionate) e altrettanti comuni (su un totale di 51) che non hanno ancora fornito un'esauriente informativa a proposito delle proprie designazioni negli organi di governo degli enti di diritto pubblico vigilati e di diritto privato controllati.

Alla luce dei limiti di cui sopra, gli Enti locali qui censiti hanno effettuato nomine di propri rappresentanti in almeno altri 2.287 enti non societari, di cui circa la metà di spettanza regionale, per circa il 40% relativi alla Liguria, al Piemonte ed all'Emilia Romagna; in questi casi si è comunque rilevata l'elevata incidenza delle cariche per le quali non è prevista alcuna remunerazione.

Tra le nomine sono state incluse, oltre a quelle all'interno dei consigli di amministrazione, anche quelle, ove riportate, nei collegi sindacali. Sono state altresì rilevate le nomine di commissari straordinari e i liquidatori. Date le specificità dei loro profili retributivi, non sono state considerate le società quotate in Borsa.

I compensi sono lordi e su base annua, con esclusione dei premi di rendimento, dei rimborsi spese e dei gettoni di presenza per seduta e indennità varie. Sono altresì esclusi i compensi per lavoro subordinato percepiti qualora l'amministratore ricopra anche cariche dirigenziali nelle società partecipate.

Dal calcolo dei compensi medi per carica sono stati omessi gli amministratori che non percepiscono alcuna remunerazione e quelli per i quali quest'ultima non risultava quantificabile dall'analisi dei prospetti esaminati (ad esempio, quando non espressa in termini monetari ma relativi rispetto ad altri parametri): si tratta, complessivamente di 730 casi (il 31,1% del totale), ripartiti tra Comuni (316), Province (266) e Regioni (148) ⁽⁵⁾. Nella valutazione dei dati, è in ogni caso da ribadire che lo spoglio delle comunicazioni ha evidenziato un'ampia difformità nelle modalità di organizzazione delle informazioni ed una certa quota di omissioni, parzialità e aggiornamenti non tempestivi ⁽⁶⁾. Nei casi in cui sono residuati dubbi interpretativi circa la corretta lettura dei dati o lacune informative, si sono escluse le relative osservazioni dalle analisi.

⁽⁵⁾ Ad esempio, i casi degli Enti locali che si richiamano alle tariffe professionali minime per la quantificazione delle remunerazione dei componenti di collegi sindacali; l'obbligo di comunicazione riguarda infatti i soli incarichi di amministratore.

⁽⁶⁾ In questo senso anche la Corte dei Conti nell'ambito di una ricognizione effettuata limitatamente a 87 comuni capoluogo e 85 province al 30 giugno 2008: "(...) sarebbe stata opportuna una formulazione normativa più dettagliata, che garantisse applicazioni tendenzialmente uniformi; invece, la norma, nella sua sinteticità, ha dato luogo ad interpretazioni differenti, che non hanno facilitato la lettura e l'analisi dei dati acquisiti, compromettendone la piena affidabilità e l'utilizzabilità a fini conoscitivi e comparativi" (Corte dei Conti-Sezione delle Autonomie, *Stato di controllo della Corte dei Conti sugli organismi partecipati dagli Enti Locali*, Deliberazione n. 13/2008, pag. 118). La Corte prosegue elencando una serie di incongruenze emerse nella consultazione dei siti degli EELL che si sono sostanzialmente riproposte anche durante le nostre rilevazioni. La lacunosità del quadro informativo è corredata dall'elevata percentuale di inadempienza agli obblighi di comunicazione rilevata dalla Corte: 21% su base nazionale, 52,5% al Sud. Tra i casi di mancata rilevazione dei compensi incontrati in questa indagine si ricordano le province di Reggio Calabria (per 6 nomine su 7 manca il dato), Messina (dati mancanti in 5 casi su 6), e Foggia (dati mancanti in 7 casi su 9), mentre a livello regionale si segnalano i casi del Lazio (mancata indicazione dei compensi dell'amministratore unico di Cotral Patrimonio) e della Sardegna con 8 società controllate in stato di liquidazione, in 5 casi senza l'indicazione dei compensi del liquidatore.

3.2 - Numero di nomine in società e monte compensi

La Tab. 3.1 elenca il numero di incarichi societari conferiti dagli EELL esaminati in società da essi partecipati, unitamente alle relative remunerazioni.

Tab. 3.1 – Cariche sociali e monte compensi (2012/2013)

	Nomine (numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)		
	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali non apicali	
Comuni	1.089	489	18.407.687	13.668.576	23.813	34.430	12.604
Province	616	237	6.654.527	4.887.366	19.013	29.801	9.501
Regioni	640	275	13.695.441	9.774.443	27.836	42.870	14.852
Totale	2.345	1.001	38.757.655	28.330.385	23.999	35.907	12.624

N.B.: Compensi medi calcolati escludendo le figure che non percepiscono remunerazione.

I rappresentanti degli EELL censiti sono 2.345 dei quali 1.089 nominati dai Comuni (46,4%), 616 dalle Province (26,3%) e 640 dalle Regioni (27,3%). Complessivamente 1.001 cariche, pari al 42,7% del totale, hanno natura apicale (Presidente, Vice Presidente, Amministratore Delegato o Unico, Commissario Straordinario e Liquidatore) e sono appannaggio dei Comuni in 489 casi (48,8%), delle Province in 237 (23,7%) e delle Regioni in 275 (27,5%). Il cumulo dei compensi è pari a 38,8 milioni di euro, per 28,3 milioni (73,1%) riferibili agli “apicali”. I rappresentanti dei Comuni fanno segnare un monte compensi pari a 18,4 milioni di euro (47,5% del totale), quelli delle Regioni a 13,7 milioni (35,3%) e quelli delle Province a 6,7 milioni (17,2%). In termini di compensi medi, le maggiori remunerazioni sono corrisposte agli incaricati regionali (27,8 mila euro) e comunali (23,8 mila euro), entrambi superiori a quelli provinciali (19 mila euro). A livello apicale si mantiene lo stesso quadro, mentre con riferimento alla collegio sindacale i maggiori compensi sono di spettanza dei nominati comunali con 20,1 mila euro pro-capite (Tab. 3.2).

Tab. 3.2 – Compensi medi per organo amministrativo

	Compensi medi per carica (euro)								
				Consiglio di amministrazione		Collegio sindacale			Liquidatori
	Totali	apicali	non apicali	consiglieri	cariche apicali	sindaco	presidente		
Comuni	23.813	34.430	12.604	11.612	36.301	20.092	21.410	22.530	
Province	19.013	29.801	9.501	9.303	32.597	10.354	16.480	14.360	
Regioni	27.836	42.870	14.852	14.931	47.800	14.471	17.788	28.709	
Totale	23.999	35.907	12.624	12.151	38.701	15.303	18.091	22.949	

N.B.: Compensi medi calcolati escludendo le figure che non percepiscono remunerazione.

Tab. 3.3 – Nomine e compensi nelle partecipate societarie comunali

	Nomine (numero)			Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro) (2)		Altri enti pubblici vigilati e di diritto privato controllati
	Totali	di cui: Apicali	di cui: senza compenso (1)	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	
Andria	2	2	1	48.757	48.757	48.757	48.757	0
Cagliari	13	6	8	234.776	190.154	46.955	63.385	4
Napoli	38	23	6	1.333.192	1.118.527	41.662	50.842	(1)
Catania	22	10	18	163.000	163.000	40.750	40.750	11
Roma	53	28	7	1.783.366	1.340.993	38.769	60.954	10
Salerno	19	9	3	517.300	365.275	38.086	49.077	5
Milano	37	12	3	1.251.377	758.902	36.805	68.991	74
Ferrara	7	7	1	209.000	209.000	34.833	34.833	10
Genova	35	19	14	725.718	643.928	34.558	45.995	39
Pescara	6	3	-	188.552	92.000	31.425	30.667	2
Campobasso	3	1	-	93.000	60.000	31.000	60.000	...
Torino	43	17	8	1.033.479	794.219	29.528	46.719	15
Messina	12	7	5	195.519	120.106	27.931	40.035	...
Bari	39	12	2	1.015.629	424.765	27.449	38.615	6
Catanzaro	8	6	4	108.938	107.822	27.235	35.941	3
Reggio Calabria	13	7	2	288.498	225.498	26.227	37.583	..
Venezia	65	36	18	1.218.590	1.071.030	25.927	39.668	22
Modena	16	7	10	155.487	150.487	25.915	30.097	21
Bologna	24	9	4	497.250	432.500	24.863	48.056	8
Parma	53	26	25	695.905	662.253	24.854	31.536	47
Ancona	19	8	8	194.158	159.846	24.401	35.550	7
Trento	32	7	19	305.078	263.882	23.468	37.697	0
Livorno	20	13	8	267.819	264.775	22.318	26.478	8
Trieste	6	2	2	82.500	47.500	20.625	23.750	...
Firenze	37	17	18	383.884	333.184	20.204	30.289	31
Palermo	39	17	0	768.971	362.848	19.717	21.344	13
Brescia	39	13	21	343.509	217.840	19.084	31.120	11
Terni	16	6	3	248.049	126.759	19.081	25.352	...
Aosta	10	3	2	141.480	79.380	17.685	26.460	2
Verona	23	8	2	402.000	216.000	17.478	27.000	11
Padova	22	8	7	261.300	180.500	17.420	25.786	...
Reggio Emilia	16	7	8	134.751	118.537	16.844	19.756	22
Ravenna	16	7	-	267.900	204.800	16.744	29.257	20
Monza	8	5	5	50.000	40.000	16.667	20.000	5
Taranto	7	2	4	48.897	44.000	16.299	22.000	(4)
Rimini	31	14	17	227.457	190.837	16.247	21.204	(3)
Latina	6	3	0	94.080	60.097	15.680	20.032	0
Perugia	12	4	2	150.518	97.152	15.052	32.384	22
Novara	15	7	1	206.596	161.020	14.757	23.003	13
Bolzano	22	9	5	249.618	204.665	14.683	25.583	6
Sassari	12	4	0	174.480	74.727	14.540	18.682	6
Forlì	21	10	5	227.914	179.500	14.245	19.944	13
Vicenza	30	16	3	365.914	314.914	13.552	20.994	25
Potenza	10	5	-	135.303	66.493	13.530	13.299	3
Prato	20	7	4	212.682	181.003	13.293	25.858	16
Bergamo	29	10	9	264.033	177.433	13.202	17.743	94
Siracusa	11	5	1	130.200	77.600	13.020	15.520	...
Foggia	10	8	4	72.636	68.316	12.106	17.079	4
L'Aquila	18	7	10	94.554	87.694	11.819	14.616	...
Piacenza	24	10	9	144.073	88.058	9.605	14.676	29
1.089	489	316	18.407.687	13.668.576	23.813	34.430	(646)	

(1) Si tratta degli amministratori che non percepiscono alcuna remunerazione o per i quali quest'ultima non risultava quantificabile dall'analisi dei prospetti analizzati; i dati scontano inoltre una certa quota di omissioni, parzialità e aggiornamenti non tempestivi delle comunicazioni.

(2) Calcolati escludendo le posizioni che non hanno ricevuto compenso.

NB. Il comune di Giugliano in Campania dichiara di non avere partecipazioni.

Tab. 3.4 – Nomine e compensi nella partecipate societarie provinciali

	Nomine (Numero)			Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro) (2)		Altri enti pubblici vigilati e di diritto privato controllati
	Totali	di cui: Apicali	di cui: senza compenso (1)	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	
Reggio Calabria	7	2	6	97.000	97.000	97.000	97.000	...
Bari	5	3	2	194.400	194.400	64.800	64.800	(3)
Roma	11	4	5	326.600	271.600	54.433	67.900	41
Modena	7	3	5	92.488	92.488	46.244	46.244	10
Taranto	4	2	2	83.824	83.824	41.912	41.912	...
Cagliari	3	3	1	74.986	74.986	37.493	37.493	2
Milano	13	6	3	369.832	221.000	36.983	44.200	33
Palermo	23	5	17	200.368	75.036	33.395	37.518	12
Caserta	15	6	7	256.543	177.943	32.068	44.486	6
Lecce	8	5	-	224.812	197.812	28.102	39.562	(8)
Padova	10	3	7	76.000	70.000	25.333	35.000	20
Trento	105	46	12	1.903.010	1.419.541	20.462	33.013	38
Verona	10	3	4	119.419	77.180	19.903	38.590	16
Bergamo	36	19	25	200.650	161.150	18.241	17.906	28
Firenze	10	6	4	108.147	102.548	18.025	25.637	11
Bologna	9	5	2	126.110	114.500	18.016	28.625	15
Udine	13	4	9	71.712	71.712	17.928	17.928	36
Napoli	14	8	5	158.920	117.509	17.658	23.502	15
Venezia	20	5	3	297.573	194.199	17.504	38.840	2
Catania	16	8	3	217.660	163.660	16.743	20.458	15
Genova	9	6	4	77.931	75.875	15.586	18.969	4
Brescia	12	-	9	46.024	-	15.341	-	57
Vicenza	8	5	4	59.225	45.000	14.806	45.000	32
Perugia	14	4	9	72.057	27.057	14.411	13.529	8
Bolzano	59	20	21	477.057	336.367	12.554	25.874	29
Salerno	37	15	14	285.987	209.663	12.434	20.966	40
Como	6	1	1	61.012	19.397	12.202	19.397	12
Pavia	8	1	6	23.425	22.000	11.713	22.000	9
Varese	9	3	6	32.500	25.000	10.833	12.500	13
Treviso	11	6	4	71.071	54.698	10.153	13.675	26
L'Aquila	6	1	3	26.000	11.000	8.667	11.000	8
Ancona	2	1	-	16.800	12.000	8.400	12.000	6
Trieste	17	4	13	33.544	-	8.386	-	(9)
Cuneo	13	5	5	56.701	40.917	7.088	10.229	...
Torino	20	3	11	58.875	11.524	6.542	11.524	...
Potenza	7	2	1	34.066	3.298	5.678	3.298	...
Reggio Emilia	6	2	3	12.380	10.400	4.127	10.400	10
Foggia	9	2	7	6.882	5.082	3.441	5.082	...
Messina	6	2	5	2.936	-	2.936	-	...
Campobasso	10	3	10	-	-	-	-	2
Latina	4	2	4	-	-	-	-	0
Monza e Brianz	4	3	4	-	-	-	-	(5)
Totale	616	237	266	6.654.527	4.887.366	19.013	29.801	(581)

(1) Si tratta degli amministratori che non percepiscono alcuna remunerazione o per i quali quest'ultima non risultava quantificabile dall'analisi dei prospetti analizzati; i dati scontano inoltre una certa quota di omissioni, parzialità e aggiornamenti non tempestivi delle comunicazioni.

(2) Calcolati escludendo le posizioni che non hanno ricevuto compenso.

Tab. 3.5 – Nomine e compensi nelle partecipate societarie regionali

	Nomine dirette (Numero)			Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro) (2)		Altri enti pubblici vigilati e di diritto privato controllati
	Totali	di cui:	di cui: senza	Totali	di cui:	Totali	di cui:	
		Apicali	compenso (1)		Apicali		Apicali	
Lombardia	17	6	5	732.187	528.119	61.016	105.624	69
Basilicata	14	5	-	708.560	422.720	50.611	84.544	13
Sardegna	49	26	10	1.772.670	1.266.144	45.453	66.639	63
Puglia	13	7	1	504.312	392.801	42.026	65.467	66
Lazio	39	19	4	1.447.965	931.943	41.370	62.130	33
Trentino AA	12	4	1	439.583	358.500	39.962	89.625
Abruzzo	25	15	6	671.861	486.765	35.361	44.251	(3)
Marche	7	4	2	161.752	158.002	32.350	39.501	(22)
Campania	38	22	10	875.166	703.330	31.256	41.372
Sicilia	58	32	8	1.381.000	870.000	27.620	31.071	52
Molise	39	19	10	757.288	585.335	26.113	39.022	13
Piemonte	30	11	17	328.180	296.680	25.245	32.964	135
Veneto	47	20	12	768.747	646.281	21.964	35.905	54
Calabria	47	18	7	848.904	451.759	21.223	28.235	17
Umbria	13	8	1	249.500	229.086	20.792	28.636	45
Emilia Romagna	21	8	1	377.661	280.121	18.883	40.017	100
Friuli Venezia G.	66	23	11	917.874	690.240	16.689	31.375	56
Val d'Aosta	58	14	28	398.291	220.937	13.276	31.562	47
Toscana	34	10	9	274.088	191.454	10.964	21.273	41
Liguria	13	4	5	79.852	64.226	9.982	21.409	231
	640	275	148	13.695.441	9.774.443	27.836	42.870	(1.060)

(1) Si tratta degli amministratori che non percepiscono alcuna remunerazione o per i quali quest'ultima non risultava quantificabile dall'analisi dei prospetti analizzati; i dati scontano inoltre una certa quota di omissioni, parzialità e aggiornamenti non tempestivi delle comunicazioni.

(2) Calcolati escludendo le posizioni che non hanno ricevuto compenso.

Le Tabelle 3.3, 3.4 e 3.5 mostrano il dettaglio per singolo ente, evidenziando, tra l'altro, che il numero dei nominati è mediamente pari a 15 unità per ciascuna Provincia, 22 per ogni Comune e 32 per ogni Regione. Oltre il 90% degli enti nomina meno di 50 amministratori e in soli 8 casi tale soglia è superata: si tratta dei comuni di Venezia (65) e di Parma e Roma (53 ciascuno), della provincia di Bolzano (59) e delle regioni Friuli Venezia Giulia (66), Sicilia e Val d'Aosta (58 ciascuno). La provincia autonoma di Trento è l'unico Ente locale oltre le 100 nomine (105). Il monte compensi ha superato il milione di euro in 10 casi. Si tratta principalmente delle maggiori città italiane che partecipano, per lo più con quote di controllo, in grandi imprese energetiche, ambientali e di trasporti. Nel dettaglio, si tratta di: Roma con 1,8 milioni di euro, Napoli con 1,3 milioni, Milano e Venezia con 1,2 milioni ciascuna e Bari e Torino, entrambe poco sopra il milione. Anche tre Regioni sono sopra tale soglia: la Sardegna a 1,8 milioni ⁽⁷⁾, il Lazio con 1,5 milioni e la regione Sicilia con 1,4 milioni, oltre alla provincia autonoma di Trento (1,9 milioni) il cui monte compensi, relativo per il 75% a cariche apicali, risulta largamente superiore a quello di tutte le altre province (la seconda è Bolzano con circa 480 mila euro). Si segnalano, infine, i casi delle Province di Campobasso, Latina e Monza e della Brianza che, pur in presenza di un ridotto numero di nomine, non prevedono l'erogazione di alcun compenso.

⁷ Spicca il compenso dell'amministratore delegato di Sardegna IT, pari a complessivi 187 milioni.

Tornando ai compensi medi, i valori più elevati tra le regioni si riferiscono alla Lombardia (61 mila euro la media e 106 mila gli apicali), seguita dalla Basilicata (51 e 85 mila euro), dalla Sardegna (45 e 67mila euro), dalla Puglia (42 e 65mila) e dal Lazio (41 e 62mila). Il Trentino A.A si evidenzia segnando comunque un elevato valore medio per gli apicali (circa 90 mila euro). Il dato della Basilicata è influenzato dalle nomine in 2 società con retribuzioni apicali superiori ai 100 mila euro ⁽⁸⁾. La Regione Val d'Aosta si colloca nelle ultime posizioni della graduatoria delle retribuzioni medie scontando la presenza di rappresentanti in società minori. Anche i compensi medi della provincia di Reggio Calabria risultano consistenti e pari a 97 mila euro per carica ⁽⁹⁾, così come quelli della provincia di Bari (64,8 mila euro) ⁽¹⁰⁾. Tra i comuni si segnala il caso di Napoli, i cui compensi medi sono influenzati dalle retribuzioni degli apicali delle società di trasporto pubblico locale, interessate nel novembre 2013 dalla fusione in ANM (ex trasporto su gomma) di Metronapoli (ex trasporto su ferro) e Napolipark (sosta e parcheggi) ⁽¹¹⁾.

A livello di singola società, i compensi dei rappresentanti nominati dagli Enti locali superano i 100 mila euro (sempre escludendo i gettoni di presenza e le altre voci variabili) in 31 casi, di cui 4 a livello provinciale, 20 regionale e 7 comunale ⁽¹²⁾.

La lacunosa osservanza degli obblighi informativi in capo agli Enti complica ogni tentativo di confronto temporale del numero dei rappresentanti di nomina pubblica e dei loro compensi annui. Per il periodo 2009/2010 - 2012/13 si è quindi proceduto ad escludere gli Enti locali che non hanno prodotto una reportistica completa e coerente nell'intero arco temporale e si è giunti ad un insieme chiuso che consente uno *screening* ragionevolmente omogeneo dei valori considerati, sintetizzati nella Tab. 3.6. Tra il 2009/2010 ed il 2012/2013 si osserva un generalizzato calo di tutte le grandezze considerate, con il numero di nomine dirette ed il monte compensi in contrazione, rispettivamente, del 16,5% e del 21,2% e i compensi medi in calo dell'8,9%. Le province segnano le riduzioni superiori, pari al -19,9% nelle nomine, al -27,2% nrl momtr comprnsi e -10% nei compensi medi, mentre alle regioni e ai comuni spettano i cali più contenuti con riferimento al numero di nomine (-12,8%) e al monte compensi (-16,9%) ⁽¹³⁾. Le cause più frequenti di riduzione sono riconducibili alla liquidazione o al fallimento delle società controllate, alla loro fusione in altre entità (fenomeno che ha

⁸ Si tratta di 150 mila euro per l'amministratore unico di Sviluppo Basilicata e 134 mila euro per il presidente di Acquedotto Lucano.

⁹ Relativi esclusivamente all'amministratore unico di Sviluppo Provincia Reggio Calabria; i dati per le altre partecipate risultano mancanti).

¹⁰ Valori influenzati dal compenso di circa 130 mila euro percepito dall'amministratore delegato della Società Trasporti Provinciale.

¹¹ Curiosa anche la situazione del comune di Ferrara a cui sono riferibili solo organi apicali, avendo espresso 7 amministratori unici in altrettante partecipate, con un compenso medio complessivo pari a quasi 35 mila euro.

¹² Solo cinque figure apicali hanno percepito compensi superiori ai 150 mila euro, capeggiate dagli amministratori delegati di Lombardia Informatica e di Expo 2015 (con, rispettivamente, 269 e 297 mila euro). Nell'ottobre 2013 la società Lombardia Informatica ha adottato una governance duale, non contemplando più quindi la figura del consigliere delegato: il compenso del nuovo presidente del consiglio di gestione della società ammonta a 183,6 mila euro. Spicca inoltre lo stipendio lordo di 104 mila euro percepito dal liquidatore dell'Agenzia Regionale Promozione Turistica di Roma e del Lazio S.p.A (in liquidazione dal 04/11/2010), il compenso più elevato tra i liquidatori delle società controllate dagli EELL selezionati.

¹³ Non sono state considerate 5 regioni (Abruzzo, Friuli V.G., Molise, Puglia e Sardegna), 7 comuni (Andria, Catania, Cagliari, Palermo, Pescara, Siracusa e Taranto) e 8 province (Catanzaro, Cosenza, Foggia, L'Aquila, Monza e Brianza, Pavia, Taranto e Reggio Calabria).

riguardato principalmente il settore del trasporto pubblico locale), alla loro cessione ed alla sostituzione di organi amministrativi collegiali con organi monocratici (amministratore unico).

Le successive tavole (da Tab. 3.7 a 3.9) forniscono dettagli per singolo Ente locale. Quanto ai 43 comuni dell'insieme chiuso, essi hanno ridotto tra 2009/10 e 2012/13 i propri rappresentanti nelle partecipate di 178 unità (solo 11 a livello apicale) ⁽¹⁴⁾. Il monte compensi è sceso del 21% (-12,3% per le cariche apicali), mentre i compensi medi si sono ridotti del 7,2% ⁽¹⁵⁾. Nel medesimo periodo i rappresentanti di nomina provinciale sono passati da 652 a 522 unità, con una diminuzione di 130 posizioni pari al 19,9%; vi è poi stato un calo del 27,2% dei compensi complessivi e del 10% di quelli medi ⁽¹⁶⁾. Per 5 province la riduzione

¹⁴ Di cui: 29 riduzioni relative al Comune di Venezia attraverso la liquidazione di diverse società (tra cui Coses, Spim, Arsenale di Venezia), la fusione di controllate (Ranch srl e Marco Polo srl in Casò Municipale di Venezia e Mogliano Ambiente in Veritas) e l'adozione del consiglio monocratico nella Società Patrimonio Mobilità Veneziana; il Comune di Venezia ha inoltre completato il riordino del settore del marketing territoriale e della promozione culturale e turistica concentrando in un unico soggetto le attività e le risorse in precedenza parcellizzate (fusione di Venezia Marketing e Eventi in Vela e scioglimento anticipato di Lido di Venezia Eventi & Congressi). Anche per il Comune di Torino la riduzione di 17 rappresentanti è in massima parte attribuibile alla liquidazione di numerose partecipate (Garibaldi scarl, Borgo Dora, Borgo Filadelfia e VR&MM Park, con complessivi 14 nominati dal Comune nel 2009/10).

¹⁵ Le riduzioni percentuali maggiori del monte compensi sono quelle del Comune di L'Aquila (-68,2%), di Perugia (-57%), Novara (-42,5%), Trieste (-43,4%) e Bolzano (-41,7%). Per L'Aquila si tratta della sostituzione di quasi tutti i cda con la nomina di dipendenti/ dirigenti comunali che non percepiscono compensi per le cariche nelle controllate. Il calo del Comune di Perugia è dipeso dalla riduzione dei compensi per i rappresentanti in Umbria TPL e Mobilità (società di trasporto pubblico nata nel dicembre 2010 mediante la fusione di più società operanti sul territorio regionale umbro), Mini Metrò e Gesenu che nel 2012/13 hanno complessivamente percepito 99 mila euro contro i circa 268 mila euro del 2009/10. Anche i compensi dei rappresentanti del Comune di Verona sono stati ridotti, con i nominati in AGSM - Azienda Generale Servizi Municipali di Verona, AMIA Verona e AMT che hanno complessivamente percepito 312 mila euro nel 2012/13 contro i 480 mila euro nel 2009/10. Le fusioni tra società controllate hanno inciso sulle variazioni del comune di Novara (incorporazione di SIN&Ve srl, con compensi erogati nel 2010 per 87 mila euro, in Acqua Novara), Ravenna (fusione di ATM Parking in Area Asset e di quest'ultima in Ravenna Holding) e di ATM in Start Romagna con un monte compensi complessivo di 123 mila euro nel 2010) e Trieste (fusione di Acegas-APS Holding in Hera, in cambio di una partecipazione minoritaria in quest'ultima; i rappresentanti del Comune nella subholding avevano ricevuto complessivamente 65 mila nel 2011-12). L'adozione di organi monocratici ha influenzato i dati del Comune di Vicenza (gli amministratori unici di AIM, AIM Mobilità, AIM Bonifiche, AIM Servizi e Rete, Valore Ambiente e Valore Città hanno percepito 238 mila euro nel 2012/13 contro gli oltre 400 mila euro erogati ai rappresentanti comunali nel 2009/10), del Comune di Salerno (con 204 mila euro complessivamente ricevuti nel 2012/13 dagli AU di Salerno Mobilità, Salerno Pulita, Salerno Energia e Salerno Solidale contro i circa 403 mila euro corrisposti ai rappresentanti negli organi di amministrazione delle società nel 2009/10) e del Comune di Catanzaro (24 mila euro percepiti dall'AU di A.M.C. contro gli 87 mila pagati ai 4 rappresentanti del comune nel 2009/10). La riduzione dei compensi dei rappresentanti del Comune di Rimini (-22,9%) è sostanzialmente dipesa dall'aggregazione nel settembre 2011 della controllata Tram Servizi (compensi per 91 mila euro nel 2010) con l'ATM di Ravenna e l'AVM di Forlì-Cesena che ha dato luogo alla Start Romagna (i cui principali azionisti sono Ravenna Holding con il 22,57%, Rimini Holding con il 21,98% e Livia Tellus Governance - holding del comune di Forlì - con il 17,1%), il nuovo gestore del trasporto pubblico locale per la Romagna. Anche per il Comune di Piacenza la diminuzione del monte compensi (-34,9%) è principalmente dipesa dall'aggregazione della controllata Tempi (70 mila euro percepiti nel 2009/10 dai 2 rappresentanti del Comune) con l'Atcm di Modena, l'AE-Autolinee dell'Emilia e il ramo gomma Act di Reggio Emilia, con la nascita di SETA - Società Emiliana Trasporti Autofiloviari, nuova realtà del servizio di TPL su gomma operante nel territorio dell'Emilia occidentale. I compensi dei designati del Comune di Roma sono diminuiti del 13%, grazie anche alla riorganizzazione nel corso del 2010 del settore TPL della città, attuata con la fusione in ATAC delle società Met.Ro. e Trambus i cui rappresentanti comunali complessivamente percepivano 570 mila euro nel 2009/10 contro gli attuali 230 mila euro. Tra i comuni in controtendenza spiccano Potenza (l'incremento dei compensi è dovuto alla trasformazione in Spa dell'Azienda Speciale A.C.T.A.- Azienda per la Cura e la Tutela dell'Ambiente) e Latina (in seguito alla designazione di un rappresentante in Acqua Latina).

¹⁶ La Provincia di Lecce ha realizzato il calo maggiore del numero di nominati (-15 unità), per effetto soprattutto della liquidazione di 3 controllate (si tratta della Fiera di Galatina e del Salento, della Mercaflor e della Porto di Otranto spa); segue la Provincia di Venezia con un taglio di 12 rappresentanti grazie alla liquidazione di Nuova Pramaggiore e Coses, al recesso da Promovenezia e GEIE Marco Polo System, alla cessione di Venezia Wine

del monte compensi è superiore al 50%: si tratta della Provincia di Messina (-90,1%), Vicenza (-75,7%), Palermo (-69,6%), Bergamo (-62%) e Napoli (-55,1%)⁽¹⁷⁾. Tra le province in controtendenza si segnala il caso della Provincia di Bari (+83% del monte compensi e del compenso medio) in seguito al raddoppio del compenso annuo dell'amministratore delegato della Società Trasporti Provinciale (passato da 72 a 130 mila). Circa le regioni, il numero di nomine passa da 486 a 424: i cali più marcati riguardano il Piemonte, con 25 unità (-45,5%) ed un monte compensi che arretra del 43,8%, e la Campania con -19 unità (-33,3%) e monte compensi in contrazione del 33,7%. Insieme le due regioni determinano il 70% del calo complessivo del numero dei rappresentanti di nomina regionale, pari a -62 unità⁽¹⁸⁾. Di rilievo anche la diminuzione del monte compensi dei rappresentanti della Regione Sicilia (-38,4%), per effetto della messa in liquidazione di 7 società (Sicilia e-Innovazione, Sicilia e-Servizi, Centro Regionale di Attività MAP, Multiservizi, Sicilia Turismo e cinema -ex Cinesicilia, Italia Lavoro Sicilia, Consorzio italiano per l'artigianato Quart) i cui liquidatori hanno complessivamente percepito nel 2012/2013 circa 207 mila euro contro i circa 790 mila pagati ai

Forum e di Restarte Alvisopoli e all'incorporazione in Veritas di Arti (quasi tutti i rappresentanti in queste società non percepivano alcun compenso).

¹⁷ Nei primi due casi si tratta tuttavia di variazioni influenzate da bassi valori assoluti di partenza tant'è che la liquidazione di ATO Messina 4 (1 nomina comunale con 24 mila euro di compensi nel 2009/10) giustifica il crollo degli oneri per la provincia. Per la Provincia di Palermo il calo è invece imputabile ai tagli ai vertici di GESAP – Società di Gestione dell'Aeroporto di Palermo. Nel 2009/10 i 4 rappresentanti della Provincia nella società avevano complessivamente percepito 435 mila euro (225 mila euro ricevuti dal solo amministratore delegato), contro i 58 mila euro percepiti dai 2 rappresentanti nel 2012/13. Si segnalano inoltre i seguenti casi:

- Prov. di Bergamo (-62% monte compensi): il cda di Azienda Bergamasca Formazione non ha percepito compensi nel 2012/13, a fronte dei 100 mila euro dichiarati nel 2010; liquidazione di ABM Due (51 mila euro nel 2010) e azzeramento dei compensi del cda di ABM ICT (71 mila euro nel 2010);
- Prov di Napoli (-55% del monte compensi): nomina di un amministratore unico per la Compagnia Trasporti Pubblici Napoli con un compenso nel 2012/13 di 27 mila euro (a fronte dei 140 mila euro percepiti dai 3 rappresentati della provincia nel 2009/10) e liquidazione della Advanced Services Utility Building (compensi per 66 mila nel 2010);
- Prov. di Salerno (-44,4% del monte compensi e -40% dei compensi medi): liquidazione della CSTP Azienda della Mobilità (125 mila euro corrisposti ai 5 rappresentanti nel 2009/10);
- Prov. di Roma (-38,7% del monte compensi): nel 2009/10 alla Provincia erano attribuibili le nomine dei Vice Presidenti di Cotral (63 mila euro) e Cotral Patrimonio (-41 mila euro), ora di spettanza della Regione Lazio che controlla il 99,9% di Cotral e, attraverso quest'ultima, l'86,72% di Cotral Patrimonio. Si segnalano anche i tagli effettuati dalla controllata Capitale Lavoro, i cui 3 rappresentanti hanno percepito nel 2012/13 81,6 mila euro contro i 183 mila nel 2009/10;
- Prov. di Milano (-38,1% del monte compensi): fusione della Ianomi, TASM-Tutela Ambientale Sud Milanese e TAM- Tutela Ambientale del Magentino (compensi 2010 erogati ai propri rappresentanti pari complessivamente a 70 mila euro) in CapHolding, controllata al 7% dalla Provincia di Milano (che non esprime nomine negli organi della società); fallimento de La fucina e della Agenzia Sviluppo Milano Metropoli (i rappresentanti della Provincia hanno ricevuto nel 2009/10 compensi per 109 mila euro);
- Prov. di Catania (-32% del monte compensi): liquidazione delle controllate Ionia Ambiente, EtnaSpeed Autodromo, Catania Ambiente e Simeto Ambiente (compensi complessivi 2010 pari a circa 94 mila euro) e cessione di Sicily Land;
- Prov. di Bolzano (-14,4% del monte compensi): nel 2010 e nel 2011 nominava l'amministratore delegato della Agenzia Casa Clima (85 mila euro).

¹⁸ Per il Piemonte si tratta principalmente delle'effette della cessione nel 2012 di alcune partecipazioni alla subholding regionale Finpiemonte Partecipazioni (tra cui le quote in Expo Piemonte, Icarus, Geac, Sagat, Città Studi, Terme di Acqui e Sace per un totale di 16 nomine regionali con un compenso complessivo di oltre 150 mila euro nel 2010) che figuravano precedentemente tra le nomine regionali. I cali della Regione Campania sono stati influenzati dalla fusione nel dicembre 2012 della Circumvesuviana, MetroCampania NordEst e Sepsa (i 3 rispettivi amministratori unici hanno percepito complessivamente 180 mila euro nel 2010) nell'Ente Autonomo Volturno e dalla nomina di un amministratore unico in Digit Campania (9 mila euro percepiti nel 2012/2013 contro i 120 mila euro erogati ai 3 rappresentanti regionali nel cda della società nel 2009/10).

membri di nomina regionale del cda delle stesse società (per 265 mila euro relativi alla sola Multiservizi) nel 2009/10.

Sempre con riguardo al monte compensi regionale, complessivamente in calo del 17% (-18,5% a livello apicale), risultano in controtendenza il Trentino Alto Adige (+93,6%), le Marche (+68,1%) e la Vald'Aosta (+63,9%). Le variazioni della prima sono in massima parte dipese dal diverso grado di rappresentanza nel cda della società Autostrade del Brennero (8 consiglieri nominati nel 2009/10 per un monte compensi di 77 mila euro contro 4 rappresentanti nel 2012/13– tra cui il presidente e l'amministratore delegato- per complessivi 273 mila euro), controllata al 32,9% dalla Regione Autonoma. Gli incrementi della Valle d'Aosta (che si sviluppano comunque in un contesto di valori assoluti più limitati) sono dipesi dai maggiori stipendi accordati ai rappresentanti apicali in IN VA (passati da 12 mila a 40,5 mila euro) e R.A.V (da 15,5 a 68,5 mila euro). I compensi della Regione Lazio sono in diminuzione di circa il 14%: considerando la mancata indicazione dei compensi percepiti nel 2012/13 dall'amministratore unico della Cotral Patrimonio, i saldi della Regione escludono per tutto il periodo i corrispettivi percepiti dai designati nella società (pari a circa 385 mila euro nel 2009/10). Nelle rilevazioni del 2009/10 è inoltre incluso il compenso percepito dal presidente di Cotral Spa, figura mancante nella composizione del nuovo consiglio della società nominato nell'ottobre 2011 ⁽¹⁹⁾. I saldi della Regione Basilicata sono sostanzialmente invariati ⁽²⁰⁾.

¹⁹ In attesa della nomina di un nuovo presidente, l'attuale vicepresidente esercita a tutti gli effetti, come facente funzione, i poteri attribuiti alla figura del presidente della società.

²⁰ Conseguenza del computo, tra i compensi dei rappresentanti della regione, dei 150 mila euro percepiti dal presidente di Sviluppo Basilicata che nel 2009/10 era nominato da Invitalia (e quindi escluso dal conteggio) e della contestuale messa in liquidazione della società Metapontum Agrobios, il cui cda percepiva un monte compensi di circa 190 euro a fronte dei 20 mila euro corrisposti al liquidatore della società nel 2012/13.

Tab. 3.6 – Insiemi chiusi: consistenze e varizioni delle nomine in società e monte compensi (2012-2010)

nel 2012/13	<u>Nomine (numero)</u>		<u>Monte compensi (euro)</u>		<u>Compensi medi per carica (euro)</u>		
	<u>Totali</u>	<u>di cui: apicali</u>	<u>Totali</u>	<u>di cui: apicali</u>	<u>Totali</u>	<u>di cui: apicali</u>	<u>di cui: non apicali</u>
Comuni	930	424	16.085.838	12.447.922	23.902	35.464	11.298
Province	522	209	5.928.609	4.458.197	19.696	30.746	9.426
Regioni	424	176	8.745.877	6.130.419	26.993	41.144	14.945
Totale	1.876	809	30.760.324	23.036.538	23.698	35.716	11.828

nel 2009/2010	<u>Nomine (numero)</u>		<u>Monte compensi (euro)</u>		<u>Compensi medi per carica (euro)</u>		
	<u>Totali</u>	<u>di cui: Apicali</u>	<u>Totali</u>	<u>di cui: Apicali</u>	<u>Totali</u>	<u>di cui: Apicali</u>	<u>di cui: non Apicali</u>
Comuni	1.108	435	20.370.375	14.198.302	25.753	38.687	14.557
Province	652	228	8.142.870	5.952.161	21.889	36.516	10.482
Regioni	486	189	10.527.358	7.521.097	31.238	48.523	16.518
Totale	2.246	852	39.040.604	27.671.560	26.027	40.396	13.950

Var % 2012/2010	<u>Nomine (numero)</u>		<u>Monte compensi (euro)</u>		<u>Compensi medi per carica (euro)</u>		
	<u>Totali</u>	<u>di cui: Apicali</u>	<u>Totali</u>	<u>di cui: Apicali</u>	<u>Totali</u>	<u>di cui: Apicali</u>	<u>di cui: non Apicali</u>
Comuni	-16,1	-2,5	-21,0	-12,3	-7,2	-8,3	-22,4
Province	-19,9	-8,3	-27,2	-25,1	-10,0	-15,8	-10,1
Regioni	-12,8	-6,9	-16,9	-18,5	-13,6	-15,2	-9,5
Totale	-16,5	-5,0	-21,2	-16,8	-8,9	-11,6	-15,2

Tab. 3.8 – Insiemi chiusi: consistenze e varizioni delle nomine in società e monte compensi provinciali (2012-2010)

Anno 2012	Nomine (Numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)		Anno 2010	Nomine (Numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)		Var. % 2012/2010	Nomine (Numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)	
	Totali	di cui: apicali	Totali	di cui: apicali	Totali	di cui: apicali		Totali	di cui: apicali	Totali	di cui: apicali	Totali	di cui: apicali		Totali	di cui: apicali	Totali	di cui: apicali	Totali	di cui: apicali
Ancona	3	1	16.800	12.000	8.400	12.000	Ancona	6	2	-	-	-	-	Ancona	-50,0	-50,0	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Bari	5	3	194.400	194.400	64.800	64.800	Bari	4	2	106.000	96.000	35.333	48.000	Bari	25,0	50,0	83,4	102,5	83,4	35,0
Bergamo	35	18	179.650	140.150	17.965	17.519	Bergamo	46	19	472.527	322.464	19.307	26.872	Bergamo	-23,9	-5,3	-62,0	-56,5	-6,9	-34,8
Bologna	9	5	126.110	114.500	18.016	28.625	Bologna	17	3	149.987	69.500	11.537	23.167	Bologna	-47,1	66,7	-15,9	64,7	56,2	23,6
Bolzano	59	20	477.057	336.367	12.554	25.874	Bolzano	65	23	557.122	435.859	13.588	31.133	Bolzano	-9,2	-13,0	-14,4	-22,8	-7,6	-16,9
Brescia	12	-	46.024	-	15.341	-	Brescia	10	1	20.780	15.000	6.927	15.000	Brescia	20,0	-100,0	121,5	-100,0	121,5	-100,0
Cagliari	3	3	74.986	74.986	37.493	37.493	Cagliari	3	2	130.000	100.000	43.333	50.000	Cagliari	0,0	50,0	-42,3	-25,0	-13,5	-25,0
Campobasso	7	3	-	-	-	-	Campobasso	4	-	-	-	-	-	Campobasso	75,0	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Caserta	8	4	139.943	139.943	46.648	46.648	Caserta	11	4	122.075	78.000	20.346	26.000	Caserta	-27,3	0,0	14,6	79,4	129,3	79,4
Catania	16	8	217.660	163.660	16.743	20.458	Catania	22	9	320.111	287.111	21.341	41.016	Catania	-27,3	-11,1	-32,0	-43,0	-21,5	-50,1
Como	6	1	61.012	19.397	12.202	19.397	Como	8	2	41.033	21.552	13.678	21.552	Como	-25,0	-50,0	48,7	-10,0	-10,8	-10,0
Cuneo	13	5	56.701	40.917	7.088	10.229	Cuneo	18	12	90.319	84.271	9.032	10.534	Cuneo	-27,8	-58,3	-37,2	-51,4	-21,5	-2,9
Firenze	10	6	108.147	102.548	18.025	25.637	Firenze	14	7	99.699	56.281	9.622	14.070	Firenze	-28,6	-14,3	8,5	82,2	87,3	82,2
Genova	9	6	77.931	75.875	15.586	18.969	Genova	15	7	122.571	114.710	15.321	22.942	Genova	-40,0	-14,3	-36,4	-33,9	1,7	-17,3
Latina	4	2	-	-	-	-	Latina	9	4	-	-	-	-	Latina	-55,6	-50,0	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Lecce	4	4	182.812	182.812	45.703	45.703	Lecce	19	9	236.157	163.648	26.240	32.730	Lecce	-78,9	-55,6	-22,6	11,7	74,2	39,6
Messina	6	2	2.936	-	2.936	-	Messina	7	-	29.760	-	9.920	-	Messina	-14,3	n.c.	-90,1	n.c.	-70,4	n.c.
Milano	13	6	369.832	221.000	36.983	44.200	Milano	23	8	597.076	376.176	35.122	62.696	Milano	-43,5	-25,0	-38,1	-41,3	5,3	-29,5
Modena	7	3	92.488	92.488	46.244	46.244	Modena	11	3	162.278	97.735	23.183	48.868	Modena	-36,4	0,0	-43,0	-5,4	99,5	-5,4
Napoli	14	8	158.920	117.509	17.658	23.502	Napoli	17	4	354.287	139.803	27.253	34.951	Napoli	-17,6	100,0	-55,1	-15,9	-35,2	-32,8
Padova	10	3	76.000	70.000	25.333	35.000	Padova	21	5	98.400	57.000	10.933	19.000	Padova	-52,4	-40,0	-22,8	22,8	131,7	84,2
Palermo	23	5	200.368	75.036	33.395	37.518	Palermo	16	8	659.347	582.766	54.946	83.252	Palermo	43,8	-37,5	-69,6	-87,1	-39,2	-54,9
Perugia	14	4	72.057	27.057	14.411	13.529	Perugia	20	6	95.552	87.902	15.925	17.580	Perugia	-30,0	-33,3	-24,6	-69,2	-9,5	-23,0
Potenza	7	2	34.066	3.298	5.678	3.298	Potenza	3	1	13.200	13.200	13.200	13.200	Potenza	133,3	100,0	158,1	-75,0	-57,0	-75,0
Reggio E.	6	2	12.380	10.400	4.127	10.400	Reggio E.	8	1	15.987	5.000	3.197	5.000	Reggio E.	-25,0	100,0	-22,6	108,0	29,1	108,0
Roma	11	4	326.600	271.600	54.433	67.900	Roma	17	7	532.520	397.520	35.501	56.789	Roma	-35,3	-42,9	-38,7	-31,7	53,3	19,6
Salemo	23	11	219.900	193.400	18.325	27.629	Salemo	23	9	395.399	276.651	30.415	46.109	Salemo	0,0	22,2	-44,4	-30,1	-39,8	-40,1
Torino	20	3	58.875	11.524	6.542	11.524	Torino	25	3	74.515	15.000	5.323	15.000	Torino	-20,0	0,0	-21,0	-23,2	22,9	-23,2
Trento	77	37	1.650.010	1.299.541	22.000	36.098	Trento	63	33	1.695.516	1.413.210	28.517	44.163	Trento	22,2	12,1	-2,7	-8,0	-22,9	-18,3
Treviso	11	6	71.071	54.698	10.153	13.675	Treviso	13	7	109.100	94.100	18.183	23.525	Treviso	-15,4	-14,3	-34,9	-41,9	-44,2	-41,9
Trieste	17	4	33.544	-	8.386	-	Trieste	25	3	66.944	30.000	11.157	30.000	Trieste	-32,0	33,3	-49,9	-100,0	-24,8	-100,0
Udine	13	4	71.712	71.712	17.928	17.928	Udine	15	3	65.076	54.000	10.846	18.000	Udine	-13,3	33,3	10,2	32,8	65,3	-0,4
Varese	9	3	32.500	25.000	10.833	12.500	Varese	7	1	-	-	-	-	Varese	28,6	200,0	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Venezia	20	5	297.573	194.199	17.504	38.840	Venezia	32	11	210.528	148.202	14.035	21.172	Venezia	-37,5	-54,5	41,3	31,0	24,7	83,4
Verona	10	3	129.319	77.180	21.553	38.590	Verona	18	3	255.254	161.500	29.469	53.833	Verona	-44,4	0,0	-49,3	-52,2	-26,9	-28,3
Vicenza	8	5	59.225	45.000	14.806	45.000	Vicenza	17	6	243.750	158.000	21.611	47.667	Vicenza	-52,9	-16,7	-75,7	-71,5	-31,5	-5,6
Totale	522	209	5.928.609	4.458.197	19.696	30.746	Totale	652	228	8.142.870	5.952.161	21.889	36.516	Var. % 2012/2010	-19,9	-8,3	-27,2	-25,1	-10,0	-15,8

Tab. 3.9 – Insiemi chiusi: consistenze e varizioni delle nomine in società e monte compensi regionali (2012-2010)

Anno 2012	Nomine (Numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)		Anno 2010	Nomine (Numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)		Var. % 2012/2010	Nomine (Numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)	
	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali		Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali		Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali
Basilicata	14	5	708.560	422.720	50.611	84.544	Basilicata	14	5	694.104	453.216	49.579	90.643	Basilicata	0,0	0,0	2,1	-6,7	2,1	-6,7
Calabria	47	18	848.904	451.759	21.223	28.235	Calabria	35	13	845.842	474.900	26.976	39.575	Calabria	34,3	38,5	0,4	-4,9	-21,3	-28,7
Campania	38	22	875.166	703.330	31.256	41.372	Campania	57	28	1.320.395	979.000	32.205	46.619	Campania	-33,3	-21,4	-33,7	-28,2	-2,9	-11,3
Emilia Romagna	20	7	363.661	266.121	19.140	44.354	Emilia Romagna	16	7	406.862	363.790	27.124	51.970	Emilia Romagna	25,0	0,0	-10,6	-26,8	-29,4	-14,7
Lazio	31	15	1.318.508	879.318	45.466	67.640	Lazio	39	15	1.531.730	1.002.470	47.867	83.539	Lazio	-20,5	0,0	-13,9	-12,3	-5,0	-19,0
Liguria	13	4	79.852	64.226	9.982	21.409	Liguria	20	9	267.442	250.080	24.313	41.680	Liguria	-35,0	-55,6	-70,1	-74,3	-58,9	-48,6
Lombardia	17	6	732.187	528.119	61.016	105.624	Lombardia	20	7	873.777	754.515	72.815	107.788	Lombardia	-15,0	-14,3	-16,2	-30,0	-16,2	-2,0
Marche	6	3	85.204	81.454	21.301	27.151	Marche	5	3	50.692	45.692	16.897	22.846	Marche	20,0	0,0	68,1	78,3	26,1	18,8
Piemonte	30	11	328.180	296.680	25.245	32.964	Piemonte	55	19	583.613	559.613	29.181	31.090	Piemonte	-45,5	-42,1	-43,8	-47,0	-13,5	6,0
Sicilia	58	32	1.381.000	870.000	27.620	31.071	Sicilia	70	36	2.240.375	1.411.513	36.135	45.533	Sicilia	-17,1	-11,1	-38,4	-38,4	-23,6	-31,8
Toscana	29	10	286.504	211.454	11.938	21.145	Toscana	28	11	281.449	236.214	14.813	23.621	Toscana	3,6	-9,1	1,8	-10,5	-19,4	-10,5
Trentino AA	12	4	439.583	358.500	39.962	89.625	Trentino AA	16	2	227.079	113.500	15.139	56.750	Trentino AA	-25,0	100,0	93,6	215,9	164,0	57,9
Umbria	13	8	249.500	229.086	20.792	28.636	Umbria	15	7	266.086	233.671	18.735	34.734	Umbria	-13,3	14,3	-6,2	-2,0	11,0	-17,6
Val d'Aosta	55	13	367.937	208.987	13.627	34.831	Val d'Aosta	58	12	224.530	93.487	9.355	23.372	Val d'Aosta	-5,2	8,3	63,9	123,5	45,7	49,0
Veneto	41	18	681.131	558.665	20.640	34.917	Veneto	38	15	713.382	549.436	27.438	45.786	Veneto	7,9	20,0	-4,5	1,7	-24,8	-23,7
	424	176	8.745.877	6.130.419	26.993	41.144		486	189	10.527.358	7.521.097	31.238	48.523		-12,8	-6,9	-16,9	-18,5	-13,6	-15,2

Allegati

Allegato 1.1 - Elenco degli Enti locali selezionati

Province non capoluogo di regione con numero di abitanti > 500.000		Comuni non capoluogo di regione con numero di abitanti > 100.000	
Provincia	Residenti	Comune	Residenti
Bergamo	1.094.062	Andria	100.432
Bolzano	509.626	Bergamo	115.072
Brescia	1.247.192	Bolzano	103.891
Caserta	908.784	Brescia	188.520
Catania	1.077.113	Catania	290.678
Como	592.504	Ferrara	131.842
Cosenza	714.281	Foggia	148.573
Cuneo	589.102	Forlì	116.029
Foggia	628.221	Giugliano in Campania	110.473
Latina	552.090	Latina	119.426
Lecce	801.190	Livorno	156.998
Messina	648.062	Messina	242.267
Modena	688.376	Modena	179.353
Monza e della Brianza	850.684	Monza	120.440
Padova	927.848	Novara	101.933
Pavia	539.569	Padova	207.245
Reggio Calabria	550.323	Parma	177.714
Reggio Emilia	522.468	Pescara	117.091
Salerno	1.093.453	Piacenza	100.843
Taranto	582.814	Prato	187.159
Treviso	881.245	Ravenna	154.288
Udine	536.622	Reggio Calabria	180.686
Varese	876.960	Reggio Emilia	163.928
Verona	907.352	Rimini	143.731
Vicenza	865.421	Salerno	131.925
		Sassari	125.672
		Siracusa	118.644
		Taranto	198.728
		Terni	109.382
		Verona	253.409
		Vicenza	113.639

Fonte: demo.istat.it, rilevazioni al 1 gennaio 2013; sono escluse dall'elenco le Province e i Comuni capoluogo di Regione, già tutti compresi nell'indagine.

Allegato 1.2 - Società selezionate (dati 2012)

Denominazione	Sede sociale	Area geografica	Patrimonio	Valore	Fatturato	Dipendenti	Attività
			netto (1)	di Borsa (2)			
			(000 di euro)	(000 di euro)	(000 di euro)		
1 A2A (*)	Brescia	Nord	2.846.000	1.355.453	6.281.000	12.563	Multiutility B
2 Abbanoa	Nuoro	Sud e Isole	91.432		190.789	1.450	Acqua
3 Acea (*)	Roma	Centro	1.255.118	973.767	3.446.600	7.179	Multiutility A
4 Acegas-Aps (*)	Trieste	Nord	384.230	288.870	591.378	1.876	Multiutility A
5 Acque Veronesi	Verona	Nord	4.664		73.331	276	Acqua
6 Acquedotto Luicano	Potenza	Sud e Isole	17.857		72.500	401	Acqua
7 Acquedotto Pugliese	Bari	Sud e Isole	259.936		409.726	1.899	Acqua
8 Acsm-Agam (*)	Monza (MB)	Nord	147.609	47.366	248.546	446	Multiutility B
9 Actv	Venezia	Nord	44.221		203.887	2.773	Trasporti
10 Aeroporti di Puglia	Bari	Sud e Isole	18.194		55.032	328	Aeroporti
11 Aeroporto G. Marconi di Bologna	Bologna	Nord	118.569		75.850	405	Aeroporti
12 Aeroporto Valerio Catullo di Verona Villafranca	Sommacampagna (Vr)	Nord	26.305		53.743	423	Aeroporti
13 Agsm - Azienda Generale Servizi Municipali di Verona	Verona	Nord	284.586		633.414	1.389	Multiutility B
14 Ama - Azienda Municipale Ambiente	Roma	Centro	306.723		805.867	8.000	Igiene urbana
15 Amap	Palermo	Sud e Isole	28.182		83.937	629	Acqua
16 Amat Palermo	Palermo	Sud e Isole	62.527		80.619	1.708	Trasporti
17 Amgas	Bari	Sud e Isole	14.411		60.796	54	EE e gas
18 Amiat - Azienda Multiservizi Igiene Ambientale Torino	Torino	Nord	74.254		179.303	1.874	Igiene urbana
19 Amiu - Azienda Municipale Igiene Urbana	Bari	Sud e Isole	8.089		63.246	827	Igiene urbana
20 Amiu Genova	Genova	Nord	21.066		145.635	1.710	Igiene urbana
21 Amt - Azienda Mobilità e Trasporti	Genova	Nord	9.051		138.992	2.359	Trasporti
22 Amt Trasporti s.r.l. (ora in liquidazione)	Trieste	Nord	17.506		71.030	824	Trasporti
23 Anm - Azienda Napoletana Mobilità	Napoli	Sud e Isole	89.383		142.598	2.315	Trasporti
24 Arpa - Autolinee Regionali Pubbliche Abruzzesi	Chieti	Sud e Isole	9.888		71.902	1.023	Trasporti
25 Arst	Cagliari	Sud e Isole	29.036		124.236	2.164	Trasporti
26 Asa - Azienda Servizi Ambientali	Livorno	Centro	38.892		72.558	566	Acqua
27 Asam - Azienda Sviluppo Ambiente e Mobilità	Milano	Nord	161.986		189.232	696	Autostrade
28 Asia - Azienda Servizi Igiene Ambientale	Napoli	Sud e Isole	17.018		153.823	2.485	Igiene urbana
29 Asm - Ambiente Servizi Mobilità	Prato	Centro	23.213		62.516	370	Igiene urbana
30 Ast - Azienda Siciliana Trasporti	Palermo	Sud e Isole	13.951		75.484	916	Trasporti
31 Atac - Agenzia per la Mobilità del Comune di Roma	Roma	Centro	416.351		875.160	12.276	Trasporti
32 Atc	Bologna	Nord	279		24.212	297	Trasporti
33 Atm - Azienda Trasporti Milanesi	Milano	Nord	916.199		798.732	9.285	Trasporti
34 Atv - Azienda Trasporti Verona	Verona	Nord	17.181		57.772	750	Trasporti
35 Autostrada del Brennero	Trento	Nord	569.307		326.033	1.187	Autostrade
36 Azienda Energetica - Etschwerke	Bolzano	Nord	564.377		851.264	482	EE e gas
37 Aziende Industriali Municipali Vicenza	Vicenza	Nord	156.680		274.905	932	Multiutility B
38 Brescia Infrastrutture	Brescia	Nord	218.677		4.122	4	Trasporti
39 Brescia Mobilità	Brescia	Nord	69.115		77.938	684	Trasporti
40 Cav - Concessioni Autostradali Venete	Venezia	Nord	51.155		108.451	238	Autostrade
41 Compagnia Trasporti Pubblici	Napoli	Sud e Isole	11.292		52.065	1.053	Trasporti
42 Cotral - Compagnia Trasporti Laziali	Roma	Centro	-14.944		294.920	3.412	Trasporti
43 Dolomiti Energia	Rovereto (Tn)	Nord	570.295		1.049.663	1.337	Multiutility B
44 Ferrovie della Calabria	Catanzaro	Sud e Isole	19.285		52.998	944	Trasporti
45 Fnm (*)	Milano	Nord	307.086	87.807	152.787	1.283	Trasporti
46 Gesap - Società di Gestione dell'Aeroporto di Palermo	Palermo	Sud e Isole	29.490		52.361	569	Aeroporti
47 Gesenu - Gestione Servizi Nettezza Urbana	Perugia	Centro	13.950		142.206	988	Igiene urbana
48 Gtt - Gruppo Torinese Trasporti	Torino	Nord	183.219		369.141	5.142	Trasporti
49 Hera (*)	Bologna	Nord	1.751.884	1.347.430	4.419.503	6.539	Multiutility A
50 Infratrasporti.To	Torino	Nord	192.334		20.927	37	Trasporti
51 Iren (*)	Reggio Emilia	Nord	1.739.855	582.980	3.975.769	4.567	Multiutility B
- Condotta Acque Potabili (*)	Torino	Nord Ovest	109.447	27.323	58.550	256	Acqua
52 Metropolitana Milanese	Milano	Nord	42.609		196.659	736	Acqua
53 Multiservizi	Ancona	Centro	83.547		228.959	444	Multiutility A
54 Publiacqua	Firenze	Centro	189.351		159.714	615	Acqua
55 Quadrifoglio Servizi Ambientali Area Fiorentina	Firenze	Centro	86.374		137.066	988	Igiene urbana
56 Saav - Società per Azioni Autovie Venete	Trieste	Nord	456.468		131.529	659	Autostrade
57 Sacbo - Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo - Orio al Serio	Orio al Serio (Bg)	Nord	104.518		99.566	444	Aeroporti
58 Sea - Società Esercizi Aeroportuali	Segrate (Mi)	Nord	277.247		632.294	5.053	Aeroporti
59 Seta - Società Emiliana Trasporti Autofiloviari	Modena	Nord	8.960		85.694	1.059	Trasporti
60 Smat - Società Metropolitana Acque Torino	Torino	Nord	394.789		257.532	946	Acqua
61 Start Romagna	Cesena	Nord	26.456		67.638	965	Trasporti
62 Tper	Bologna	Nord	102.851		252.178	2.664	Trasporti
63 Trentino Trasporti	Trento	Nord	53.860		10.369	102	Trasporti
64 Trentino Trasporti Esercizio	Trento	Nord	1.277		92.422	1.126	Trasporti
65 Umbra Acque	Perugia	Centro	21.144		63.426	343	Acqua
66 Umbria Tpl e Mobilità	Perugia	Centro	44.238		92.356	1.575	Trasporti
67 Veritas - Veneziana Energia Risorse Idriche Territorio Ambiente Servizi	Venezia	Nord	148.871		326.941	2.448	Igiene urbana
TOTALE			16.249.524	4.710.996	31.672.842	132.101	

(*) Società quotata in Borsa. Con effetto 1 gennaio 2013 la Acegas-Aps è entrata a far parte del Gruppo Hera e nel corso dello stesso anno la quotazione in Borsa è stata revocata.

(1) Esclusi gli interessi di terzi.

(2) A fine 2012.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Allegato 1.3 - Numero di controllate dalle partecipate dagli EELL (dati 2012)

Denominazione	Società controllate dirette ed indirette		
	Consolidate (*)	Non consolidate (numero)	Totale
1 A2A	46	-	46
2 Abbanoa	1	-	1
3 Acea	50 (1)	-	50
4 Acegas-Aps	19 (2)	1	20
5 Acque Veronesi	1	-	1
6 Acquedotto Lucano	2	-	2
7 Acquedotto Pugliese	4	-	4
8 Acsm-Agam	7	-	7
9 Actv	1	-	1
10 Aeroporti di Puglia	1	-	1
11 Aeroporto G. Marconi di Bologna	3	-	3
12 Aeroporto Valerio Catullo di Verona Villafranca	4	2	6
13 Agsm - Azienda Generale Servizi Municipali di Verona	11	3	14
14 Ama - Azienda Municipale Ambiente	3	1	4
15 Amap	1	-	1
16 Amat Palermo	1	-	1
17 Amgas	1	-	1
18 Amiat - Azienda Multiservizi Igiene Ambientale Torino	1	1	2
19 Amiu - Azienda Municipale Igiene Urbana	1	-	1
20 Amiu Genova	6	-	6
21 Amt - Azienda Mobilità e Trasporti	1	1	2
22 Amt Trasporti s.r.l. (ora in liquidazione)	2	-	2
23 Anm - Azienda Napoletana Mobilità	1	-	1
24 Arpa - Autolinee Regionali Pubbliche Abruzzesi	2	1	3
25 Arst	1	2	3
26 Asa - Azienda Servizi Ambientali	3	-	3
27 Asam - Azienda Sviluppo Ambiente e Mobilità	4	-	4
28 Asia - Azienda Servizi Igiene Ambientale	1	1	2
29 Asm - Ambiente Servizi Mobilità	3	2	5
30 Ast - Azienda Siciliana Trasporti	1	3	4
31 Atac - Agenzia per la Mobilità del Comune di Roma	4	-	4
32 Atc	1	-	1
33 Atm - Azienda Trasporti Milanese	10	-	10
34 Atv - Azienda Trasporti Verona	1	-	1
35 Autostrada del Brennero	5	1	6
36 Azienda Energetica - Etschwerke	6	-	6
37 Aziende Industriali Municipali Vicenza	10	2	12
38 Brescia Infrastrutture	1	-	1
39 Brescia Mobilità	5	-	5
40 Cav - Concessioni Autostradali Venete	1	-	1
41 Compagnia Trasporti Pubblici	4	-	4
42 Cotral - Compagnia Trasporti Laziali	1	3	4
43 Dolomiti Energia	11	-	11
44 Ferrovie della Calabria	3	-	3
45 Fnm	5	-	5
46 Gesap - Società di Gestione dell'Aeroporto di Palermo	2	-	2
47 Gesenu - Gestione Servizi Nettezza Urbana	9	1	10
48 Gtt - Gruppo Torinese Trasporti	1	7	8
49 Hera	31	6	37
50 Infratrasporti.To	1	-	1
51 Iren	39 (3)	2	41
52 Metropolitana Milanese	3	-	3
53 Multiservizi	2	-	2
54 Publicacqua	1	1	2
55 Quadrifoglio Servizi Ambientali Area Fiorentina	1	2	3
56 Saav - Società per Azioni Autovie Venete	1	2	3
57 Sacbo - Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo - Orio al Serio	1	1	2
58 Sea - Società Esercizi Aeroportuali	4	-	4
59 Seta - Società Emiliana Trasporti Autofiloviari	2	-	2
60 Smat - Società Metropolitana Acque Torino	4	-	4
61 Start Romagna	1	3	4
62 Tper	7	1	8
63 Trentino Trasporti	1	-	1
64 Trentino Trasporti Esercizio	1	-	1
65 Umbra Acque	1	-	1
66 Umbria Tpl e Mobilità	6	4	10
67 Veritas - Veneziana Energia Risorse Idriche Territorio Ambiente Servizi	11	-	11
TOTALE	381	54	435

(*) Inclusa la capogruppo.

(1) Sono incluse 19 società consolidate proporzionalmente.

(2) Sono incluse 5 società consolidate proporzionalmente.

(3) Sono incluse 8 società consolidate proporzionalmente.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Allegato 1.4 - Distribuzione settoriale e geografica delle società

	Nord	Centro	Sud e Isole	
EEG	9	2	1	12
- <i>Multiutility A</i>	2	2	0	4
- <i>Multiutility B</i>	6	0	0	6
- <i>Monobusiness</i>	1	0	1	2
Idrico	3 (6)	3 (2)	4	10 (8)
Aeroporti	4	0	2	6
Autostrade	4	0	0	4
Igiene Urbana	3 (8)	4 (1)	2	9 (9)
Tpl	16	3	7	26
	39	12	16	67

N.B.: tra parentesi le divisioni di *Multiutility* che operano nei relativi settori.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Allegato 1.5 - Srtuttura finanziaria

	Capitale investito									Oneri pluriennali e avviamento (1)	Debiti fin. in % del capitale netto			Debiti fin. in % del cap. netto tangibile				
	Debiti finanziari			Capitale netto			Totale											
	2006	2011	2012	2006	2011	2012	2006	2011	2012		2006	2011	2012	2006	2011	2012		
	(milioni di euro)									(%)			(%)					
Totale	14.061	22.231	23.365	16.797	17.702	17.917	30.858	39.933	41.282	3.293	12.322	12.449	83,7	125,6	130,4	104,1	413,2	427,3
<i>Settore</i>																		
EEG	9.451	15.083	15.759	10.833	10.853	11.163	20.284	25.936	26.922	2.005	8.271	8.373	87,2	139,0	141,2	107,1	584,2	564,8
- Multiutility A	3.340	6.010	6.517	3.289	3.637	3.701	6.629	9.647	10.218	1.222	4.639	4.845	101,6	165,2	176,1	161,6	n.c.	n.c.
- Multiutility B	6.082	8.936	9.120	7.077	6.656	6.881	13.159	15.592	16.001	763	3.606	3.504	85,9	134,3	132,5	96,3	293,0	270,1
- Monobusiness	29	137	122	467	560	581	496	697	703	20	26	24	6,2	24,5	21,0	6,5	25,7	21,9
Tpl	1.541	2.086	2.129	2.813	2.963	2.865	4.354	5.049	4.994	134	369	418	54,8	70,4	74,3	57,5	80,4	87,0
Autostrade	302	1.462	1.760	1.550	1.629	1.502	1.852	3.091	3.262	523	1.098	1.012	19,5	89,7	117,2	29,4	275,3	359,2
Acqua	1.131	1.567	1.634	849	1.055	1.090	1.980	2.622	2.724	565	1.563	1.518	133,2	148,5	149,9	398,2	n.c.	n.c.
Igiene urbana	1.027	1.547	1.497	274	672	722	1.301	2.219	2.219	52	245	239	374,8	230,2	207,3	462,6	362,3	309,9
Aeroporti	609	486	586	478	530	575	1.087	1.016	1.161	14	776	889	127,4	91,7	101,9	131,3	n.c.	n.c.
<i>Area geografica</i>																		
Nord	9.743	15.843	16.676	13.836	14.352	14.638	23.579	30.195	31.314	2.468	9.139	9.226	70,4	110,4	113,9	85,7	303,9	308,1
Centro	3.347	5.002	5.266	2.424	2.659	2.560	5.771	7.661	7.826	588	2.166	2.091	138,1	188,1	205,7	182,3	1.014,6	1.122,8
Sud e Isole	971	1.386	1.423	537	691	719	1.508	2.077	2.142	237	1.017	1.132	180,8	200,6	197,9	323,7	n.c.	n.c.

(1) Inclusi i diritti concessori e le manutenzioni su beni di terzi.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Allegato 1.6 - Indebitamento e disponibilità liquide

		Debiti finanziari			Cassa e banche		Titoli	
		Totale	di cui a breve	in % su debiti fin. totali	Totale	in % su debiti fin. totali	Totale	in % su debiti fin. totali
Totale	2012	23.365	6.710	28,7	2.978	12,7	355	1,5
	2011	22.231	5.890	26,5	2.437	11,0	312	1,4
	2006	14.061	4.775	34,0	1.918	13,6	727	5,2
<i>Settore</i>								
EEG	2012	15.759	3.573	22,7	1.613	10,2	17	0,1
	2011	15.083	3.380	22,4	1.163	7,7	15	0,1
	2006	9.451	2.744	29,0	916	9,7	21	0,2
- Multiutility A	2012	6.517	1.521	23,3	879	13,5	16	0,2
	2011	6.010	1.005	16,7	791	13,2	11	0,2
	2006	3.340	981	29,4	369	11,0	6	0,2
- Multiutility B	2012	9.120	2.029	22,2	618	6,8	1	0
	2011	8.936	2.352	26,3	257	2,9	4	0
	2006	6.082	1.750	28,8	534	8,8	15	0,2
- Monobusiness	2012	122	23	18,9	116	95,1	-	-
	2011	137	23	16,8	115	83,9	-	-
	2006	29	13	44,8	13	44,8	-	-
Tpl	2012	2.129	1.238	58,1	421	19,8	181	8,5
	2011	2.086	894	42,9	491	23,5	157	7,5
	2006	1.541	633	41,1	368	23,9	431	28,0
Acqua	2012	1.634	500	30,6	175	10,7	-	-
	2011	1.567	343	21,9	219	14,0	-	-
	2006	1.131	425	37,6	358	31,7	-	-
Igiene urbana	2012	1.497	921	61,5	110	7,3	4	0,3
	2011	1.547	903	58,4	122	7,9	4	0,3
	2006	1.027	779	75,9	52	5,1	44	4,3
Autostrade	2012	1.760	386	21,9	504	28,6	150	8,5
	2011	1.462	256	17,5	324	22,2	122	8,3
	2006	302	63	20,9	192	63,6	230	76,2
Aeroporti	2012	586	92	15,7	155	26,5	3	0,5
	2011	486	114	23,5	118	24,3	14	2,9
	2006	609	131	21,5	32	5,3	1	0,2
<i>Area geografica</i>								
Nord	2012	16.676	3.633	21,8	2.251	13,5	351	2,1
	2011	15.843	3.504	22,1	1.718	10,8	308	1,9
	2006	9.743	2.666	27,4	1.338	13,7	717	7,4
Centro	2012	5.266	2.303	43,7	570	10,8	4	0,1
	2011	5.002	1.806	36,1	524	10,5	4	0,1
	2006	3.347	1.598	47,7	244	7,3	5	0,1
Sud e Isole	2012	1.423	774	54,4	157	11,0	-	-
	2011	1.386	580	41,8	195	14,1	-	-
	2006	971	511	52,6	336	34,6	5	0,5

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Allegato 1.7 - Dati per dipendente

	Ricavi netti			Ricavi al netto di contributi e corrispettivi			Valore aggiunto netto			Valore aggiunto netto esclusi i contributi e corrispettivi			Costo del lavoro			CL/Van				
	2006	2011	2012	2006	2011	2012	2006	2011	2012	2006	2011	2012	2006	2011	2012	2006	2011	2012		
	(migliaia di euro)			(migliaia di euro)			(migliaia di euro)			(migliaia di euro)			(migliaia di euro)			(in %)				
Totale	188	225	240	164	191	207	58	65	63	35	31	30	44	48	48	75,9	73,8	76,2		
<u>Settore</u>																				
EEG	476	541	584	467	532	575	98	99	96	89	90	88	48	49	49	49,0	49,5	51,0		
- Multiutility A	363	497	542	361	495	540	85	99	94	83	98	92	45	48	48	52,9	48,5	51,1		
- Multiutility B	560	552	587	545	536	574	108	94	95	93	78	81	50	50	49	46,3	53,2	51,6		
- Monobusiness	751	1.485	1.702	751	1.485	1.702	118	324	211	118	324	211	49	54	56	41,5	16,7	26,5		
Tpl	66	72	76	27	22	25	40	42	42	o	neg.	neg.	43	46	46	107,5	109,5	109,5		
Igiene Urbana	88	103	102	67	41	41	41	52	51	20	neg.	neg.	38	47	48	92,7	90,4	94,1		
Acqua	177	203	201	177	203	201	52	70	63	52	70	63	44	48	49	84,6	68,6	77,8		
Aeroporti	116	125	134	116	125	134	58	61	66	58	61	66	44	49	50	75,9	80,3	75,8		
Autostrade	251	275	272	251	275	272	119	137	125	119	137	125	52	60	68	43,7	43,8	54,4		
<u>Area geografica</u>																				
Nord	244	289	308	222	260	280	69	75	74	47	46	46	46	50	50	66,7	66,7	67,6		
Centro	130	162	174	100	121	132	49	55	53	19	14	11	42	45	46	85,7	81,8	86,8		
Sud e Isole	80	92	93	46	56	57	37	43	42	3	7	6	40	43	43	108,1	100,0	102,4		
<u>Capitale investito</u>																				
Capitale investito			Totale attivo			Van/Cap.Inv.														
2006	2011	2012	2006	2011	2012	2006	2011	2012												
(migliaia di euro)			(migliaia di euro)			(in %)														
Totale	251	303	313	419	510	534	23,1	21,5	20,1											
<u>Settore</u>																				
EEG	644	695	712	923	1.008	1.055	15,2	14,2	13,5											
- Multiutility A	478	604	637	722	916	940	17,8	16,4	14,8											
- Multiutility B	766	749	754	1.075	1.059	1.126	14,1	12,6	12,6											
- Monobusiness	1.074	1.335	1.313	1.320	1.808	1.694	11,0	24,3	16,1											
Tpl	77	89	88	184	217	220	51,9	47,2	47,7											
Igiene Urbana	74	116	113	143	201	195	55,4	44,8	45,1											
Acqua	274	328	347	692	869	921	19,0	21,3	18,2											
Aeroporti	140	134	161	239	296	328	41,4	45,5	41,0											
Autostrade	857	1.107	1.173	1.201	1.500	1.672	13,9	12,4	10,7											
<u>Area geografica</u>																				
Nord	336	399	409	537	641	670	20,5	18,8	18,1											
Centro	171	207	213	306	375	382	28,7	26,6	24,9											
Sud e Isole	80	109	114	183	254	273	46,3	39,4	36,8											

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Allegato 1.8- Aggregato generale

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	23.009.646	100,0	24.661.744	100,0	27.485.017	100,0	26.226.715	100,0	26.870.556	100,0	29.613.001	100,0	31.672.842	100,0
- CONSUMI	14.177.224	61,6	15.352.400	62,3	17.734.512	64,5	15.638.658	59,6	16.119.145	60,0	18.742.587	63,3	20.799.590	65,7
VALORE AGGIUNTO	8.832.422	38,4	9.309.344	37,7	9.750.505	35,5	10.588.057	40,4	10.751.411	40,0	10.870.414	36,7	10.873.252	34,3
- COSTO DEL LAVORO	5.354.751	23,3	5.436.623	22,0	5.607.938	20,4	5.946.619	22,7	6.159.456	22,9	6.273.977	21,2	6.312.981	19,9
MARGINE OPERATIVO LORDO	3.477.671	15,1	3.872.721	15,7	4.142.567	15,1	4.641.438	17,7	4.591.955	17,1	4.596.437	15,5	4.560.271	14,4
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	188.373	0,8	222.400	0,9	255.995	0,9	578.910	2,2	629.336	2,3	718.822	2,4	718.546	2,3
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.492.436	6,5	1.711.964	6,9	1.721.213	6,3	1.538.507	5,9	1.582.943	5,9	1.647.855	5,6	1.796.188	5,7
MARGINE OPERATIVO NETTO	1.796.862	7,8	1.938.357	7,9	2.165.359	7,9	2.524.021	9,6	2.379.676	8,9	2.229.760	7,5	2.045.537	6,5
- ONERI FINANZIARI	637.548	2,8	738.748	3,0	950.487	3,5	698.094	2,7	661.105	2,5	814.654	2,8	949.442	3,0
+ PROVENTI FINANZIARI	224.794	1,0	252.235	1,0	378.189	1,4	246.323	0,9	256.565	1,0	302.321	1,0	296.355	0,9
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	149.932	0,7	257.870	1,0	50.774	0,2	-474.115	-1,8	-734.174	-2,7	-209.927	-0,7	-28.836	-0,1
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	1.534.040	6,7	1.709.714	6,9	1.643.835	6,0	1.598.135	6,1	1.240.962	4,6	1.507.500	5,1	1.363.614	4,3
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	7.681	0,0	8.833	0,0	10.251	0,0	11.999	0,0	13.438	0,1	12.467	0,0	12.033	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-13.590	-0,1	-54.739	-0,2	-45.527	-0,2	40.321	0,2	-89.896	-0,3	-634.843	-2,1	-110.471	-0,3
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	86.810	0,4	94.762	0,4	15.869	0,1	64.852	0,2	247.399	0,9	-750.346	-2,5	111.986	0,4
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	76.216	0,3	155.136	0,6	-208.239	-0,8	-508.074	-1,9	93.507	0,3	-84.673	-0,3	151.975	0,5
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.675.795	7,3	1.896.040	7,7	1.395.687	5,1	1.183.235	4,5	1.478.534	5,5	25.171	0,1	1.505.071	4,8
+/- IMPOSTE	-895.035	-3,9	-802.124	-3,3	-779.533	-2,8	-764.685	-2,9	-844.989	-3,1	-971.784	-3,3	-808.506	-2,6
RISULTATO NETTO	780.760	3,4	1.093.916	4,4	616.154	2,2	418.550	1,6	633.545	2,4	-946.613	-3,2	696.565	2,2
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-96.867	-0,4	-130.646	-0,5	-76.831	-0,3	-79.430	-0,3	51.173	0,2	438.044	1,5	-67.196	-0,2
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	683.893	3,0	963.270	3,9	539.323	2,0	339.120	1,3	684.718	2,5	-508.569	-1,7	629.369	2,0
NUMERO DEI DIPENDENTI	122.701		124.565		125.287		128.325		134.760		131.746		132.101	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	1.918.443	3,7	1.810.884	3,3	1.946.323	3,3	1.816.170	2,9	2.437.586	3,7	2.437.219	3,6	2.978.042	4,2
TITOLI	727.126	1,4	656.551	1,2	423.661	0,7	483.862	0,8	341.857	0,5	311.539	0,5	354.652	0,5
CREDITI COMMERCIALI NETTI	12.239.903	23,8	13.731.080	24,8	14.767.245	25,2	13.744.956	21,8	14.308.881	21,9	14.540.140	21,6	14.692.747	20,8
RIMANENZE DI ESERCIZIO	811.669	1,6	849.370	1,5	932.016	1,6	847.899	1,3	941.193	1,4	1.105.492	1,6	1.199.563	1,7
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	2.818.815	5,5	3.608.871	6,5	3.249.796	5,5	4.461.713	7,1	4.114.669	6,3	4.461.028	6,6	4.327.378	6,1
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	18.515.956	36,0	20.656.756	37,3	21.319.041	36,4	21.354.600	33,9	22.144.186	33,9	22.855.418	34,0	23.552.382	33,4
DEBITI COMMERCIALI	8.835.699	17,2	9.824.947	17,8	10.966.718	18,7	10.123.987	16,1	10.652.018	16,3	11.861.257	17,7	11.835.744	16,8
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0	0,0	0	0,0	
DEBITI FINANZIARI A BREVE	4.775.341	9,3	5.785.167	10,5	5.499.721	9,4	5.500.529	8,7	5.144.039	7,9	5.889.858	8,8	6.710.360	9,5
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	3.624.183	7,0	4.133.925	7,5	4.284.528	7,3	4.512.523	7,2	5.052.539	7,7	5.168.855	7,7	5.372.787	7,6
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	17.235.223	33,5	19.744.039	35,7	20.750.967	35,4	20.137.039	32,0	20.848.596	31,9	22.919.970	34,1	23.918.891	33,9
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	1.280.733	2,5	912.717	1,7	568.074	1,0	1.217.561	1,9	1.295.590	2,0	-64.552	-0,1	-366.509	-0,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	34.522.793	67,1	35.757.813	64,6	38.371.661	65,5	35.775.017	56,8	37.984.207	58,2	40.247.746	59,9	43.716.038	62,0
FONDI DI AMMORTAMENTO	-11.893.035	-23,1	-12.370.014	-22,4	-12.877.387	-22,0	-13.118.526	-20,8	-14.372.370	-22,0	-15.587.242	-23,2	-16.735.865	-23,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	22.629.758	44,0	23.387.799	42,3	25.494.274	43,5	22.656.491	36,0	23.611.837	36,2	24.660.504	36,7	26.980.173	38,3
PARTECIPAZIONI	4.573.199	8,9	4.956.562	9,0	5.157.051	8,8	5.473.948	8,7	4.335.136	6,6	2.687.569	4,0	1.416.777	2,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	2.435.725	4,7	2.830.441	5,1	2.523.126	4,3	3.111.736	4,9	3.827.591	5,9	4.672.961	7,0	6.097.648	8,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	29.638.682	57,6	31.174.802	56,4	33.174.451	56,6	31.242.175	49,6	31.774.564	48,7	32.021.034	47,7	34.494.598	48,9
ONERI PLURIENNALI(E)	2.291.142	4,5	2.583.059	4,7	2.790.801	4,8	9.096.427	14,4	10.033.434	15,4	10.966.565	16,3	11.109.196	15,8
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	9.286.005	18,0	9.578.681	17,3	11.233.511	19,2	14.950.122	23,7	15.625.485	23,9	16.340.899	24,3	16.654.513	23,6
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	926.927	1,8	1.042.478	1,9	940.034	1,6	1.513.712	2,4	1.536.076	2,4	1.677.433	2,5	2.092.439	3,0
FONDI DEL PERSONALE	2.611.066	5,1	2.423.089	4,4	2.292.266	3,9	2.225.293	3,5	2.156.434	3,3	2.050.858	3,1	2.068.384	2,9
FONDI DIVERSI	4.591.652	8,9	4.823.486	8,7	5.189.082	8,9	5.550.441	8,8	5.865.327	9,0	6.508.064	9,7	7.844.787	11,1
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	17.415.650	33,9	17.867.734	32,3	19.654.893	33,6	24.239.568	38,5	25.183.322	38,6	26.577.254	39,6	28.660.123	40,7
AVVIAMENTO(G)	1.002.233	1,9	899.785	1,6	1.277.785	2,2	1.322.900	2,1	1.332.777	2,0	1.355.722	2,0	1.339.939	1,9
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	16.797.140	32,6	17.702.629	32,0	18.156.218	31,0	18.639.495	29,6	19.253.043	29,5	17.701.515	26,3	17.917.101	25,4
CAPITALE SOCIALE	10.111.319	19,7	10.257.426	18,5	10.271.823	17,5	10.464.297	16,6	10.828.697	16,6	10.817.451	16,1	10.619.960	15,1
RISERVE	4.382.101	8,5	5.146.068	9,3	5.963.456	10,2	6.350.513	10,1	5.587.126	8,6	5.771.647	8,6	5.000.195	7,1
RISULTATO NETTO	683.893	1,3	963.270	1,7	539.323	0,9	339.120	0,5	684.718	1,0	-508.569	-0,8	629.369	0,9
INTERESSI DI TERZI	1.619.827	3,1	1.335.865	2,4	1.381.616	2,4	1.485.565	2,4	2.152.502	3,3	1.620.986	2,4	1.667.577	2,4
TOTALE ATTIVO	51.448.013	100,0	55.314.402	100,0	58.562.078	100,0	63.016.102	100,0	65.284.961	100,0	67.198.739	100,0	70.496.115	100,0

Allegato 1.9 - Aggregati settoriali

EEG

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	346.126	100,0	387.401	100,0	392.659	100,0	444.619	100,0	460.673	100,0	775.306	100,0	912.060	100,0
- CONSUMI	266.232	76,9	315.653	81,5	298.291	76,0	349.827	78,7	349.164	75,8	577.551	74,5	768.587	84,3
VALORE AGGIUNTO	79.894	23,1	71.748	18,5	94.368	24,0	94.792	21,3	111.509	24,2	197.755	25,5	143.473	15,7
- COSTO DEL LAVORO	22.393	6,5	22.641	5,8	24.684	6,3	26.243	5,9	26.902	5,8	28.420	3,7	29.909	3,3
MARGINE OPERATIVO LORDO	57.501	16,6	49.107	12,7	69.684	17,7	68.549	15,4	84.607	18,4	169.335	21,8	113.564	12,5
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	967	0,3	667	0,2	733	0,2	848	0,2	1.035	0,2	1.452	0,2	1.899	0,2
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	24.312	7,0	24.987	6,4	25.613	6,5	27.171	6,1	29.071	6,3	26.939	3,5	28.439	3,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	32.222	9,3	23.453	6,1	43.338	11,0	40.530	9,1	54.501	11,8	140.944	18,2	83.226	9,1
- ONERI FINANZIARI	1.948	0,6	2.996	0,8	1.933	0,5	2.964	0,7	3.690	0,8	4.657	0,6	3.944	0,4
+ PROVENTI FINANZIARI	3.544	1,0	2.782	0,7	2.569	0,7	1.511	0,3	1.664	0,4	3.182	0,4	4.144	0,5
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	50	0,0	8	0,0	-25	0,0	-989	-0,1
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	33.818	9,8	23.239	6,0	43.974	11,2	39.127	8,8	52.483	11,4	139.444	18,0	82.437	9,0
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	2.404	0,7	2.404	0,6	2.404	0,6	3.036	0,7	3.036	0,7	3.136	0,4	3.136	0,3
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-6.499	-1,9	-793	-0,2	-7.489	-1,9	-1.706	-0,4	-3.185	-0,7	-3.525	-0,5	-869	-0,1
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	332	0,1	-984	-0,3	-2.156	-0,5	108	0,0	338	0,0	-122	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-1.111	-0,3	5.240	1,4	4.403	1,1	6.081	1,4	5.268	1,1	184	0,0	897	0,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	23.804	6,9	25.614	6,6	37.500	9,6	38.310	8,6	51.638	11,2	133.305	17,2	79.207	8,7
+/- IMPOSTE	-13.285	-3,8	-12.745	-3,3	-15.885	-4,0	-16.925	-3,8	-21.475	-4,7	-59.943	-7,7	-37.361	-4,1
RISULTATO NETTO	10.519	3,0	12.869	3,3	21.615	5,5	21.385	4,8	30.163	6,5	73.362	9,5	41.846	4,6
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	33	0,0	47	0,0	154	0,0	-952	-0,2	-326	-0,1	818	0,1	1.816	0,2
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	10.552	3,0	12.916	3,3	21.769	5,5	20.433	4,6	29.837	6,5	74.180	9,6	43.662	4,8
NUMERO DEI DIPENDENTI	461		476		488		493		504		522		536	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	12.793	2,1	30.407	4,8	15.460	2,5	29.755	4,0	96.847	11,3	114.843	12,2	116.499	12,8
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	106.246	17,5	118.757	18,8	133.955	21,2	141.508	19,1	149.125	17,4	184.955	19,6	182.853	20,1
RIMANENZE DI ESERCIZIO	3.388	0,6	2.953	0,5	6.359	1,0	14.187	1,9	40.786	4,7	48.756	5,2	22.942	2,5
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	24.345	4,0	26.651	4,2	28.142	4,5	51.272	6,9	43.777	5,1	61.641	6,5	56.265	6,2
ATTIVO CORRENTE LORDO (A)	146.772	24,1	178.768	28,3	183.916	29,2	236.722	32,0	330.535	38,5	410.195	43,5	378.559	41,7
DEBITI COMMERCIALI	69.441	11,4	107.139	17,0	83.569	13,3	101.103	13,7	117.803	13,7	144.640	15,3	141.670	15,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0,0	
DEBITI FINANZIARI A BREVE	12.698	2,1	2.458	0,4	6.404	1,0	15.646	2,1	19.464	2,3	23.212	2,5	22.855	2,5
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	21.693	3,6	17.623	2,8	25.518	4,0	43.472	5,9	60.989	7,1	71.096	7,5	34.133	3,8
PASSIVO CORRENTE LORDO (B)	103.832	17,1	127.220	20,1	115.491	18,3	160.221	21,6	198.256	23,1	238.948	25,3	198.658	21,9
ATTIVO CORRENTE NETTO (A-B=C)	42.940	7,1	51.548	8,2	68.425	10,9	76.501	10,3	132.279	15,4	171.247	18,1	179.901	19,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	603.199	99,2	621.174	98,3	629.222	99,8	696.206	94,1	740.116	86,2	764.291	81,0	782.728	86,2
FONDI DI AMMORTAMENTO	-187.097	-30,8	-210.396	-33,3	-231.970	-36,8	-250.577	-33,9	-275.825	-32,1	-299.295	-31,7	-326.586	-36,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	416.102	68,4	410.778	65,0	397.252	63,0	445.629	60,2	464.291	54,1	464.996	49,3	456.142	50,2
PARTECIPAZIONI	15.613	2,6	20.168	3,2	24.495	3,9	25.477	3,4	24.769	2,9	21.969	2,3	22.587	2,5
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	10.194	1,7	4.798	0,8	9.958	1,6	8.023	1,1	9.691	1,1	20.584	2,2	26.466	2,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (D)	441.909	72,6	435.744	68,9	431.705	68,5	479.129	64,7	498.751	58,1	507.549	53,8	505.195	55,6
ONERI PLURIENNALI(E)	2.788	0,5	3.107	0,5	2.932	0,5	5.913	0,8	10.525	1,2	10.185	1,1	10.395	1,1
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	15.812	2,6	13.354	2,1	12.728	2,0	65.036	8,8	127.642	14,9	113.647	12,0	99.604	11,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	4.109	0,7	3.471	0,5	3.939	0,6	6.477	0,9	5.865	0,7	4.993	0,5	5.286	0,6
FONDI DEL PERSONALE	11.587	1,9	10.832	1,7	9.803	1,6	9.355	1,3	9.005	1,0	8.802	0,9	8.715	1,0
FONDI DIVERSI	6.159	1,0	8.021	1,3	9.758	1,5	10.525	1,4	11.990	1,4	17.126	1,8	14.422	1,6
PASSIVO A M/L SCADENZA (F)	37.667	6,2	35.678	5,6	36.228	5,7	91.393	12,3	154.502	18,0	144.568	15,3	128.027	14,1
AVVIAMENTO(G)	16.828	2,8	14.424	2,3	12.020	1,9	18.459	2,5	18.923	2,2	15.712	1,7	13.935	1,5
CAPITALE NETTO (C+D+E-F+G)	466.798	76,7	469.145	74,2	478.854	75,9	488.609	66,0	505.976	58,9	560.125	59,4	581.399	64,0
CAPITALE SOCIALE	450.768	74,1	450.768	71,3	450.768	71,5	450.768	60,9	450.768	52,5	450.768	47,8	450.768	49,6
RISERVE	5.491	0,9	5.322	0,8	6.275	1,0	12.318	1,7	17.497	2,0	30.156	3,2	84.358	9,3
RISULTATO NETTO	10.552	1,7	12.916	2,0	21.769	3,5	20.433	2,8	29.837	3,5	74.180	7,9	43.662	4,8
INTERESSI DI TERZI	-13	0,0	139	0,0	42	0,0	5.090	0,7	7.874	0,9	5.021	0,5	2.611	0,3
TOTALE ATTIVO	608.297	100,0	632.043	100,0	630.573	100,0	740.223	100,0	858.734	100,0	943.641	100,0	908.084	100,0

Multiutility B**Conto economico**

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	
FATTURATO		9.610.870	100,0	10.074.941	100,0	11.235.351	100,0	9.826.667	100,0	10.342.631	100,0	11.491.128	100,0	12.463.297
- CONSUMI		7.237.748	75,3	7.619.924	75,6	8.663.585	77,1	7.197.381	73,2	7.726.623	74,7	8.738.010	76,0	9.587.963
VALORE AGGIUNTO		2.373.122	24,7	2.455.017	24,4	2.571.766	22,9	2.629.286	26,8	2.616.008	25,3	2.753.118	24,0	2.875.334
- COSTO DEL LAVORO		859.914	8,9	840.972	8,3	872.276	7,8	927.532	9,4	960.954	9,3	1.037.645	9,0	1.042.832
MARGINE OPERATIVO LORDO		1.513.208	15,7	1.614.045	16,0	1.699.490	15,1	1.701.754	17,3	1.655.054	16,0	1.715.473	14,9	1.832.502
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI		38.130	0,4	21.280	0,2	38.264	0,3	141.826	1,4	161.801	1,6	211.866	1,8	211.321
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		479.280	5,0	567.951	5,6	542.367	4,8	525.197	5,3	550.781	5,3	583.816	5,1	655.435
MARGINE OPERATIVO NETTO		995.798	10,4	1.024.814	10,2	1.118.859	10,0	1.034.731	10,5	942.472	9,1	919.791	8,0	965.746
- ONERI FINANZIARI		285.016	3,0	273.254	2,7	361.314	3,2	283.756	2,9	258.192	2,5	302.622	2,6	367.808
+ PROVENTI FINANZIARI		52.298	0,5	36.031	0,4	80.093	0,7	64.183	0,7	82.138	0,8	92.753	0,8	89.312
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.		132.250	1,4	225.114	2,2	45.209	0,4	29.479	0,3	-219.906	-2,1	-118.756	-1,0	-40.431
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE		895.300	9,3	1.012.705	10,1	882.847	7,9	844.637	8,6	546.512	5,3	591.166	5,1	646.819
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI		4.203	0,0	4.547	0,0	6.262	0,1	6.439	0,1	6.850	0,1	7.107	0,1	7.065
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI		-5.255	-0,1	-1.607	0,0	-4.141	0,0	58.781	0,6	-19.096	-0,2	-356.450	-3,1	-4.735
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI		57.249	0,6	24.169	0,2	-1.108	0,0	20.856	0,2	219.887	2,1	-812.236	-7,1	111.034
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		-1.794	0,0	8.955	0,1	-5.664	-0,1	-396.692	-4,0	-10.217	-0,1	-100.492	-0,9	39.700
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		941.327	9,8	1.039.675	10,3	865.672	7,7	521.143	5,3	730.236	7,1	-685.119	-6,0	785.753
+/- IMPOSTE		-332.719	-3,5	-272.171	-2,7	-330.955	-2,9	-271.505	-2,8	-296.126	-2,9	-348.821	-3,0	-278.470
RISULTATO NETTO		608.608	6,3	767.504	7,6	534.717	4,8	249.638	2,5	434.110	4,2	-1.033.940	-9,0	507.283
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI		-81.990	-0,9	-93.049	-0,9	-39.162	-0,3	-41.178	-0,4	100.173	1,0	479.988	4,2	-28.051
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI		526.618	5,5	674.455	6,7	495.555	4,4	208.460	2,1	534.283	5,2	-553.952	-4,8	479.232
NUMERO DEI DIPENDENTI		17.171		17.255		17.097		17.711		21.294		20.829		21.234

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	533.683	2,9	203.100	1,1	234.627	1,2	114.283	0,5	344.812	1,5	257.116	1,2	618.414	2,6
TITOLI	14.998	0,1	10.614	0,1	9.699	0,0	10.630	0,0	1.591	0,0	3.900	0,0	570	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	3.063.592	16,6	3.472.847	18,1	3.545.025	18,0	3.389.312	15,6	3.903.228	17,3	3.954.888	17,9	3.893.719	16,3
RIMANENZE DI ESERCIZIO	288.904	1,6	322.716	1,7	317.937	1,6	270.935	1,2	314.413	1,4	370.870	1,7	471.069	2,0
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	620.660	3,4	974.724	5,1	744.408	3,8	1.050.743	4,8	1.101.174	4,9	1.539.993	7,0	1.176.357	4,9
ATTIVO CORRENTE LORDO (A)	4.521.837	24,5	4.984.001	26,0	4.851.696	24,6	4.835.903	22,3	5.665.218	25,2	6.126.767	27,8	6.160.129	25,8
DEBITI COMMERCIALI	2.369.565	12,8	2.380.025	12,4	2.563.142	13,0	2.391.356	11,0	2.857.409	12,7	2.912.176	13,2	3.003.689	12,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0,0	0	0,0	
DEBITI FINANZIARI A BREVE	1.750.903	9,5	1.699.754	8,9	1.721.379	8,7	1.702.584	7,8	1.905.087	8,5	2.350.947	10,7	2.028.929	8,5
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	834.423	4,5	1.055.374	5,5	1.090.115	5,5	1.136.219	5,2	1.073.476	4,8	1.115.870	5,1	1.152.849	4,8
PASSIVO CORRENTE LORDO (B)	4.954.891	26,8	5.135.153	26,8	5.374.636	27,3	5.230.159	24,1	5.835.972	25,9	6.378.993	28,9	6.185.467	25,9
ATTIVO CORRENTE NETTO (A-B=C)	-433.054	-2,3	-151.152	-0,8	-522.940	-2,7	-394.256	-1,8	-170.754	-0,8	-252.226	-1,1	-25.338	-0,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	12.734.803	69,0	11.658.000	60,9	12.452.304	63,2	12.977.186	59,8	14.062.537	62,4	14.862.298	67,4	17.123.949	71,6
FONDI DI AMMORTAMENTO	-3.983.992	-21,6	-3.615.372	-18,9	-3.903.689	-19,8	-4.625.165	-21,3	-5.054.766	-22,4	-5.587.460	-25,3	-6.157.139	-25,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	8.750.811	47,4	8.042.628	42,0	8.548.615	43,4	8.352.021	38,5	9.007.771	40,0	9.274.838	42,0	10.966.810	45,9
PARTICIPAZIONI	3.820.189	20,7	4.179.749	21,8	4.504.018	22,8	4.797.606	22,1	3.655.532	16,2	1.982.490	9,0	842.350	3,5
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	606.703	3,3	1.065.835	5,6	788.977	4,0	995.927	4,6	962.431	4,3	1.068.016	4,8	2.442.662	10,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (D)	13.177.703	71,4	13.288.212	69,4	13.841.610	70,2	14.145.554	65,2	13.625.734	60,5	12.325.344	55,9	14.251.822	59,6
ONERI PLURIENNALI (E)	251.819	1,4	370.877	1,9	235.231	1,2	1.914.005	8,8	2.351.248	10,4	2.831.339	12,8	2.741.768	11,5
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	4.332.147	23,5	4.401.215	23,0	4.963.825	25,2	6.675.959	30,8	6.259.705	27,8	6.584.537	29,9	7.091.423	29,7
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	521.494	2,8	456.764	2,4	262.438	1,3	402.993	1,9	385.102	1,7	401.230	1,8	710.352	3,0
FONDI DEL PERSONALE	487.938	2,6	436.618	2,3	423.541	2,1	437.235	2,0	434.637	1,9	422.911	1,9	490.785	2,1
FONDI DIVERSI	1.089.101	5,9	1.036.796	5,4	1.094.925	5,6	1.246.427	5,7	1.388.701	6,2	1.615.262	7,3	2.556.390	10,7
PASSIVO A M/L SCADENZA (F)	6.430.680	34,8	6.331.393	33,1	6.744.729	34,2	8.762.614	40,4	8.468.145	37,6	9.023.940	40,9	10.848.950	45,4
AVVIAMENTO (G)	510.788	2,8	513.430	2,7	784.084	4,0	799.181	3,7	877.211	3,9	774.533	3,5	761.754	3,2
CAPITALE NETTO (C+D+E-F+G)	7.076.576	38,3	7.689.974	40,1	7.593.256	38,5	7.701.870	35,5	8.215.294	36,5	6.655.050	30,2	6.881.056	28,8
CAPITALE SOCIALE	2.993.315	16,2	3.014.416	15,7	3.021.738	15,3	3.191.710	14,7	3.514.938	15,6	3.514.938	15,9	3.523.134	14,7
RISERVE	2.253.226	12,2	2.992.102	15,6	3.042.886	15,4	3.193.888	14,7	2.535.588	11,3	2.594.166	11,8	1.742.659	7,3
RISULTATO NETTO	526.618	2,9	674.455	3,5	495.555	2,5	208.460	1,0	534.283	2,4	-553.952	-2,5	479.232	2,0
INTERESSI DI TERZI	1.303.417	7,1	1.009.001	5,3	1.033.077	5,2	1.107.812	5,1	1.630.485	7,2	1.099.898	5,0	1.136.031	4,8
TOTALE ATTIVO	18.462.147	100,0	19.156.520	100,0	19.712.621	100,0	21.694.643	100,0	22.519.411	100,0	22.057.983	100,0	23.915.473	100,0

Multiutility A

<u>Conto economico</u>	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	5.030.121	100,0	5.802.564	100,0	7.249.150	100,0	6.930.282	100,0	6.648.359	100,0	7.929.386	100,0	8.686.440	100,0
- CONSUMI	3.482.873	69,2	4.244.152	73,1	5.418.490	74,7	4.659.368	67,2	4.227.633	63,6	5.796.277	73,1	6.622.845	76,2
VALORE AGGIUNTO	1.547.248	30,8	1.558.412	26,9	1.830.660	25,3	2.270.914	32,8	2.420.726	36,4	2.133.109	26,9	2.063.595	23,8
- COSTO DEL LAVORO	618.151	12,3	620.610	10,7	680.137	9,4	731.110	10,5	735.569	11,1	759.776	9,6	777.553	9,0
MARGINE OPERATIVO LORDO	929.097	18,5	937.802	16,2	1.150.523	15,9	1.539.804	22,2	1.685.157	25,3	1.373.333	17,3	1.286.042	14,8
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	74.601	1,5	77.876	1,3	82.784	1,1	210.967	3,0	220.451	3,3	244.779	3,1	245.356	2,8
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	292.122	5,8	327.507	5,6	377.345	5,2	263.286	3,8	269.007	4,0	302.739	3,8	315.730	3,6
MARGINE OPERATIVO NETTO	562.374	11,2	532.419	9,2	690.394	9,5	1.065.551	15,4	1.195.699	18,0	825.815	10,4	724.956	8,3
- ONERI FINANZIARI	161.666	3,2	211.014	3,6	258.586	3,6	205.290	3,0	225.607	3,4	277.340	3,5	311.574	3,6
+ PROVENTI FINANZIARI	35.153	0,7	36.386	0,6	46.865	0,6	32.129	0,5	28.081	0,4	36.437	0,5	45.071	0,5
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	18.134	0,4	24.786	0,4	3.131	0,0	-504.541	-7,3	-520.364	-7,8	-103.382	-1,3	6.305	0,1
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	453.995	9,0	382.577	6,6	481.804	6,6	387.849	5,6	477.809	7,2	481.530	6,1	464.758	5,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	419	0,0	459	0,0	48	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-277	0,0	-192	0,0	-762	0,0	-174	0,0	-43.947	-0,7	-6.906	-0,1	-4.802	-0,1
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	25.899	0,5	57.741	1,0	13.772	0,2	5.265	0,1	12.488	0,2	41.825	0,5	2.064	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	507	0,0	23.354	0,4	-9.445	-0,1	-180.305	-2,6	-17.707	-0,3	-84.595	-1,1	-8.365	-0,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	480.124	9,5	463.480	8,0	485.369	6,7	212.635	3,1	428.224	6,4	431.395	5,4	453.607	5,2
+/- IMPOSTE	-207.840	-4,1	-140.384	-2,4	-165.283	-2,3	-161.302	-2,3	-158.214	-2,4	-183.104	-2,3	-193.555	-2,2
RISULTATO NETTO	272.284	5,4	323.096	5,6	320.086	4,4	51.333	0,7	270.010	4,1	248.291	3,1	260.052	3,0
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-15.901	-0,3	-21.673	-0,4	-24.052	-0,3	-21.150	-0,3	-34.745	-0,5	-31.990	-0,4	-27.775	-0,3
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	256.383	5,1	301.423	5,2	296.034	4,1	30.183	0,4	235.265	3,5	216.301	2,7	232.277	2,7
NUMERO DEI DIPENDENTI	13.865		14.246		15.026		15.339		15.427		15.960		16.038	
<u>Stato patrimoniale</u>														
CASSA E BANCHE	369.551	3,7	337.359	3,1	450.238	3,7	480.783	3,7	856.606	6,4	791.362	5,4	878.314	5,8
TITOLI	5.721	0,1	8.828	0,1	10.261	0,1	10.582	0,1	11.179	0,1	10.791	0,1	16.136	0,1
CREDITI COMMERCIALI NETTI	2.344.625	23,4	2.489.167	22,7	2.705.058	22,5	2.600.511	19,9	2.564.076	19,2	3.061.904	20,9	3.124.362	20,7
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	131.436	1,3	146.466	1,3	172.045	1,4	144.484	1,1	141.968	1,1	174.095	1,2	145.594	1,0
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	464.871	4,6	713.646	6,5	593.201	4,9	918.149	7,0	710.974	5,3	772.856	5,3	737.385	4,9
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	3.316.204	33,1	3.695.466	33,8	3.930.803	32,7	4.154.509	31,8	4.284.803	32,1	4.811.008	32,9	4.901.791	32,5
DEBITI COMMERCIALI	1.766.527	17,6	2.028.606	18,5	2.339.688	19,5	2.251.263	17,2	2.132.388	16,0	2.836.739	19,4	2.684.682	17,8
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0	0,0	0	0,0	
DEBITI FINANZIARI A BREVE	981.145	9,8	944.930	8,6	729.735	6,1	1.150.420	8,8	651.726	4,9	1.005.248	6,9	1.521.300	10,1
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	591.918	5,9	645.283	5,9	817.060	6,8	764.938	5,8	827.071	6,2	891.965	6,1	862.082	5,7
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	3.339.590	33,4	3.618.819	33,1	3.886.483	32,3	4.166.621	31,9	3.611.185	27,0	4.733.952	32,4	5.068.064	33,6
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-23.386	-0,2	76.647	0,7	44.320	0,4	-12.112	-0,1	673.618	5,0	77.056	0,5	-166.273	-1,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	5.796.572	57,9	6.705.014	61,3	7.688.030	64,0	5.266.157	40,3	5.161.599	38,6	5.500.163	37,6	5.772.304	38,3
FONDI DI AMMORTAMENTO	-906.587	-9,1	-1.066.654	-9,7	-1.277.756	-10,6	-954.235	-7,3	-1.071.184	-8,0	-1.200.535	-8,2	-1.358.424	-9,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	4.889.985	48,9	5.638.360	51,5	6.410.274	53,4	4.311.922	33,0	4.090.415	30,6	4.299.628	29,4	4.413.880	29,3
PARTECIPAZIONI	233.096	2,3	240.646	2,2	148.659	1,2	173.210	1,3	187.655	1,4	171.747	1,2	175.748	1,2
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	347.617	3,5	302.005	2,8	348.096	2,9	393.442	3,0	608.495	4,6	695.478	4,8	745.543	4,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	5.470.698	54,7	6.181.011	56,5	6.907.029	57,5	4.878.574	37,3	4.886.565	36,6	5.166.853	35,3	5.335.171	35,4
ONERI PLURIENNALI(E)	768.972	7,7	722.602	6,6	718.503	6,0	3.572.127	27,3	3.783.160	28,3	4.095.518	28,0	4.305.232	28,5
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	2.358.962	23,6	2.865.917	26,2	3.585.429	29,8	4.301.713	32,9	4.943.995	37,0	5.004.934	34,2	4.996.150	33,1
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	194.608	1,9	215.973	2,0	236.818	2,0	275.917	2,1	309.830	2,3	340.912	2,3	358.654	2,4
FONDI DEL PERSONALE	293.428	2,9	273.999	2,5	267.030	2,2	257.815	2,0	234.335	1,8	225.862	1,5	224.537	1,5
FONDI DIVERSI	533.499	5,3	573.855	5,2	589.423	4,9	681.190	5,2	581.958	4,4	674.270	4,6	732.870	4,9
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	3.380.497	33,8	3.929.744	35,9	4.678.700	38,9	5.516.635	42,2	6.070.118	45,4	6.245.978	42,7	6.312.211	41,9
AVVIAMENTO(G)	453.536	4,5	347.519	3,2	457.887	3,8	475.446	3,6	409.438	3,1	543.546	3,7	539.832	3,6
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	3.289.323	32,9	3.398.035	31,0	3.449.039	28,7	3.397.400	26,0	3.682.663	27,6	3.636.995	24,9	3.701.751	24,5
CAPITALE SOCIALE	2.451.946	24,5	2.455.018	22,4	2.471.004	20,6	2.553.280	19,5	2.553.280	19,1	2.553.280	17,5	2.553.280	16,9
RISERVE	466.555	4,7	515.722	4,7	545.903	4,5	680.065	5,2	672.397	5,0	645.790	4,4	689.222	4,6
RISULTATO NETTO	256.383	2,6	301.423	2,8	296.034	2,5	30.183	0,2	235.265	1,8	216.301	1,5	232.277	1,5
INTERESSI DI TERZI	114.439	1,1	125.872	1,1	136.098	1,1	133.872	1,0	221.721	1,7	221.624	1,5	226.972	1,5
TOTALE ATTIVO	10.009.410	100,0	10.946.598	100,0	12.014.222	100,0	13.080.656	100,0	13.363.966	100,0	14.616.925	100,0	15.082.026	100,0

Acqua

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	1.280.002	100,0	1.362.132	100,0	1.466.301	100,0	1.513.509	100,0	1.570.906	100,0	1.621.353	100,0	1.580.172	100,0
- CONSUMI	814.458	63,6	844.883	62,0	917.962	62,6	901.402	59,6	903.994	57,5	889.711	54,9	893.672	56,6
VALORE AGGIUNTO	465.544	36,4	517.249	38,0	548.339	37,4	612.107	40,4	666.912	42,5	731.642	45,1	686.500	43,4
- COSTO DEL LAVORO	315.539	24,7	334.826	24,6	349.818	23,9	381.287	25,2	379.125	24,1	383.192	23,6	386.150	24,4
MARGINE OPERATIVO LORDO	150.005	11,7	182.423	13,4	198.521	13,5	230.820	15,3	287.787	18,3	348.450	21,5	300.350	19,0
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	33.774	2,6	41.646	3,1	49.652	3,4	60.084	4,0	74.474	4,7	91.703	5,7	90.717	5,7
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	54.352	4,2	59.293	4,4	61.631	4,2	67.081	4,4	73.619	4,7	79.469	4,9	100.410	6,4
MARGINE OPERATIVO NETTO	61.879	4,8	81.484	6,0	87.238	5,9	103.655	6,8	139.694	8,9	177.278	10,9	109.223	6,9
- ONERI FINANZIARI	46.648	3,6	59.809	4,4	72.819	5,0	52.378	3,5	44.960	2,9	52.471	3,2	51.827	3,3
+ PROVENTI FINANZIARI	33.723	2,6	37.010	2,7	41.673	2,8	28.140	1,9	32.657	2,1	31.954	2,0	28.778	1,8
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-806	-0,1	-6	0,0	211	0,0	-35	0,0	-566	0,0	-169	0,0	-90	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	48.148	3,8	58.679	4,3	56.303	3,8	79.382	5,2	126.825	8,1	156.592	9,7	86.084	5,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	658	0,1	658	0,0	595	0,0	1.031	0,1	1.167	0,1	436	0,0	436	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-157	0,0	-1.392	-0,1	-2.622	-0,2	-4.353	-0,3	2.354	0,1	425	0,0	2.012	0,1
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	976	0,1	2.198	0,2	1.015	0,1	35	0,0	233	0,0	-50	0,0	60	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-302	0,0	-199	0,0	2.950	0,2	7.428	0,5	12.369	0,8	4.362	0,3	20.800	1,3
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	48.007	3,8	58.628	4,3	57.051	3,9	81.461	5,4	140.614	9,0	160.893	9,9	108.520	6,9
+/- IMPOSTE	-55.048	-4,3	-61.837	-4,5	-47.614	-3,2	-49.488	-3,3	-67.363	-4,3	-79.449	-4,9	-63.076	-4,0
RISULTATO NETTO	-7.041	-0,6	-3.209	-0,2	9.437	0,6	31.973	2,1	73.251	4,7	81.444	5,0	45.444	2,9
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-34	0,0	-53	0,0	7	0,0	-12	0,0	-66	0,0	-230	0,0	-304	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-7.075	-0,6	-3.262	-0,2	9.444	0,6	31.961	2,1	73.185	4,7	81.214	5,0	45.140	2,9
NUMERO DEI DIPENDENTI	7.235		7.581		7.993		8.183		8.074		7.985		7.861	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	358.839	7,2	282.758	5,2	225.047	3,8	173.708	2,8	149.635	2,4	218.701	3,2	174.721	2,4
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2.159	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	2.656.037	53,0	2.856.358	52,7	2.949.387	50,4	2.959.099	48,5	3.098.969	48,8	3.138.380	45,2	3.191.565	44,1
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	38.024	0,8	44.204	0,8	49.072	0,8	44.672	0,7	42.784	0,7	41.850	0,6	80.790	1,1
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	336.766	6,7	359.557	6,6	316.211	5,4	450.227	7,4	400.498	6,3	302.355	4,4	344.136	4,8
ATTIVO CORRENTE LORDO (A)	3.389.666	67,7	3.542.877	65,4	3.539.717	60,5	3.629.865	59,5	3.691.886	58,1	3.701.286	53,3	3.791.212	52,4
DEBITI COMMERCIALI	2.120.977	42,3	2.314.343	42,7	2.480.377	42,4	2.577.778	42,2	2.661.468	41,9	2.823.094	40,7	2.871.671	39,7
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0,0	
DEBITI FINANZIARI A BREVE	425.348	8,5	523.545	9,7	507.998	8,7	579.452	9,5	411.645	6,5	343.457	4,9	499.785	6,9
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	383.344	7,7	409.881	7,6	399.451	6,8	478.311	7,8	513.075	8,1	564.349	8,1	547.376	7,6
PASSIVO CORRENTE LORDO (B)	2.929.669	58,5	3.247.769	60,0	3.387.826	57,9	3.635.541	59,6	3.586.188	56,5	3.730.900	53,8	3.918.832	54,1
ATTIVO CORRENTE NETTO (A-B-C)	459.997	9,2	295.108	5,4	151.891	2,6	-5.676	-0,1	105.698	1,7	-29.614	-0,4	-127.620	-1,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	989.559	19,8	1.078.822	19,9	1.242.548	21,2	1.364.560	22,4	1.468.101	23,1	1.613.401	23,3	2.039.404	28,2
FONDI DI AMMORTAMENTO	-265.906	-5,3	-322.367	-6,0	-376.257	-6,4	-439.010	-7,2	-511.272	-8,1	-588.481	-8,5	-748.570	-10,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	723.653	14,4	756.455	14,0	866.291	14,8	925.550	15,2	956.829	15,1	1.024.920	14,8	1.290.834	17,8
PARTECIPAZIONI	46.280	0,9	45.410	0,8	42.670	0,7	39.799	0,7	41.723	0,7	39.787	0,6	44.701	0,6
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	282.854	5,6	339.433	6,3	412.513	7,1	443.220	7,3	434.814	6,8	610.157	8,8	594.664	8,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (D)	1.052.787	21,0	1.141.298	21,1	1.321.474	22,6	1.408.569	23,1	1.433.366	22,6	1.674.864	24,1	1.930.199	26,7
ONERI PLURIENNALI (E)	563.866	11,3	729.986	13,5	987.901	16,9	1.061.885	17,4	1.221.352	19,2	1.560.051	22,5	1.515.303	20,9
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	705.169	14,1	763.307	14,1	994.675	17,0	944.582	15,5	1.087.818	17,1	1.223.454	17,6	1.134.106	15,7
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	113.047	2,3	137.892	2,3	152.673	2,6	161.963	2,7	240.980	3,8	226.941	3,3	251.229	3,5
FONDI DEL PERSONALE	115.075	2,3	115.680	2,1	110.684	1,9	106.377	1,7	101.602	1,6	97.799	1,4	96.393	1,3
FONDI DIVERSI	296.502	5,9	300.200	5,5	306.044	5,2	308.564	5,1	324.599	5,1	604.815	8,7	748.731	10,3
PASSIVO A M/L SCADENZA (F)	1.229.793	24,6	1.317.079	24,3	1.564.076	26,7	1.521.486	24,9	1.754.999	27,6	2.153.009	31,0	2.230.459	30,8
AVVIAMENTO	2.346	0,0	1.806	0,0	1.313	0,0	4.621	0,1	3.490	0,1	3.054	0,0	2.618	0,0
CAPITALE NETTO (C+D+E-F+G)	849.203	17,0	851.119	15,7	898.503	15,4	947.913	15,5	1.008.907	15,9	1.055.346	15,2	1.090.041	15,1
CAPITALE SOCIALE	729.370	14,6	736.616	13,6	742.078	12,7	747.868	12,3	754.984	11,9	755.619	10,9	765.880	10,6
RISERVE	125.921	2,5	116.868	2,2	146.149	2,5	167.155	2,7	179.740	2,8	217.456	3,1	277.836	3,8
RISULTATO NETTO	-7.075	-0,1	-3.262	-0,1	9.444	0,2	31.961	0,5	73.185	1,2	81.214	1,2	45.140	0,6
INTERESSI DI TERZI	987	0,0	897	0,0	832	0,0	929	0,0	998	0,0	1.057	0,0	1.185	0,0
TOTALE ATTIVO	5.008.665	100,0	5.415.967	100,0	5.850.405	100,0	6.104.940	100,0	6.350.094	100,0	6.939.255	100,0	7.239.332	100,0

Trasporti

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	3.741.116	100,0	3.812.683	100,0	3.896.077	100,0	4.094.787	100,0	4.320.296	100,0	4.108.759	100,0	4.290.179	100,0
- CONSUMI	1.081.984	28,9	1.037.462	27,2	1.076.952	27,6	1.163.998	28,4	1.472.576	34,1	1.283.851	31,2	1.428.672	33,3
VALORE AGGIUNTO	2.659.132	71,1	2.775.221	72,8	2.819.125	72,4	2.930.789	71,6	2.847.720	65,9	2.824.908	68,8	2.861.507	66,7
- COSTO DEL LAVORO	2.404.445	64,3	2.420.587	63,5	2.441.220	62,7	2.578.879	63,0	2.714.895	62,8	2.627.370	63,9	2.582.969	60,2
MARGINE OPERATIVO LORDO	254.687	6,8	354.634	9,3	377.905	9,7	351.910	8,6	132.825	3,1	197.538	4,8	278.538	6,5
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	20.480	0,5	21.430	0,6	22.003	0,6	39.410	1,0	48.875	1,1	55.855	1,4	57.015	1,3
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	381.970	10,2	432.768	11,4	411.160	10,6	401.082	9,8	402.068	9,3	389.483	9,5	396.042	9,2
MARGINE OPERATIVO NETTO	-147.763	-3,9	-99.564	-2,6	-55.258	-1,4	-88.582	-2,2	-318.118	-7,4	-247.800	-6,0	-174.519	-4,1
- ONERI FINANZIARI	75.895	2,0	86.657	2,3	111.010	2,8	51.740	1,3	40.987	0,9	62.080	1,5	78.064	1,8
+ PROVENTI FINANZIARI	54.544	1,5	78.074	2,0	135.870	3,5	72.931	1,8	52.783	1,2	69.871	1,7	71.909	1,7
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-112	0,0	4.598	0,1	380	0,0	-155	0,0	175	0,0	10.581	0,3	2.477	0,1
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-169.226	-4,5	-103.549	-2,7	-30.018	-0,8	-67.546	-1,6	-306.147	-7,1	-229.428	-5,6	-178.197	-4,2
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	315	0,0	1.014	0,0	973	0,0	1.073	0,0	1.177	0,0	1.077	0,0	915	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-7.065	-0,2	-10.174	-0,3	-16.443	-0,4	-14.218	-0,3	-8.963	-0,2	-18.841	-0,5	-13.939	-0,3
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	1.584	0,0	9.742	0,3	3.313	0,1	3.140	0,1	9.568	0,2	10.061	0,2	3.386	0,1
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	68.251	1,8	73.721	1,9	32.172	0,8	51.257	1,3	47.542	1,1	73.062	1,8	30.843	0,7
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-106.771	-2,9	-31.274	-0,8	-11.949	-0,3	-28.440	-0,7	-259.177	-6,0	-166.223	-4,0	-158.822	-3,7
+/- IMPOSTE	-103.697	-2,8	-103.635	-2,7	-87.906	-2,3	-91.704	-2,2	-106.125	-2,5	-89.378	-2,2	-86.025	-2,0
RISULTATO NETTO	-210.468	-5,6	-134.909	-3,5	-99.855	-2,6	-120.144	-2,9	-365.302	-8,5	-255.601	-6,2	-244.847	-5,7
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	504	0,0	-399	0,0	-1.259	0,0	-1.357	0,0	-3.073	-0,1	-1.043	0,0	-1.079	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-209.964	-5,6	-135.308	-3,5	-101.114	-2,6	-121.501	-3,0	-368.375	-8,5	-256.644	-6,2	-245.926	-5,7
NUMERO DEI DIPENDENTI	56.385		56.489		55.814		57.394		59.797		56.930		56.740	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	367.697	3,5	414.909	3,7	384.756	3,2	435.271	3,8	347.518	2,9	490.871	4,0	421.441	3,4
TITOLI	430.811	4,2	489.815	4,3	313.841	2,6	269.016	2,4	208.738	1,7	157.141	1,3	181.569	1,5
CREDITI COMMERCIALI NETTI	2.380.928	22,9	2.887.040	25,5	3.605.443	30,3	2.539.212	22,2	2.480.010	20,5	2.013.934	16,3	2.230.523	17,8
RIAMANENZE DI ESERCIZIO	269.106	2,6	257.094	2,3	313.159	2,6	308.307	2,7	325.855	2,7	385.970	3,1	395.038	3,2
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	1.085.859	10,5	1.180.381	10,4	1.157.409	9,7	1.506.014	13,2	1.476.094	12,2	1.330.414	10,8	1.447.476	11,6
ATTIVO CORRENTE LORDO (A)	4.534.401	43,7	5.229.239	46,2	5.774.608	48,5	5.057.820	44,2	4.838.215	40,0	4.378.330	35,5	4.676.047	37,4
DEBITI COMMERCIALI	1.614.532	15,6	1.947.291	17,2	2.329.342	19,6	1.600.290	14,0	1.672.916	13,8	1.884.256	15,3	1.864.445	14,9
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0	0,0	0	0,0	
DEBITI FINANZIARI A BREVE	633.408	6,1	1.235.623	10,9	1.241.649	10,4	1.033.782	9,0	1.205.952	10,0	893.935	7,2	1.238.192	9,9
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	1.218.154	11,7	1.308.458	11,6	1.187.339	10,0	1.181.958	10,3	1.632.646	13,5	1.573.583	12,7	1.725.562	13,8
PASSIVO CORRENTE LORDO (B)	3.466.094	33,4	4.491.372	39,7	4.758.330	39,9	3.816.030	33,4	4.511.514	37,3	4.351.774	35,3	4.828.199	38,6
ATTIVO CORRENTE NETTO (A-B=C)	1.068.307	10,3	737.867	6,5	1.016.278	8,5	1.241.790	10,9	326.701	2,7	26.556	0,2	-152.152	-1,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	8.351.904	80,5	8.965.169	79,2	8.823.092	74,1	9.109.784	79,6	9.855.971	81,5	10.349.316	83,8	10.320.047	82,6
FONDI DI AMMORTAMENTO	-3.286.612	-31,7	-3.600.185	-31,8	-3.335.051	-28,0	-3.617.313	-31,6	-4.073.818	-33,7	-4.366.782	-35,4	-4.427.567	-35,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	5.065.292	48,8	5.364.984	47,4	5.488.041	46,1	5.492.471	48,0	5.782.153	47,8	5.982.534	48,5	5.892.480	47,1
PARTECIPAZIONI	89.692	0,9	84.809	0,7	51.042	0,4	41.067	0,4	45.401	0,4	100.431	0,8	111.654	0,9
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	553.087	5,3	474.072	4,2	369.314	3,1	586.254	5,1	1.079.374	8,9	1.514.395	12,3	1.400.029	11,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (D)	5.708.071	55,0	5.923.865	52,4	5.908.397	49,6	6.119.792	53,5	6.906.928	57,1	7.597.360	61,5	7.404.163	59,2
ONERI PLURIENNALI (E)	127.489	1,2	152.869	1,4	220.743	1,9	254.623	2,2	336.241	2,8	368.295	3,0	413.556	3,3
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	908.204	8,8	746.248	6,6	738.031	6,2	724.311	6,3	802.043	6,6	1.191.978	9,7	890.579	7,1
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	67.124	0,6	69.861	0,6	79.885	0,7	598.011	5,2	549.394	4,5	575.919	4,7	543.409	4,3
FONDI DEL PERSONALE	1.282.926	12,4	1.184.786	10,5	1.087.794	9,1	1.042.422	9,1	1.019.405	8,4	940.723	7,6	891.040	7,1
FONDI DIVERSI	1.839.330	17,7	1.961.317	17,3	2.206.255	18,5	2.085.360	18,2	2.362.336	19,5	2.321.534	18,8	2.479.929	19,8
PASSIVO A M/L SCADENZA (F)	4.097.584	39,5	3.962.212	35,0	4.111.965	34,5	4.450.104	38,9	4.733.178	39,2	5.030.154	40,7	4.804.957	38,4
AVVIAMENTO (G)	6.792	0,1	9.008	0,1	8.840	0,1	7.863	0,1	6.753	0,1	1.054	0,0	4.250	0,0
CAPITALE NETTO (C+D+E-F+G)	2.813.075	27,1	2.861.397	25,3	3.042.293	25,5	3.173.964	27,7	2.843.445	23,5	2.963.111	24,0	2.864.860	22,9
CAPITALE SOCIALE	2.148.837	20,7	2.183.452	19,3	2.164.335	18,2	2.109.735	18,4	2.176.267	18,0	2.016.167	16,3	2.117.377	16,9
RISERVE	860.889	8,3	795.626	7,0	960.834	8,1	1.164.665	10,2	1.013.688	8,4	1.182.918	9,6	977.828	7,8
RISULTATO NETTO	-209.964	-2,0	-135.308	-1,2	-101.114	-0,8	-121.501	-1,1	-368.375	-3,0	-256.644	-2,1	-245.926	-2,0
INTERESSI DI TERZI	13.313	0,1	17.627	0,2	18.238	0,2	21.065	0,2	21.865	0,2	20.670	0,2	15.581	0,1
TOTALE ATTIVO	10.376.753	100,0	11.314.981	100,0	11.912.588	100,0	11.440.098	100,0	12.088.137	100,0	12.345.039	100,0	12.498.016	100,0

Aeroporti

Conto economico

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	903.583	100,0	971.578	100,0	929.967	100,0	886.316	100,0	896.202	100,0	947.230	100,0	968.846	100,0
- CONSUMI	364.494	40,3	355.187	36,6	410.757	44,2	365.744	41,3	331.159	37,0	392.307	41,4	399.732	41,3
VALORE AGGIUNTO	539.089	59,7	616.391	63,4	519.210	55,8	520.572	58,7	565.043	63,0	554.923	58,6	569.114	58,7
- COSTO DEL LAVORO	343.813	38,0	358.238	36,9	362.570	39,0	353.077	39,8	359.921	40,2	370.100	39,1	363.973	37,6
MARGINE OPERATIVO LORDO	195.276	21,6	258.153	26,6	156.640	16,8	167.495	18,9	205.122	22,9	184.823	19,5	205.141	21,2
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	6.793	0,8	5.192	0,5	6.158	0,7	33.283	3,8	28.161	3,1	31.526	3,3	30.925	3,2
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	84.018	9,3	91.850	9,5	92.330	9,9	50.156	5,7	53.526	6,0	56.874	6,0	59.105	6,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	104.465	11,6	161.111	16,6	58.152	6,3	84.056	9,5	123.435	13,8	96.423	10,2	115.111	11,9
- ONERI FINANZIARI	24.763	2,7	33.341	3,4	47.533	5,1	31.681	3,6	24.033	2,7	26.885	2,8	25.072	2,6
+ PROVENTI FINANZIARI	4.931	0,5	6.543	0,7	9.117	1,0	6.715	0,8	19.348	2,2	5.623	0,6	2.848	0,3
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	509	0,1	-201	0,0	3.110	0,3	1.102	0,1	5.301	0,6	2.349	0,2	7.489	0,8
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	85.142	9,4	134.112	13,8	22.846	2,5	60.192	6,8	124.051	13,8	77.510	8,2	100.376	10,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	0,0	1	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	5.929	0,7	-32.598	-3,4	-7.665	-0,8	3.973	0,4	156	0,0	6.466	0,7	-1.887	-0,2
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-390	0,0	326	0,0	-230	0,0	31.731	3,6	-854	-0,1	7.575	0,8	-4.378	-0,5
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	10.702	1,2	2.162	0,2	-2.535	-0,3	91	0,0	1.664	0,2	-1.692	-0,2	908	0,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	101.383	11,2	104.002	10,7	12.416	1,3	95.987	10,8	125.016	13,9	89.858	9,5	95.019	9,8
+/- IMPOSTE	-54.471	-6,0	-60.732	-6,3	-15.234	-1,6	-33.385	-3,8	-51.077	-5,7	-53.058	-5,6	-30.981	-3,2
RISULTATO NETTO	46.912	5,2	43.270	4,5	-2.818	-0,3	62.602	7,1	73.939	8,3	36.800	3,9	64.038	6,6
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	789	0,1	429	0,0	3.402	0,4	1.724	0,2	211	0,0	65	0,0	59	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	47.701	5,3	43.699	4,5	584	0,1	64.326	7,3	74.150	8,3	36.865	3,9	64.097	6,6
NUMERO DEI DIPENDENTI	7.760		7.745		7.901		7.710		7.558		7.600		7.222	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	31.739	1,7	97.613	4,8	91.373	4,5	90.914	4,2	76.299	3,4	118.229	5,2	154.824	6,5
TITOLI	937	0,1	2.219	0,1	130	0,0	4.630	0,2	22.093	1,0	13.779	0,6	2.595	0,1
CREDITI COMMERCIALI NETTI	237.019	12,8	302.220	14,9	239.352	11,7	279.020	12,9	296.346	13,4	287.740	12,8	273.173	11,5
RIMANENZE DI ESERCIZIO	32.721	1,8	19.681	1,0	19.446	1,0	11.211	0,5	11.835	0,5	18.023	0,8	22.403	0,9
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	131.215	7,1	159.095	7,8	169.028	8,3	110.993	5,1	80.806	3,7	69.148	3,1	73.212	3,1
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	433.631	23,3	580.828	28,6	519.329	25,4	496.768	22,9	487.379	22,0	506.919	22,5	526.207	22,2
DEBITI COMMERCIALI	245.270	13,2	275.101	13,5	263.693	12,9	238.466	11,0	236.149	10,7	280.137	12,4	305.468	12,9
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0,0	
DEBITI FINANZIARI A BREVE	130.291	7,0	165.122	8,1	209.479	10,2	144.985	6,7	149.255	6,7	113.609	5,0	91.851	3,9
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	234.057	12,6	322.389	15,9	340.713	16,6	246.369	11,4	269.290	12,2	383.683	17,0	390.441	16,5
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	609.618	32,8	762.612	37,5	813.885	39,8	629.820	29,1	654.694	29,6	777.429	34,5	787.760	33,2
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-175.987	-9,5	-181.784	-8,9	-294.556	-14,4	-133.052	-6,1	-167.315	-7,6	-270.510	-12,0	-261.553	-11,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.985.485	106,9	2.104.347	103,5	2.214.639	108,2	1.372.618	63,4	1.398.149	63,2	1.456.157	64,6	1.429.246	60,3
FONDI DI AMMORTAMENTO	-687.967	-37,0	-773.086	-38,0	-835.194	-40,8	-505.427	-23,3	-512.917	-23,2	-572.932	-25,4	-586.630	-24,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	1.297.518	69,9	1.331.261	65,5	1.379.445	67,4	867.191	40,0	885.232	40,0	883.225	39,2	842.616	35,6
PARTECIPAZIONI	44.969	2,4	50.249	2,5	57.727	2,8	52.673	2,4	57.822	2,6	43.460	1,9	47.380	2,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	67.860	3,7	55.484	2,7	73.457	3,6	50.521	2,3	49.466	2,2	43.132	1,9	64.238	2,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	1.410.347	75,9	1.436.994	70,7	1.510.629	73,8	970.385	44,8	992.520	44,9	969.817	43,0	954.234	40,3
ONERI PLURIENNALI(E)	13.544	0,7	15.517	0,8	16.713	0,8	699.427	32,3	733.066	33,1	776.114	34,5	889.374	37,5
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	478.622	25,8	459.668	22,6	436.369	21,3	423.234	19,5	377.032	17,0	372.808	16,5	493.728	20,8
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	882	0,0	789	0,0	1.111	0,1	883	0,0	3.372	0,2	66.854	3,0	12.574	0,5
FONDI DEL PERSONALE	122.877	6,6	110.645	5,4	112.011	5,5	103.265	4,8	96.460	4,4	92.199	4,1	97.286	4,1
FONDI DIVERSI	167.668	9,0	199.465	9,8	198.345	9,7	410.166	18,9	391.982	17,7	413.657	18,4	403.814	17,0
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	770.049	41,5	770.567	37,9	747.836	36,5	937.548	43,3	868.846	39,3	945.518	42,0	1.007.402	42,5
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	9	0,0	8	0,0	7	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	477.855	25,7	500.160	24,6	484.950	23,7	599.221	27,7	689.433	31,2	529.910	23,5	574.653	24,2
CAPITALE SOCIALE	154.851	8,3	168.474	8,3	170.743	8,3	176.026	8,1	178.538	8,1	180.726	8,0	187.681	7,9
RISERVE	268.630	14,5	281.130	13,8	308.930	15,1	357.244	16,5	435.152	19,7	310.759	13,8	322.545	13,6
RISULTATO NETTO	47.701	2,6	43.699	2,1	584	0,0	64.326	3,0	74.150	3,4	36.865	1,6	64.097	2,7
INTERESSI DI TERZI	6.673	0,4	6.857	0,3	4.693	0,2	1.625	0,1	1.593	0,1	1.560	0,1	330	0,0
TOTALE ATTIVO	1.857.522	100,0	2.033.339	100,0	2.046.671	100,0	2.166.589	100,0	2.212.973	100,0	2.252.857	100,0	2.369.815	100,0

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	2.055.376	100,0	2.472.861	100,0	3.008.061	100,0	2.204.101	100,0	2.411.241	100,0	3.152.113	100,0	3.446.600	100,0
- CONSUMI	1.390.220	67,6	1.793.717	72,5	2.172.406	72,2	989.583	44,9	1.108.468	46,0	2.210.457	70,1	2.605.840	75,6
VALORE AGGIUNTO	665.156	32,4	679.144	27,5	835.655	27,8	1.214.518	55,1	1.302.773	54,0	941.656	29,9	840.760	24,4
- COSTO DEL LAVORO	226.149	11,0	223.674	9,0	249.450	8,3	274.609	12,5	265.025	11,0	277.933	8,8	282.069	8,2
MARGINE OPERATIVO LORDO	439.007	21,4	455.470	18,4	586.205	19,5	939.909	42,6	1.037.748	43,0	663.723	21,1	558.691	16,2
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	27.229	1,3	24.365	1,0	28.943	1,0	63.729	2,9	79.205	3,3	96.414	3,1	106.155	3,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	125.272	6,1	151.467	6,1	179.987	6,0	129.605	5,9	125.870	5,2	147.219	4,7	147.548	4,3
MARGINE OPERATIVO NETTO	286.506	13,9	279.638	11,3	377.275	12,5	746.575	33,9	832.673	34,5	420.090	13,3	304.988	8,8
- ONERI FINANZIARI	78.145	3,8	101.034	4,1	123.036	4,1	87.087	4,0	101.006	4,2	133.504	4,2	138.327	4,0
+ PROVENTI FINANZIARI	18.787	0,9	24.842	1,0	29.016	1,0	16.120	0,7	18.866	0,8	21.723	0,7	24.597	0,7
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	11.122	0,5	17.185	0,7	-2.149	-0,1	-490.123	-22,2	-517.166	-21,4	-103.826	-3,3	1.292	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	238.270	11,6	220.631	8,9	281.106	9,3	185.485	8,4	233.367	9,7	204.483	6,5	192.550	5,6
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-277	0,0	0	0,0	0	0,0	-59	0,0	-42.335	-1,8	-6.347	-0,2	-4.163	-0,1
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	19.290	0,9	20.095	0,8	7.357	0,2	907	0,0	9.512	0,4	43.668	1,4	1.668	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	192	0,0	19.680	0,8	-22.700	-0,8	-174.094	-7,9	-30.745	-1,3	-87.546	-2,8	-18.703	-0,5
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	257.475	12,5	260.406	10,5	265.763	8,8	12.239	0,6	169.799	7,0	154.258	4,9	171.352	5,0
+/- IMPOSTE	-105.486	-5,1	-90.385	-3,7	-73.915	-2,5	-59.258	-2,7	-69.779	-2,9	-60.737	-1,9	-86.052	-2,5
RISULTATO NETTO	151.989	7,4	170.021	6,9	191.848	6,4	-47.019	-2,1	100.020	4,1	93.521	3,0	85.300	2,5
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-4.564	-0,2	-6.057	-0,2	-5.563	-0,2	-5.534	-0,3	-7.872	-0,3	-7.563	-0,2	-7.917	-0,2
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	147.425	7,2	163.964	6,6	186.285	6,2	-52.553	-2,4	92.148	3,8	85.958	2,7	77.383	2,2
NUMERO DEI DIPENDENTI	5.518		5.931		6.387		6.687		6.721		7.136		7.179	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	125.210	2,7	93.201	1,9	212.060	3,8	102.258	1,7	281.742	4,9	321.022	4,9	423.698	6,2
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0	0,0	
CREDITI COMMERCIALI NETTI	1.033.879	22,7	1.203.905	24,0	1.261.764	22,7	1.191.608	20,0	1.144.811	19,7	1.510.012	22,8	1.477.207	21,7
RIMANENZE DI ESERCIZIO	53.126	1,2	67.078	1,3	76.572	1,4	66.437	1,1	58.039	1,0	66.106	1,0	41.983	0,6
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	315.144	6,9	442.355	8,8	381.477	6,9	623.475	10,5	441.158	7,6	419.374	6,3	373.562	5,5
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	1.527.359	33,5	1.806.539	36,0	1.931.873	34,8	1.983.778	33,3	1.925.750	33,2	2.316.514	35,0	2.316.450	34,0
DEBITI COMMERCIALI	824.139	18,1	951.201	19,0	1.055.798	19,0	1.028.661	17,3	883.498	15,2	1.344.785	20,3	1.267.161	18,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0	0,0	
DEBITI FINANZIARI A BREVE	423.306	9,3	611.647	12,2	381.344	6,9	788.610	13,3	250.045	4,3	540.645	8,2	891.407	13,1
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	263.670	5,8	324.178	6,5	404.785	7,3	330.352	5,6	380.406	6,6	388.672	5,9	361.171	5,3
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	1.511.115	33,1	1.887.026	37,6	1.841.927	33,1	2.147.623	36,1	1.513.949	26,1	2.274.102	34,4	2.519.739	37,0
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	16.244	0,4	-80.487	-1,6	89.946	1,6	-163.845	-2,8	411.801	7,1	42.412	0,6	-203.289	-3,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	2.278.826	49,9	2.540.273	50,6	2.911.197	52,4	2.213.259	37,2	1.907.711	32,9	2.024.357	30,6	2.069.372	30,4
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0	0,0	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	2.278.826	49,9	2.540.273	50,6	2.911.197	52,4	2.213.259	37,2	1.907.711	32,9	2.024.357	30,6	2.069.372	30,4
PARTECIPAZIONI	90.842	2,0	99.579	2,0	31.711	0,6	34.399	0,6	35.716	0,6	19.481	0,3	21.131	0,3
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	261.285	5,7	222.760	4,4	258.937	4,7	289.234	4,9	423.927	7,3	436.776	6,6	454.981	6,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	2.630.953	57,7	2.862.612	57,1	3.201.845	57,6	2.536.892	42,6	2.367.354	40,8	2.480.614	37,5	2.545.484	37,3
ONERI PLURIENNALI(E)	358.974	7,9	325.523	6,5	346.334	6,2	1.344.421	22,6	1.485.421	25,6	1.669.013	25,2	1.808.321	26,5
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	1.146.409	25,1	1.126.002	22,4	1.708.037	30,7	1.853.672	31,2	2.299.463	39,7	2.298.916	34,7	2.211.609	32,4
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	167.791	3,7	189.515	3,8	187.522	3,4	203.051	3,4	227.478	3,9	278.415	4,2	278.663	4,1
FONDI DEL PERSONALE	147.185	3,2	137.912	2,7	127.588	2,3	123.297	2,1	106.934	1,8	104.776	1,6	105.298	1,5
FONDI DIVERSI	213.609	4,7	242.122	4,8	247.701	4,5	335.035	5,6	269.093	4,6	349.719	5,3	369.619	5,4
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	1.674.994	36,7	1.695.551	33,8	2.270.848	40,9	2.515.055	42,3	2.902.968	50,1	3.031.826	45,8	2.965.189	43,5
AVVIAMENTO(G)	45.700	1,0	22.335	0,4	77.186	1,4	84.312	1,4	19.718	0,3	151.244	2,3	147.082	2,2
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	1.376.877	30,2	1.434.432	28,6	1.444.463	26,0	1.286.725	21,6	1.381.326	23,8	1.311.457	19,8	1.332.409	19,5
CAPITALE SOCIALE	1.098.899	24,1	1.098.899	21,9	1.098.899	19,8	1.098.899	18,5	1.098.899	19,0	1.098.899	16,6	1.098.899	16,1
RISERVE	68.342	1,5	105.541	2,1	92.000	1,7	168.674	2,8	115.657	2,0	51.938	0,8	78.836	1,2
RISULTATO NETTO	147.425	3,2	163.964	3,3	186.285	3,4	-52.553	-0,9	92.148	1,6	85.958	1,3	77.383	1,1
INTERESSI DI TERZI	62.211	1,4	66.028	1,3	67.279	1,2	71.705	1,2	74.622	1,3	74.662	1,1	77.291	1,1
TOTALE ATTIVO	4.562.986	100,0	5.017.009	100,0	5.557.238	100,0	5.949.403	100,0	5.798.243	100,0	6.617.385	100,0	6.817.337	100,0

ACEGAS-APS

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	582.381	100,0	396.894	100,0	440.350	100,0	439.422	100,0	464.188	100,0	545.363	100,0	591.378	100,0
- CONSUMI	415.046	71,3	240.287	60,5	271.193	61,6	261.474	59,5	274.463	59,1	341.205	62,6	382.243	64,6
VALORE AGGIUNTO	167.335	28,7	156.607	39,5	169.157	38,4	177.948	40,5	189.725	40,9	204.158	37,4	209.135	35,4
- COSTO DEL LAVORO	78.856	13,5	78.379	19,7	80.697	18,3	84.839	19,3	88.936	19,2	91.838	16,8	93.157	15,8
MARGINE OPERATIVO LORDO	88.479	15,2	78.228	19,7	88.460	20,1	93.109	21,2	100.789	21,7	112.320	20,6	115.978	19,6
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	8.802	1,5	8.909	2,2	9.354	2,1	35.266	8,0	35.715	7,7	39.979	7,3	34.404	5,8
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	34.130	5,9	37.544	9,5	37.246	8,5	12.741	2,9	16.444	3,5	19.567	3,6	22.093	3,7
MARGINE OPERATIVO NETTO	45.547	7,8	31.775	8,0	41.860	9,5	45.102	10,3	48.630	10,5	52.774	9,7	59.481	10,1
- ONERI FINANZIARI	11.439	2,0	16.780	4,2	19.896	4,5	15.443	3,5	9.269	2,0	14.512	2,7	19.998	3,4
+ PROVENTI FINANZIARI	2.142	0,4	2.115	0,5	2.982	0,7	2.420	0,6	1.564	0,3	2.022	0,4	4.099	0,7
+/- ALTRI UT.PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	1.613	0,3	3.465	0,9	-247	-0,1	-726	-0,2	-696	-0,1	-2.192	-0,4	88	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	37.863	6,5	20.575	5,2	24.699	5,6	31.353	7,1	40.229	8,7	38.092	7,0	43.670	7,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	-113	0,0	-762	-0,2	-115	0,0	-34	0,0	-559	-0,1	-639	-0,1
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-292	-0,1	37.360	9,4	-186	0,0	-179	0,0	-23	0,0	-186	0,0	-280	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	37.571	6,5	57.822	14,6	23.751	5,4	31.059	7,1	40.172	8,7	37.347	6,8	42.751	7,2
+/- IMPOSTE	-18.844	-3,2	-14.970	-3,8	-8.532	-1,9	-20.255	-4,6	-18.068	-3,9	-19.313	-3,5	-17.230	-2,9
RISULTATO NETTO	18.727	3,2	42.852	10,8	15.219	3,5	10.804	2,5	22.104	4,8	18.034	3,3	25.521	4,3
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-416	-0,1	-1.230	-0,3	-1.343	-0,3	-61	0,0	-59	0,0	39	0,0	83	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	18.311	3,1	41.622	10,5	13.876	3,2	10.743	2,4	22.045	4,7	18.073	3,3	25.604	4,3
NUMERO DEI DIPENDENTI	1.665		1.677		1.705		1.714		1.735		1.860		1.876	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	27.118	3,0	30.066	3,2	33.665	3,4	23.318	2,2	27.834	2,5	47.914	3,8	26.383	2,1
TITOLI	0	0,0	0	0,0	2.835	0,3	2.425	0,2	3.220	0,3	6.009	0,5	10.374	0,8
CREDITI COMMERCIALI NETTI	239.985	26,2	209.745	22,2	206.357	20,8	202.776	19,4	209.843	19,0	226.152	18,0	248.427	19,6
RIMANENZE DI ESERCIZIO	8.008	0,9	9.009	1,0	10.766	1,1	9.946	0,9	10.875	1,0	11.137	0,9	9.587	0,8
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	22.035	2,4	41.246	4,4	37.759	3,8	36.385	3,5	24.356	2,2	44.538	3,6	35.561	2,8
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	297.146	32,5	290.066	30,6	291.382	29,4	274.850	26,2	276.128	25,1	335.750	26,8	330.332	26,0
DEBITI COMMERCIALI	151.493	16,6	127.491	13,5	137.325	13,9	122.147	11,7	127.095	11,5	195.177	15,6	179.996	14,2
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	76.204	8,3	47.580	5,0	83.676	8,4	170.978	16,3	175.086	15,9	264.806	21,1	282.153	22,2
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	50.300	5,5	45.343	4,8	58.090	5,9	63.141	6,0	59.069	5,4	66.735	5,3	74.549	5,9
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	277.997	30,4	220.414	23,3	279.091	28,2	356.266	34,0	361.250	32,8	526.718	42,0	536.698	42,3
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	19.149	2,1	69.652	7,4	12.291	1,2	-81.416	-7,8	-85.122	-7,7	-190.968	-15,2	-206.366	-16,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	640.214	70,0	714.894	75,5	793.188	80,0	298.514	28,5	306.868	27,9	359.900	28,7	376.935	29,7
FONDI DI AMMORTAMENTO	-235.946	-25,8	-270.210	-28,5	-303.532	-30,6	-104.679	-10,0	-119.707	-10,9	-138.041	-11,0	-157.656	-12,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	404.268	44,2	444.684	47,0	489.656	49,4	193.835	18,5	187.161	17,0	221.859	17,7	219.279	17,3
PARTECIPAZIONI	15.350	1,7	15.981	1,7	15.073	1,5	14.292	1,4	13.468	1,2	13.327	1,1	11.814	0,9
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	18.615	2,0	19.210	2,0	19.792	2,0	19.527	1,9	49.155	4,5	48.612	3,9	56.619	4,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	438.233	47,9	479.875	50,7	524.521	52,9	227.654	21,7	249.784	22,7	283.798	22,6	287.712	22,6
ONERI PLURIENNALI(E)	172.294	18,8	169.919	17,9	168.254	17,0	533.451	50,9	564.082	51,2	619.860	49,5	637.277	50,2
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	213.063	23,3	285.719	30,2	277.323	28,0	270.015	25,8	297.128	27,0	275.254	22,0	254.596	20,1
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	26.733	2,9	25.104	2,7	24.560	2,5	30.906	3,0	36.300	3,3	40.812	3,3	42.984	3,4
FONDI DEL PERSONALE	27.882	3,0	27.632	2,9	27.500	2,8	26.969	2,6	26.390	2,4	24.234	1,9	22.785	1,8
FONDI DIVERSI	31.665	3,5	23.967	2,5	20.551	2,1	18.536	1,8	18.487	1,7	17.648	1,4	28.115	2,2
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	299.343	32,7	362.422	38,3	349.934	35,3	346.426	33,1	378.305	34,3	357.948	28,6	348.480	27,5
AVVIAMENTO(G)	6.857	0,7	6.857	0,7	6.857	0,7	11.577	1,1	11.577	1,1	14.072	1,1	14.072	1,1
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	337.190	36,9	363.881	38,4	361.989	36,5	344.840	32,9	362.016	32,9	368.814	29,4	384.215	30,3
CAPITALE SOCIALE	282.983	30,9	283.691	30,0	283.691	28,6	283.691	27,1	283.691	25,8	283.691	22,6	283.691	22,3
RISERVE	26.100	2,9	27.541	2,9	52.576	5,3	50.014	4,8	55.763	5,1	66.981	5,3	74.935	5,9
RISULTATO NETTO	18.311	2,0	41.622	4,4	13.876	1,4	10.743	1,0	22.045	2,0	18.073	1,4	25.604	2,0
INTERESSI DI TERZI	9.796	1,1	11.027	1,2	11.846	1,2	392	0,0	517	0,0	69	0,0	-15	0,0
TOTALE ATTIVO	914.530	100,0	946.717	100,0	991.014	100,0	1.047.532	100,0	1.101.571	100,0	1.253.480	100,0	1.269.393	100,0

ACQUE VERONESI S.c.r.l.
Conto economico

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	0	0,0	35.030	100,0	57.330	100,0	63.376	100,0	63.463	100,0	67.985	100,0	73.331	100,0
- CONSUMI	0	0,0	24.843	70,9	40.471	70,6	43.190	68,1	42.255	66,6	44.303	65,2	46.390	63,3
VALORE AGGIUNTO	0	0,0	10.187	29,1	16.859	29,4	20.186	31,9	21.208	33,4	23.682	34,8	26.941	36,7
- COSTO DEL LAVORO	0	0,0	8.299	23,7	12.641	22,0	14.256	22,5	14.507	22,9	14.819	21,8	15.636	21,3
MARGINE OPERATIVO LORDO	0	0,0	1.888	5,4	4.218	7,4	5.930	9,4	6.701	10,6	8.863	13,0	11.305	15,4
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	0	0,0	351	1,0	568	1,0	820	1,3	1.154	1,8	1.669	2,5	1.694	2,3
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0	0,0	191	0,5	830	1,4	1.824	2,9	2.726	4,3	3.307	4,9	3.793	5,2
MARGINE OPERATIVO NETTO	0	0,0	1.346	3,8	2.820	4,9	3.286	5,2	2.821	4,4	3.887	5,7	5.818	7,9
- ONERI FINANZIARI	0	0,0	16	0,0	307	0,5	658	1,0	941	1,5	2.018	3,0	4.007	5,5
+ PROVENTI FINANZIARI	0	0,0	27	0,1	93	0,2	147	0,2	113	0,2	134	0,2	207	0,3
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0,0	1.357	3,9	2.606	4,5	2.775	4,4	1.993	3,1	2.003	2,9	2.018	2,8
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-32	-0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0,0	0	0,0	-163	-0,3	0	0,0	-150	-0,2	0	0,0	7	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0,0	1.357	3,9	2.443	4,3	2.743	4,3	1.843	2,9	2.003	2,9	2.025	2,8
+/- IMPOSTE	0	0,0	-963	-2,7	-1.456	-2,5	-1.875	-3,0	-1.318	-2,1	-1.553	-2,3	-1.416	-1,9
RISULTATO NETTO	0	0,0	394	1,1	987	1,7	868	1,4	525	0,8	450	0,7	609	0,8
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	0	0,0	394	1,1	987	1,7	868	1,4	525	0,8	450	0,7	609	0,8
NUMERO DEI DIPENDENTI	0		208		275		271		272		268		276	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	0	0,0	1.227	3,7	2.236	3,5	2.317	2,3	1.343	1,3	7.470	6,2	14.212	10,6
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	0	0,0	17.970	54,3	29.562	46,1	31.580	32,0	29.928	29,2	33.226	27,4	32.162	24,0
RIMANENZE DI ESERCIZIO	0	0,0	559	1,7	1.716	2,7	2.000	2,0	2.306	2,2	1.921	1,6	878	0,7
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	0	0,0	6.145	18,6	9.635	15,0	14.057	14,2	7.339	7,2	8.741	7,2	10.588	7,9
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	0	0,0	25.901	78,2	43.149	67,3	49.954	50,6	40.916	39,9	51.358	42,4	57.840	43,2
DEBITI COMMERCIALI	0	0,0	15.490	46,8	21.140	33,0	29.180	29,5	18.883	18,4	21.521	17,8	18.509	13,8
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	2.148	6,5	18.715	29,2	14.571	14,7	48.539	47,4	1.530	1,3	12.980	9,7
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	0	0,0	9.712	29,3	16.029	25,0	15.689	15,9	17.412	17,0	20.927	17,3	20.972	15,7
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	0	0,0	27.350	82,6	55.884	87,2	59.440	60,2	84.834	82,8	43.978	36,3	52.461	39,2
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	0	0,0	-1.449	-4,4	-12.735	-19,9	-9.486	-9,6	-43.918	-42,8	7.380	6,1	5.379	4,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	0	0,0	5.521	16,7	19.085	29,8	46.565	47,1	57.673	56,3	66.664	53,0	76.216	56,9
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0,0	-191	-0,6	-1.021	-1,6	-2.845	-2,9	-5.569	-5,4	-8.875	-7,3	-12.660	-9,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	0	0,0	5.330	16,1	18.064	28,2	43.720	44,3	52.104	50,8	57.789	47,7	63.556	47,5
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	18	0,0	18	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0,0	112	0,3	102	0,2	286	0,3	1.760	1,7	87	0,1	94	0,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	0	0,0	5.442	16,4	18.166	28,3	44.006	44,5	53.864	52,5	57.894	47,8	63.668	47,6
ONERI PLURIENNALI(E)	0	0,0	1.770	5,3	2.778	4,3	4.836	4,9	7.724	7,5	11.968	9,9	12.346	9,2
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	26.526	26,8	3.331	3,2	62.137	51,3	65.662	49,1
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2.842	2,9	3.123	3,0	3.471	2,9	3.717	2,8
FONDI DEL PERSONALE	0	0,0	4.638	14,0	5.109	8,0	5.068	5,1	5.151	5,0	5.209	4,3	5.334	4,0
FONDI DIVERSI	0	0,0	55	0,2	1.002	1,6	1.954	2,0	2.549	2,5	2.370	2,0	2.016	1,5
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	0	0,0	4.693	14,2	6.111	9,5	36.390	36,8	14.154	13,8	73.187	60,4	76.729	57,3
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	0	0,0	1.070	3,2	2.098	3,3	2.966	3,0	3.516	3,4	4.055	3,3	4.664	3,5
CAPITALE SOCIALE	0	0,0	1.045	3,2	1.086	1,7	1.086	1,1	1.095	1,1	1.123	0,9	1.123	0,8
RISERVE	0	0,0	-369	-1,1	25	0,0	1.012	1,0	1.896	1,8	2.482	2,0	2.932	2,2
RISULTATO NETTO	0	0,0	394	1,2	987	1,5	868	0,9	525	0,5	450	0,4	609	0,5
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	0	0,0	33.113	100,0	64.093	100,0	98.796	100,0	102.504	100,0	121.220	100,0	133.854	100,0

ACQUEDOTTO LUCANO

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	54.661	100,0	55.166	100,0	61.784	100,0	63.036	100,0	64.833	100,0	66.035	100,0	72.500	100,0
- CONSUMI	36.224	66,3	40.110	72,7	39.305	63,6	40.529	64,3	40.912	63,1	39.812	60,3	47.409	65,4
VALORE AGGIUNTO	18.437	33,7	15.056	27,3	22.479	36,4	22.507	35,7	23.921	36,9	26.223	39,7	25.091	34,6
- COSTO DEL LAVORO	14.795	27,1	15.713	28,5	16.378	26,5	17.060	27,1	18.085	27,9	19.139	29,0	18.723	25,8
MARGINE OPERATIVO LORDO	3.642	6,7	-657	-1,2	6.101	9,9	5.447	8,6	5.836	9,0	7.084	10,7	6.368	8,8
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	1.183	2,2	1.641	3,0	1.915	3,1	2.210	3,5	2.599	4,0	2.778	4,2	2.978	4,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	411	0,8	531	1,0	619	1,0	659	1,0	672	1,0	730	1,1	795	1,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	2.048	3,7	-2.829	-5,1	3.567	5,8	2.578	4,1	2.565	4,0	3.576	5,4	2.595	3,6
- ONERI FINANZIARI	1.372	2,5	2.345	4,3	3.076	5,0	2.356	3,7	2.337	3,6	3.508	5,3	3.866	5,3
+ PROVENTI FINANZIARI	146	0,3	522	0,9	968	1,6	738	1,2	597	0,9	546	0,8	1.207	1,7
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	822	1,5	-4.652	-8,4	1.459	2,4	960	1,5	825	1,3	614	0,9	-64	-0,1
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	1	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	3	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.061	3,8	2.605	4,7	559	0,9	616	1,0	2.798	4,3	1.448	2,2	1.130	1,6
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.884	5,3	-2.047	-3,7	2.018	3,3	1.576	2,5	3.626	5,6	2.062	3,1	1.066	1,5
+/- IMPOSTE	-2.872	-5,3	1.336	2,4	-1.959	-3,2	-1.292	-2,0	-2.371	-3,7	-1.851	-2,8	-1.053	-1,5
RISULTATO NETTO	12	0,0	-711	-1,3	59	0,1	284	0,5	1.255	1,9	211	0,3	13	0,0
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	12	0,0	-711	-1,3	59	0,1	284	0,5	1.255	1,9	211	0,3	13	0,0
NUMERO DEI DIPENDENTI	363		366		375		375		404		409		401	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	10.856	8,6	13.630	9,3	14.971	9,1	10.764	6,1	12.307	7,2	5.546	3,0	823	0,4
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	73.075	58,1	74.650	51,0	71.183	43,0	74.563	42,5	67.632	39,8	72.583	39,1	74.946	40,1
RIMANENZE DI ESERCIZIO	9.043	7,2	12.905	8,8	17.064	10,3	13.385	7,6	12.828	7,5	13.547	7,3	15.251	8,2
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	11.884	9,5	15.275	10,4	29.839	18,0	42.151	24,0	39.977	23,5	55.873	30,1	55.367	29,6
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	104.858	83,4	116.460	79,5	133.057	80,4	140.863	80,3	132.744	78,1	147.549	79,4	146.387	78,4
DEBITI COMMERCIALI	53.563	42,6	60.121	41,0	58.825	35,6	61.905	35,3	31.964	18,8	39.203	21,1	60.744	32,5
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	28.035	22,3	33.541	22,9	36.811	22,3	43.849	25,0	51.103	30,1	62.446	33,6	44.054	23,6
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	19.894	15,8	23.814	16,3	22.892	13,8	21.708	12,4	38.243	22,5	36.957	19,9	36.809	19,7
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	101.492	80,8	117.476	80,2	118.528	71,7	127.462	72,7	121.310	71,4	138.606	74,6	141.607	75,8
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	3.366	2,7	-1.016	-0,7	14.529	8,8	13.401	7,6	11.434	6,7	8.943	4,8	4.780	2,6
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	4.000	3,2	5.416	3,7	6.157	3,7	6.871	3,9	8.088	4,8	8.635	4,6	9.206	4,9
FONDI DI AMMORTAMENTO	-909	-0,7	-1.439	-1,0	-2.058	-1,2	-2.716	-1,5	-3.363	-2,0	-4.075	-2,2	-4.873	-2,6
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	3.091	2,5	3.977	2,7	4.099	2,5	4.155	2,4	4.725	2,8	4.560	2,5	4.333	2,3
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	3.832	3,0	6.587	4,5	5.483	3,3	4.714	2,7	4.573	2,7	3.862	2,1	3.970	2,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	6.923	5,5	10.564	7,2	9.582	5,8	8.869	5,1	9.298	5,5	8.422	4,5	8.303	4,4
ONERI PLURIENNALI(E)	13.905	11,1	19.444	13,3	22.758	13,8	25.667	14,6	27.869	16,4	29.789	16,0	32.071	17,2
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	10.000	8,0	10.592	7,2	27.779	16,8	25.333	14,4	23.251	13,7	21.171	11,4	19.074	10,2
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.747	1,0	3.079	1,8	3.544	1,9	3.970	2,1
FONDI DEL PERSONALE	1.387	1,1	1.534	1,0	1.586	1,0	1.650	0,9	1.671	1,0	1.711	0,9	1.731	0,9
FONDI DIVERSI	500	0,4	832	0,6	1.411	0,9	2.830	1,6	2.968	1,7	2.885	1,6	2.522	1,4
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	11.887	9,5	12.958	8,8	30.776	18,6	31.560	18,0	30.969	18,2	29.311	15,8	27.297	14,6
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	12.307	9,8	16.034	10,9	16.093	9,7	16.377	9,3	17.632	10,4	17.843	9,6	17.857	9,6
CAPITALE SOCIALE	17.136	13,6	21.574	14,7	21.574	13,0	21.574	12,3	21.574	12,7	21.574	11,6	21.574	11,6
RISERVE	-4.841	-3,9	-4.829	-3,3	-5.540	-3,3	-5.481	-3,1	-5.197	-3,1	-3.942	-2,1	-3.730	-2,0
RISULTATO NETTO	12	0,0	-711	-0,5	59	0,0	284	0,2	1.255	0,7	211	0,1	13	0,0
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	125.686	100,0	146.468	100,0	165.397	100,0	175.399	100,0	169.911	100,0	185.760	100,0	186.761	100,0

ACSM-AGAM

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	126.269	100,0	133.963	100,0	148.074	100,0	205.900	100,0	205.863	100,0	207.731	100,0	248.546	100,0
- CONSUMI	97.719	77,4	99.966	74,6	114.428	77,3	156.991	76,2	144.784	70,3	151.071	72,7	188.760	75,9
VALORE AGGIUNTO	28.550	22,6	33.997	25,4	33.646	22,7	48.909	23,8	61.079	29,7	56.660	27,3	59.786	24,1
- COSTO DEL LAVORO	12.474	9,9	13.122	9,8	15.350	10,4	22.538	10,9	22.948	11,1	20.400	9,8	20.857	8,4
MARGINE OPERATIVO LORDO	16.076	12,7	20.875	15,6	18.296	12,4	26.371	12,8	38.131	18,5	36.260	17,5	38.929	15,7
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	977	0,8	862	0,6	805	0,5	8.726	4,2	9.125	4,4	9.469	4,6	10.075	4,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	7.884	6,2	9.829	7,3	9.764	6,6	7.696	3,7	8.577	4,2	9.207	4,4	9.138	3,7
MARGINE OPERATIVO NETTO	7.215	5,7	10.184	7,6	7.727	5,2	9.949	4,8	20.429	9,9	17.584	8,5	19.716	7,9
- ONERI FINANZIARI	5.639	4,5	4.073	3,0	4.725	3,2	3.825	1,9	2.926	1,4	3.395	1,6	3.649	1,5
+ PROVENTI FINANZIARI	1.016	0,8	755	0,6	566	0,4	526	0,3	454	0,2	426	0,2	1.051	0,4
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-347	-0,3	111	0,1	-245	-0,2	-99	0,0	125	0,1	82	0,0	-842	-0,3
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	2.245	1,8	6.977	5,2	3.323	2,2	6.551	3,2	18.082	8,8	14.697	7,1	16.276	6,5
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	-1.039	-0,7	-235	-0,1	-875	-0,4	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-777	-0,4	-313	-0,1
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.245	1,8	6.977	5,2	2.284	1,5	6.316	3,1	17.207	8,4	13.920	6,7	15.963	6,4
+/- IMPOSTE	-7.030	-5,6	-1.522	-1,1	-551	-0,4	-2.229	-1,1	-6.517	-3,2	-8.268	-4,0	-8.206	-3,3
RISULTATO NETTO	-4.785	-3,8	5.455	4,1	1.733	1,2	4.087	2,0	10.690	5,2	5.652	2,7	7.757	3,1
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	15	0,0	-907	-0,7	-1.008	-0,7	-1.063	-0,5	-2.011	-1,0	-1.421	-0,7	-1.402	-0,6
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-4.770	-3,8	4.548	3,4	725	0,5	3.024	1,5	8.679	4,2	4.231	2,0	6.355	2,6
NUMERO DEI DIPENDENTI	268		271		287		426		438		427		446	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	10.405	3,9	4.636	1,7	1.946	0,7	8.227	2,1	4.091	1,0	6.624	1,5	3.232	0,7
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	63.809	23,8	60.982	22,6	71.807	26,5	101.321	25,4	128.899	30,2	122.560	27,3	126.674	29,0
RIMANENZE DI ESERCIZIO	2.147	0,8	1.935	0,7	1.970	0,7	3.040	0,8	4.071	1,0	4.246	0,9	4.606	1,1
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	6.122	2,3	15.238	5,7	4.323	1,6	10.127	2,5	10.381	2,4	30.785	6,9	12.147	2,8
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	82.483	30,8	82.791	30,7	80.046	29,6	122.715	30,8	147.442	34,5	164.215	36,6	146.659	33,6
DEBITI COMMERCIALI	39.754	14,8	37.581	13,9	48.120	17,8	62.669	15,7	56.317	13,2	73.044	16,3	63.660	14,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	27.992	10,4	51.057	18,9	44.683	16,5	79.144	19,9	74.055	17,4	96.690	21,5	78.506	18,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	25.758	9,6	18.224	6,8	23.677	8,8	21.293	5,3	45.404	10,6	39.403	8,8	35.994	8,2
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	93.504	34,9	106.862	39,6	116.480	43,0	163.106	40,9	175.776	41,2	209.137	46,6	178.160	40,8
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-11.021	-4,1	-24.071	-8,9	-36.434	-13,5	-40.391	-10,1	-28.334	-6,6	-44.922	-10,0	-31.501	-7,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	229.843	85,8	240.413	89,2	252.817	93,4	147.819	37,1	159.759	37,4	166.262	37,0	170.458	39,1
FONDI DI AMMORTAMENTO	-72.456	-27,0	-81.879	-30,4	-89.618	-33,1	-62.042	-15,6	-69.244	-16,2	-77.268	-17,2	-85.105	-19,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	157.387	58,8	158.534	58,8	163.199	60,3	85.777	21,5	90.515	21,2	88.994	19,8	85.353	19,6
PARTECIPAZIONI	1.978	0,7	2.455	0,9	2.603	1,0	4.096	1,0	4.228	1,0	4.346	1,0	3.709	0,9
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	8.955	3,3	8.616	3,2	7.564	2,8	9.553	2,4	8.795	2,1	8.258	1,8	7.345	1,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	168.320	62,8	169.605	62,9	173.366	64,1	99.426	25,0	103.538	24,3	101.598	22,6	96.407	22,1
ONERI PLURIENNALI(E)	8.299	3,1	8.136	3,0	8.172	3,0	167.321	42,0	166.790	39,1	174.129	38,8	184.279	42,2
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	48.026	17,9	35.314	13,1	30.523	11,3	37.829	9,5	44.878	10,5	34.733	7,7	50.383	11,5
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	14.058	5,2	14.777	5,5	15.099	5,6	26.480	6,6	27.336	6,4	28.203	6,3	27.202	6,2
FONDI DEL PERSONALE	4.359	1,6	3.819	1,4	4.084	1,5	6.708	1,7	6.710	1,6	6.534	1,5	6.875	1,6
FONDI DIVERSI	19.320	7,2	16.306	6,0	13.171	4,9	15.052	3,8	14.850	3,5	15.104	3,4	15.068	3,5
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	85.763	32,0	70.216	26,1	62.877	23,2	86.069	21,6	93.774	22,0	84.574	18,8	99.528	22,8
AVVIAMENTO(G)	8.771	3,3	8.993	3,3	8.993	3,3	8.993	2,3	8.993	2,1	8.993	2,0	8.993	2,1
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	88.606	33,1	92.447	34,3	91.220	33,7	149.280	37,5	157.213	36,8	155.224	34,6	158.650	36,4
CAPITALE SOCIALE	46.871	17,5	46.871	17,4	46.871	17,3	76.619	19,2	76.619	18,0	76.619	17,1	76.619	17,6
RISERVE	36.726	13,7	30.919	11,5	32.890	12,2	58.438	14,7	60.379	14,1	63.180	14,1	64.635	14,8
RISULTATO NETTO	-4.770	-1,8	4.548	1,7	725	0,3	3.024	0,8	8.679	2,0	4.231	0,9	6.355	1,5
INTERESSI DI TERZI	9.779	3,7	10.109	3,8	10.734	4,0	11.199	2,8	11.536	2,7	11.194	2,5	11.041	2,5
TOTALE ATTIVO	267.873	100,0	269.525	100,0	270.577	100,0	398.455	100,0	426.763	100,0	448.935	100,0	436.338	100,0

ACTV

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	192.323	100,0	204.349	100,0	208.832	100,0	212.489	100,0	214.429	100,0	217.024	100,0	203.887	100,0
- CONSUMI	38.349	19,9	42.995	21,0	55.512	26,6	50.434	23,7	56.023	26,1	54.894	25,3	69.126	33,9
VALORE AGGIUNTO	153.974	80,1	161.354	79,0	153.320	73,4	162.055	76,3	158.406	73,9	162.130	74,7	134.761	66,1
- COSTO DEL LAVORO	128.151	66,6	133.678	65,4	136.531	65,4	141.914	66,8	140.905	65,7	141.922	65,4	129.239	63,4
MARGINE OPERATIVO LORDO	25.823	13,4	27.676	13,5	16.789	8,0	20.141	9,5	17.501	8,2	20.208	9,3	5.522	2,7
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	1.205	0,6	1.142	0,6	1.446	0,7	1.525	0,7	1.371	0,6	1.491	0,7	1.300	0,6
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	15.770	8,2	17.116	8,4	18.135	8,7	17.405	8,2	15.526	7,2	15.666	7,2	16.562	8,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	8.848	4,6	9.418	4,6	-2.792	-1,3	1.211	0,6	604	0,3	3.051	1,4	-12.340	-6,1
- ONERI FINANZIARI	1.736	0,9	2.578	1,3	2.615	1,3	1.182	0,6	546	0,3	661	0,3	587	0,3
+ PROVENTI FINANZIARI	486	0,3	366	0,2	312	0,1	289	0,1	48	0,0	86	0,0	28	0,0
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-96	0,0	-10	0,0	100	0,0	0	0,0	-2	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	7.502	3,9	7.196	3,5	-4.995	-2,4	318	0,1	104	0,0	2.476	1,1	-12.899	-6,3
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	-209	-0,1	-495	-0,2	260	0,1	425	0,2	-524	-0,3
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-41	0,0	3.360	1,6	1.561	0,7	27	0,0	-58	0,0	35	0,0	938	0,5
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	689	0,4	-1.297	-0,6	7.573	3,6	4.268	2,0	4.364	2,0	1.158	0,5	-946	-0,5
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	8.150	4,2	9.259	4,5	3.930	1,9	4.118	1,9	4.670	2,2	4.094	1,9	-13.431	-6,6
+/- IMPOSTE	-8.249	-4,3	-8.690	-4,3	-3.317	-1,6	-3.252	-1,5	-4.402	-2,1	-3.382	-1,6	-4.193	-2,1
RISULTATO NETTO	-99	-0,1	569	0,3	613	0,3	866	0,4	268	0,1	712	0,3	-17.624	-8,6
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	1	0,0	-4	0,0	-7	0,0	-2	0,0	-1	0,0	-2	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-98	-0,1	565	0,3	606	0,3	864	0,4	267	0,1	710	0,3	-17.624	-8,6
NUMERO DEI DIPENDENTI	2.930		3.001		3.041		3.048		3.068		3.056		2.773	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	3.592	1,4	3.426	1,3	483	0,2	1.177	0,5	2.346	1,0	2.236	0,9	324	0,1
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	28.829	10,9	33.730	13,1	46.892	17,6	51.249	20,8	32.237	14,2	30.255	12,6	53.029	21,1
RIMANENZE DI ESERCIZIO	29.120	11,0	18.813	7,3	8.938	3,4	9.390	3,8	11.165	4,9	13.777	5,7	12.135	4,8
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	55.725	21,0	50.565	19,7	49.304	18,5	29.760	12,1	27.273	12,0	31.315	13,1	26.324	10,5
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	117.266	44,2	106.534	41,5	105.617	39,7	91.576	37,2	73.021	32,1	77.583	32,3	91.812	36,5
DEBITI COMMERCIALI	14.677	5,5	16.689	6,5	21.167	8,0	26.751	10,9	23.360	10,3	25.047	10,4	28.554	11,4
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	32.963	12,4	37.890	14,8	49.362	18,5	33.263	13,5	17.334	7,6	19.329	8,1	42.589	16,9
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	29.096	11,0	27.889	10,9	22.409	8,4	21.877	8,9	22.069	9,7	24.300	10,1	20.883	8,3
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	76.736	28,9	82.468	32,1	92.938	34,9	81.891	33,2	62.763	27,6	68.676	28,6	92.026	36,6
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	40.530	15,3	24.066	9,4	12.679	4,8	9.685	3,9	10.258	4,5	8.907	3,7	-214	-0,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	134.533	50,7	139.928	54,5	143.854	54,0	140.904	57,2	140.493	61,8	149.090	62,2	146.649	58,4
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	134.533	50,7	139.928	54,5	143.854	54,0	140.904	57,2	140.493	61,8	149.090	62,2	146.649	58,4
PARTECIPAZIONI	2.853	1,1	3.196	1,2	6.834	2,6	6.159	2,5	6.640	2,9	6.891	2,9	6.328	2,5
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	7.849	3,0	4.061	1,6	5.844	2,2	4.249	1,7	3.293	1,4	2.856	1,2	4.170	1,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	145.235	54,7	147.185	57,4	156.532	58,8	151.312	61,4	150.426	66,2	158.837	66,2	157.147	62,5
ONERI PLURIENNALI(E)	2.825	1,1	2.905	1,1	4.096	1,5	3.467	1,4	3.754	1,7	3.456	1,4	2.319	0,9
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	29.493	11,1	10.276	4,0	9.517	3,6	8.802	3,6	8.064	3,5	22.304	9,3	33.136	13,2
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	57.959	21,8	53.036	20,7	47.684	17,9	44.939	18,2	41.212	18,1	37.932	15,8	33.570	13,4
FONDI DIVERSI	64.622	24,4	56.494	22,0	58.237	21,9	52.050	21,1	53.217	23,4	48.313	20,1	48.325	19,2
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	152.074	57,3	119.806	46,7	115.438	43,4	105.791	42,9	102.493	45,1	108.549	45,3	115.031	45,8
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	36.516	13,8	54.350	21,2	57.869	21,7	58.673	23,8	61.945	27,3	62.651	26,1	44.221	17,6
CAPITALE SOCIALE	12.158	4,6	16.080	6,3	16.080	6,0	15.625	6,3	18.625	8,2	18.625	7,8	18.625	7,4
RISERVE	24.454	9,2	37.435	14,6	40.910	15,4	41.924	17,0	42.792	18,8	43.053	17,9	43.220	17,2
RISULTATO NETTO	-98	0,0	565	0,2	606	0,2	864	0,4	267	0,1	710	0,3	-17.624	-7,0
INTERESSI DI TERZI	2	0,0	270	0,1	273	0,1	260	0,1	261	0,1	263	0,1	0	0,0
TOTALE ATTIVO	265.326	100,0	256.624	100,0	266.245	100,0	246.355	100,0	227.201	100,0	239.876	100,0	251.278	100,0

AEROPORTI DI PUGLIA

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	26.338	100,0	31.204	100,0	35.752	100,0	39.024	100,0	49.193	100,0	54.609	100,0	55.032	100,0
- CONSUMI	11.977	45,5	9.035	29,0	17.092	47,8	4.484	11,5	9.176	18,7	11.899	21,8	15.252	27,7
VALORE AGGIUNTO	14.361	54,5	22.169	71,0	18.660	52,2	34.540	88,5	40.017	81,3	42.710	78,2	39.780	72,3
- COSTO DEL LAVORO	11.378	43,2	12.331	39,5	14.404	40,3	15.313	39,2	17.708	36,0	17.914	32,8	18.167	33,0
MARGINE OPERATIVO LORDO	2.983	11,3	9.838	31,5	4.256	11,9	19.227	49,3	22.309	45,3	24.796	45,4	21.613	39,3
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	668	2,5	697	2,2	973	2,7	1.791	4,6	3.505	7,1	4.028	7,4	1.237	2,2
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	6.715	25,5	7.201	23,1	8.145	22,8	14.602	37,4	14.931	30,4	15.248	27,9	15.249	27,7
MARGINE OPERATIVO NETTO	-4.400	-16,7	1.940	6,2	-4.862	-13,6	2.834	7,3	3.873	7,9	5.520	10,1	5.127	9,3
- ONERI FINANZIARI	77	0,3	318	1,0	1.324	3,7	1.359	3,5	1.605	3,3	2.254	4,1	2.167	3,9
+ PROVENTI FINANZIARI	102	0,4	75	0,2	67	0,2	87	0,2	26	0,1	330	0,6	30	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-4.375	-16,6	1.697	5,4	-6.119	-17,1	1.562	4,0	2.294	4,7	3.596	6,6	2.990	5,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	-1	0,0	28	0,1	0	0,0	7	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	7.141	27,1	1.623	5,2	-2.511	-7,0	642	1,6	544	1,1	-262	-0,5	45	0,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.766	10,5	3.320	10,6	-8.631	-24,1	2.232	5,7	2.838	5,8	3.341	6,1	3.035	5,5
+/- IMPOSTE	-1.361	-5,2	-1.814	-5,8	996	2,8	-1.674	-4,3	-2.088	-4,2	-2.419	-4,4	-2.019	-3,7
RISULTATO NETTO	1.405	5,3	1.506	4,8	-7.635	-21,4	558	1,4	750	1,5	922	1,7	1.016	1,8
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	1.405	5,3	1.506	4,8	-7.635	-21,4	558	1,4	750	1,5	922	1,7	1.016	1,8
NUMERO DEI DIPENDENTI	230		235		286		294		311		324		328	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	2.638	1,3	3.512	1,3	3.006	0,9	3.379	1,0	3.087	0,9	7.086	2,0	1.818	0,5
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	16.247	7,7	21.316	8,0	25.944	7,7	29.875	8,5	32.346	9,2	36.172	10,2	48.610	14,1
RIMANENZE DI ESERCIZIO	314	0,1	335	0,1	340	0,1	585	0,2	700	0,2	794	0,2	841	0,2
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	7.448	3,5	13.503	5,0	28.914	8,6	22.909	6,5	18.833	5,4	23.642	6,7	12.747	3,7
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	26.647	12,6	38.666	14,4	58.204	17,3	56.748	16,1	54.966	15,7	67.694	19,2	64.016	18,6
DEBITI COMMERCIALI	17.588	8,3	28.181	10,5	33.998	10,1	24.890	7,1	24.068	6,9	22.136	6,3	27.240	7,9
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	13.875	6,6	12.126	4,5	30.219	9,0	14.425	4,1	13.260	3,8	18.416	5,2	17.558	5,1
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	83.738	39,7	127.429	47,6	146.328	43,4	45.073	12,8	60.463	17,3	59.716	16,9	55.211	16,1
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	115.201	54,6	167.736	62,6	210.545	62,5	84.388	24,0	97.791	28,0	100.268	28,4	100.009	29,1
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-88.554	-42,0	-129.070	-48,2	-152.341	-45,2	-27.640	-7,9	-42.825	-12,2	-32.574	-9,2	-35.993	-10,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	188.332	89,3	250.841	93,7	308.159	91,4	337.417	95,9	345.888	98,9	356.127	100,9	366.693	106,7
FONDI DI AMMORTAMENTO	-6.714	-3,2	-26.266	-9,8	-34.411	-10,2	-48.491	-13,8	-63.066	-18,0	-80.490	-22,8	-95.746	-27,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	181.618	86,1	224.575	83,9	273.748	81,2	288.926	82,1	282.822	80,9	275.637	78,1	270.947	78,8
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	170	0,1	2.365	0,9	2.366	0,7	3.029	0,9	2.580	0,7	2.732	0,8	2.883	0,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	181.788	86,2	226.940	84,7	276.114	81,9	291.955	83,0	285.402	81,6	278.369	78,9	273.830	79,7
ONERI PLURIENNALI(E)	2.386	1,1	2.180	0,8	2.787	0,8	3.131	0,9	9.411	2,7	6.896	2,0	5.910	1,7
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	9.384	4,5	10.409	3,9	20.764	6,2	35.818	10,2	29.715	8,5	25.135	7,1	24.910	7,2
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	789	0,4	789	0,3	790	0,2	814	0,2	180	0,1	215	0,1	173	0,1
FONDI DEL PERSONALE	2.186	1,0	2.193	0,8	2.254	0,7	2.377	0,7	2.553	0,7	2.784	0,8	2.974	0,9
FONDI DIVERSI	70.322	33,4	72.213	27,0	87.804	26,0	212.931	60,5	203.284	58,1	207.379	58,8	197.496	57,5
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	82.681	39,2	85.604	32,0	111.612	33,1	251.940	71,6	235.732	67,4	235.513	66,7	225.553	65,6
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	12.939	6,1	14.446	5,4	14.948	4,4	15.506	4,4	16.256	4,6	17.178	4,9	18.194	5,3
CAPITALE SOCIALE	7.750	3,7	12.681	4,7	12.950	3,8	12.950	3,7	12.950	3,7	12.950	3,7	12.950	3,8
RISERVE	3.784	1,8	259	0,1	9.633	2,9	1.998	0,6	2.556	0,7	3.306	0,9	4.228	1,2
RISULTATO NETTO	1.405	0,7	1.506	0,6	-7.635	-2,3	558	0,2	750	0,2	922	0,3	1.016	0,3
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	210.821	100,0	267.786	100,0	337.105	100,0	351.834	100,0	349.779	100,0	352.959	100,0	343.756	100,0

AEROPORTO G. MARCONI DI BOLOGNA

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	64.962	100,0	68.241	100,0	70.365	100,0	78.779	100,0	86.513	100,0	93.422	100,0	75.850	100,0
- CONSUMI	24.644	37,9	29.840	43,7	30.293	43,1	35.799	45,4	40.423	46,7	48.072	51,5	42.579	56,1
VALORE AGGIUNTO	40.318	62,1	38.401	56,3	40.072	56,9	42.980	54,6	46.090	53,3	45.350	48,5	33.271	43,9
- COSTO DEL LAVORO	24.625	37,9	25.938	38,0	26.497	37,7	28.245	35,9	29.721	34,4	31.837	34,1	20.382	26,9
MARGINE OPERATIVO LORDO	15.693	24,2	12.463	18,3	13.575	19,3	14.735	18,7	16.369	18,9	13.513	14,5	12.889	17,0
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	334	0,5	824	1,2	898	1,3	1.030	1,3	1.208	1,4	1.105	1,2	677	0,9
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.370	8,3	5.400	7,9	5.877	8,4	6.478	8,2	7.116	8,2	8.004	8,6	8.011	10,6
MARGINE OPERATIVO NETTO	9.989	15,4	6.239	9,1	6.800	9,7	7.227	9,2	8.045	9,3	4.404	4,7	4.201	5,5
- ONERI FINANZIARI	2.308	3,6	2.403	3,5	3.240	4,6	1.811	2,3	1.314	1,5	1.386	1,5	995	1,3
+ PROVENTI FINANZIARI	309	0,5	816	1,2	1.740	2,5	875	1,1	653	0,8	909	1,0	715	0,9
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	-1	0,0	1	0,0	-40	0,0	18	0,0	-26	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	7.990	12,3	4.652	6,8	5.299	7,5	6.292	8,0	7.344	8,5	3.945	4,2	3.895	5,1
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-737	-1,1	-584	-0,9	0	0,0	-4	0,0	0	0,0	0	0,0	-795	-1,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-159	-0,2	-38	-0,1	-293	-0,4	46	0,1	21	0,0	110	0,1	-528	-0,7
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-46	-0,1	-41	-0,1	-107	-0,2	-188	-0,2	-141	-0,2	907	1,0	967	1,3
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	7.048	10,8	3.989	5,8	4.899	7,0	6.146	7,8	7.224	8,4	4.962	5,3	3.539	4,7
+/- IMPOSTE	-4.074	-6,3	-3.443	-5,0	-2.212	-3,1	-2.708	-3,4	-2.918	-3,4	-2.751	-2,9	-1.915	-2,5
RISULTATO NETTO	2.974	4,6	546	0,8	2.687	3,8	3.438	4,4	4.306	5,0	2.211	2,4	1.624	2,1
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	552	0,8	313	0,4	155	0,2	-50	-0,1	61	0,1
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	2.974	4,6	546	0,8	3.239	4,6	3.751	4,8	4.461	5,2	2.161	2,3	1.685	2,2
NUMERO DEI DIPENDENTI	580		606		610		613		658		706		405	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	4.250	2,3	37.078	18,7	29.951	14,7	19.646	9,5	17.683	8,4	20.844	9,7	16.852	8,2
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	4.500	2,2	2.000	1,0	13.650	6,4	2.595	1,3
CREDITI COMMERCIALI NETTI	22.745	12,2	23.097	11,6	17.244	8,4	16.785	8,2	16.193	7,7	15.789	7,4	12.072	5,9
RIMANENZE DI ESERCIZIO	577	0,3	660	0,3	829	0,4	610	0,3	708	0,3	789	0,4	595	0,3
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	27.888	14,9	7.672	3,9	18.054	8,8	22.929	11,1	24.428	11,6	6.409	3,0	6.816	3,3
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	55.460	29,7	68.507	34,5	66.078	32,4	64.470	31,3	61.012	29,1	57.481	26,8	38.930	19,1
DEBITI COMMERCIALI	14.940	8,0	13.088	6,6	12.622	6,2	12.687	6,2	17.754	8,5	16.862	7,9	18.297	9,0
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	13.806	7,4	5.087	2,6	5.188	2,5	5.594	2,7	5.739	2,7	5.953	2,8	6.091	3,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	9.861	5,3	10.245	5,2	10.240	5,0	13.303	6,5	14.435	6,9	18.210	8,5	15.647	7,7
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	38.607	20,7	28.420	14,3	28.050	13,7	31.584	15,3	37.928	18,1	41.025	19,2	40.035	19,6
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	16.853	9,0	40.087	20,2	38.028	18,6	32.886	16,0	23.084	11,0	16.456	7,7	-1.105	-0,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	189.737	101,6	193.047	97,1	207.732	101,7	216.130	105,0	228.936	109,1	244.094	114,0	251.732	123,2
FONDI DI AMMORTAMENTO	-69.772	-37,4	-74.807	-37,6	-79.855	-39,1	-84.734	-41,2	-91.231	-43,5	-98.435	-46,0	-100.872	-49,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	119.965	64,2	118.240	59,5	127.877	62,6	131.396	63,9	137.705	65,6	145.659	68,0	150.860	73,8
PARTECIPAZIONI	8.415	4,5	7.773	3,9	6.103	3,0	6.174	3,0	6.133	2,9	6.152	2,9	5.333	2,6
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	810	0,4	753	0,4	1.045	0,5	997	0,5	2.818	1,3	2.995	1,4	7.251	3,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	129.190	69,2	126.766	63,8	135.025	66,1	138.567	67,3	146.656	69,9	154.806	72,3	163.444	80,0
ONERI PLURIENNALI(E)	2.066	1,1	3.460	1,7	3.098	1,5	2.749	1,3	2.210	1,1	1.892	0,9	1.974	1,0
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	38.724	20,7	51.638	26,0	54.449	26,7	48.355	23,5	42.916	20,4	36.980	17,3	30.880	15,1
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	218	0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	210	0,1
FONDI DEL PERSONALE	8.983	4,8	8.462	4,3	8.294	4,1	8.077	3,9	7.810	3,7	7.732	3,6	4.591	2,2
FONDI DIVERSI	3.849	2,1	7.079	3,6	6.502	3,2	6.702	3,3	5.750	2,7	10.692	5,0	9.818	4,8
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	51.556	27,6	67.179	33,8	69.463	34,0	63.134	30,7	56.476	26,9	55.404	25,9	45.499	22,3
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	96.553	51,7	103.134	51,9	106.688	52,2	111.068	54,0	115.474	55,0	117.750	55,0	118.814	58,1
CAPITALE SOCIALE	68.308	36,6	74.000	37,2	74.000	36,2	74.000	36,0	74.000	35,3	74.000	34,6	74.000	36,2
RISERVE	25.271	13,5	28.588	14,4	29.135	14,3	32.447	15,8	36.198	17,2	40.723	19,0	42.884	21,0
RISULTATO NETTO	2.974	1,6	546	0,3	3.239	1,6	3.751	1,8	4.461	2,1	2.161	1,0	1.685	0,8
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	314	0,2	870	0,4	815	0,4	866	0,4	245	0,1
TOTALE ATTIVO	186.716	100,0	198.733	100,0	204.201	100,0	205.786	100,0	209.878	100,0	214.179	100,0	204.348	100,0

AGSM - AZIENDA GENERALE SERVIZI MUNICIPALI DI VERONA

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	408.393	100,0	418.668	100,0	507.867	100,0	537.284	100,0	586.373	100,0	633.542	100,0	633.414	100,0
- CONSUMI	314.200	76,9	335.603	80,2	408.689	80,5	432.091	80,4	471.137	80,3	531.586	83,9	523.238	82,6
VALORE AGGIUNTO	94.193	23,1	83.065	19,8	99.178	19,5	105.193	19,6	115.236	19,7	101.956	16,1	110.176	17,4
- COSTO DEL LAVORO	36.928	9,0	32.348	7,7	32.547	6,4	34.497	6,4	35.455	6,0	35.938	5,7	47.613	7,5
MARGINE OPERATIVO LORDO	57.265	14,0	50.717	12,1	66.631	13,1	70.696	13,2	79.781	13,6	66.018	10,4	62.563	9,9
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	4.169	1,0	2.477	0,6	2.750	0,5	2.807	0,5	2.124	0,4	2.380	0,4	2.764	0,4
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	34.516	8,5	33.858	8,1	35.116	6,9	37.226	6,9	37.587	6,4	38.738	6,1	39.352	6,2
MARGINE OPERATIVO NETTO	18.580	4,5	14.382	3,4	28.765	5,7	30.663	5,7	40.070	6,8	24.900	3,9	20.447	3,2
- ONERI FINANZIARI	8.924	2,2	11.212	2,7	13.188	2,6	7.994	1,5	5.265	0,9	8.292	1,3	7.024	1,1
+ PROVENTI FINANZIARI	3.041	0,7	933	0,2	661	0,1	562	0,1	292	0,0	1.055	0,2	1.519	0,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-1	0,0	0	0,0	-3	0,0	-5	0,0	254	0,0	-1	0,0	25	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	12.696	3,1	4.103	1,0	16.235	3,2	23.226	4,3	35.351	6,0	17.662	2,8	14.967	2,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	857	0,2	857	0,2	1.567	0,3	1.567	0,3	1.567	0,3	1.567	0,2	2.018	0,3
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-4	0,0	-2	0,0	-17	0,0	-749	-0,1	-4.504	-0,8	162	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-722	-0,2	5.046	1,2	-1.902	-0,4	-1.782	-0,3	-942	-0,2	-986	-0,2	-1.607	-0,3
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	503	0,1	-1.978	-0,5	20	0,0	588	0,1	-2.317	-0,4	249	0,0	4.727	0,7
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	11.616	2,8	6.312	1,5	12.769	2,5	19.716	3,7	26.021	4,4	15.520	2,4	16.069	2,5
+/- IMPOSTE	-6.604	-1,6	-3.472	-0,8	-6.848	-1,3	-9.121	-1,7	-10.806	-1,8	-7.502	-1,2	-7.725	-1,2
RISULTATO NETTO	5.012	1,2	2.840	0,7	5.921	1,2	10.595	2,0	15.215	2,6	8.018	1,3	8.344	1,3
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-79	0,0	32	0,0	-102	0,0	-478	-0,1	-601	-0,1	-333	-0,1	-175	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	4.933	1,2	2.872	0,7	5.819	1,1	10.117	1,9	14.614	2,5	7.685	1,2	8.169	1,3
NUMERO DEI DIPENDENTI	701		560		575		587		584		583		1.389	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	5.523	0,7	8.085	1,0	5.945	0,7	10.373	1,3	20.000	2,5	33.425	4,0	15.288	1,6
TITOLI	3.201	0,4	3.343	0,4	7.616	1,0	6.811	0,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	114.912	15,5	136.030	17,6	168.747	21,2	153.775	20,0	163.126	20,7	197.696	23,8	208.369	22,2
RIMANENZE DI ESERCIZIO	6.935	0,9	10.008	1,3	11.600	1,5	7.194	0,9	6.815	0,9	7.896	0,9	9.526	1,0
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	48.426	6,6	63.783	8,2	41.957	5,3	32.078	4,2	56.418	7,1	52.521	6,3	78.236	8,3
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	178.997	24,2	221.249	28,6	235.865	29,6	210.231	27,3	246.359	31,2	291.538	35,1	311.419	33,1
DEBITI COMMERCIALI	102.919	13,9	115.602	14,9	126.398	15,9	103.624	13,5	115.546	14,6	143.986	17,3	172.811	18,4
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	
DEBITI FINANZIARI A BREVE	24.437	3,3	74.636	9,6	97.821	12,3	76.683	10,0	124.637	15,8	93.103	11,2	181.493	19,3
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	74.862	10,1	68.477	8,8	69.777	8,8	84.693	11,0	67.049	8,5	61.643	7,4	98.282	10,5
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	202.218	27,4	258.715	33,4	293.996	36,9	265.000	34,5	307.232	38,9	298.732	35,9	452.586	48,2
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-23.221	-3,1	-37.466	-4,8	-58.131	-7,3	-54.769	-7,1	-60.873	-7,7	-7.194	-0,9	-141.167	-15,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	701.219	94,9	718.701	92,8	763.899	95,9	800.232	104,1	827.349	104,8	863.677	103,9	1.009.389	107,4
FONDI DI AMMORTAMENTO	-178.935	-24,2	-204.457	-26,4	-237.300	-29,8	-272.678	-35,5	-312.141	-39,5	-357.610	-43,0	-435.061	-46,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	522.284	70,7	514.244	66,4	526.599	66,1	527.554	68,6	515.208	65,3	506.067	60,9	574.328	61,1
PARTECIPAZIONI	7.166	1,0	7.331	0,9	7.544	0,9	8.469	1,1	8.663	1,1	15.363	1,8	11.213	1,2
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	9.635	1,3	11.500	1,5	1.159	0,1	1.191	0,2	374	0,0	723	0,1	346	0,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	539.085	72,9	533.075	68,8	535.302	67,2	537.214	69,9	524.245	66,4	522.153	62,8	585.887	62,3
ONERI PLURIENNALI(E)	16.077	2,2	15.903	2,1	15.906	2,0	13.450	1,7	12.299	1,6	12.903	1,6	33.909	3,6
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	183.833	24,9	167.992	21,7	156.873	19,7	164.461	21,4	144.713	18,3	196.928	23,7	148.832	15,8
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	899	0,1	674	0,1	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	20.560	2,8	16.102	2,1	16.027	2,0	15.835	2,1	15.623	2,0	15.118	1,8	22.737	2,4
FONDI DIVERSI	31.392	4,2	32.280	4,2	33.805	4,2	28.247	3,7	19.939	2,5	20.243	2,4	19.389	2,1
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	235.785	31,9	216.374	27,9	206.705	25,9	209.442	27,2	180.949	22,9	232.289	27,9	190.958	20,3
AVVIAMENTO(G)	5.069	0,7	4.213	0,5	9.747	1,2	8.180	1,1	6.613	0,8	5.046	0,6	8.708	0,9
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	301.225	40,7	299.351	38,7	296.119	37,2	294.633	38,3	301.335	38,2	300.619	36,1	296.379	31,5
CAPITALE SOCIALE	37.500	5,1	37.500	4,8	37.500	4,7	37.500	4,9	37.500	4,7	37.500	4,5	37.500	6,2
RISERVE	258.233	34,9	258.452	33,4	250.457	31,4	243.066	31,6	244.931	31,0	251.155	30,2	217.917	23,2
RISULTATO NETTO	4.933	0,7	2.872	0,4	5.819	0,7	10.117	1,3	14.614	1,9	7.685	0,9	8.169	0,9
INTERESSI DI TERZI	559	0,1	527	0,1	2.343	0,3	3.950	0,5	4.290	0,5	4.279	0,5	11.793	1,3
TOTALE ATTIVO	739.228	100,0	774.440	100,0	796.820	100,0	769.075	100,0	789.516	100,0	831.640	100,0	939.923	100,0

AMA - AZIENDA MUNICIPALE AMBIENTE

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	567.068	100,0	584.933	100,0	618.635	100,0	631.109	100,0	699.623	100,0	793.205	100,0	805.867	100,0
- CONSUMI	232.048	40,9	273.350	46,7	269.639	43,6	232.813	36,9	326.885	46,7	306.705	38,7	335.368	41,6
VALORE AGGIUNTO	335.020	59,1	311.583	53,3	348.996	56,4	398.296	63,1	372.738	53,3	486.500	61,3	470.499	58,4
- COSTO DEL LAVORO	265.449	46,8	270.742	46,3	273.656	44,2	287.666	45,6	303.860	43,4	378.375	47,7	395.854	49,1
MARGINE OPERATIVO LORDO	69.571	12,3	40.841	7,0	75.340	12,2	110.630	17,5	68.878	9,8	108.125	13,6	74.645	9,3
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	6.812	1,2	8.574	1,5	9.064	1,5	8.728	1,4	8.634	1,2	10.484	1,3	11.682	1,4
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	26.225	4,6	31.570	5,4	32.083	5,2	38.120	6,0	40.799	5,8	43.122	5,4	43.762	5,4
MARGINE OPERATIVO NETTO	36.534	6,4	697	0,1	34.193	5,5	63.782	10,1	19.445	2,8	54.519	6,9	19.201	2,4
- ONERI FINANZIARI	22.664	4,0	35.667	6,1	50.150	8,1	26.884	4,3	22.983	3,3	28.179	3,6	29.468	3,7
+ PROVENTI FINANZIARI	1.440	0,3	1.600	0,3	1.224	0,2	1.676	0,3	191	0,0	1.133	0,1	1.081	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-4	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0,0	
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	15.306	2,7	-33.370	-5,7	-14.733	-2,4	38.574	6,1	-3.347	-0,5	27.473	3,5	-9.186	-1,1
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	119	0,0	0	0,0	0	0,0	188	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	2.734	0,5	-4.301	-0,7	2.333	0,4	-2.488	-0,4	-1.461	-0,2	158	0,0	-343	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	52	0,0	-79	0,0	-490	-0,1	-16	0,0	0	0,0	-328	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-557	-0,1	15.793	2,7	-232.157	-37,5	-232	0,0	46.024	6,6	11.704	1,5	46.848	5,8
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	17.535	3,1	-21.957	-3,8	-245.047	-39,6	35.719	5,7	41.216	5,9	39.007	4,9	37.131	4,6
+/- IMPOSTE	-24.512	-4,3	-17.310	-3,0	-9.318	-1,5	-33.704	-5,3	-38.884	-5,6	-36.241	-4,6	-28.983	-3,6
RISULTATO NETTO	-6.977	-1,2	-39.267	-6,7	-254.365	-41,1	2.015	0,3	2.332	0,3	2.766	0,3	8.148	1,0
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-2	0,0	-3	0,0	-4	0,0	0	0,0	0	0,0	-1.415	-0,2	-3.272	-0,4
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-6.979	-1,2	-39.270	-6,7	-254.369	-41,1	2.015	0,3	2.332	0,3	1.351	0,2	4.876	0,6
NUMERO DEI DIPENDENTI	7.161		7.183		7.213		7.000		7.840		7.865		8.000	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	13.242	1,1	14.595	1,1	14.143	0,9	74.075	4,2	35.590	2,1	74.235	3,9	79.096	4,3
TITOLI	3.829	0,3	3.829	0,3	3.829	0,2	3.719	0,2	3.718	0,2	3.718	0,2	3.718	0,2
CREDITI COMMERCIALI NETTI	793.207	64,7	854.314	63,9	763.749	48,2	911.877	51,7	913.700	52,8	939.546	49,4	886.292	47,7
RIINANENZE DI ESERCIZIO	9.432	0,8	10.373	0,8	10.149	0,6	10.262	0,6	9.630	0,6	10.090	0,5	9.693	0,5
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	45.398	3,7	64.316	4,8	66.223	4,2	60.729	3,4	70.204	4,1	82.072	4,3	109.749	5,9
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	865.108	70,5	947.427	70,8	858.093	54,2	1.060.662	60,2	1.032.842	59,6	1.109.661	58,4	1.088.548	58,6
DEBITI COMMERCIALI	215.983	17,6	310.440	23,2	372.564	23,5	394.165	22,4	355.065	20,5	333.847	17,6	252.593	13,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0,0	
DEBITI FINANZIARI A BREVE	619.604	50,5	672.228	50,3	660.880	41,7	427.776	24,3	448.040	25,9	515.064	27,1	543.114	29,2
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	79.725	6,5	92.626	6,9	130.446	8,2	173.558	9,8	170.470	9,8	172.611	9,1	211.356	11,4
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	915.312	74,6	1.075.294	80,4	1.163.890	73,5	995.499	56,5	973.575	56,2	1.021.522	53,7	1.007.063	54,2
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-50.204	-4,1	-127.867	-9,6	-305.797	-19,3	65.163	3,7	59.267	3,4	88.139	4,6	81.485	4,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	299.137	24,4	326.767	24,4	680.579	43,0	684.633	38,8	669.350	38,6	764.179	40,2	741.967	39,9
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0,0	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	299.137	24,4	326.767	24,4	680.579	43,0	684.633	38,8	669.350	38,6	764.179	40,2	741.967	39,9
PARTECIPAZIONI	11.147	0,9	12.433	0,9	8.769	0,6	-1.935	-0,1	8.368	0,5	3.558	0,2	2.418	0,1
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	31.087	2,5	30.294	2,3	17.693	1,1	1.148	0,1	2.348	0,1	2.868	0,2	4.922	0,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	341.371	27,8	369.494	27,6	707.041	44,6	683.846	38,8	680.066	39,3	770.605	40,5	749.307	40,3
ONERI PLURIENNALI(E)	19.902	1,6	20.486	1,5	18.985	1,2	18.380	1,0	18.962	1,1	20.404	1,1	19.824	1,1
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	106.823	8,7	93.741	7,0	81.870	5,2	438.202	24,9	420.105	24,3	408.750	21,5	367.255	19,8
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0,0	
FONDI DEL PERSONALE	95.145	7,8	92.041	6,9	89.354	5,6	86.926	4,9	85.733	5,0	89.271	4,7	90.403	4,9
FONDI DIVERSI	43.625	3,6	50.541	3,8	72.631	4,6	63.527	3,6	71.391	4,1	72.103	3,8	77.007	4,1
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	245.593	20,0	236.323	17,7	243.855	15,4	588.655	33,4	577.229	33,3	570.124	30,0	534.665	28,8
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	752	0,0	564	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	65.476	5,3	25.790	1,9	176.374	11,1	178.734	10,1	181.066	10,5	309.776	16,3	316.515	17,0
CAPITALE SOCIALE	70.000	5,7	70.000	5,2	63.024	4,0	63.024	3,6	63.024	3,6	182.437	9,6	182.437	9,8
RISERVE	2.350	0,2	-5.057	-0,4	367.588	23,2	113.695	6,4	115.710	6,7	118.053	6,2	119.410	6,4
RISULTATO NETTO	-6.979	-0,6	-39.270	-2,9	-254.369	-16,1	2.015	0,1	2.332	0,1	1.351	0,1	4.876	0,3
INTERESSI DI TERZI	105	0,0	117	0,0	131	0,0	0	0,0	0	0,0	7.935	0,4	9.792	0,5
TOTALE ATTIVO	1.226.381	100,0	1.337.407	100,0	1.584.119	100,0	1.762.888	100,0	1.731.870	100,0	1.901.422	100,0	1.858.243	100,0

AMAP

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	75.936	100,0	72.220	100,0	70.209	100,0	80.141	100,0	84.563	100,0	84.793	100,0	83.937	100,0
- CONSUMI	26.780	35,3	26.057	36,1	28.076	40,0	34.593	43,2	34.781	41,1	37.352	44,1	56.796	67,7
VALORE AGGIUNTO	49.156	64,7	46.163	63,9	42.133	60,0	45.548	56,8	49.782	58,9	47.441	55,9	27.141	32,3
- COSTO DEL LAVORO	33.191	43,7	33.581	46,5	33.612	47,9	33.866	42,3	33.130	39,2	33.465	39,5	33.195	39,5
MARGINE OPERATIVO LORDO	15.965	21,0	12.582	17,4	8.521	12,1	11.682	14,6	16.652	19,7	13.976	16,5	-6.054	-7,2
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	440	0,6	522	0,7	587	0,8	660	0,8	637	0,8	648	0,8	681	0,8
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.053	2,7	2.013	2,8	2.017	2,9	2.089	2,6	1.985	2,3	2.023	2,4	2.034	2,4
MARGINE OPERATIVO NETTO	13.472	17,7	10.047	13,9	5.917	8,4	8.933	11,1	14.030	16,6	11.305	13,3	-8.769	-10,4
- ONERI FINANZIARI	1.556	2,0	1.814	2,5	1.866	2,7	1.296	1,6	1.013	1,2	1.217	1,4	1.001	1,2
+ PROVENTI FINANZIARI	135	0,2	285	0,4	449	0,6	397	0,5	597	0,7	520	0,6	840	1,0
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	12.051	15,9	8.518	11,8	4.500	6,4	8.034	10,0	13.614	16,1	10.608	12,5	-8.930	-10,6
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-50	-0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	513	0,7	-76	-0,1	440	0,6	1.810	2,3	-127	-0,2	2.480	2,9	8.561	10,2
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	12.514	16,5	8.442	11,7	4.940	7,0	9.844	12,3	13.487	15,9	13.088	15,4	-369	-0,4
+/- IMPOSTE	-8.302	-10,9	-6.958	-9,6	-4.771	-6,8	-7.271	-9,1	-9.814	-11,6	-9.135	-10,8	-8.698	-10,4
RISULTATO NETTO	4.212	5,5	1.484	2,1	169	0,2	2.573	3,2	3.673	4,3	3.953	4,7	-9.067	-10,8
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	4.212	5,5	1.484	2,1	169	0,2	2.573	3,2	3.673	4,3	3.953	4,7	-9.067	-10,8
NUMERO DEI DIPENDENTI	751		723		697		676		654		638		629	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	263	0,1	400	0,2	622	0,3	294	0,2	316	0,2	422	0,2	464	0,3
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	145.251	74,6	149.286	75,0	139.089	74,3	143.098	73,4	127.611	69,4	127.811	68,9	113.152	64,3
RIMANENZE DI ESERCIZIO	2.068	1,1	2.056	1,0	1.878	1,0	1.927	1,0	1.807	1,0	1.642	0,9	1.706	1,0
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	13.335	6,8	13.999	7,0	8.924	4,8	11.987	6,1	17.413	9,5	18.054	9,7	18.372	10,4
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	160.917	82,6	165.741	83,3	150.513	80,4	157.306	80,7	147.147	80,1	147.929	79,7	133.694	76,0
DEBITI COMMERCIALI	61.822	31,7	63.430	31,9	55.312	29,5	50.828	26,1	39.459	21,5	40.710	21,9	40.623	23,1
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	14.000	7,2	19.500	9,8	11.313	6,0	14.388	7,4	10.243	5,6	8.819	4,8	8.565	4,9
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	21.545	11,1	19.761	9,9	21.516	11,5	25.627	13,1	25.033	13,6	22.869	12,3	21.923	12,5
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	97.367	50,0	102.691	51,6	88.141	47,1	90.843	46,6	74.735	40,7	72.398	39,0	71.111	40,4
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	63.550	32,6	63.050	31,7	62.372	33,3	66.463	34,1	72.412	39,4	75.531	40,7	62.583	35,6
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	38.740	19,9	39.558	19,9	40.961	21,9	42.588	21,8	43.617	23,7	45.315	24,4	46.454	26,4
FONDI DI AMMORTAMENTO	-10.880	-5,6	-12.761	-6,4	-14.714	-7,9	-16.731	-8,6	-18.647	-10,1	-20.861	-11,2	-22.821	-13,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	27.860	14,3	26.797	13,5	26.247	14,0	25.857	13,3	24.970	13,6	24.454	13,2	23.633	13,4
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	459	0,2	273	0,1	3.815	2,0	4.862	2,5	5.222	2,8	7.243	3,9	12.846	7,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	28.319	14,5	27.070	13,6	30.062	16,1	30.719	15,8	30.192	16,4	31.697	17,1	36.479	20,7
ONERI PLURIENNALI(E)	5.495	2,8	6.230	3,1	6.694	3,6	6.988	3,6	6.438	3,5	5.900	3,2	5.745	3,3
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	23.539	12,1	21.402	10,8	22.807	12,2	20.231	10,4	17.542	9,5	14.735	7,9	14.735	8,4
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	8.700	4,5	9.300	4,7	9.048	4,8	9.178	4,7	9.214	5,0	9.281	5,0	8.982	5,1
FONDI DEL PERSONALE	20.678	10,6	20.234	10,2	19.515	10,4	18.865	9,7	18.322	10,0	18.312	9,9	18.494	10,5
FONDI DIVERSI	19.050	9,8	18.533	9,3	20.708	11,1	26.273	13,5	30.668	16,7	33.551	18,1	34.414	19,6
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	71.967	37,0	69.469	34,9	72.078	38,5	74.547	38,2	75.746	41,2	75.879	40,9	76.625	43,6
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	25.397	13,0	26.881	13,5	27.050	14,4	29.623	15,2	33.296	18,1	37.249	20,1	28.182	16,0
CAPITALE SOCIALE	20.576	10,6	20.576	10,3	20.576	11,0	20.576	10,6	20.576	11,2	20.576	11,1	20.576	11,7
RISERVE	609	0,3	4.821	2,4	6.305	3,4	6.474	3,3	9.047	4,9	12.720	6,9	16.673	9,5
RISULTATO NETTO	4.212	2,2	1.484	0,7	169	0,1	2.573	1,3	3.673	2,0	3.953	2,1	-9.067	-5,2
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	194.731	100,0	199.041	100,0	187.269	100,0	195.013	100,0	183.777	100,0	185.526	100,0	175.918	100,0

AMAT PALERMO

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	94.145	100,0	94.526	100,0	97.286	100,0	89.850	100,0	90.416	100,0	86.508	100,0	80.619	100,0
- CONSUMI	5.567	5,9	4.378	4,6	7.238	7,4	4.940	5,5	7.020	7,8	12.658	14,6	11.375	14,1
VALORE AGGIUNTO	88.578	94,1	90.148	95,4	90.048	92,6	84.910	94,5	83.396	92,2	73.850	85,4	69.244	85,9
- COSTO DEL LAVORO	77.812	82,7	78.315	82,9	76.607	78,7	78.581	87,5	76.089	84,2	72.762	84,1	69.672	86,4
MARGINE OPERATIVO LORDO	10.766	11,4	11.833	12,5	13.441	13,8	6.329	7,0	7.307	8,1	1.088	1,3	-428	-0,5
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	11	0,0	18	0,0	18	0,0	18	0,0	10	0,0	4	0,0	0	0,0
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	7.027	7,5	7.716	8,2	8.113	8,3	8.245	9,2	7.247	8,0	6.483	7,5	5.534	6,9
MARGINE OPERATIVO NETTO	3.728	4,0	4.099	4,3	5.310	5,5	-1.934	-2,2	50	0,1	-5.399	-6,2	-5.962	-7,4
- ONERI FINANZIARI	1.589	1,7	1.647	1,7	3.147	3,2	2.720	3,0	2.095	2,3	2.393	2,8	2.351	2,9
+ PROVENTI FINANZIARI	558	0,6	268	0,3	71	0,1	181	0,2	4	0,0	1	0,0	7	0,0
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	2.697	2,9	2.720	2,9	2.234	2,3	-4.473	-5,0	-2.041	-2,3	-7.791	-9,0	-8.306	-10,3
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	96	0,1	104	0,1	522	0,5	-44	0,0	-13	0,0	70	0,1	5	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	992	1,1	-156	-0,2	1.142	1,2	975	1,1	1.238	1,4	127	0,1	1.599	2,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	3.785	4,0	2.668	2,8	3.898	4,0	-3.542	-3,9	-816	-0,9	-7.594	-8,8	-6.702	-8,3
+/- IMPOSTE	-3.765	-4,0	-3.772	-4,0	-3.458	-3,6	-3.137	-3,5	-3.154	-3,5	-2.967	-3,4	-2.707	-3,4
RISULTATO NETTO	20	0,0	-1.104	-1,2	440	0,5	-6.679	-7,4	-3.970	-4,4	-10.561	-12,2	-9.409	-11,7
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	20	0,0	-1.104	-1,2	440	0,5	-6.679	-7,4	-3.970	-4,4	-10.561	-12,2	-9.409	-11,7
NUMERO DEI DIPENDENTI	1.979		1.959		1.914		1.927		1.852		1.792		1.708	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	7.030	3,5	2.426	1,2	2.124	0,9	2.224	0,9	92	0,0	64	0,0	232	0,1
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	104.891	52,9	113.787	58,0	140.553	60,2	168.212	66,0	89.216	35,4	43.568	17,9	103.375	43,9
RIMANENZE DI ESERCIZIO	3.141	1,6	3.059	1,6	3.105	1,3	3.515	1,4	3.089	1,2	2.980	1,2	2.875	1,2
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	21.893	11,0	23.317	11,9	29.097	12,5	29.438	11,6	32.484	12,9	30.718	12,6	32.856	14,0
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	136.955	69,1	142.589	72,6	174.879	74,9	203.389	79,8	124.881	49,6	77.330	31,8	139.338	59,2
DEBITI COMMERCIALI	16.236	8,2	8.179	4,2	22.468	9,6	30.938	12,1	45.956	18,2	46.612	19,2	69.663	29,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	2.010	1,0	12.470	6,4	36.764	15,7	52.339	20,5	43.164	17,1	46.484	19,1	26.024	11,1
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	35.181	17,8	33.535	17,1	34.954	15,0	34.808	13,7	34.431	13,7	32.244	13,3	32.357	13,8
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	53.427	27,0	54.184	27,6	94.186	40,3	118.085	46,4	123.551	49,0	125.340	51,5	128.044	54,4
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	83.528	42,2	88.405	45,0	80.693	34,5	85.304	33,5	1.330	0,5	-48.010	-19,7	11.294	4,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	108.751	54,9	108.502	55,3	121.322	51,9	121.256	47,6	121.469	48,2	127.713	52,5	136.943	58,2
FONDI DI AMMORTAMENTO	-49.758	-25,1	-56.612	-28,8	-63.931	-27,4	-71.021	-27,9	-78.196	-31,0	-83.831	-34,5	-88.770	-37,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	58.993	29,8	51.890	26,4	57.391	24,6	50.235	19,7	43.273	17,2	43.882	18,0	48.173	20,5
PARTECIPAZIONI	46	0,0	46	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	2.128	1,1	1.740	0,9	1.327	0,6	1.081	0,4	83.867	33,3	122.126	50,2	47.717	20,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	61.167	30,9	53.676	27,3	58.718	25,1	51.316	20,1	127.140	50,4	166.008	68,2	95.890	40,8
ONERI PLURIENNALI(E)	34	0,0	48	0,0	32	0,0	13	0,0	3	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	1.021	0,5	765	0,4	765	0,3	6.500	2,6	2.914	1,2	1.438	0,6	75	0,0
FONDI DEL PERSONALE	48.604	24,5	46.800	23,8	43.854	18,8	41.896	16,4	38.621	15,3	36.765	15,1	34.009	14,5
FONDI DIVERSI	1.294	0,7	1.858	0,9	1.678	0,7	1.770	0,7	4.441	1,8	7.859	3,2	10.573	4,5
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	50.919	25,7	49.423	25,2	46.297	19,8	50.166	19,7	45.976	18,2	46.062	18,9	44.657	19,0
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	93.810	47,3	92.706	47,2	93.146	39,9	86.467	33,9	82.497	32,7	71.936	29,6	62.527	26,6
CAPITALE SOCIALE	91.719	46,3	91.719	46,7	91.719	39,3	91.719	36,0	91.719	36,4	91.719	37,7	91.719	39,0
RISERVE	2.071	1,0	2.091	1,1	987	0,4	1.427	0,6	-5.252	-2,1	-9.222	-3,8	-19.783	-8,4
RISULTATO NETTO	20	0,0	-1.104	-0,6	440	0,2	-6.679	-2,6	-3.970	-1,6	-10.561	-4,3	-9.409	-4,0
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	198.156	100,0	196.313	100,0	233.629	100,0	254.718	100,0	252.024	100,0	243.338	100,0	235.228	100,0

AMGAS - AZIENDA MUNICIPALE GAS

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	41.817	100,0	40.371	100,0	46.755	100,0	50.239	100,0	48.048	100,0	54.009	100,0	60.796	100,0
- CONSUMI	40.449	96,7	38.875	96,3	43.943	94,0	47.662	94,9	45.113	93,9	47.276	87,5	51.027	83,9
VALORE AGGIUNTO	1.368	3,3	1.496	3,7	2.812	6,0	2.577	5,1	2.935	6,1	6.733	12,5	9.769	16,1
- COSTO DEL LAVORO	1.165	2,8	1.023	2,5	1.487	3,2	1.824	3,6	1.809	3,8	2.076	3,8	2.277	3,7
MARGINE OPERATIVO LORDO	203	0,5	473	1,2	1.325	2,8	753	1,5	1.126	2,3	4.657	8,6	7.492	12,3
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	28	0,1	40	0,1	46	0,1	70	0,1	66	0,1	212	0,4	54	0,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10	0,0	17	0,0	48	0,1	78	0,2	79	0,2	88	0,2	79	0,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	165	0,4	416	1,0	1.231	2,6	605	1,2	981	2,0	4.357	8,1	7.359	12,1
- ONERI FINANZIARI	1	0,0	0	0,0	4	0,0	11	0,0	4	0,0	2	0,0	4	0,0
+ PROVENTI FINANZIARI	423	1,0	601	1,5	528	1,1	281	0,6	286	0,6	393	0,7	310	0,5
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	587	1,4	1.017	2,5	1.755	3,8	875	1,7	1.263	2,6	4.748	8,8	7.665	12,6
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	-49	-0,1	0	0,0	4	0,0	-49	-0,1	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	362	0,9	262	0,6	785	1,7	1.243	2,5	-214	-0,4	-178	-0,3	357	0,6
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	949	2,3	1.279	3,2	2.491	5,3	2.118	4,2	1.053	2,2	4.521	8,4	8.022	13,2
+/- IMPOSTE	-441	-1,1	-758	-1,9	-825	-1,8	-550	-1,1	-545	-1,1	-2.546	-4,7	-3.490	-5,7
RISULTATO NETTO	508	1,2	521	1,3	1.666	3,6	1.568	3,1	508	1,1	1.975	3,7	4.532	7,5
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	508	1,2	521	1,3	1.666	3,6	1.568	3,1	508	1,1	1.975	3,7	4.532	7,5
NUMERO DEI DIPENDENTI	38		48		47		53		54		54		54	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	5.212	15,8	9.546	25,9	6.439	19,7	2.678	9,0	7.610	20,3	3.733	10,4	4.430	13,8
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	26.219	79,3	25.421	68,9	23.703	72,6	22.171	74,1	27.539	73,5	21.966	61,2	23.718	73,7
RIMANENZE DI ESERCIZIO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	1.105	3,3	1.230	3,3	1.691	5,2	4.178	14,0	1.527	4,1	9.696	27,0	3.566	11,1
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	32.536	98,4	36.197	98,1	31.833	97,5	29.027	97,1	36.676	97,9	35.395	98,5	31.714	98,5
DEBITI COMMERCIALI	15.888	48,0	20.422	55,4	17.928	54,9	17.183	57,5	15.563	41,5	20.169	56,1	12.372	38,4
ANTICIPATI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	4.451	13,5	3.942	10,7	1.768	5,4	339	1,1	10.411	27,8	3.205	8,9	4.531	14,1
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	20.339	61,5	24.364	66,0	19.696	60,3	17.522	58,6	25.974	69,3	23.374	65,1	16.903	52,5
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	12.197	36,9	11.833	32,1	12.137	37,2	11.505	38,5	10.702	28,6	12.021	33,5	14.811	46,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	75	0,2	172	0,5	370	1,1	434	1,5	455	1,2	462	1,3	479	1,5
FONDI DI AMMORTAMENTO	-12	0,0	-29	-0,1	-77	-0,2	-154	-0,5	-234	-0,6	-312	-0,9	-390	-1,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	63	0,2	143	0,4	293	0,9	280	0,9	221	0,6	150	0,4	89	0,3
PARTECIPAZIONI	113	0,3	113	0,3	64	0,2	64	0,2	49	0,1	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	240	0,7	261	0,7	284	0,9	201	0,7	201	0,5	214	0,6	224	0,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	416	1,3	517	1,4	641	2,0	545	1,8	471	1,3	364	1,0	313	1,0
ONERI PLURIENNALI(E)	120	0,4	179	0,5	169	0,5	332	1,1	319	0,9	162	0,5	158	0,5
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	253	0,8	279	0,8	325	1,0	391	1,3	482	1,3	565	1,6	645	2,0
FONDI DIVERSI	500	1,5	1.466	4,0	666	2,0	51	0,2	51	0,1	226	0,6	226	0,7
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	753	2,3	1.745	4,7	991	3,0	442	1,5	533	1,4	791	2,2	871	2,7
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	11.980	36,2	10.784	29,2	11.956	36,6	11.940	39,9	10.959	29,3	11.756	32,7	14.411	44,8
CAPITALE SOCIALE	8.505	25,7	8.505	23,1	8.505	26,1	8.505	28,4	8.505	22,7	8.505	23,7	8.505	26,4
RISERVE	2.967	9,0	1.758	4,8	1.785	5,5	1.867	6,2	1.946	5,2	1.276	3,6	1.374	4,3
RISULTATO NETTO	508	1,5	521	1,4	1.666	5,1	1.568	5,2	508	1,4	1.975	5,5	4.532	14,1
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	33.072	100,0	36.893	100,0	32.643	100,0	29.904	100,0	37.466	100,0	35.921	100,0	32.185	100,0

AMIU - AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	42.999	100,0	47.114	100,0	52.903	100,0	56.130	100,0	63.381	100,0	63.773	100,0	63.246	100,0
- CONSUMI	19.066	44,3	17.769	37,7	20.549	38,8	22.203	39,6	27.422	43,3	26.653	41,8	24.891	39,4
VALORE AGGIUNTO	23.933	55,7	29.345	62,3	32.354	61,2	33.927	60,4	35.959	56,7	37.120	58,2	38.355	60,6
- COSTO DEL LAVORO	27.405	63,7	28.046	59,5	28.822	54,5	31.092	55,4	32.009	50,5	33.013	51,8	33.465	52,9
MARGINE OPERATIVO LORDO	-3.472	-8,1	1.299	2,8	3.532	6,7	2.835	5,1	3.950	6,2	4.107	6,4	4.890	7,7
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	111	0,3	73	0,2	83	0,2	93	0,2	158	0,2	125	0,2	169	0,3
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.019	4,7	1.988	4,2	1.964	3,7	1.951	3,5	1.807	2,9	1.660	2,6	1.683	2,7
MARGINE OPERATIVO NETTO	-5.602	-13,0	-762	-1,6	1.485	2,8	791	1,4	1.985	3,1	2.322	3,6	3.038	4,8
- ONERI FINANZIARI	248	0,6	544	1,2	604	1,1	366	0,7	309	0,5	304	0,5	399	0,6
+ PROVENTI FINANZIARI	149	0,3	158	0,3	200	0,4	226	0,4	225	0,4	211	0,3	205	0,3
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-5.701	-13,3	-1.148	-2,4	1.081	2,0	651	1,2	1.901	3,0	2.229	3,5	2.844	4,5
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-2	0,0	0	0,0	-8	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-73	-0,2	-5	0,0	-58	-0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	343	0,8	2.374	5,0	447	0,8	1.004	1,8	984	1,6	177	0,3	642	1,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-5.433	-12,6	1.221	2,6	1.462	2,8	1.655	2,9	2.885	4,6	2.406	3,8	3.486	5,5
+/- IMPOSTE	-898	-2,1	-1.216	-2,6	-1.437	-2,7	-1.486	-2,6	-1.384	-2,2	-2.338	-3,7	-962	-1,5
RISULTATO NETTO	-6.331	-14,7	5	0,0	25	0,0	169	0,3	1.501	2,4	68	0,1	2.524	4,0
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-6.331	-14,7	5	0,0	25	0,0	169	0,3	1.501	2,4	68	0,1	2.524	4,0
NUMERO DEI DIPENDENTI	717		710		811		816		846		819		827	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	237	0,5	2.277	4,8	775	1,8	343	0,7	1.024	1,9	1.908	3,9	641	1,4
TITOLI	4.886	10,2	4.886	10,3	4.886	11,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	22.367	46,6	20.538	43,2	17.263	39,1	19.799	42,4	25.160	47,4	19.583	40,2	15.565	34,3
RIMANENZE DI ESERCIZIO	491	1,0	490	1,0	550	1,2	564	1,2	600	1,1	709	1,5	818	1,8
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	1.159	2,4	1.319	2,8	1.534	3,5	7.189	15,4	7.673	14,5	7.492	15,4	1.560	3,4
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	29.140	60,7	29.510	62,1	25.008	56,6	27.895	59,8	34.457	64,9	29.692	61,0	18.584	41,0
DEBITI COMMERCIALI	11.159	23,3	10.505	22,1	10.440	23,6	12.596	27,0	16.770	31,6	14.215	29,2	11.130	24,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	10.449	21,8	8.052	16,9	7.181	16,2	8.042	17,2	9.676	18,2	7.574	15,6	5.765	12,7
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	5.690	11,9	6.391	13,4	5.970	13,5	6.105	13,1	6.966	13,1	7.304	15,0	5.828	12,9
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	27.298	56,9	24.948	52,5	23.591	53,4	26.743	57,3	33.412	62,9	29.093	59,8	22.723	50,1
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	1.842	3,8	4.562	9,6	1.417	3,2	1.152	2,5	1.045	2,0	599	1,2	-4.139	-9,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	27.549	57,4	28.738	60,4	30.587	69,2	31.921	68,4	32.662	61,5	33.389	68,6	34.080	75,2
FONDI DI AMMORTAMENTO	-9.557	-19,9	-11.545	-24,3	-12.160	-27,5	-13.762	-29,5	-15.222	-28,7	-16.186	-33,3	-17.465	-38,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	17.992	37,5	17.193	36,2	18.427	41,7	18.159	38,9	17.440	32,8	17.203	35,3	16.615	36,7
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	572	1,2	625	1,3	482	1,1	350	0,8	564	1,1	772	1,6	9.095	20,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	18.564	38,7	17.818	37,5	18.909	42,8	18.509	39,7	18.004	33,9	17.975	36,9	25.710	56,7
ONERI PLURIENNALI(E)	279	0,6	221	0,5	275	0,6	252	0,5	629	1,2	1.004	2,1	1.024	2,3
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	2.000	4,2	1.469	3,3	907	1,9	311	0,6	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	94	0,2	93	0,2	93	0,2	93	0,2	93	0,2	93	0,2	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	12.941	27,0	12.895	27,1	12.060	27,3	11.741	25,2	11.353	21,4	10.918	22,4	10.766	23,8
FONDI DIVERSI	3.854	8,0	3.812	8,0	3.153	7,1	3.177	6,8	2.425	4,6	3.003	6,2	3.740	8,3
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	16.889	35,2	18.800	39,5	16.775	38,0	15.918	34,1	14.182	26,7	14.014	28,8	14.506	32,0
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	3.796	7,9	3.801	8,0	3.826	8,7	3.995	8,6	5.496	10,4	5.564	11,4	8.089	17,8
CAPITALE SOCIALE	5.637	11,7	5.637	11,9	5.637	12,8	5.637	12,1	5.637	10,6	5.637	11,6	5.637	12,4
RISERVE	4.490	9,4	-1.841	-3,9	-1.836	-4,2	-1.811	-3,9	-1.642	-3,1	-141	-0,3	-72	-0,2
RISULTATO NETTO	-6.331	-13,2	5	0,0	25	0,1	169	0,4	1.501	2,8	68	0,1	2.524	5,6
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	47.983	100,0	47.549	100,0	44.192	100,0	46.656	100,0	53.090	100,0	48.671	100,0	45.318	100,0

AMT - AZIENDA MOBILITA' E TRASPORTI

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	135.124	100,0	137.232	100,0	136.848	100,0	137.401	100,0	154.593	100,0	156.221	100,0	138.992	100,0
- CONSUMI	39.265	29,1	34.258	25,0	33.983	24,8	25.361	18,5	34.203	22,1	23.726	15,2	25.028	18,0
VALORE AGGIUNTO	95.859	70,9	102.974	75,0	102.865	75,2	112.040	81,5	120.390	77,9	132.495	84,8	113.964	82,0
- COSTO DEL LAVORO	92.579	68,5	94.466	68,8	94.429	69,0	106.468	77,5	116.690	75,5	118.728	76,0	109.460	78,8
MARGINE OPERATIVO LORDO	3.280	2,4	8.508	6,2	8.436	6,2	5.572	4,1	3.700	2,4	13.767	8,8	4.504	3,2
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	786	0,6	795	0,6	932	0,7	703	0,5	896	0,6	2.927	1,9	2.552	1,8
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4.358	3,2	4.782	3,5	5.101	3,7	4.959	3,6	5.613	3,6	11.329	7,3	10.847	7,8
MARGINE OPERATIVO NETTO	-1.864	-1,4	2.931	2,1	2.403	1,8	-90	-0,1	-2.809	-1,8	-489	-0,3	-8.895	-6,4
- ONERI FINANZIARI	0	0,0	0	0,0	162	0,1	97	0,1	197	0,1	3	0,0	3	0,0
+ PROVENTI FINANZIARI	1.104	0,8	915	0,7	475	0,3	201	0,1	189	0,1	110	0,1	86	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-760	-0,6	3.846	2,8	2.716	2,0	14	0,0	-2.817	-1,8	-382	-0,2	-8.812	-6,3
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-1	0,0	0	0,0	-67	0,0	-1.120	-0,8
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	48	0,0	0	0,0	6	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	729	0,5	1.341	1,0	196	0,1	562	0,4	391	0,3	4.753	3,0	2.674	1,9
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-31	0,0	5.235	3,8	2.912	2,1	581	0,4	-2.426	-1,6	4.304	2,8	-7.258	-5,2
+/- IMPOSTE	-3.811	-2,8	-3.703	-2,7	-2.912	-2,1	-2.910	-2,1	-4.086	-2,6	-4.202	-2,7	-3.639	-2,6
RISULTATO NETTO	-3.842	-2,8	1.532	1,1	0	0,0	-2.329	-1,7	-6.512	-4,2	102	0,1	-10.897	-7,8
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-3.842	-2,8	1.532	1,1	0	0,0	-2.329	-1,7	-6.512	-4,2	102	0,1	-10.897	-7,8
NUMERO DEI DIPENDENTI	2.181		2.153		2.144		2.485		2.505		2.444		2.359	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	29.057	16,5	17.030	9,4	10.271	5,1	6.339	2,9	24.260	11,5	7.383	3,7	23.791	12,9
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	30.128	17,1	40.653	22,5	52.515	26,1	71.423	32,8	68.053	32,2	50.603	25,7	36.632	19,8
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.543	0,9	2.018	1,1	3.737	1,9	7.223	3,3	6.576	3,1	6.539	3,3	6.029	3,3
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	23.734	13,5	28.875	16,0	40.737	20,2	32.874	15,1	16.659	7,9	27.882	14,2	22.075	11,9
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	84.462	47,9	88.576	49,1	107.260	53,3	117.859	54,2	115.548	54,7	92.407	46,9	88.527	47,9
DEBITI COMMERCIALI	30.371	17,2	37.069	20,5	44.596	22,2	47.439	21,8	46.792	22,2	25.467	12,9	25.118	13,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	2.700	1,3	7.859	3,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	25.601	14,5	29.981	16,6	44.981	22,4	36.753	16,9	45.182	21,4	47.502	24,1	44.923	24,3
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	55.972	31,8	67.050	37,2	92.277	45,9	92.051	42,3	91.974	43,6	72.969	37,0	70.041	37,9
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	28.490	16,2	21.526	11,9	14.983	7,4	25.808	11,9	23.574	11,2	19.438	9,9	18.486	10,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	215.513	122,3	223.851	124,1	232.938	115,8	243.068	111,8	241.705	114,4	259.202	131,6	255.653	138,2
FONDI DI AMMORTAMENTO	-127.313	-72,3	-134.928	-74,8	-142.013	-70,6	-147.448	-67,8	-151.223	-71,6	-160.017	-81,2	-167.996	-90,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	88.200	50,1	88.923	49,3	90.925	45,2	95.620	44,0	90.482	42,8	99.185	50,3	87.657	47,4
PARTECIPAZIONI	28	0,0	28	0,0	30	0,0	438	0,2	458	0,2	458	0,2	170	0,1
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	2.051	1,2	1.663	0,9	946	0,5	522	0,2	715	0,3	604	0,3	513	0,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	90.279	51,2	90.614	50,2	91.901	45,7	96.580	44,4	91.655	43,4	100.247	50,9	88.340	47,8
ONERI PLURIENNALI(E)	1.415	0,8	1.202	0,7	2.053	1,0	3.043	1,4	3.988	1,9	4.379	2,2	8.069	4,4
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	55.325	31,4	51.995	28,8	50.594	25,1	56.576	26,0	54.376	25,7	51.740	26,3	49.615	26,8
FONDI DIVERSI	43.202	24,5	38.158	21,2	35.154	17,5	47.995	22,1	50.494	23,9	57.875	29,4	56.229	30,4
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	98.527	55,9	90.153	50,0	85.748	42,6	104.571	48,1	104.870	49,7	109.615	55,6	105.844	57,2
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	21.657	12,3	23.189	12,9	23.189	11,5	20.860	9,6	14.347	6,8	14.449	7,3	9.051	4,9
CAPITALE SOCIALE	11.426	6,5	11.426	6,3	11.426	5,7	11.426	5,3	11.426	5,4	11.426	5,8	11.426	6,2
RISERVE	14.073	8,0	10.231	5,7	11.763	5,8	11.763	5,4	9.433	4,5	2.921	1,5	8.522	4,6
RISULTATO NETTO	-3.842	-2,2	1.532	0,8	0	0,0	-2.329	-1,1	-6.512	-3,1	102	0,1	-10.897	-5,9
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	176.156	100,0	180.392	100,0	201.214	100,0	217.482	100,0	211.191	100,0	197.033	100,0	184.936	100,0

AMT TRASPORTI (IN LIQUIDAZIONE) S.r.l.

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	61.452	100,0	66.289	100,0	63.647	100,0	66.229	100,0	67.134	100,0	68.121	100,0	71.030	100,0
- CONSUMI	15.434	25,1	19.550	29,5	15.718	24,7	15.479	23,4	15.337	22,8	15.820	23,2	17.577	24,7
VALORE AGGIUNTO	46.018	74,9	46.739	70,5	47.929	75,3	50.750	76,6	51.797	77,2	52.301	76,8	53.453	75,3
- COSTO DEL LAVORO	34.579	56,3	34.787	52,5	35.905	56,4	36.610	55,3	37.175	55,4	37.137	54,5	37.736	53,1
MARGINE OPERATIVO LORDO	11.439	18,6	11.952	18,0	12.024	18,9	14.140	21,4	14.622	21,8	15.164	22,3	15.717	22,1
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	246	0,4	88	0,1	35	0,1	57	0,1	86	0,1	98	0,1	109	0,2
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8.938	14,5	7.623	11,5	8.060	12,7	7.866	11,9	8.015	11,9	8.283	12,2	8.653	12,2
MARGINE OPERATIVO NETTO	2.255	3,7	4.241	6,4	3.929	6,2	6.217	9,4	6.521	9,7	6.783	10,0	6.955	9,8
- ONERI FINANZIARI	246	0,4	331	0,5	530	0,8	132	0,2	145	0,2	117	0,2	15	0,0
+ PROVENTI FINANZIARI	2.177	3,5	1.400	2,1	1.727	2,7	1.192	1,8	717	1,1	860	1,3	1.364	1,9
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-16	0,0	-12	0,0	-6	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	4.170	6,8	5.298	8,0	5.120	8,0	7.277	11,0	7.093	10,6	7.526	11,0	8.304	11,7
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-32	-0,1	0	0,0	0	0,0	-115	-0,2	-6	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-4	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	3.193	5,2	408	0,6	308	0,5	-377	-0,6	21	0,0	18	0,0	-18	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	7.327	11,9	5.706	8,6	5.428	8,5	6.785	10,2	7.108	10,6	7.544	11,1	8.286	11,7
+/- IMPOSTE	-3.227	-5,3	-3.788	-5,7	-2.758	-4,3	-3.895	-5,9	-4.038	-6,0	-3.925	-5,8	-4.354	-6,1
RISULTATO NETTO	4.100	6,7	1.918	2,9	2.670	4,2	2.890	4,4	3.070	4,6	3.619	5,3	3.932	5,5
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-304	-0,5	-761	-1,1	-1.081	-1,7	-1.160	-1,8	-1.244	-1,9	-1.484	-2,2	-1.583	-2,2
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	3.796	6,2	1.157	1,7	1.589	2,5	1.730	2,6	1.826	2,7	2.135	3,1	2.349	3,3
NUMERO DEI DIPENDENTI	851		826		835		827		832		832		824	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	3.392	3,5	6.873	9,6	8.799	11,9	10.936	14,4	15.337	20,1	13.247	19,5	15.727	21,2
TITOLI	20.637	21,1	11.850	16,5	11.850	16,1	11.768	15,5	3.698	4,8	1.553	2,3	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	6.007	6,1	6.172	8,6	5.526	7,5	5.374	7,1	8.007	10,5	5.640	8,3	5.946	8,0
RIMANENZE DI ESERCIZIO	506	0,5	487	0,7	462	0,6	498	0,7	501	0,7	474	0,7	397	0,5
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	12.377	12,6	12.492	17,4	12.231	16,6	10.987	14,5	12.460	16,3	7.615	11,2	11.529	15,5
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	42.919	43,9	37.874	52,9	38.868	52,7	39.563	52,3	40.003	52,4	28.529	42,0	33.599	45,3
DEBITI COMMERCIALI	7.116	7,3	4.907	6,9	10.649	14,4	11.728	15,5	13.270	17,4	4.644	6,8	5.401	7,3
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	1.044	1,1	2.786	3,9	4.616	6,3	3.362	4,4	1.041	1,4	1.058	1,6	0	0,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	15.653	16,0	10.555	14,7	8.599	11,6	9.556	12,6	8.795	11,5	8.293	12,2	9.077	12,2
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	23.813	24,3	18.248	25,5	23.864	32,3	24.646	32,6	23.106	30,2	13.995	20,6	14.478	19,5
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	19.106	19,5	19.626	27,4	15.004	20,3	14.917	19,7	16.897	22,1	14.534	21,4	19.121	25,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	74.389	76,0	66.682	93,1	69.693	94,4	70.876	93,6	72.038	94,3	75.297	110,9	83.092	112,0
FONDI DI AMMORTAMENTO	-39.996	-40,9	-36.715	-51,3	-38.531	-52,2	-39.791	-52,6	-41.821	-54,7	-43.129	-63,5	-50.795	-68,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	34.393	35,1	29.967	41,8	31.162	42,2	31.085	41,1	30.217	39,6	32.168	47,4	32.297	43,5
PARTECIPAZIONI	1.026	1,0	1.014	1,4	830	1,1	841	1,1	846	1,1	846	1,2	846	1,1
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	18.147	18,5	2.683	3,7	2.828	3,8	4.013	5,3	5.059	6,6	6.118	9,0	7.221	9,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	53.566	54,7	33.664	47,0	34.820	47,2	35.939	47,5	36.122	47,3	39.132	57,6	40.364	54,4
ONERI PLURIENNALI(E)	1.380	1,4	83	0,1	132	0,2	184	0,2	272	0,4	249	0,4	202	0,3
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	2.159	2,2	8.084	11,3	3.474	4,7	2.096	2,8	1.056	1,4	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	1.547	1,6	2.818	3,9	1.994	2,7	3.053	4,0	3.703	4,8	3.105	4,6	3.756	5,1
FONDI DEL PERSONALE	15.987	16,3	16.002	22,3	16.153	21,9	17.002	22,5	17.381	22,8	18.005	26,5	18.240	24,6
FONDI DIVERSI	20.785	21,2	4.407	6,2	5.182	7,0	5.501	7,3	7.365	9,6	7.975	11,7	10.807	14,6
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	40.478	41,4	31.311	43,7	26.803	36,3	27.652	36,5	29.505	38,6	29.085	42,8	32.803	44,2
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	33.574	34,3	22.062	30,8	23.153	31,4	23.388	30,9	23.786	31,1	24.830	36,6	26.884	36,2
CAPITALE SOCIALE	903	0,9	119	0,2	119	0,2	119	0,2	119	0,2	119	0,2	119	0,2
RISERVE	20.546	21,0	12.427	17,4	12.684	17,2	12.643	16,7	12.794	16,7	13.152	19,4	15.038	20,3
RISULTATO NETTO	3.796	3,9	1.157	1,6	1.589	2,2	1.730	2,3	1.826	2,4	2.135	3,1	2.349	3,2
INTERESSI DI TERZI	8.329	8,5	8.359	11,7	8.761	11,9	8.896	11,8	9.047	11,8	9.424	13,9	9.378	12,6
TOTALE ATTIVO	97.865	100,0	71.621	100,0	73.820	100,0	75.686	100,0	76.397	100,0	67.910	100,0	74.165	100,0

ANM - AZIENDA NAPOLETANA MOBILITA'

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	192.511	100,0	178.552	100,0	183.502	100,0	180.698	100,0	169.926	100,0	148.366	100,0	142.598	100,0
- CONSUMI	41.925	21,8	68.308	38,3	41.257	22,5	40.754	22,6	41.333	24,3	60.474	40,8	38.823	27,2
VALORE AGGIUNTO	150.586	78,2	110.244	61,7	142.245	77,5	139.944	77,4	128.593	75,7	87.892	59,2	103.775	72,8
- COSTO DEL LAVORO	142.046	73,8	136.484	76,4	126.631	69,0	122.728	67,9	108.411	63,8	101.098	68,1	94.120	66,0
MARGINE OPERATIVO LORDO	8.540	4,4	-26.240	-14,7	15.614	8,5	17.216	9,5	20.182	11,9	-13.206	-8,9	9.655	6,8
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	469	0,2	287	0,2	148	0,1	127	0,1	124	0,1	94	0,1	1.875	1,3
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	18.075	9,4	13.228	7,4	11.910	6,5	9.735	5,4	8.316	4,9	7.578	5,1	6.279	4,4
MARGINE OPERATIVO NETTO	-10.004	-5,2	-39.755	-22,3	3.556	1,9	7.354	4,1	11.742	6,9	-20.878	-14,1	1.501	1,1
- ONERI FINANZIARI	1.538	0,8	3.712	2,1	4.601	2,5	3.377	1,9	4.244	2,5	5.309	3,6	5.752	4,0
+ PROVENTI FINANZIARI	7	0,0	64	0,0	62	0,0	6	0,0	16	0,0	6.458	4,4	4	0,0
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-11.535	-6,0	-43.403	-24,3	-983	-0,5	3.983	2,2	7.514	4,4	-19.729	-13,3	-4.247	-3,0
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	84	0,0	-78	0,0	-302	-0,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-18	0,0	-3	0,0	-7	0,0	-2	0,0	-4	0,0	-2	0,0	-1	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	8.974	4,7	51.501	28,8	5.003	2,7	3.369	1,9	925	0,5	-9	0,0	2.723	1,9
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-2.495	-1,3	8.017	4,5	3.711	2,0	7.350	4,1	8.435	5,0	-19.740	-13,3	-1.525	-1,1
+/- IMPOSTE	-7.128	-3,7	-7.725	-4,3	-6.611	-3,6	-6.622	-3,7	-8.329	-4,9	-7.294	-4,9	-5.512	-3,9
RISULTATO NETTO	-9.623	-5,0	292	0,2	-2.900	-1,6	728	0,4	106	0,1	-27.034	-18,2	-7.037	-4,9
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-9.623	-5,0	292	0,2	-2.900	-1,6	728	0,4	106	0,1	-27.034	-18,2	-7.037	-4,9
NUMERO DEI DIPENDENTI	3.396		3.243		2.992		2.824		2.652		2.490		2.315	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	756	0,2	4.024	1,2	548	0,2	749	0,2	765	0,2	9.238	2,4	1.127	0,3
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	176.474	56,2	170.485	52,4	204.366	60,7	243.803	65,1	275.175	69,4	277.701	73,4	319.526	76,8
RIMANENZE DI ESERCIZIO	6.084	1,9	4.803	1,5	4.181	1,2	3.841	1,0	3.865	1,0	3.778	1,0	3.481	0,8
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	8.304	2,6	2.965	0,9	5.976	1,8	2.783	0,7	5.450	1,4	4.787	1,3	4.671	1,1
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	191.618	61,0	182.277	56,0	215.071	63,8	251.176	67,1	285.255	71,9	295.504	78,1	328.805	79,1
DEBITI COMMERCIALI	37.142	11,8	18.688	5,7	24.243	7,2	25.318	6,8	31.939	8,1	44.568	11,8	48.168	11,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	58.776	18,7	69.858	21,5	72.238	21,4	88.627	23,7	86.217	21,7	76.370	20,2	94.429	22,7
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	33.265	10,6	35.038	10,8	41.734	12,4	57.219	15,3	75.035	18,9	78.563	20,8	104.128	25,0
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	129.183	41,1	123.584	38,0	138.215	41,0	171.164	45,7	193.191	48,7	199.501	52,8	246.725	59,3
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	62.435	19,9	58.693	18,0	76.856	22,8	80.012	21,4	92.064	23,2	96.003	25,4	82.080	19,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	226.795	72,2	230.632	70,8	235.585	69,9	241.154	64,4	244.013	61,5	244.811	64,7	218.604	52,6
FONDI DI AMMORTAMENTO	-130.025	-41,4	-142.125	-43,7	-153.749	-45,6	-163.443	-43,6	-171.672	-43,3	-179.224	-47,4	-182.499	-43,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	96.770	30,8	88.507	27,2	81.836	24,3	77.711	20,8	72.341	18,2	65.587	17,3	36.105	8,7
PARTECIPAZIONI	423	0,1	353	0,1	277	0,1	274	0,1	274	0,1	220	0,1	220	0,1
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	24.826	7,9	54.194	16,6	39.371	11,7	45.082	12,0	38.665	9,7	16.690	4,4	43.534	10,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	122.019	38,8	143.054	43,9	121.484	36,1	123.067	32,9	111.280	28,0	82.497	21,8	79.859	19,2
ONERI PLURIENNALI(E)	453	0,1	266	0,1	296	0,1	236	0,1	206	0,1	146	0,1	7.274	1,7
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	1.498	0,4	1.498	0,4	1.498	0,4	2.821	0,7	2.821	0,7
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	3.815	1,2	4.040	1,2	1.718	0,5	1.792	0,5	1.361	0,3	1.336	0,4	2.499	0,6
FONDI DEL PERSONALE	86.316	27,5	74.702	22,9	64.980	19,3	60.308	16,1	54.944	13,8	51.248	13,6	46.367	11,1
FONDI DIVERSI	13.257	4,2	20.039	6,2	17.341	5,1	21.236	5,7	22.293	5,6	26.821	7,1	28.143	6,8
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	103.388	32,9	98.781	30,3	85.537	25,4	84.834	22,7	80.096	20,2	82.226	21,7	79.830	19,2
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	81.519	26,0	103.232	31,7	113.099	33,6	118.481	31,6	123.454	31,1	96.420	25,5	89.383	21,5
CAPITALE SOCIALE	60.000	19,1	77.233	23,7	77.233	22,9	90.000	24,0	90.000	22,7	90.000	23,8	90.000	21,6
RISERVE	31.142	9,9	25.707	7,9	38.766	11,5	27.753	7,4	33.348	8,4	33.544	8,8	6.420	1,5
RISULTATO NETTO	-9.623	-3,1	292	0,1	-2.900	-0,9	728	0,2	106	0,1	-27.034	-7,1	-7.037	-1,7
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	314.090	100,0	325.597	100,0	336.851	100,0	374.479	100,0	396.741	100,0	378.147	100,0	415.938	100,0

ARPA - AUTOLINEE REGIONALI PUBBLICHE ABRUZZESI

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	68.831	100,0	70.327	100,0	73.548	100,0	73.082	100,0	75.712	100,0	71.326	100,0	71.902	100,0
- CONSUMI	16.372	23,8	15.247	21,7	16.566	22,5	12.427	17,0	15.990	21,1	19.396	27,2	20.106	28,0
VALORE AGGIUNTO	52.459	76,2	55.080	78,3	56.982	77,5	60.655	83,0	59.722	78,9	51.930	72,8	51.796	72,0
- COSTO DEL LAVORO	46.841	68,1	47.181	67,1	47.891	65,1	49.809	68,2	50.267	66,4	46.549	65,3	44.688	62,2
MARGINE OPERATIVO LORDO	5.618	8,2	7.899	11,2	9.091	12,4	10.846	14,8	9.455	12,5	5.381	7,5	7.108	9,9
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	248	0,4	312	0,4	308	0,4	333	0,5	343	0,5	366	0,5	457	0,6
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	7.772	11,3	7.809	11,1	8.760	11,9	9.571	13,1	9.978	13,2	10.421	14,6	10.211	14,2
MARGINE OPERATIVO NETTO	-2.402	-3,5	-222	-0,3	23	0,0	942	1,3	-866	-1,1	-5.406	-7,6	-3.560	-5,0
- ONERI FINANZIARI	481	0,7	277	0,4	196	0,3	181	0,2	132	0,2	524	0,7	1.123	1,6
+ PROVENTI FINANZIARI	139	0,2	267	0,4	565	0,8	290	0,4	230	0,3	154	0,2	51	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-2.744	-4,0	-232	-0,3	392	0,5	1.051	1,4	-768	-1,0	-5.776	-8,1	-4.632	-6,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	315	0,5	315	0,4	236	0,3	336	0,5	287	0,4	287	0,4	287	0,4
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-18	0,0	0	0,0	-250	-0,3	0	0,0	-3	0,0	-207	-0,3	-267	-0,4
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-26	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	131	0,2	1.900	2,7	27	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.211	3,2	1.848	2,6	732	1,0	-73	-0,1	-73	-0,1	-392	-0,5	-519	-0,7
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-892	-1,3	1.301	1,8	638	0,9	642	0,9	-1.000	-1,3	-4.762	-6,7	-5.678	-7,9
+/- IMPOSTE	-432	-0,6	-399	-0,6	-170	-0,2	-219	-0,3	-95	-0,1	65	0,1	109	0,2
RISULTATO NETTO	-1.324	-1,9	902	1,3	468	0,6	423	0,6	-1.095	-1,4	-4.697	-6,6	-5.569	-7,7
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	245	0,4	269	0,4	156	0,2	16	0,0	-5	0,0	163	0,2	-6	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-1.079	-1,6	1.171	1,7	624	0,8	439	0,6	-1.100	-1,5	-4.534	-6,4	-5.575	-7,8
NUMERO DEI DIPENDENTI	1.223		1.200		1.183		1.189		1.190		1.059		1.023	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	2.103	2,2	2.281	2,5	2.619	2,7	4.285	5,0	4.561	5,3	856	0,8	4.402	4,4
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	3	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	11.224	11,9	12.717	14,1	25.463	26,5	21.254	24,6	16.849	19,7	17.712	17,4	19.845	19,9
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.603	1,7	1.650	1,8	2.800	2,9	3.091	3,6	2.119	2,5	2.179	2,1	2.553	2,6
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	18.244	19,3	18.831	20,9	15.572	16,2	13.228	15,3	9.792	11,4	12.548	12,3	10.448	10,5
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	33.174	35,1	35.479	39,4	46.454	48,3	41.861	48,5	33.321	38,9	33.295	32,8	37.248	37,4
DEBITI COMMERCIALI	7.435	7,9	13.786	15,3	18.612	19,3	15.001	17,4	11.290	13,2	15.672	15,4	21.415	21,5
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	9.499	10,0	3.101	3,4	4.552	4,7	766	0,9	5.772	6,7	9.910	9,8	14.861	14,9
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	9.739	10,3	10.247	11,4	9.251	9,6	10.184	11,8	8.582	10,0	9.057	8,9	8.528	8,6
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	26.673	28,2	27.134	30,2	32.415	33,7	25.951	30,1	25.644	30,0	34.639	34,1	44.804	45,0
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	6.501	6,9	8.345	9,3	14.039	14,6	15.910	18,4	7.677	9,0	-1.344	-1,3	-7.556	-7,6
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	38.876	41,1	38.548	42,8	39.336	40,9	41.504	48,1	44.704	52,2	61.703	60,7	56.891	57,2
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	38.876	41,1	38.548	42,8	39.336	40,9	41.504	48,1	44.704	52,2	61.703	60,7	56.891	57,2
PARTECIPAZIONI	511	0,5	511	0,6	2.012	2,1	537	0,6	557	0,7	818	0,8	649	0,7
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	18.836	19,9	12.625	14,0	6.480	6,7	232	0,3	5.137	6,0	4.014	3,9	2.783	2,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	58.223	61,6	51.684	57,4	47.828	49,7	42.273	49,0	50.398	58,9	66.535	65,5	60.323	60,6
ONERI PLURIENNALI(E)	930	1,0	925	1,0	800	0,8	850	1,0	1.091	1,3	1.155	1,1	1.618	1,6
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	2.108	2,2	1.557	1,7	1.190	1,2	926	1,1	260	0,3	14.494	14,3	13.030	13,1
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	1.865	2,0	1.305	1,5	746	0,8	760	0,9	1.187	1,4	402	0,4	434	0,4
FONDI DEL PERSONALE	23.011	24,3	21.403	23,8	19.875	20,7	19.138	22,2	17.574	20,5	16.095	15,8	14.417	14,5
FONDI DIVERSI	22.134	23,4	18.971	21,1	20.961	21,8	17.834	20,7	20.681	24,2	20.399	20,1	16.829	16,9
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	49.118	52,0	43.236	48,1	42.772	44,5	38.658	44,8	39.702	46,4	51.390	50,6	44.710	44,9
AVVIAMENTO(G)	2.209	2,3	1.893	2,1	1.141	1,2	1.250	1,4	801	0,9	638	0,6	350	0,4
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	18.745	19,8	19.611	21,8	21.036	21,9	21.625	25,1	20.265	23,7	15.594	15,3	10.025	10,1
CAPITALE SOCIALE	8.991	9,5	8.991	10,0	8.991	9,3	8.991	10,4	8.991	10,5	8.991	8,8	8.991	9,0
RISERVE	9.594	10,1	8.452	9,4	11.135	11,6	11.246	13,0	11.561	13,5	11.004	10,8	6.472	6,5
RISULTATO NETTO	-1.079	-1,1	1.171	1,3	624	0,6	439	0,5	-1.100	-1,3	-4.534	-4,5	-5.575	-5,6
INTERESSI DI TERZI	1.239	1,3	997	1,1	286	0,3	949	1,1	813	0,9	133	0,1	137	0,1
TOTALE ATTIVO	94.536	100,0	89.981	100,0	96.223	100,0	86.234	100,0	85.611	100,0	101.623	100,0	99.539	100,0

ARST

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	44.364	100,0	43.660	100,0	57.566	100,0	69.947	100,0	125.947	100,0	120.479	100,0	124.236	100,0
- CONSUMI	11.740	26,5	15.139	34,7	17.800	30,9	20.198	28,9	29.754	23,6	33.116	27,5	36.386	29,3
VALORE AGGIUNTO	32.624	73,5	28.521	65,3	39.766	69,1	49.749	71,1	96.193	76,4	87.363	72,5	87.850	70,7
- COSTO DEL LAVORO	33.435	75,4	33.984	77,8	39.775	69,1	45.754	65,4	92.929	73,8	88.484	73,4	83.773	67,4
MARGINE OPERATIVO LORDO	-811	-1,8	-5.463	-12,5	-9	0,0	3.995	5,7	3.264	2,6	-1.121	-0,9	4.077	3,3
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	146	0,3	130	0,3	5	0,0	24	0,0	89	0,1	156	0,1	138	0,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.189	7,2	2.338	5,4	2.584	4,5	2.524	3,6	2.300	1,8	1.943	1,6	3.019	2,4
MARGINE OPERATIVO NETTO	-4.146	-9,3	-7.931	-18,2	-2.598	-4,5	1.447	2,1	875	0,7	-3.220	-2,7	920	0,7
- ONERI FINANZIARI	12	0,0	127	0,3	86	0,1	251	0,4	306	0,2	628	0,5	1.283	1,0
+ PROVENTI FINANZIARI	86	0,2	154	0,4	518	0,9	51	0,1	219	0,2	79	0,1	184	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-4.072	-9,2	-7.904	-18,1	-2.166	-3,8	1.247	1,8	788	0,6	-3.769	-3,1	-179	-0,1
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	243	0,6	166	0,3	312	0,4	3	0,0	0	0,0	39	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.220	2,7	2.716	6,2	1.179	2,0	208	0,3	3.485	2,8	4.320	3,6	3.261	2,6
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-2.852	-6,4	-4.945	-11,3	-821	-1,4	1.767	2,5	4.276	3,4	551	0,5	3.121	2,5
+/- IMPOSTE	-1.119	-2,5	-1.212	-2,8	-1.487	-2,6	-1.631	-2,3	-3.327	-2,6	-3.245	-2,7	-3.006	-2,4
RISULTATO NETTO	-3.971	-9,0	-6.157	-14,1	-2.308	-4,0	136	0,2	949	0,8	-2.694	-2,2	115	0,1
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-3.971	-9,0	-6.157	-14,1	-2.308	-4,0	136	0,2	949	0,8	-2.694	-2,2	115	0,1
NUMERO DEI DIPENDENTI	835		865		892		1.158		2.316		2.122		2.164	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	2.064	5,7	6.177	14,4	5.396	7,9	2.512	3,5	4.112	2,5	8.445	4,7	4.218	1,9
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	4.953	13,6	7.929	18,4	21.069	30,8	26.658	37,1	45.576	27,5	40.330	22,7	68.334	30,4
RIMANENZE DI ESERCIZIO	2.020	5,5	2.201	5,1	1.370	2,0	1.416	2,0	15.016	9,1	14.416	8,1	16.436	7,3
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	7.864	21,5	7.094	16,5	7.810	11,4	10.245	14,2	27.998	16,9	24.563	13,8	27.960	12,4
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	16.901	46,3	23.401	54,4	35.645	52,1	40.831	56,8	92.702	56,0	87.754	49,3	116.948	52,0
DEBITI COMMERCIALI	4.758	13,0	9.519	22,1	7.769	11,4	8.425	11,7	20.307	12,3	22.792	12,8	25.808	11,5
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	4.500	6,3	0	0,0	0	0,0	18.000	8,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	5.110	14,0	7.041	16,4	8.446	12,3	12.308	17,1	33.456	20,2	17.354	9,8	19.520	8,7
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	9.868	27,0	16.560	38,5	16.215	23,7	25.233	35,1	53.763	32,5	40.146	22,6	63.328	28,2
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	7.033	19,3	6.841	15,9	19.430	28,4	15.598	21,7	38.939	23,5	47.608	26,8	53.620	23,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	101.762	278,8	91.283	212,3	98.039	143,3	78.673	109,4	79.100	47,8	82.088	46,2	90.517	40,3
FONDI DI AMMORTAMENTO	-84.621	-231,8	-73.241	-170,3	-66.165	-96,7	-48.411	-67,3	-50.711	-30,6	-52.654	-29,6	-55.673	-24,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	17.141	47,0	18.042	42,0	31.874	46,6	30.262	42,1	28.389	17,1	29.434	16,6	34.844	15,5
PARTECIPAZIONI	0	0,0	1	0,0	11	0,0	28	0,0	18	0,0	19	0,0	19	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	2.091	5,7	1.326	3,1	633	0,9	438	0,6	520	0,3	442	0,2	442	0,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	19.232	52,7	19.369	45,0	32.518	47,5	30.728	42,7	28.927	17,5	29.895	16,8	35.305	15,7
ONERI PLURIENNALI(E)	366	1,0	237	0,6	232	0,3	366	0,5	43.970	26,6	60.198	33,8	72.631	32,3
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	31	0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	18.704	51,2	17.084	39,7	23.971	35,0	23.008	32,0	45.298	27,4	39.156	22,0	37.243	16,6
FONDI DIVERSI	23.560	64,5	14.248	33,1	19.504	28,5	14.843	20,6	52.187	31,5	69.625	39,1	95.277	42,4
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	42.295	115,9	31.332	72,9	43.475	63,6	37.851	52,6	97.485	58,9	108.781	61,2	132.520	58,9
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	-15.664	-42,9	-4.885	-11,4	8.705	12,7	8.841	12,3	14.351	8,7	28.920	16,3	29.036	12,9
CAPITALE SOCIALE	5.165	14,2	329	0,8	819	1,2	819	1,1	819	0,5	819	0,5	819	0,4
RISERVE	-16.858	-46,2	943	2,2	10.194	14,9	7.886	11,0	12.583	7,6	30.795	17,3	28.102	12,5
RISULTATO NETTO	-3.971	-10,9	-6.157	-14,3	-2.308	-3,4	136	0,2	949	0,6	-2.694	-1,5	115	0,1
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	36.499	100,0	43.007	100,0	68.395	100,0	71.925	100,0	165.599	100,0	177.847	100,0	224.884	100,0

ASA - AZIENDA SERVIZI AMBIENTALI

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	120.124	100,0	93.803	100,0	99.643	100,0	101.570	100,0	104.674	100,0	104.468	100,0	72.558	100,0
- CONSUMI	87.464	72,8	65.360	69,7	66.370	66,6	65.269	64,3	63.124	60,3	61.108	58,5	33.267	45,8
VALORE AGGIUNTO	32.660	27,2	28.443	30,3	33.273	33,4	36.301	35,7	41.550	39,7	43.360	41,5	39.291	54,2
- COSTO DEL LAVORO	24.877	20,7	25.516	27,2	25.432	25,5	26.222	25,8	27.283	26,1	28.277	27,1	27.240	37,5
MARGINE OPERATIVO LORDO	7.783	6,5	2.927	3,1	7.841	7,9	10.079	9,9	14.267	13,6	15.083	14,4	12.051	16,6
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	418	0,3	344	0,4	453	0,5	490	0,5	719	0,7	627	0,6	848	1,2
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.391	2,8	3.734	4,0	4.194	4,2	4.859	4,8	5.690	5,4	6.650	6,4	6.377	8,8
MARGINE OPERATIVO NETTO	3.974	3,3	-1.151	-1,2	3.194	3,2	4.730	4,7	7.858	7,5	7.806	7,5	4.826	6,7
- ONERI FINANZIARI	2.412	2,0	4.020	4,3	4.622	4,6	3.525	3,5	2.898	2,8	3.735	3,6	3.812	5,3
+ PROVENTI FINANZIARI	1.032	0,9	2.434	2,6	3.380	3,4	2.328	2,3	1.319	1,3	2.518	2,4	2.888	4,0
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	2.594	2,2	-2.737	-2,9	1.952	2,0	3.533	3,5	6.279	6,0	6.589	6,3	3.902	5,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-40	0,0	-35	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2.159	3,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	638	0,5	0	0,0	697	0,7	0	0,0	0	0,0	-13	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-88	-0,1	-494	-0,5	357	0,4	937	0,9	702	0,7	-1.424	-1,4	825	1,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	3.104	2,6	-3.266	-3,5	3.006	3,0	4.470	4,4	6.981	6,7	5.152	4,9	6.886	9,5
+/- IMPOSTE	-3.119	-2,6	-1.531	-1,6	-2.572	-2,6	-2.817	-2,8	-3.543	-3,4	-2.984	-2,9	-2.046	-2,8
RISULTATO NETTO	-15	0,0	-4.797	-5,1	434	0,4	1.653	1,6	3.438	3,3	2.168	2,1	4.840	6,7
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-25	0,0	-39	0,0	-70	-0,1	-60	-0,1	-29	0,0	-88	-0,1	-71	-0,1
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-40	0,0	-4.836	-5,2	364	0,4	1.593	1,6	3.409	3,3	2.080	2,0	4.769	6,6
NUMERO DEI DIPENDENTI	568		560		548		548		573		574		566	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	6.145	3,8	2.638	1,6	1.152	0,6	3.722	1,9	5.454	2,6	5.112	2,3	7.384	3,3
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2.159	1,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	83.137	51,2	86.932	52,0	80.443	42,8	71.879	36,7	63.763	30,9	67.522	29,8	48.275	21,4
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.190	0,7	1.279	0,8	1.291	0,7	1.231	0,6	1.439	0,7	1.444	0,6	1.323	0,6
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	9.622	5,9	9.246	5,5	9.733	5,2	9.649	4,9	11.173	5,4	13.916	6,1	9.682	4,3
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	100.094	61,6	100.095	59,9	92.619	49,3	88.640	45,3	81.829	39,7	87.994	38,8	66.664	29,6
DEBITI COMMERCIALI	57.832	35,6	64.914	38,8	81.547	43,4	74.701	38,2	81.911	39,7	76.063	33,5	71.493	31,8
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	34.316	21,1	44.268	26,5	39.572	21,0	39.910	20,4	7.149	3,5	9.367	4,1	1.591	0,7
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	18.349	11,3	14.676	8,8	17.165	9,1	22.725	11,6	19.595	9,5	24.088	10,6	16.910	7,5
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	110.497	68,0	123.858	74,1	138.284	73,5	137.336	70,2	108.655	52,7	109.518	48,3	89.994	40,0
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-10.403	-6,4	-23.763	-14,2	-45.665	-24,3	-48.696	-24,9	-26.826	-13,0	-21.524	-9,5	-23.330	-10,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	69.986	43,1	78.084	46,7	99.087	52,7	112.967	57,7	127.301	61,7	147.202	64,9	166.150	73,8
FONDI DI AMMORTAMENTO	-14.285	-8,8	-18.020	-10,8	-22.113	-11,8	-26.911	-13,8	-32.453	-15,7	-39.103	-17,2	-45.480	-20,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	55.701	34,3	60.064	35,9	76.974	40,9	86.056	44,0	94.848	46,0	108.099	47,7	120.670	53,6
PARTECIPAZIONI	3.272	2,0	3.281	2,0	3.233	1,7	3.325	1,7	3.328	1,6	3.306	1,5	8.819	3,9
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	2.644	1,6	2.867	1,7	12.609	6,7	15.358	7,8	21.358	10,4	22.859	10,1	23.842	10,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	61.617	37,9	66.212	39,6	92.816	49,4	104.739	53,5	119.534	58,0	134.264	59,2	153.331	68,1
ONERI PLURIENNALI(E)	794	0,5	829	0,5	2.607	1,4	2.335	1,2	4.800	2,3	4.469	2,0	5.121	2,3
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	22.406	13,8	16.359	9,8	14.434	7,7	12.123	6,2	37.596	18,2	52.816	23,3	55.609	24,7
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	8.012	4,9	7.815	4,7	7.351	3,9	7.331	3,7	7.211	3,5	7.281	3,2	7.183	3,2
FONDI DIVERSI	4.942	3,0	7.292	4,4	15.727	8,4	17.005	8,7	20.294	9,8	22.633	10,0	32.775	14,6
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	35.360	21,8	31.466	18,8	37.512	19,9	36.459	18,6	65.101	31,6	82.730	36,5	95.567	42,5
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	16.648	10,2	11.812	7,1	12.246	6,5	21.919	11,2	32.407	15,7	34.479	15,2	39.555	17,6
CAPITALE SOCIALE	25.071	15,4	25.071	15,0	25.071	13,3	21.507	11,0	28.613	13,9	28.613	12,6	28.613	12,7
RISERVE	-8.827	-5,4	-8.916	-5,3	-13.760	-7,3	-1.855	-0,9	-345	-0,2	3.094	1,4	5.510	2,4
RISULTATO NETTO	-40	0,0	-4.836	-2,9	364	0,2	1.593	0,8	3.409	1,7	2.080	0,9	4.769	2,1
INTERESSI DI TERZI	444	0,3	493	0,3	571	0,3	674	0,3	730	0,4	692	0,3	663	0,3
TOTALE ATTIVO	162.505	100,0	167.136	100,0	188.042	100,0	195.714	100,0	206.163	100,0	226.727	100,0	225.116	100,0

ASIA - AZIENDA SERVIZI IGIENE AMBIENTALE - NAPOLI

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	165.461	100,0	160.137	100,0	125.082	100,0	161.145	100,0	173.249	100,0	156.205	100,0	153.823	100,0
- CONSUMI	109.369	66,1	62.297	38,9	79.809	63,8	75.256	46,7	78.576	45,4	65.991	42,2	55.292	35,9
VALORE AGGIUNTO	56.092	33,9	97.840	61,1	45.273	36,2	85.889	53,3	94.673	54,6	90.214	57,8	98.531	64,1
- COSTO DEL LAVORO	75.024	45,3	76.600	47,8	79.552	63,6	91.997	57,1	98.924	57,1	98.396	63,0	106.841	69,5
MARGINE OPERATIVO LORDO	-18.932	-11,4	21.240	13,3	-34.279	-27,4	-6.108	-3,8	-4.251	-2,5	-8.182	-5,2	-8.310	-5,4
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	160	0,1	169	0,1	170	0,1	195	0,1	141	0,1	106	0,1	127	0,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.644	3,4	5.796	3,6	5.029	4,0	5.209	3,2	4.675	2,7	4.251	2,7	4.374	2,8
MARGINE OPERATIVO NETTO	-24.736	-14,9	15.275	9,5	-39.478	-31,6	-11.512	-7,1	-9.067	-5,2	-12.539	-8,0	-12.811	-8,3
- ONERI FINANZIARI	2.551	1,5	4.225	2,6	5.271	4,2	3.105	1,9	2.996	1,7	3.925	2,5	5.304	3,4
+ PROVENTI FINANZIARI	102	0,1	85	0,1	540	0,4	57	0,0	10.865	6,3	32	0,0	45	0,0
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-27.185	-16,4	11.135	7,0	-44.209	-35,3	-14.560	-9,0	-1.198	-0,7	-16.432	-10,5	-18.070	-11,7
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-46	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-189	-0,1	-402	-0,3	-117	-0,1	-115	-0,1	-27	0,0	-39	0,0	-59	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	232	0,1	59	0,0	484	0,4	195	0,1	6.147	3,5	-290	-0,2	2.350	1,5
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-27.142	-16,4	10.792	6,7	-43.842	-35,1	-14.480	-9,0	4.922	2,8	-16.807	-10,8	-15.779	-10,3
+/- IMPOSTE	-2.647	-1,6	-4.719	-2,9	-1.885	-1,5	-3.716	-2,3	-4.713	-2,7	-4.214	-2,7	-4.779	-3,1
RISULTATO NETTO	-29.789	-18,0	6.073	3,8	-45.727	-36,6	-18.196	-11,3	209	0,1	-21.021	-13,5	-20.558	-13,4
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-29.789	-18,0	6.073	3,8	-45.727	-36,6	-18.196	-11,3	209	0,1	-21.021	-13,5	-20.558	-13,4
NUMERO DEI DIPENDENTI	2.164		2.113		2.066		2.335		2.331		2.246		2.485	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	4.937	2,5	2.508	1,1	19.421	8,3	2.682	1,1	8.676	3,4	2.560	1,1	1.225	0,5
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	150.209	76,0	178.073	81,2	175.940	74,9	197.297	77,2	191.508	75,6	176.897	75,4	201.815	76,3
RIMANENZE DI ESERCIZIO	690	0,3	837	0,4	817	0,3	888	0,3	4.935	1,9	5.030	2,1	4.972	1,9
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	9.750	4,9	10.237	4,7	12.619	5,4	14.628	5,7	7.514	3,0	8.853	3,8	6.584	2,5
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	165.586	83,8	191.655	87,4	208.797	88,9	215.495	84,4	212.633	84,0	193.340	82,4	214.596	81,1
DEBITI COMMERCIALI	89.600	45,4	81.196	37,0	95.696	40,8	96.625	37,8	92.238	36,4	82.314	35,1	76.259	28,8
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	59.707	30,2	78.860	36,0	75.370	32,1	92.936	36,4	90.291	35,6	106.039	45,2	101.350	38,3
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	26.677	13,5	29.483	13,5	31.353	13,4	35.057	13,7	40.224	15,9	35.394	15,1	48.269	18,2
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	175.984	89,1	189.539	86,5	202.419	86,2	224.618	87,9	222.753	87,9	223.747	95,4	225.878	85,4
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-10.398	-5,3	2.116	1,0	6.378	2,7	-9.123	-3,6	-10.120	-4,0	-30.407	-13,0	-11.282	-4,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	50.726	25,7	50.844	23,2	53.500	22,8	71.112	27,8	71.132	28,1	74.187	31,6	86.054	32,5
FONDI DI AMMORTAMENTO	-19.378	-9,8	-23.814	-10,9	-27.915	-11,9	-32.270	-12,6	-35.722	-14,1	-38.388	-16,4	-41.111	-15,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	31.348	15,9	27.030	12,3	25.585	10,9	38.842	15,2	35.410	14,0	35.799	15,3	44.943	17,0
PARTECIPAZIONI	5	0,0	5	0,0	5	0,0	505	0,2	505	0,2	55	0,0	55	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	100	0,1	110	0,1	110	0,0	115	0,0	4.331	1,7	4.321	1,8	4.318	1,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	31.453	15,9	27.145	12,4	25.700	10,9	39.462	15,5	40.246	15,9	40.175	17,1	49.316	18,6
ONERI PLURIENNALI(E)	487	0,2	368	0,2	257	0,1	455	0,2	402	0,2	1.061	0,5	583	0,2
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	14.074	7,1	14.277	6,5	14.145	6,0	13.799	5,4	13.088	5,2	13.916	5,9	13.586	5,1
FONDI DIVERSI	4.267	2,2	6.078	2,8	4.644	2,0	5.557	2,2	5.793	2,3	6.286	2,7	8.013	3,0
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	18.341	9,3	20.355	9,3	18.789	8,0	19.356	7,6	18.881	7,5	20.202	8,6	21.599	8,2
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	3.201	1,6	9.274	4,2	13.546	5,8	11.438	4,5	11.647	4,6	-9.373	-4,0	17.018	6,4
CAPITALE SOCIALE	33.317	16,9	33.317	15,2	42.768	18,2	17.061	6,7	17.060	6,7	17.061	7,3	30.117	11,4
RISERVE	-327	-0,2	-30.116	-13,7	16.505	7,0	12.573	4,9	-5.622	-2,2	-5.413	-2,3	7.459	2,8
RISULTATO NETTO	-29.789	-15,1	6.073	2,8	-45.727	-19,5	-18.196	-7,1	209	0,1	-21.021	-9,0	-20.558	-7,8
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	197.526	100,0	219.168	100,0	234.754	100,0	255.412	100,0	253.281	100,0	234.576	100,0	264.495	100,0

ASM - AMBIENTE SERVIZI MOBILITA'

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	51.760	100,0	56.089	100,0	58.287	100,0	61.842	100,0	59.648	100,0	61.900	100,0	62.516	100,0
- CONSUMI	34.944	67,5	37.600	67,0	40.331	69,2	43.537	70,4	42.071	70,5	39.116	63,2	38.979	62,4
VALORE AGGIUNTO	16.816	32,5	18.489	33,0	17.956	30,8	18.305	29,6	17.577	29,5	22.784	36,8	23.537	37,6
- COSTO DEL LAVORO	12.061	23,3	12.481	22,3	12.488	21,4	13.090	21,2	13.045	21,9	15.866	25,6	16.697	26,7
MARGINE OPERATIVO LORDO	4.755	9,2	6.008	10,7	5.468	9,4	5.215	8,4	4.532	7,6	6.918	11,2	6.840	10,9
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	255	0,5	250	0,4	390	0,7	429	0,7	505	0,8	621	1,0	690	1,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.018	3,9	2.028	3,6	2.256	3,9	2.517	4,1	2.753	4,6	2.946	4,8	2.652	4,2
MARGINE OPERATIVO NETTO	2.482	4,8	3.730	6,7	2.822	4,8	2.269	3,7	1.274	2,1	3.351	5,4	3.498	5,6
- ONERI FINANZIARI	1.078	2,1	1.200	2,1	1.181	2,0	1.031	1,7	1.251	2,1	1.673	2,7	1.854	3,0
+ PROVENTI FINANZIARI	24	0,0	42	0,1	53	0,1	32	0,1	1.073	1,8	40	0,1	117	0,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	1.428	2,8	2.572	4,6	1.694	2,9	1.270	2,1	1.096	1,8	1.718	2,8	1.761	2,8
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	57	0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	-114	-0,2	-3	0,0	-84	-0,1	0	0,0	0	0,0	-7	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	4	0,0	36	0,1	1	0,0	11	0,0	7	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	191	0,4	-619	-1,1	-290	-0,5	-164	-0,3	-160	-0,3	-107	-0,2	-68	-0,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.623	3,1	1.818	3,2	1.402	2,4	1.033	1,7	943	1,6	1.611	2,6	1.686	2,7
+/- IMPOSTE	-1.415	-2,7	-1.614	-2,9	-1.181	-2,0	-841	-1,4	-824	-1,4	-1.293	-2,1	-1.313	-2,1
RISULTATO NETTO	208	0,4	204	0,4	221	0,4	192	0,3	119	0,2	318	0,5	373	0,6
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-28	-0,1	-30	-0,1	-41	-0,1	-23	0,0	-7	0,0	-76	-0,1	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	180	0,3	174	0,3	180	0,3	169	0,3	112	0,2	242	0,4	373	0,6
NUMERO DEI DIPENDENTI	356		361		358		353		337		404		370	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	1.068	1,7	860	1,4	1.202	1,6	2.556	3,0	2.375	2,5	2.872	2,8	5.327	5,2
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	170	0,2	140	0,1
CREDITI COMMERCIALI NETTI	22.309	36,1	26.031	41,0	29.702	39,7	36.559	42,8	43.131	45,6	47.201	45,5	43.407	42,4
RIMANENZE DI ESERCIZIO	509	0,8	680	1,1	844	1,1	729	0,9	780	0,8	904	0,9	809	0,8
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	639	1,0	1.768	2,8	796	1,1	1.806	2,1	3.794	4,0	5.347	5,1	6.011	5,9
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	24.525	39,7	29.339	46,2	32.544	43,5	41.650	48,8	50.080	53,0	56.494	54,4	55.694	54,5
DEBITI COMMERCIALI	15.647	25,3	16.540	26,0	17.826	23,8	18.709	21,9	18.943	20,0	24.508	23,6	21.886	21,4
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	8.738	14,1	11.290	17,8	15.425	20,6	11.201	13,1	20.559	21,8	22.852	22,0	25.825	25,2
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	3.763	6,1	3.270	5,1	3.596	4,8	5.122	6,0	7.729	8,2	7.561	7,3	9.480	9,3
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	28.148	45,5	31.100	48,9	36.847	49,2	35.032	41,0	47.231	50,0	54.921	52,9	57.191	55,9
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-3.623	-5,9	-1.761	-2,8	-4.303	-5,7	6.618	7,8	2.849	3,0	1.573	1,5	-1.497	-1,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	35.212	56,9	32.150	50,6	40.336	53,9	40.978	48,0	41.714	44,1	41.576	40,0	39.744	38,9
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	35.212	56,9	32.150	50,6	40.336	53,9	40.978	48,0	41.714	44,1	41.576	40,0	39.744	38,9
PARTECIPAZIONI	890	1,4	851	1,3	990	1,3	1.553	1,8	1.533	1,6	3.677	3,5	3.840	3,8
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	103	0,2	45	0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	60	0,1	74	0,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	36.205	58,5	33.046	52,0	41.326	55,2	42.531	49,8	43.247	45,8	45.313	43,6	43.658	42,7
ONERI PLURIENNALI(E)	1.044	1,7	1.135	1,8	1.008	1,3	1.168	1,4	1.177	1,2	1.966	1,9	2.596	2,5
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	7.729	12,5	6.246	9,8	4.690	6,3	16.690	19,6	14.651	15,5	14.208	13,7	12.106	11,8
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	5.153	8,3	4.905	7,7	4.702	6,3	4.373	5,1	4.233	4,5	4.686	4,5	4.517	4,4
FONDI DIVERSI	3.790	6,1	4.052	6,4	5.668	7,6	5.818	6,8	4.833	5,1	5.247	5,1	5.257	5,1
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	16.672	27,0	15.203	23,9	15.060	20,1	26.881	31,5	23.717	25,1	24.141	23,2	21.880	21,4
AVVIAMENTO(G)	75	0,1	18	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	62	0,1	336	0,3
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	17.029	27,5	17.235	27,1	22.971	30,7	23.436	27,5	23.556	24,9	24.773	23,9	23.213	22,7
CAPITALE SOCIALE	15.957	25,8	16.000	25,2	16.000	21,4	16.000	18,7	16.000	16,9	16.000	15,4	16.000	15,6
RISERVE	638	1,0	777	1,2	6.466	8,6	6.918	8,1	7.088	7,5	6.946	6,7	6.840	6,7
RISULTATO NETTO	180	0,3	174	0,3	180	0,2	169	0,2	112	0,1	242	0,2	373	0,4
INTERESSI DI TERZI	254	0,4	284	0,4	325	0,4	349	0,4	356	0,4	1.585	1,5	0	0,0
TOTALE ATTIVO	61.849	100,0	63.538	100,0	74.878	100,0	85.349	100,0	94.504	100,0	103.835	100,0	102.284	100,0

AST - AZIENDA SICILIANA TRASPORTI

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	78.825	100,0	78.703	100,0	82.376	100,0	81.352	100,0	79.941	100,0	75.227	100,0	75.484	100,0
- CONSUMI	26.661	33,8	19.235	24,4	21.283	25,8	18.572	22,8	20.925	26,2	23.244	30,9	21.007	27,8
VALORE AGGIUNTO	52.164	66,2	59.468	75,6	61.093	74,2	62.780	77,2	59.016	73,8	51.983	69,1	54.477	72,2
- COSTO DEL LAVORO	48.206	61,2	49.103	62,4	50.241	61,0	49.127	60,4	47.658	59,6	46.509	61,8	40.934	54,2
MARGINE OPERATIVO LORDO	3.958	5,0	10.365	13,2	10.852	13,2	13.653	16,8	11.358	14,2	5.474	7,3	13.543	17,9
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	180	0,2	337	0,4	337	0,4	322	0,4	321	0,4	189	0,3	54	0,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.201	4,1	6.188	7,9	7.536	9,1	8.645	10,6	8.651	10,8	8.640	11,5	8.522	11,3
MARGINE OPERATIVO NETTO	577	0,7	3.840	4,9	2.979	3,6	4.686	5,8	2.386	3,0	-3.355	-4,5	4.967	6,6
- ONERI FINANZIARI	2.118	2,7	2.039	2,6	4.652	5,6	3.397	4,2	2.667	3,3	3.035	4,0	2.713	3,6
+ PROVENTI FINANZIARI	39	0,0	66	0,1	13	0,0	6	0,0	2	0,0	1	0,0	207	0,3
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-1.502	-1,9	1.867	2,4	-1.660	-2,0	1.295	1,6	-279	-0,3	-6.389	-8,5	2.461	3,3
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-956	-1,2	-158	-0,2	-352	-0,4	-229	-0,3	-4	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	-5	0,0	-1.120	-1,4	0	0,0	-179	-0,2	-335	-0,4	-220	-0,3
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-681	-0,9	-143	-0,2	929	1,1	2.128	2,6	525	0,7	-1.042	-1,4	77	0,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-3.139	-4,0	1.561	2,0	-2.203	-2,7	3.194	3,9	63	0,1	-7.766	-10,3	2.318	3,1
+/- IMPOSTE	-1.712	-2,2	-1.489	-1,9	-1.449	-1,8	-1.643	-2,0	-1.507	-1,9	-1.138	-1,5	-2.236	-3,0
RISULTATO NETTO	-4.851	-6,2	72	0,1	-3.652	-4,4	1.551	1,9	-1.444	-1,8	-8.904	-11,8	82	0,1
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-4.851	-6,2	72	0,1	-3.652	-4,4	1.551	1,9	-1.444	-1,8	-8.904	-11,8	82	0,1
NUMERO DEI DIPENDENTI	1.115		1.083		1.065		1.054		1.033		991		916	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	46	0,0	71	0,0	157	0,1	446	0,3	460	0,3	309	0,2	507	0,3
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	25.768	22,7	45.206	29,9	56.997	31,6	48.879	29,7	41.166	26,8	48.024	31,8	63.646	41,0
RIMANENZE DI ESERCIZIO	2.026	1,8	1.745	1,2	2.112	1,2	1.757	1,1	1.810	1,2	1.707	1,1	1.349	0,9
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	25.078	22,1	20.195	13,4	17.424	9,7	18.903	11,5	23.791	15,5	23.346	15,5	21.089	13,6
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	52.918	46,6	67.217	44,5	76.690	42,5	69.985	42,6	67.227	43,8	73.386	48,6	86.591	55,7
DEBITI COMMERCIALI	19.228	16,9	11.666	7,7	12.990	7,2	10.304	6,3	13.302	8,7	13.374	8,9	19.619	12,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	18.630	16,4	46.568	30,8	60.691	33,6	67.041	40,8	65.091	42,4	78.703	52,2	73.829	47,5
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	29.066	25,6	25.294	16,7	31.210	17,3	21.060	12,8	17.883	11,6	19.290	12,8	23.161	14,9
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	66.924	59,0	83.528	55,3	104.891	58,1	98.405	59,8	96.276	62,7	111.367	73,8	116.609	75,0
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-14.006	-12,3	-16.311	-10,8	-28.201	-15,6	-28.420	-17,3	-29.049	-18,9	-37.981	-25,2	-30.018	-19,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	119.675	105,5	145.859	96,6	161.476	89,4	160.281	97,5	159.023	103,5	157.265	104,3	156.002	100,4
FONDI DI AMMORTAMENTO	-61.792	-54,5	-64.730	-42,8	-60.336	-33,4	-67.581	-41,1	-74.442	-48,5	-80.825	-53,6	-88.128	-56,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	57.883	51,0	81.129	53,7	101.140	56,0	92.700	56,4	84.581	55,1	76.440	50,7	67.874	43,7
PARTECIPAZIONI	1.297	1,1	1.113	0,7	1.463	0,8	696	0,4	938	0,6	204	0,1	159	0,1
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	770	0,7	519	0,3	519	0,3	643	0,4	683	0,4	743	0,5	725	0,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	59.950	52,8	82.761	54,8	103.122	57,1	94.039	57,2	86.202	56,1	77.387	51,3	68.758	44,3
ONERI PLURIENNALI(E)	584	0,5	1.092	0,7	733	0,4	445	0,3	195	0,1	78	0,1	29	0,0
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	15.246	9,3	8.198	5,3	878	0,6	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	8.756	7,7	10.872	7,2	24.628	13,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	30.334	26,7	28.109	18,6	25.966	14,4	24.020	14,6	22.327	14,5	20.308	13,5	18.162	11,7
FONDI DIVERSI	2.632	2,3	2.243	1,5	2.394	1,3	2.581	1,6	4.050	2,6	4.429	2,9	6.656	4,3
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	41.722	36,8	41.224	27,3	52.988	29,3	41.847	25,4	34.575	22,5	25.615	17,0	24.818	16,0
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	4.806	4,2	26.318	17,4	22.666	12,6	24.217	14,7	22.773	14,8	13.869	9,2	13.951	9,0
CAPITALE SOCIALE	413	0,4	413	0,3	2.500	1,4	2.500	1,5	2.500	1,6	2.500	1,7	2.500	1,6
RISERVE	9.244	8,1	25.833	17,1	23.818	13,2	20.166	12,3	21.717	14,1	20.273	13,4	11.369	7,3
RISULTATO NETTO	-4.851	-4,3	72	0,0	-3.652	-2,0	1.551	0,9	-1.444	-0,9	-8.904	-5,9	82	0,1
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	113.452	100,0	151.070	100,0	180.545	100,0	164.469	100,0	153.624	100,0	150.851	100,0	155.378	100,0

ATAC - AGENZIA PER LA MOBILITA' DEL COMUNE DI ROMA

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	381.920	100,0	408.972	100,0	409.577	100,0	895.339	100,0	859.867	100,0	837.929	100,0	875.160	100,0
- CONSUMI	334.305	87,5	313.446	76,6	248.689	60,7	277.096	30,9	475.327	55,3	297.688	35,5	321.241	36,7
VALORE AGGIUNTO	47.615	12,5	95.526	23,4	160.888	39,3	618.243	69,1	384.540	44,7	540.241	64,5	553.919	63,3
- COSTO DEL LAVORO	72.710	19,0	71.787	17,6	70.436	17,2	573.331	64,0	565.012	65,7	572.528	68,3	550.235	62,9
MARGINE OPERATIVO LORDO	-25.095	-6,6	23.739	5,8	90.452	22,1	44.912	5,0	-180.472	-21,0	-32.287	-3,9	3.684	0,4
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	1.860	0,5	1.437	0,4	1.257	0,3	19.823	2,2	23.695	2,8	23.647	2,8	20.148	2,3
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	83.844	22,0	102.151	25,0	110.086	26,9	100.323	11,2	99.352	11,6	101.700	12,1	103.557	11,8
MARGINE OPERATIVO NETTO	-110.799	-29,0	-79.849	-19,5	-20.891	-5,1	-75.234	-8,4	-303.519	-35,3	-157.634	-18,8	-120.021	-13,7
- ONERI FINANZIARI	27.109	7,1	33.593	8,2	35.738	8,7	17.625	2,0	10.660	1,2	18.117	2,2	22.410	2,6
+ PROVENTI FINANZIARI	9.959	2,6	16.546	4,0	14.140	3,5	35.831	4,0	6.406	0,7	4.514	0,5	3.948	0,5
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	4.639	1,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-127.949	-33,5	-92.257	-22,6	-42.489	-10,4	-57.028	-6,4	-307.773	-35,8	-171.237	-20,4	-138.483	-15,8
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	-2.924	-0,7	0	0,0	-14.288	-1,6	-5.539	-0,6	-3.264	-0,4	-9.525	-1,1
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	269	0,1	331	0,1	0	0,0	0	0,0	7.470	0,9	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0,0	0	0,0	-6.842	-1,7	-4.853	-0,5	2.066	0,2	17.249	2,1	10.735	1,2
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-127.680	-33,4	-94.850	-23,2	-49.331	-12,0	-76.169	-8,5	-303.776	-35,3	-157.252	-18,8	-137.273	-15,7
+/- IMPOSTE	102	0,0	-52	0,0	-1.467	-0,4	-15.973	-1,8	-15.768	-1,8	-15.307	-1,8	-20.107	-2,3
RISULTATO NETTO	-127.578	-33,4	-94.902	-23,2	-50.798	-12,4	-92.142	-10,3	-319.544	-37,2	-172.559	-20,6	-157.380	-18,0
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	717	0,1	377	0,0	461	0,1	886	0,1
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-127.578	-33,4	-94.902	-23,2	-50.798	-12,4	-91.425	-10,2	-319.167	-37,1	-172.098	-20,5	-156.494	-17,9
NUMERO DEI DIPENDENTI	1.592		1.701		1.697		13.208		12.817		12.503		12.276	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	19.055	1,2	29.562	1,7	59.093	3,4	24.779	1,1	8.033	0,4	61.934	2,5	33.364	1,4
TITOLI	0	0,0	60.436	3,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	173.049	10,5	220.888	12,5	384.451	22,3	416.188	18,6	463.209	23,3	359.860	14,2	289.509	12,1
RIMANENZE DI ESERCIZIO	4.956	0,3	6.077	0,3	64.546	3,7	70.763	3,2	71.993	3,6	200.709	7,9	182.469	7,6
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	104.258	6,3	192.957	10,9	133.935	7,8	600.984	26,8	395.754	19,9	364.061	14,4	412.255	17,2
ATTIVO CORRENTE LORDO (A)	301.318	18,2	509.920	28,8	642.025	37,2	1.112.714	49,7	938.989	47,2	986.564	39,0	917.597	38,3
DEBITI COMMERCIALI	383.422	23,2	586.232	33,1	589.999	34,2	335.544	15,0	357.932	18,0	440.925	17,4	456.510	19,1
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0	0,0	
DEBITI FINANZIARI A BREVE	87.427	5,3	292.249	16,5	169.494	9,8	367.888	16,4	363.282	18,3	269.593	10,7	303.332	12,7
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	239.653	14,5	242.467	13,7	101.891	5,9	271.394	12,1	328.855	16,5	354.526	14,0	396.266	16,6
PASSIVO CORRENTE LORDO (B)	710.502	42,9	1.120.948	63,2	861.384	49,9	974.826	43,5	1.050.069	52,8	1.065.044	42,1	1.156.108	48,3
ATTIVO CORRENTE NETTO (A-B=C)	-409.184	-24,7	-611.028	-34,5	-219.359	-12,7	137.888	6,2	-111.080	-5,6	-78.480	-3,1	-238.511	-10,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.482.961	89,6	1.602.556	90,4	1.597.615	92,6	1.381.778	61,7	1.368.760	68,9	2.007.872	79,5	2.026.876	84,7
FONDI DI AMMORTAMENTO	-396.054	-23,9	-485.115	-27,4	-584.922	-33,9	-683.194	-30,5	-736.782	-37,1	-862.261	-34,1	-954.310	-39,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	1.086.907	65,7	1.117.441	63,0	1.012.693	58,7	698.584	31,2	631.978	31,8	1.145.611	45,3	1.072.566	44,8
PARTECIPAZIONI	827	0,0	810	0,0	810	0,0	5.685	0,3	3.577	0,2	1.502	0,1	1.501	0,1
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	263.100	15,9	141.475	8,0	7.104	0,4	340.027	15,2	334.618	16,8	330.858	13,1	354.294	14,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (D)	1.350.834	81,6	1.259.726	71,1	1.020.607	59,1	1.044.296	46,6	970.173	48,8	1.477.971	58,5	1.428.361	59,7
ONERI PLURIENNALI (E)	3.084	0,2	3.326	0,2	62.985	3,6	81.624	3,6	78.294	3,9	62.390	2,5	46.785	2,0
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	249.888	15,1	30.827	1,7	22.250	1,3	29.396	1,3	32.571	1,6	24.826	1,0	21.051	0,9
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	498.666	22,3	498.666	25,1	498.666	19,7	469.839	19,6
FONDI DEL PERSONALE	24.998	1,5	19.683	1,1	18.045	1,0	195.958	8,8	177.641	8,9	161.671	6,4	147.667	6,2
FONDI DIVERSI	64.618	3,9	59.825	3,4	221.757	12,9	246.112	11,0	249.064	12,5	206.608	8,2	182.482	7,6
PASSIVO A M/L SCADENZA (F)	339.504	20,5	110.335	6,2	262.052	15,2	970.132	43,3	957.942	48,2	891.771	35,3	821.039	34,3
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0,0	
CAPITALE NETTO (C+D+E-F+G)	605.230	36,6	541.689	30,6	602.181	34,9	293.676	13,1	-20.555	-1,0	570.110	22,6	415.596	17,4
CAPITALE SOCIALE	550.518	33,3	550.518	31,1	550.518	31,9	300.518	13,4	300.518	15,1	290.700	11,5	290.700	12,1
RISERVE	182.290	11,0	86.073	4,9	102.461	5,9	82.291	3,7	-2.398	-0,1	451.655	17,9	282.145	11,8
RISULTATO NETTO	-127.578	-7,7	-94.902	-5,4	-50.798	-2,9	-91.425	-4,1	-319.167	-16,1	-172.098	-6,8	-156.494	-6,5
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2.292	0,1	492	0,0	-147	0,0	-755	0,0
TOTALE ATTIVO	1.655.236	100,0	1.772.972	100,0	1.725.617	100,0	2.238.634	100,0	1.987.456	100,0	2.526.925	100,0	2.392.743	100,0

ATC

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	138.255	100,0	141.949	100,0	142.292	100,0	163.387	100,0	167.809	100,0	153.797	100,0	24.212	100,0
- CONSUMI	46.543	33,7	46.699	32,9	47.457	33,4	46.787	28,6	49.477	29,5	47.309	30,8	11.997	49,5
VALORE AGGIUNTO	91.712	66,3	95.250	67,1	94.835	66,6	116.600	71,4	118.332	70,5	106.488	69,2	12.215	50,5
- COSTO DEL LAVORO	71.781	51,9	71.964	50,7	73.432	51,6	92.070	56,4	91.403	54,5	90.682	59,0	11.999	49,6
MARGINE OPERATIVO LORDO	19.931	14,4	23.286	16,4	21.403	15,0	24.530	15,0	26.929	16,0	15.806	10,3	216	0,9
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	570	0,4	429	0,3	218	0,2	372	0,2	800	0,5	764	0,5	142	0,6
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	20.447	14,8	20.192	14,2	19.374	13,6	24.242	14,8	24.666	14,7	17.411	11,3	1.555	6,4
MARGINE OPERATIVO NETTO	-1.086	-0,8	2.665	1,9	1.811	1,3	-84	-0,1	1.463	0,9	-2.369	-1,5	-1.481	-6,1
- ONERI FINANZIARI	139	0,1	134	0,1	126	0,1	1.006	0,6	410	0,2	505	0,3	60	0,2
+ PROVENTI FINANZIARI	1.823	1,3	3.040	2,1	3.649	2,6	1.150	0,7	522	0,3	781	0,5	277	1,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	598	0,4	5.571	3,9	5.334	3,7	60	0,0	1.575	0,9	-2.093	-1,4	-1.264	-5,2
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-71	0,0	-9	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-41	0,0	20	0,0	-17	0,0	535	0,3	38	0,0	-96	-0,1	-2	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	4.111	3,0	1.721	1,2	1.340	0,9	2.804	1,7	4.176	2,5	4.169	2,7	1.136	4,7
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	4.668	3,4	7.312	5,2	6.657	4,7	3.399	2,1	5.718	3,4	1.971	1,3	-130	-0,5
+/- IMPOSTE	-4.300	-3,1	-5.100	-3,6	-4.960	-3,5	-3.100	-1,9	-3.830	-2,3	-1.900	-1,2	-311	-1,3
RISULTATO NETTO	368	0,3	2.212	1,6	1.697	1,2	299	0,2	1.888	1,1	71	0,0	-441	-1,8
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	368	0,3	2.212	1,6	1.697	1,2	299	0,2	1.888	1,1	71	0,0	-441	-1,8
NUMERO DEI DIPENDENTI	1.901		1.858		1.788		2.166		2.136		2.075		297	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	69.731	32,0	74.827	35,0	74.014	32,7	48.184	17,2	43.659	14,9	39.242	14,7	9.410	53,2
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	24.259	11,1	26.511	12,4	28.068	12,4	33.036	11,8	33.364	11,4	30.341	11,4	660	3,7
RIMANENZE DI ESERCIZIO	5.677	2,6	5.148	2,4	5.966	2,6	7.632	2,7	7.801	2,7	7.847	2,9	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	36.829	16,9	33.690	15,8	26.730	11,8	28.911	10,3	48.524	16,6	27.802	10,4	7.263	41,0
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	136.496	62,7	140.176	65,6	134.778	59,5	117.763	42,0	133.348	45,6	105.232	39,5	17.333	97,9
DEBITI COMMERCIALI	34.258	15,7	29.485	13,8	27.838	12,3	33.526	11,9	37.551	12,8	21.548	8,1	1.436	8,1
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	76.948	35,4	76.661	35,9	36.697	16,2	36.524	13,0	61.389	21,0	47.876	18,0	13.117	74,1
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	111.206	51,1	106.146	49,7	64.535	28,5	70.050	25,0	98.940	33,8	69.424	26,1	14.553	82,2
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	25.290	11,6	34.030	15,9	70.243	31,0	47.713	17,0	34.408	11,8	35.808	13,4	2.780	15,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	245.352	112,8	247.477	115,8	277.369	122,4	374.064	133,3	398.568	136,3	409.814	153,9	5.535	31,3
FONDI DI AMMORTAMENTO	-173.273	-79,6	-186.965	-87,5	-199.335	-88,0	-233.129	-83,1	-249.042	-85,1	-260.376	-97,8	-5.214	-29,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	72.079	33,1	60.512	28,3	78.034	34,4	140.935	50,2	149.526	51,1	149.438	56,1	321	1,8
PARTECIPAZIONI	1.532	0,7	1.208	0,6	1.206	0,5	1.247	0,4	2.636	0,9	1.727	0,6	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	6.955	3,2	11.584	5,4	12.255	5,4	20.373	7,3	6.045	2,1	9.271	3,5	0	0,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	80.566	37,0	73.304	34,3	91.495	40,4	162.555	57,9	158.207	54,1	160.436	60,2	321	1,8
ONERI PLURIENNALI(E)	516	0,2	281	0,1	322	0,1	360	0,1	947	0,3	662	0,2	47	0,3
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	12.253	5,6	14.611	6,8	17.103	7,5	20.668	7,4	4.048	1,4	3.770	1,4	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	31.117	14,3	28.071	13,1	26.126	11,5	30.658	10,9	27.676	9,5	27.591	10,4	798	4,5
FONDI DIVERSI	12.112	5,6	11.831	5,5	64.032	28,3	102.204	36,4	102.852	35,2	108.366	40,7	2.071	11,7
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	55.482	25,5	54.513	25,5	107.261	47,3	153.530	54,7	134.576	46,0	139.727	52,5	2.869	16,2
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	50.890	23,4	53.102	24,8	54.799	24,2	57.098	20,3	58.986	20,2	57.179	21,5	279	1,6
CAPITALE SOCIALE	14.637	6,7	14.637	6,8	14.637	6,5	15.121	5,4	15.122	5,2	15.122	5,7	120	0,7
RISERVE	35.885	16,5	36.253	17,0	38.465	17,0	41.678	14,8	41.976	14,4	41.986	15,8	600	3,4
RISULTATO NETTO	368	0,2	2.212	1,0	1.697	0,7	299	0,1	1.888	0,6	71	0,0	-441	-2,5
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	217.578	100,0	213.761	100,0	226.595	100,0	280.678	100,0	292.502	100,0	266.330	100,0	17.701	100,0

ATM - AZIENDA TRASPORTI MILANESI

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	670.096	100,0	693.595	100,0	733.880	100,0	768.645	100,0	788.332	100,0	763.667	100,0	798.732	100,0
- CONSUMI	234.827	35,0	235.226	33,9	234.717	32,0	259.950	33,8	229.920	29,2	195.520	25,6	228.696	28,6
VALORE AGGIUNTO	435.269	65,0	458.369	66,1	499.163	68,0	508.695	66,2	558.412	70,8	568.147	74,4	570.036	71,4
- COSTO DEL LAVORO	377.231	56,3	388.925	56,1	418.540	57,0	444.824	57,9	465.938	59,1	472.309	61,8	474.847	59,5
MARGINE OPERATIVO LORDO	58.038	8,7	69.444	10,0	80.623	11,0	63.871	8,3	92.474	11,7	95.838	12,5	95.189	11,9
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	1.339	0,2	2.363	0,3	2.873	0,4	5.198	0,7	9.574	1,2	14.032	1,8	14.673	1,8
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	63.911	9,5	67.164	9,7	69.311	9,4	72.343	9,4	76.998	9,8	73.449	9,6	73.890	9,3
MARGINE OPERATIVO NETTO	-7.212	-1,1	-83	0,0	8.439	1,1	-13.670	-1,8	5.902	0,7	8.357	1,1	6.626	0,8
- ONERI FINANZIARI	1.848	0,3	2.577	0,4	4.921	0,7	4.318	0,6	2.232	0,3	1.113	0,1	883	0,1
+ PROVENTI FINANZIARI	15.065	2,2	18.111	2,6	19.247	2,6	12.750	1,7	9.315	1,2	7.351	1,0	11.688	1,5
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	-19	0,0	306	0,0	14	0,0	-7	0,0	-93	0,0	138	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	6.005	0,9	15.432	2,2	23.071	3,1	-5.224	-0,7	12.978	1,6	14.502	1,9	17.569	2,2
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	699	0,1	737	0,1	737	0,1	828	0,1	790	0,1	563	0,1
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-4.342	-0,6	-5.012	-0,7	-8.567	-1,2	2.442	0,3	9	0,0	-13.824	-1,8	-1.940	-0,2
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	-149	0,0	-205	0,0	-865	-0,1	595	0,1	194	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	9.088	1,4	9.072	1,3	7.571	1,0	27.259	3,5	12.803	1,6	21.257	2,8	5.202	0,7
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	10.751	1,6	18.644	2,7	21.133	2,9	22.875	3,0	25.557	3,2	21.339	2,8	20.268	2,5
+/- IMPOSTE	-7.500	-1,1	-15.827	-2,3	-15.651	-2,1	-18.424	-2,4	-18.726	-2,4	-16.203	-2,1	-15.870	-2,0
RISULTATO NETTO	3.251	0,5	2.817	0,4	5.482	0,7	4.451	0,6	6.831	0,9	5.136	0,7	4.398	0,6
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	-391	-0,1	-1.050	-0,1	-691	-0,1	-2.196	-0,3	-472	-0,1	-1.054	-0,1
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	3.251	0,5	2.426	0,3	4.432	0,6	3.760	0,5	4.635	0,6	4.664	0,6	3.344	0,4
NUMERO DEI DIPENDENTI	8.599		8.808		8.884		9.164		9.501		9.379		9.285	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	7.290	0,4	4.287	0,2	66.233	3,0	71.342	3,5	61.282	2,9	105.092	5,2	87.959	4,8
TITOLI	392.847	20,1	401.177	19,5	301.988	13,8	257.242	12,7	204.937	9,5	155.173	7,7	181.047	9,8
CREDITI COMMERCIALI NETTI	110.808	5,7	134.362	6,5	149.883	6,8	197.652	9,7	294.644	13,7	289.973	14,3	234.423	12,7
RIMANENZE DI ESERCIZIO	70.841	3,6	73.098	3,5	77.514	3,5	60.037	3,0	59.631	2,8	59.275	2,9	66.068	3,6
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	174.386	8,9	172.339	8,4	230.923	10,6	199.005	9,8	196.793	9,2	159.049	7,8	118.981	6,5
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	756.172	38,8	785.263	38,1	826.541	37,8	785.278	38,7	817.287	38,1	768.562	37,9	688.478	37,4
DEBITI COMMERCIALI	169.512	8,7	270.860	13,1	290.831	13,3	341.403	16,8	412.542	19,2	453.074	22,4	321.405	17,5
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0	0,0	
DEBITI FINANZIARI A BREVE	35.711	1,8	28.903	1,4	29.224	1,3	24.093	1,2	18.975	0,9	7.607	0,4	6.435	0,3
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	81.642	4,2	78.713	3,8	94.197	4,3	172.300	8,5	237.339	11,1	138.066	6,8	173.076	9,4
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	286.865	14,7	378.476	18,4	414.252	18,9	537.796	26,5	668.856	31,1	598.747	29,5	500.916	27,2
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	469.307	24,1	406.787	19,7	412.289	18,8	247.482	12,2	148.431	6,9	169.815	8,4	187.562	10,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	2.037.831	104,5	2.193.794	106,4	2.337.512	106,8	2.269.706	111,9	2.351.493	109,5	2.298.182	113,4	2.274.597	123,5
FONDI DI AMMORTAMENTO	-870.413	-44,6	-944.899	-45,8	-1.006.153	-46,0	-1.071.616	-52,9	-1.141.770	-53,2	-1.221.782	-60,3	-1.303.469	-70,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	1.167.418	59,9	1.248.895	60,6	1.331.359	60,8	1.198.090	59,1	1.209.723	56,3	1.076.400	53,1	971.128	52,7
PARTECIPAZIONI	13.512	0,7	5.012	0,2	9.606	0,4	4.215	0,2	4.215	0,2	9.215	0,5	8.750	0,5
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	6.815	0,3	11.476	0,6	6.130	0,3	6.394	0,3	41.307	1,9	72.766	3,6	74.236	4,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	1.187.745	60,9	1.265.383	61,4	1.347.095	61,6	1.208.699	59,6	1.255.245	58,5	1.158.381	57,2	1.054.114	57,3
ONERI PLURIENNALI(E)	5.746	0,3	7.607	0,4	12.620	0,6	32.231	1,6	74.138	3,5	99.254	4,9	96.564	5,2
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	91.760	4,7	65.030	3,2	57.671	2,6	38.927	1,9	37.095	1,7	92.591	4,6	91.123	4,9
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0	0,0	
FONDI DEL PERSONALE	211.592	10,9	205.136	10,0	190.511	8,7	186.376	9,2	173.734	8,1	167.323	8,3	162.631	8,8
FONDI DIVERSI	361.488	18,5	389.885	18,9	492.296	22,5	277.946	13,7	329.768	15,4	224.396	11,1	165.302	9,0
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	664.840	34,1	660.051	32,0	740.478	33,8	503.249	24,8	540.597	25,2	484.310	23,9	419.056	22,8
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	2.796	0,2	2.173	0,1	1.436	0,1	881	0,0	91	0,0	1.887	0,1
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	997.958	51,2	1.022.522	49,6	1.033.699	47,2	986.599	48,7	938.098	43,7	943.231	46,5	921.071	50,0
CAPITALE SOCIALE	687.344	35,3	687.344	33,3	692.384	31,6	700.000	34,5	700.000	32,6	700.000	34,5	700.000	38,0
RISERVE	307.363	15,8	328.058	15,9	330.499	15,1	275.325	13,6	223.567	10,4	228.251	11,3	212.855	11,6
RISULTATO NETTO	3.251	0,2	2.426	0,1	4.432	0,2	3.760	0,2	4.635	0,2	4.664	0,2	3.344	0,2
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	4.694	0,2	6.384	0,3	7.514	0,4	9.896	0,5	10.316	0,5	4.872	0,3
TOTALE ATTIVO	1.949.663	100,0	2.061.049	100,0	2.188.429	100,0	2.027.644	100,0	2.147.551	100,0	2.026.288	100,0	1.841.043	100,0

ATV - AZIENDA TRASPORTI VERONA S.r.l.

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	55.658	100,0	55.977	100,0	57.532	100,0	58.051	100,0	58.479	100,0	58.712	100,0	57.772	100,0
- CONSUMI	9.519	17,1	8.939	16,0	11.018	19,2	10.471	18,0	12.650	21,6	17.669	30,1	17.281	29,9
VALORE AGGIUNTO	46.139	82,9	47.038	84,0	46.514	80,8	47.580	82,0	45.829	78,4	41.043	69,9	40.491	70,1
- COSTO DEL LAVORO	35.973	64,6	36.190	64,7	36.896	64,1	38.192	65,8	36.788	62,9	38.454	65,5	33.865	58,6
MARGINE OPERATIVO LORDO	10.166	18,3	10.848	19,4	9.618	16,7	9.388	16,2	9.041	15,5	2.589	4,4	6.626	11,5
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	271	0,5	235	0,4	354	0,6	464	0,8	472	0,8	831	1,4	728	1,3
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9.526	17,1	9.299	16,6	8.967	15,6	8.532	14,7	7.785	13,3	5.341	9,1	5.338	9,2
MARGINE OPERATIVO NETTO	369	0,7	1.314	2,3	297	0,5	392	0,7	784	1,3	-3.583	-6,1	560	1,0
- ONERI FINANZIARI	20	0,0	1	0,0	1	0,0	9	0,0	2	0,0	67	0,1	16	0,0
+ PROVENTI FINANZIARI	1.154	2,1	421	0,8	1.206	2,1	119	0,2	195	0,3	43	0,1	126	0,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	1.503	2,7	1.734	3,1	1.502	2,6	502	0,9	977	1,7	-3.607	-6,1	670	1,2
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-10	0,0	-31	-0,1	-11	0,0	-50	-0,1	-26	0,0	-25	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	61	0,1	61	0,1	10	0,0	123	0,2	16	0,0	29	0,0	49	0,1
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	5.245	9,4	0	0,0	-8	0,0	7	0,0	12	0,0	0	0,0	2	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	6.799	12,2	1.764	3,2	1.493	2,6	582	1,0	979	1,7	-3.603	-6,1	721	1,2
+/- IMPOSTE	-3.734	-6,7	-1.396	-2,5	-1.170	-2,0	-550	-0,9	-958	-1,6	391	0,7	-670	-1,2
RISULTATO NETTO	3.065	5,5	368	0,7	323	0,6	32	0,1	21	0,0	-3.212	-5,5	51	0,1
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	3.065	5,5	368	0,7	323	0,6	32	0,1	21	0,0	-3.212	-5,5	51	0,1
NUMERO DEI DIPENDENTI	817		795		813		812		794		783		750	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	5.014	6,3	13.384	17,3	12.140	17,7	16.651	26,4	11.090	17,2	8.956	15,0	13.247	24,5
TITOLI	1	0,0	1	0,0	1	0,0	1	0,0	1	0,0	1	0,0	1	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	18.287	22,8	15.033	19,4	12.912	18,8	12.875	20,4	16.539	25,7	18.721	31,4	14.254	26,3
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.793	2,2	1.688	2,2	1.733	2,5	1.757	2,8	1.854	2,9	2.009	3,4	1.968	3,6
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	11.892	14,8	8.682	11,2	11.194	16,3	8.930	14,1	8.699	13,5	5.761	9,7	5.906	10,9
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	36.987	46,1	38.788	50,0	37.980	55,4	40.214	63,6	38.183	59,4	35.448	59,4	35.376	65,4
DEBITI COMMERCIALI	13.143	16,4	8.620	11,1	4.384	6,4	5.101	8,1	7.771	12,1	5.557	9,3	5.636	10,4
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	10.242	12,8	10.212	13,2	9.403	13,7	10.560	16,7	9.340	14,5	11.220	18,8	9.612	17,8
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	23.385	29,2	18.832	24,3	13.787	20,1	15.661	24,8	17.111	26,6	16.777	28,1	15.248	28,2
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	13.602	17,0	19.956	25,7	24.193	35,3	24.553	38,9	21.072	32,8	18.671	31,3	20.128	37,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	114.548	142,9	115.865	149,3	116.550	170,0	118.099	186,9	127.880	198,8	127.919	214,3	125.113	231,2
FONDI DI AMMORTAMENTO	-75.062	-93,6	-81.891	-105,6	-89.706	-130,8	-97.159	-153,8	-103.392	-160,7	-106.027	-177,6	-108.071	-199,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	39.486	49,3	33.974	43,8	26.844	39,1	20.940	33,1	24.488	38,1	21.892	36,7	17.042	31,5
PARTECIPAZIONI	3.333	4,2	2.733	3,5	698	1,0	641	1,0	643	1,0	646	1,1	648	1,2
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0,0	1.393	1,8	2.020	2,9	67	0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	42.819	53,4	38.100	49,1	29.562	43,1	21.648	34,3	25.131	39,1	22.538	37,8	17.690	32,7
ONERI PLURIENNALI(E)	361	0,5	695	0,9	1.030	1,5	1.319	2,1	1.014	1,6	1.705	2,9	1.052	1,9
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	19.770	24,7	20.627	26,6	20.154	29,4	18.131	28,7	16.787	26,1	15.586	26,1	13.860	25,6
FONDI DIVERSI	17.029	21,2	17.773	22,9	13.957	20,4	9.068	14,4	10.088	15,7	10.197	17,1	7.829	14,5
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	36.799	45,9	38.400	49,5	34.111	49,7	27.199	43,0	26.875	41,8	25.783	43,2	21.689	40,1
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	19.983	24,9	20.351	26,2	20.674	30,1	20.321	32,2	20.342	31,6	17.131	28,7	17.181	31,7
CAPITALE SOCIALE	15.000	18,7	15.000	19,3	15.000	21,9	15.000	23,7	15.000	23,3	15.000	25,1	15.000	27,7
RISERVE	1.918	2,4	4.983	6,4	5.351	7,8	5.289	8,4	5.321	8,3	5.343	9,0	2.130	3,9
RISULTATO NETTO	3.065	3,8	368	0,5	323	0,5	32	0,1	21	0,0	-3.212	-5,4	51	0,1
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	80.167	100,0	77.583	100,0	68.572	100,0	63.181	100,0	64.328	100,0	59.691	100,0	54.118	100,0

AUTOSTRADA DEL BRENNERO

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	256.450	100,0	292.470	100,0	295.374	100,0	322.910	100,0	339.089	100,0	337.170	100,0	326.033	100,0
- CONSUMI	134.198	52,3	128.554	44,0	121.523	41,1	157.043	48,6	158.915	46,9	135.223	40,1	133.690	41,0
VALORE AGGIUNTO	122.252	47,7	163.916	56,0	173.851	58,9	165.867	51,4	180.174	53,1	201.947	59,9	192.343	59,0
- COSTO DEL LAVORO	50.896	19,8	53.520	18,3	55.911	18,9	63.868	19,8	65.140	19,2	64.091	19,0	80.859	24,8
MARGINE OPERATIVO LORDO	71.356	27,8	110.396	37,7	117.940	39,9	101.999	31,6	115.034	33,9	137.856	40,9	111.484	34,2
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	205	0,1	15.507	5,3	14.929	5,1	5.736	1,8	924	0,3	807	0,2	583	0,2
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	27.884	10,9	31.845	10,9	32.632	11,0	34.692	10,7	35.740	10,5	35.876	10,6	36.098	11,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	43.267	16,9	63.044	21,6	70.379	23,8	61.571	19,1	78.370	23,1	101.173	30,0	74.803	22,9
- ONERI FINANZIARI	2.949	1,1	1.007	0,3	2.162	0,7	1.923	0,6	1.435	0,4	1.715	0,5	1.736	0,5
+ PROVENTI FINANZIARI	23.208	9,0	27.688	9,5	29.438	10,0	18.083	5,6	14.657	4,3	21.245	6,3	27.734	8,5
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	-85	0,0	-237	-0,1	388	0,1	122	0,0	215	0,1
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	63.526	24,8	89.725	30,7	97.570	33,0	77.494	24,0	91.980	27,1	120.825	35,8	101.016	31,0
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-605	-0,2	288	0,1	-6.493	-2,2	-1	0,0	-2.012	-0,6	-72	0,0	-104	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	329	0,1	141	0,0	798	0,3	443	0,1	0	0,0	0	0,0	13	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-37	0,0	22.586	7,7	606	0,2	774	0,2	183	0,1	3.839	1,1	3.210	1,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	63.213	24,6	112.740	38,5	92.481	31,3	78.710	24,4	90.151	26,6	124.592	37,0	104.135	31,9
+/- IMPOSTE	-23.956	-9,3	-45.736	-15,6	-32.736	-11,1	-27.624	-8,6	-30.835	-9,1	-40.924	-12,1	-32.715	-10,0
RISULTATO NETTO	39.257	15,3	67.004	22,9	59.745	20,2	51.086	15,8	59.316	17,5	83.668	24,8	71.420	21,9
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-133	-0,1	-157	-0,1	-2	0,0	145	0,0	-86	0,0	-35	0,0	-103	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	39.124	15,3	66.847	22,9	59.743	20,2	51.231	15,9	59.230	17,5	83.633	24,8	71.317	21,9
NUMERO DEI DIPENDENTI	948		959		999		1.016		1.164		1.152		1.187	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	80.845	10,1	140.180	15,0	192.806	19,4	150.195	14,1	140.302	12,0	167.927	13,2	227.115	16,9
TITOLI	65.605	8,2	49.202	5,3	14.176	1,4	56.578	5,3	33.806	2,9	5.700	0,4	1.295	0,1
CREDITI COMMERCIALI NETTI	56.329	7,1	68.917	7,4	66.775	6,7	64.833	6,1	77.606	6,6	82.243	6,5	80.817	6,0
RIMANENZE DI ESERCIZIO	5.340	0,7	8.149	0,9	7.991	0,8	9.033	0,8	8.460	0,7	8.512	0,7	7.980	0,6
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	15.092	1,9	18.259	2,0	44.491	4,5	32.260	3,0	29.511	2,5	62.289	4,9	55.787	4,2
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	223.211	27,9	284.707	30,5	326.239	32,9	312.899	29,4	289.685	24,7	326.671	25,7	372.994	27,8
DEBITI COMMERCIALI	52.697	6,6	62.573	6,7	66.493	6,7	72.136	6,8	82.776	7,1	79.568	6,3	73.055	5,4
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	1.166	0,1	1.200	0,1	14.168	1,2	13.577	1,1	2.467	0,2
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	20.909	2,6	69.764	7,5	32.740	3,3	31.322	2,9	37.216	3,2	42.684	3,4	35.904	2,7
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	73.606	9,2	132.337	14,2	100.399	10,1	104.658	9,8	134.160	11,4	135.829	10,7	111.426	8,3
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	149.605	18,7	152.370	16,3	225.840	22,7	208.241	19,6	155.525	13,3	190.842	15,0	261.568	19,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	747.246	93,6	823.397	88,2	926.225	93,3	984.526	92,5	1.094.167	93,3	1.163.966	91,6	1.207.293	89,9
FONDI DI AMMORTAMENTO	-681.594	-85,3	-713.627	-76,4	-746.011	-75,1	-778.276	-73,1	-813.216	-69,3	-850.651	-67,0	-876.721	-65,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	65.652	8,2	109.770	11,8	180.214	18,2	206.250	19,4	280.951	24,0	313.315	24,7	330.572	24,6
PARTECIPAZIONI	9.675	1,2	10.465	1,1	6.200	0,6	8.270	0,8	8.664	0,7	9.088	0,7	9.369	0,7
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	498.855	62,5	527.618	56,5	477.710	48,1	535.170	50,3	592.233	50,5	620.218	48,8	627.661	46,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	574.182	71,9	647.853	69,4	664.124	66,9	749.690	70,4	881.848	75,2	942.621	74,2	967.602	72,1
ONERI PLURIENNALI(E)	1.340	0,2	1.323	0,1	2.539	0,3	2.015	0,2	1.245	0,1	951	0,1	1.737	0,1
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	16.295	1,6	15.095	1,4	13.860	1,2	12.588	1,0	27.390	2,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	2.265	0,3	2.164	0,2	12.766	1,3	12.251	1,2	2.369	0,2	2.413	0,2	3.674	0,3
FONDI DEL PERSONALE	17.803	2,2	17.453	1,9	16.611	1,7	16.128	1,5	15.351	1,3	14.700	1,2	14.259	1,1
FONDI DIVERSI	383.349	48,0	413.163	44,2	439.919	44,3	478.063	44,9	521.211	44,4	555.835	43,8	586.139	43,7
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	403.417	50,5	432.780	46,3	485.591	48,9	521.537	49,0	552.791	47,1	585.536	46,1	631.462	47,0
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	321.710	40,3	368.766	39,5	406.912	41,0	438.409	41,2	485.827	41,4	548.878	43,2	599.445	44,7
CAPITALE SOCIALE	55.472	6,9	55.472	5,9	55.472	5,6	55.472	5,2	55.472	4,7	55.472	4,4	55.472	4,1
RISERVE	218.810	27,4	237.986	25,5	281.817	28,4	322.171	30,3	349.951	29,8	386.163	30,4	442.518	33,0
RISULTATO NETTO	39.124	4,9	66.847	7,2	59.743	6,0	51.231	4,8	59.230	5,1	83.633	6,6	71.317	5,3
INTERESSI DI TERZI	8.304	1,0	8.461	0,9	9.880	1,0	9.535	0,9	21.174	1,8	23.610	1,9	30.138	2,2
TOTALE ATTIVO	798.733	100,0	933.883	100,0	992.902	100,0	1.064.604	100,0	1.172.778	100,0	1.270.243	100,0	1.342.333	100,0

AZIENDA ENERGETICA - ETSCHWERKE

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	304.309	100,0	347.030	100,0	345.904	100,0	394.380	100,0	412.625	100,0	721.297	100,0	851.264	100,0
- CONSUMI	225.783	74,2	276.778	79,8	254.348	73,5	302.165	76,6	304.051	73,7	530.275	73,5	717.560	84,3
VALORE AGGIUNTO	78.526	25,8	70.252	20,2	91.556	26,5	92.215	23,4	108.574	26,3	191.022	26,5	133.704	15,7
- COSTO DEL LAVORO	21.228	7,0	21.618	6,2	23.197	6,7	24.419	6,2	25.093	6,1	26.344	3,7	27.632	3,2
MARGINE OPERATIVO LORDO	57.298	18,8	48.634	14,0	68.359	19,8	67.796	17,2	83.481	20,2	164.678	22,8	106.072	12,5
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	939	0,3	627	0,2	687	0,2	778	0,2	969	0,2	1.240	0,2	1.845	0,2
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	24.302	8,0	24.970	7,2	25.565	7,4	27.093	6,9	28.992	7,0	26.851	3,7	28.360	3,3
MARGINE OPERATIVO NETTO	32.057	10,5	23.037	6,6	42.107	12,2	39.925	10,1	53.520	13,0	136.587	18,9	75.867	8,9
- ONERI FINANZIARI	1.947	0,6	2.996	0,9	1.929	0,6	2.953	0,7	3.686	0,9	4.655	0,6	3.940	0,5
+ PROVENTI FINANZIARI	3.121	1,0	2.181	0,6	2.041	0,6	1.230	0,3	1.378	0,3	2.789	0,4	3.834	0,5
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	50	0,0	8	0,0	-25	0,0	-989	-0,1
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	33.231	10,9	22.222	6,4	42.219	12,2	38.252	9,7	51.220	12,4	134.696	18,7	74.772	8,8
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	2.404	0,8	2.404	0,7	2.404	0,7	3.036	0,8	3.036	0,7	3.136	0,4	3.136	0,4
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-6.499	-2,1	-793	-0,2	-7.440	-2,2	-1.706	-0,4	-3.189	-0,8	-3.476	-0,5	-869	-0,1
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	332	0,1	-984	-0,3	-984	-0,3	108	0,0	338	0,0	-122	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-1.473	-0,5	4.978	1,4	3.618	1,0	4.838	1,2	5.482	1,3	362	0,1	540	0,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	22.855	7,5	24.335	7,0	35.009	10,1	36.192	9,2	50.585	12,3	128.784	17,9	71.185	8,4
+/- IMPOSTE	-12.844	-4,2	-11.987	-3,5	-15.060	-4,4	-16.375	-4,2	-20.930	-5,1	-57.397	-8,0	-33.871	-4,0
RISULTATO NETTO	10.011	3,3	12.348	3,6	19.949	5,8	19.817	5,0	29.655	7,2	71.387	9,9	37.314	4,4
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	33	0,0	47	0,0	154	0,0	-952	-0,2	-326	-0,1	818	0,1	1.816	0,2
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	10.044	3,3	12.395	3,6	20.103	5,8	18.865	4,8	29.329	7,1	72.205	10,0	39.130	4,6
NUMERO DEI DIPENDENTI	423		428		441		440		450		468		482	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	7.581	1,3	20.861	3,5	9.021	1,5	27.077	3,8	89.237	10,9	111.110	12,2	112.069	12,8
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	80.027	13,9	93.336	15,7	110.252	18,4	119.337	16,8	121.586	14,8	162.989	18,0	159.135	18,2
RIMANENZE DI ESERCIZIO	3.388	0,6	2.953	0,5	6.359	1,1	14.187	2,0	40.786	5,0	48.756	5,4	22.942	2,6
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	23.240	4,0	25.421	4,3	26.451	4,4	47.094	6,6	42.250	5,1	51.945	5,7	52.699	6,0
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	114.236	19,9	142.571	24,0	152.083	25,4	207.695	29,2	293.859	35,8	374.800	41,3	346.845	39,6
DEBITI COMMERCIALI	53.553	9,3	86.717	14,6	65.641	11,0	83.920	11,8	102.240	12,4	124.471	13,7	129.298	14,8
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	
DEBITI FINANZIARI A BREVE	12.698	2,2	2.458	0,4	6.404	1,1	15.646	2,2	19.464	2,4	23.212	2,6	22.855	2,6
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	17.242	3,0	13.681	2,3	23.750	4,0	43.133	6,1	50.578	6,2	67.891	7,5	29.602	3,4
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	83.493	14,5	102.856	17,3	95.795	16,0	142.699	20,1	172.282	21,0	215.574	23,7	181.755	20,8
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	30.743	5,3	39.715	6,7	56.288	9,4	64.996	9,2	121.577	14,8	159.226	17,5	165.090	18,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	603.124	104,9	621.002	104,3	628.852	105,2	695.772	98,0	739.661	90,1	763.829	84,1	782.249	89,3
FONDI DI AMMORTAMENTO	-187.085	-32,5	-210.367	-35,3	-231.893	-38,8	-250.423	-35,3	-275.591	-33,6	-298.983	-32,9	-326.196	-37,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	416.039	72,3	410.635	69,0	396.959	66,4	445.349	62,7	464.070	56,5	464.846	51,2	456.053	52,1
PARTECIPAZIONI	15.500	2,7	20.055	3,4	24.431	4,1	25.413	3,6	24.720	3,0	21.969	2,4	22.587	2,6
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	9.954	1,7	4.537	0,8	9.674	1,6	7.822	1,1	9.490	1,2	20.370	2,2	26.242	3,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	441.493	76,8	435.227	73,1	431.064	72,1	478.584	67,4	498.280	60,7	507.185	55,9	504.882	57,6
ONERI PLURIENNALI(E)	2.668	0,5	2.928	0,5	2.763	0,5	5.581	0,8	10.206	1,2	10.023	1,1	10.237	1,2
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	15.812	2,7	13.354	2,2	12.728	2,1	65.036	9,2	127.642	15,5	113.647	12,5	99.604	11,4
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	4.109	0,7	3.471	0,6	3.939	0,7	6.477	0,9	5.865	0,7	4.993	0,6	5.286	0,6
FONDI DEL PERSONALE	11.334	2,0	10.553	1,8	9.478	1,6	8.964	1,3	8.523	1,0	8.237	0,9	8.070	0,9
FONDI DIVERSI	5.659	1,0	6.555	1,1	9.092	1,5	10.474	1,5	11.939	1,5	16.900	1,9	14.196	1,6
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	36.914	6,4	33.933	5,7	35.237	5,9	90.951	12,8	153.969	18,7	143.777	15,8	127.156	14,5
AVVIAMENTO(G)	16.828	2,9	14.424	2,4	12.020	2,0	18.459	2,6	18.923	2,3	15.712	1,7	13.935	1,6
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	454.818	79,1	458.361	77,0	466.898	78,1	476.669	67,1	495.017	60,3	548.369	60,4	566.988	64,7
CAPITALE SOCIALE	442.263	76,9	442.263	74,3	442.263	74,0	442.263	62,3	442.263	53,9	442.263	48,7	442.263	50,5
RISERVE	2.524	0,4	3.564	0,6	4.490	0,8	10.451	1,5	15.551	1,9	28.880	3,2	82.984	9,5
RISULTATO NETTO	10.044	1,7	12.395	2,1	20.103	3,4	18.865	2,7	29.329	3,6	72.205	8,0	39.130	4,5
INTERESSI DI TERZI	-13	0,0	139	0,0	42	0,0	5.090	0,7	7.874	1,0	5.021	0,6	2.611	0,3
TOTALE ATTIVO	575.225	100,0	595.150	100,0	597.930	100,0	710.319	100,0	821.268	100,0	907.720	100,0	875.899	100,0

AZIENDE INDUSTRIALI MUNICIPALI VICENZA

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	216.425	100,0	214.638	100,0	235.554	100,0	275.642	100,0	227.526	100,0	241.532	100,0	274.905	100,0
- CONSUMI	146.166	67,5	148.622	69,2	171.874	73,0	207.987	75,5	147.627	64,9	157.598	65,2	185.814	67,6
VALORE AGGIUNTO	70.259	32,5	66.016	30,8	63.680	27,0	67.655	24,5	79.899	35,1	83.934	34,8	89.091	32,4
- COSTO DEL LAVORO	43.811	20,2	43.980	20,5	37.769	16,0	40.181	14,6	48.035	21,1	49.249	20,4	46.645	17,0
MARGINE OPERATIVO LORDO	26.448	12,2	22.036	10,3	25.911	11,0	27.474	10,0	31.864	14,0	34.685	14,4	42.446	15,4
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	3.978	1,8	3.259	1,5	3.113	1,3	3.765	1,4	5.338	2,3	6.647	2,8	7.506	2,7
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	14.465	6,7	16.115	7,5	13.396	5,7	13.449	4,9	14.795	6,5	14.848	6,1	15.356	5,6
MARGINE OPERATIVO NETTO	8.005	3,7	2.662	1,2	9.402	4,0	10.260	3,7	11.731	5,2	13.190	5,5	19.584	7,1
- ONERI FINANZIARI	6.548	3,0	9.009	4,2	9.295	3,9	5.290	1,9	4.668	2,1	6.256	2,6	6.425	2,3
+ PROVENTI FINANZIARI	997	0,5	1.026	0,5	1.227	0,5	810	0,3	778	0,3	899	0,4	619	0,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	213	0,1	180	0,1	-43	0,0	160	0,1	105	0,0	376	0,2	457	0,2
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	2.667	1,2	-5.141	-2,4	1.291	0,5	5.940	2,2	7.946	3,5	8.209	3,4	14.235	5,2
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	1.186	0,5	1.161	0,5	1.505	0,6	1.488	0,5	1.570	0,7	1.562	0,6	1.553	0,6
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	-209	-0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-37	0,0	-233	-0,1	297	0,1	96	0,0	-216	-0,1	2.277	0,9	722	0,3
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.023	0,9	154	0,1	1.767	0,8	1.019	0,4	1.297	0,6	1.054	0,4	2.379	0,9
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	3.467	1,6	-6.381	-3,0	1.641	0,7	5.567	2,0	7.457	3,3	9.978	4,1	15.783	5,7
+/- IMPOSTE	-4.788	-2,2	-346	-0,2	-2.874	-1,2	-3.786	-1,4	-4.903	-2,2	-7.105	-2,9	-7.170	-2,6
RISULTATO NETTO	-1.321	-0,6	-6.727	-3,1	-1.233	-0,5	1.781	0,6	2.554	1,1	2.873	1,2	8.613	3,1
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	1.053	0,5	236	0,1	-149	-0,1	-122	-0,1	-47	0,0	-211	-0,1
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-1.321	-0,6	-5.674	-2,6	-997	-0,4	1.632	0,6	2.432	1,1	2.826	1,2	8.402	3,1
NUMERO DEI DIPENDENTI	1.033		1.019		868		882		1.070		1.077		932	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	4.742	1,1	9.869	2,4	10.826	2,6	8.288	2,1	21.812	4,2	6.977	1,3	5.566	1,1
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	126.910	28,2	111.745	26,9	118.191	28,8	120.575	29,9	126.212	24,5	149.802	27,6	136.314	26,2
RIMANENZE DI ESERCIZIO	11.086	2,5	12.181	2,9	19.296	4,7	8.584	2,1	5.256	1,0	7.698	1,4	8.311	1,6
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	37.977	8,4	40.745	9,8	22.725	5,5	25.810	6,4	25.974	5,0	37.859	7,0	31.824	6,1
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	180.715	40,1	174.540	42,0	171.038	41,7	163.257	40,4	179.254	34,7	202.336	37,2	182.015	35,0
DEBITI COMMERCIALI	85.208	18,9	72.606	17,5	76.083	18,5	74.627	18,5	88.728	17,2	98.919	18,2	91.323	17,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	77.457	17,2	103.861	25,0	106.275	25,9	104.965	26,0	81.339	15,8	113.912	21,0	112.029	21,5
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	46.720	10,4	35.934	8,6	42.294	10,3	40.238	10,0	49.619	9,6	40.326	7,4	33.438	6,4
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	209.385	46,5	212.401	51,1	224.652	54,7	219.830	54,4	219.686	42,6	253.157	46,6	236.790	45,5
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-28.670	-6,4	-37.861	-9,1	-53.614	-13,1	-56.573	-14,0	-40.432	-7,8	-50.821	-9,4	-54.775	-10,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	281.663	62,5	292.315	70,3	307.797	75,0	321.959	79,7	421.624	81,7	435.276	80,1	441.630	84,9
FONDI DI AMMORTAMENTO	-106.760	-23,7	-121.924	-29,3	-135.616	-33,0	-148.576	-36,8	-174.591	-33,8	-188.212	-34,6	-199.907	-38,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	174.903	38,8	170.391	41,0	172.181	41,9	173.383	42,9	247.033	47,9	247.064	45,5	241.723	46,5
PARTECIPAZIONI	9.434	2,1	1.975	0,5	1.417	0,3	1.581	0,4	1.788	0,3	3.007	0,6	4.466	0,9
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	22.829	5,1	8.551	2,1	6.721	1,6	4.474	1,1	3.035	0,6	3.308	0,6	3.249	0,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	207.166	46,0	180.917	43,5	180.319	43,9	179.438	44,4	251.856	48,8	253.379	46,6	249.438	48,0
ONERI PLURIENNALI(E)	55.880	12,4	54.787	13,2	53.163	12,9	56.663	14,0	81.507	15,8	85.844	15,8	88.631	17,0
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	93.928	20,8	65.041	15,6	54.402	13,3	46.313	11,5	71.272	13,8	61.735	11,4	52.993	10,2
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	3.807	0,9	3.542	0,9	8.224	2,0	7.633	1,5	7.126	1,3	6.850	1,3
FONDI DEL PERSONALE	19.318	4,3	18.843	4,5	15.779	3,8	15.020	3,7	17.956	3,5	17.858	3,3	17.090	3,3
FONDI DIVERSI	35.163	7,8	35.594	8,6	33.559	8,2	34.112	8,4	52.354	10,1	53.533	9,9	48.574	9,3
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	148.409	32,9	123.285	29,6	107.282	26,1	103.669	25,7	149.215	28,9	140.252	25,8	125.507	24,1
AVVIAMENTO(G)	6.957	1,5	5.796	1,4	6.012	1,5	4.524	1,1	3.227	0,6	1.666	0,3	113	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	92.924	20,6	80.354	19,3	78.598	19,1	80.383	19,9	146.943	28,5	149.816	27,6	157.900	30,4
CAPITALE SOCIALE	71.293	15,8	71.293	17,1	71.293	17,4	71.293	17,7	71.293	13,8	71.293	13,1	71.293	13,7
RISERVE	20.255	4,5	13.079	3,1	7.404	1,8	6.406	1,6	72.274	14,0	74.706	13,8	76.985	14,8
RISULTATO NETTO	-1.321	-0,3	-5.674	-1,4	-997	-0,2	1.632	0,4	2.432	0,5	2.826	0,5	8.402	1,6
INTERESSI DI TERZI	2.697	0,6	1.656	0,4	898	0,2	1.052	0,3	944	0,2	991	0,2	1.220	0,2
TOTALE ATTIVO	450.718	100,0	416.040	100,0	410.532	100,0	403.882	100,0	515.844	100,0	543.225	100,0	520.197	100,0

BRESCIA INFRASTRUTTURE S.r.l.

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	4.122	100,0
- CONSUMI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.196	29,0
VALORE AGGIUNTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2.926	71,0
- COSTO DEL LAVORO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	269	6,5
MARGINE OPERATIVO LORDO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2.657	64,5
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	556	13,5
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.506	36,5
MARGINE OPERATIVO NETTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	595	14,4
- ONERI FINANZIARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	461	11,2
+ PROVENTI FINANZIARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	198	4,8
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	332	8,1
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-37	-0,9
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	295	7,2
+/- IMPOSTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-290	-7,0
RISULTATO NETTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	5	0,1
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	5	0,1
NUMERO DEI DIPENDENTI	0		0		0		0		0		0		4	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	12.710	1,3
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	16.598	1,7
RIMANENZE DI ESERCIZIO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	7.980	0,8
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	16.793	1,7
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	54.081	5,6
DEBITI COMMERCIALI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	67.065	6,9
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	3.344	0,3
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	4.323	0,4
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	74.732	7,7
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-20.651	-2,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	909.157	93,7
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-14.159	-1,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	894.998	92,3
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	894.998	92,3
ONERI PLURIENNALI(E)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	20.706	2,1
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	139.727	14,4
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	11	0,0
FONDI DIVERSI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	536.638	55,3
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	676.376	69,7
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	218.677	22,5
CAPITALE SOCIALE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	115.000	11,9
RISERVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	103.672	10,7
RISULTATO NETTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	5	0,0
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	969.785	100,0

BRESCIA MOBILITA' - SOCIETA' METROPOLITANA DI MOBILITA'

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	41.440	100,0	46.208	100,0	49.024	100,0	61.029	100,0	77.405	100,0	92.609	100,0	77.938	100,0
- CONSUMI	10.499	25,3	12.344	26,7	12.093	24,7	22.630	37,1	34.505	44,6	46.859	50,6	40.343	51,8
VALORE AGGIUNTO	30.941	74,7	33.864	73,3	36.931	75,3	38.399	62,9	42.900	55,4	45.750	49,4	37.595	48,2
- COSTO DEL LAVORO	23.258	56,1	24.932	54,0	25.935	52,9	29.312	48,0	31.683	40,9	32.885	35,5	33.233	42,6
MARGINE OPERATIVO LORDO	7.683	18,5	8.932	19,3	10.996	22,4	9.087	14,9	11.217	14,5	12.865	13,9	4.362	5,6
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	1.345	3,2	1.450	3,1	1.354	2,8	1.455	2,4	1.588	2,1	1.387	1,5	1.064	1,4
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.639	13,6	6.560	14,2	6.469	13,2	7.343	12,0	7.940	10,3	8.580	9,3	7.263	9,3
MARGINE OPERATIVO NETTO	699	1,7	922	2,0	3.173	6,5	289	0,5	1.689	2,2	2.898	3,1	-3.965	-5,1
- ONERI FINANZIARI	314	0,8	103	0,2	38	0,1	200	0,3	360	0,5	608	0,7	1.010	1,3
+ PROVENTI FINANZIARI	2.787	6,7	4.221	9,1	4.477	9,1	2.093	3,4	1.057	1,4	666	0,7	1.007	1,3
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-1	0,0	104	0,1
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	3.172	7,7	5.040	10,9	7.612	15,5	2.182	3,6	2.386	3,1	2.955	3,2	-3.864	-5,0
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-15	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-235	-0,6	-221	-0,5	-142	-0,3	-155	-0,3	-115	-0,1	-43	0,0	8	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	135	0,3	624	1,4	1.216	2,5	2.047	3,4	3.949	5,1	2.094	2,3	1.692	2,2
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	3.072	7,4	5.443	11,8	8.686	17,7	4.074	6,7	6.220	8,0	5.006	5,4	-2.179	-2,8
+/- IMPOSTE	-1.187	-2,9	-2.032	-4,4	-1.566	-3,2	-2.930	-4,8	-3.437	-4,4	-3.291	-3,6	-701	-0,9
RISULTATO NETTO	1.885	4,5	3.411	7,4	7.120	14,5	1.144	1,9	2.783	3,6	1.715	1,9	-2.880	-3,7
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-1	0,0	-3	0,0	-9	0,0	-5	0,0	-160	-0,2	140	0,2	98	0,1
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	1.884	4,5	3.408	7,4	7.111	14,5	1.139	1,9	2.623	3,4	1.855	2,0	-2.782	-3,6
NUMERO DEI DIPENDENTI	550		571		597		709		713		716		684	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	3.845	0,9	56.414	10,6	35.197	5,6	25.794	3,4	21.577	2,6	30.560	3,1	9.709	6,3
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	312	0,0	425	0,3
CREDITI COMMERCIALI NETTI	12.508	3,0	11.488	2,2	15.661	2,5	30.060	4,0	34.474	4,1	36.171	3,6	35.116	22,9
RIMANENZE DI ESERCIZIO	2.043	0,5	1.746	0,3	1.841	0,3	7.032	0,9	7.193	0,9	8.775	0,9	8.479	5,5
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	113.209	26,7	84.370	15,8	97.765	15,5	78.856	10,5	54.474	6,5	31.270	3,1	13.294	8,7
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	131.605	31,1	154.018	28,9	150.464	23,9	141.742	18,9	117.718	14,0	107.088	10,7	67.023	43,7
DEBITI COMMERCIALI	54.551	12,9	50.336	9,4	60.130	9,5	60.109	8,0	61.080	7,3	137.655	13,8	26.373	17,2
ANTICIPATI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	13.630	3,2	3.837	0,7	4.005	0,6	6.415	0,9	9.872	1,2	10.752	1,1	13.995	9,1
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	22.248	5,3	22.514	4,2	22.552	3,6	23.284	3,1	22.935	2,7	22.984	2,3	20.611	13,4
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	90.429	21,3	76.687	14,4	86.687	13,7	89.808	12,0	93.887	11,2	171.391	17,2	60.979	39,7
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	41.176	9,7	77.331	14,5	63.777	10,1	51.934	6,9	23.831	2,8	-64.303	-6,4	6.044	3,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	290.923	68,7	381.274	71,5	488.178	77,4	621.716	82,7	734.104	87,6	906.024	90,7	105.792	68,9
FONDI DI AMMORTAMENTO	-28.434	-6,7	-31.291	-5,9	-37.180	-5,9	-42.942	-5,7	-50.882	-6,1	-57.350	-5,7	-52.124	-34,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	262.489	62,0	349.983	65,6	450.998	71,5	578.774	77,0	683.222	81,5	848.674	84,9	53.668	35,0
PARTECIPAZIONI	5	0,0	5	0,0	30	0,0	30	0,0	30	0,0	30	0,0	1.380	0,9
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	4.165	0,5	16.638	1,7	21.421	14,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	262.494	62,0	349.988	65,6	451.028	71,5	578.804	77,0	687.417	82,0	865.342	86,6	76.469	49,8
ONERI PLURIENNALI(E)	29.526	7,0	29.133	5,5	29.098	4,6	30.781	4,1	33.221	4,0	26.782	2,7	10.022	6,5
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	73.929	13,9	112.384	17,8	169.583	22,6	208.052	24,8	247.349	24,8	13.065	8,5
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	8.173	1,9	8.368	1,6	7.097	1,1	6.954	0,9	6.636	0,8	6.679	0,7	6.282	4,1
FONDI DIVERSI	103.537	24,4	141.309	26,5	182.155	28,9	233.939	31,1	275.956	32,9	318.417	31,9	3.898	2,5
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	111.710	26,4	223.606	41,9	301.636	47,8	410.476	54,6	490.644	58,5	572.445	57,3	23.245	15,1
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	221.486	52,3	232.846	43,7	242.267	38,4	251.043	33,4	253.825	30,3	255.376	25,6	69.290	45,1
CAPITALE SOCIALE	216.965	51,2	222.165	41,7	224.465	35,6	231.965	30,9	231.965	27,7	231.819	23,2	52.000	33,9
RISERVE	2.533	0,6	7.166	1,3	10.584	1,7	17.691	2,4	18.824	2,2	21.429	2,1	19.897	13,0
RISULTATO NETTO	1.884	0,4	3.408	0,6	7.111	1,1	1.139	0,2	2.623	0,3	1.855	0,2	-2.782	-1,8
INTERESSI DI TERZI	104	0,0	107	0,0	107	0,0	248	0,0	413	0,0	273	0,0	175	0,1
TOTALE ATTIVO	423.625	100,0	533.139	100,0	630.590	100,0	751.327	100,0	838.356	100,0	999.212	100,0	153.514	100,0

CAV - CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	74.909	100,0	117.939	100,0	117.480	100,0	108.451	100,0
- CONSUMI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	12.641	16,9	20.874	17,7	24.135	20,5	25.612	23,6
VALORE AGGIUNTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	62.268	83,1	97.065	82,3	93.345	79,5	82.839	76,4
- COSTO DEL LAVORO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.953	2,6	14.935	12,7	15.156	12,9	15.917	14,7
MARGINE OPERATIVO LORDO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	60.315	80,5	82.130	69,6	78.189	66,6	66.922	61,7
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	32.451	43,3	40.017	33,9	37.567	32,0	40.034	36,9
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	61	0,1	181	0,2	220	0,2	242	0,2
MARGINE OPERATIVO NETTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	27.803	37,1	41.932	35,6	40.402	34,4	26.646	24,6
- ONERI FINANZIARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	9.269	12,4	11.080	9,4	19.442	16,5	19.595	18,1
+ PROVENTI FINANZIARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	70	0,1	393	0,3	343	0,3	581	0,5
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	18.604	24,8	31.245	26,5	21.303	18,1	7.632	7,0
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	3	0,0	17	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-6.646	-8,9	0	0,0	5.596	4,8	322	0,3
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	11.958	16,0	31.245	26,5	26.902	22,9	7.971	7,3
+/- IMPOSTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-4.538	-6,1	-10.832	-9,2	-9.852	-8,4	-3.659	-3,4
RISULTATO NETTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	7.420	9,9	20.413	17,3	17.050	14,5	4.312	4,0
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	7.420	9,9	20.413	17,3	17.050	14,5	4.312	4,0
NUMERO DEI DIPENDENTI	0		0		0		238		233		233		238	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	42.780	4,1	99.633	8,6	4.938	0,5	8.781	0,8
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	395	0,0	3.713	0,3	5.453	0,5	5.965	0,5
RIMANENZE DI ESERCIZIO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	759	0,1	891	0,1	974	0,1	964	0,1
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	52.569	5,0	59.905	5,2	63.340	6,2	158.597	14,4
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	96.503	9,2	164.142	14,2	74.705	7,3	174.307	15,8
DEBITI COMMERCIALI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	4.635	0,4	6.875	0,6	5.714	0,6	7.312	0,7
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	168.570	16,1	169.519	14,7	17.576	1,7	17.507	1,6
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	173.205	16,5	176.394	15,3	23.290	2,3	24.819	2,2
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-76.702	-7,3	-12.252	-1,1	51.415	5,0	149.488	13,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.004	0,1	1.299	0,1	1.315	0,1	1.498	0,1
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-61	0,0	-243	0,0	-448	0,0	-678	-0,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	943	0,1	1.056	0,1	867	0,1	820	0,1
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	275	0,0	278	0,0	295	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	51.728	4,9	47.026	4,1	42.335	4,2	37.633	3,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	52.671	5,0	48.357	4,2	43.480	4,3	38.748	3,5
ONERI PLURIENNALI(E)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	901.083	85,8	941.493	81,6	900.232	88,4	891.917	80,7
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	866.806	82,5	944.346	81,8	940.449	92,3	1.016.578	92,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	565	0,1	569	0,0	498	0,0	531	0,0
FONDI DIVERSI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	300	0,0	2.889	0,3	7.337	0,7	11.889	1,1
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	867.671	82,6	947.804	82,1	948.284	93,1	1.028.998	93,1
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	9.381	0,9	29.794	2,6	46.843	4,6	51.155	4,6
CAPITALE SOCIALE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2.000	0,2	2.000	0,2	2.000	0,2	2.000	0,2
RISERVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-39	0,0	7.381	0,6	27.793	2,7	44.843	4,1
RISULTATO NETTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	7.420	0,7	20.413	1,8	17.050	1,7	4.312	0,4
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.050.257	100,0	1.153.992	100,0	1.018.417	100,0	1.104.972	100,0

COMPAGNIA TRASPORTI PUBBLICI

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	62.432	100,0	57.554	100,0	57.894	100,0	57.752	100,0	64.419	100,0	51.831	100,0	52.065	100,0
- CONSUMI	27.358	43,8	18.577	32,3	22.578	39,0	21.178	36,7	28.267	43,9	24.718	47,7	25.364	48,7
VALORE AGGIUNTO	35.074	56,2	38.977	67,7	35.316	61,0	36.574	63,3	36.152	56,1	27.113	52,3	26.701	51,3
- COSTO DEL LAVORO	69.734	111,7	65.384	113,6	61.488	106,2	58.049	100,5	55.889	86,8	52.253	100,8	42.553	81,7
MARGINE OPERATIVO LORDO	-34.660	-55,5	-26.407	-45,9	-26.172	-45,2	-21.475	-37,2	-19.737	-30,6	-25.140	-48,5	-15.852	-30,4
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	589	0,9	665	1,2	758	1,3	783	1,4	444	0,7	406	0,8	297	0,6
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9.329	14,9	9.426	16,4	9.324	16,1	7.845	13,6	7.148	11,1	6.511	12,6	5.553	10,7
MARGINE OPERATIVO NETTO	-44.578	-71,4	-36.498	-63,4	-36.254	-62,6	-30.103	-52,1	-27.329	-42,4	-32.057	-61,8	-21.702	-41,7
- ONERI FINANZIARI	116	0,2	730	1,3	1.039	1,8	434	0,8	243	0,4	345	0,7	415	0,8
+ PROVENTI FINANZIARI	783	1,3	547	1,0	417	0,7	53	0,1	33	0,1	56	0,1	41	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-43.911	-70,3	-36.681	-63,7	-36.876	-63,7	-30.484	-52,8	-27.539	-42,7	-32.346	-62,4	-22.076	-42,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-86	-0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-316	-0,5	-533	-0,8	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	8.683	13,9	1.518	2,6	5.364	9,3	4.030	7,0	3.615	5,6	7.187	13,9	1.465	2,8
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-35.314	-56,6	-35.163	-61,1	-31.512	-54,4	-26.770	-46,4	-24.457	-38,0	-25.159	-48,5	-20.611	-39,6
+/- IMPOSTE	-1.704	-2,7	-1.419	-2,5	-1.362	-2,4	-1.715	-3,0	-2.156	-3,3	-1.175	-2,3	-798	-1,5
RISULTATO NETTO	-37.018	-59,3	-36.582	-63,6	-32.874	-56,8	-28.485	-49,3	-26.613	-41,3	-26.334	-50,8	-21.409	-41,1
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-97	-0,2	-35	-0,1	-30	-0,1	-332	-0,6	-49	-0,1	-27	-0,1	-12	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-37.115	-59,4	-36.617	-63,6	-32.904	-56,8	-28.817	-49,9	-26.662	-41,4	-26.361	-50,9	-21.421	-41,1
NUMERO DEI DIPENDENTI	1.655		1.576		1.467		1.366		1.310		1.166		1.053	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	1.090	0,7	594	0,4	2.512	2,0	11.625	10,2	6.141	5,8	17.133	16,1	1.885	2,0
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	24.831	15,1	20.866	14,8	11.301	8,9	11.153	9,8	17.678	16,7	12.674	11,9	19.041	20,6
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.587	1,0	1.553	1,1	1.501	1,2	1.400	1,2	670	0,6	672	0,6	761	0,8
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	66.573	40,4	40.820	29,0	32.696	25,7	19.211	16,9	10.126	9,6	9.821	9,3	8.453	9,2
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	94.081	57,1	63.833	45,4	48.010	37,8	43.389	38,2	34.615	32,7	40.300	38,0	30.140	32,6
DEBITI COMMERCIALI	26.281	15,9	17.740	12,6	22.079	17,4	19.078	16,8	15.919	15,1	18.622	17,5	17.233	18,7
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	14.756	10,5	5.246	4,1	2.975	2,6	1.940	1,8	4.796	4,5	9.479	10,3
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	20.752	12,6	7.892	5,6	11.055	8,7	13.704	12,1	15.601	14,8	20.585	19,4	10.200	11,0
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	47.033	28,5	40.388	28,7	38.380	30,2	35.757	31,5	33.460	31,6	44.003	41,5	36.912	40,0
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	47.048	28,5	23.445	16,7	9.630	7,6	7.632	6,7	1.155	1,1	-3.703	-3,5	-6.772	-7,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	113.876	69,1	119.463	84,9	126.640	99,7	127.097	111,9	120.808	114,2	114.634	108,0	116.078	125,7
FONDI DI AMMORTAMENTO	-45.537	-27,6	-53.662	-38,1	-62.986	-49,6	-70.831	-62,4	-70.593	-66,7	-70.614	-66,5	-75.261	-81,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	68.339	41,5	65.801	46,8	63.654	50,1	56.266	49,6	50.215	47,5	44.020	41,5	40.817	44,2
PARTECIPAZIONI	949	0,6	949	0,7	949	0,7	150	0,1	150	0,1	150	0,1	150	0,2
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0,0	8.506	6,0	13.008	10,2	12.570	11,1	19.928	18,8	21.153	19,9	20.944	22,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	69.288	42,0	75.256	53,5	77.611	61,1	68.986	60,8	70.293	66,5	65.323	61,6	61.911	67,0
ONERI PLURIENNALI(E)	1.471	0,9	1.638	1,2	1.450	1,1	1.171	1,0	855	0,8	506	0,5	312	0,3
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	5.636	4,0	5.150	4,1	2.894	2,5	891	0,8	53	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	62.298	37,8	57.274	40,7	51.746	40,7	46.890	41,3	44.323	41,9	37.781	35,6	32.775	35,5
FONDI DIVERSI	27.524	16,7	27.454	19,5	22.456	17,7	18.189	16,0	17.068	16,1	13.825	13,0	11.818	12,8
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	89.822	54,5	90.364	64,2	79.352	62,4	67.973	59,9	62.282	58,9	51.659	48,7	44.593	48,3
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	27.985	17,0	9.975	7,1	9.339	7,3	9.816	8,6	10.021	9,5	10.467	9,9	10.858	11,8
CAPITALE SOCIALE	25.000	15,2	25.000	17,8	12.956	10,2	13.151	11,6	13.240	12,5	13.130	12,4	7.842	8,5
RISERVE	40.820	24,8	22.351	15,9	29.967	23,6	26.011	22,9	23.916	22,6	24.144	22,7	24.871	26,9
RISULTATO NETTO	-37.115	-22,5	-36.617	-26,0	-32.904	-25,9	-28.817	-25,4	-26.662	-25,2	-26.361	-24,8	-21.421	-23,2
INTERESSI DI TERZI	-720	-0,4	-759	-0,5	-680	-0,5	-529	-0,5	-473	-0,4	-446	-0,4	-434	-0,5
TOTALE ATTIVO	164.840	100,0	140.727	100,0	127.071	100,0	113.546	100,0	105.763	100,0	106.129	100,0	92.363	100,0

COTRAL - COMPAGNIA TRASPORTI LAZIALI

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	247.000	100,0	250.011	100,0	250.901	100,0	291.789	100,0	291.914	100,0	291.523	100,0	294.920	100,0
- CONSUMI	84.216	34,1	46.821	18,7	154.748	61,7	128.692	44,1	148.502	50,9	155.913	53,5	156.632	53,1
VALORE AGGIUNTO	162.784	65,9	203.190	81,3	96.153	38,3	163.097	55,9	143.412	49,1	135.610	46,5	138.288	46,9
- COSTO DEL LAVORO	165.755	67,1	166.221	66,5	156.011	62,2	165.030	56,6	174.835	59,9	169.296	58,1	163.415	55,4
MARGINE OPERATIVO LORDO	-2.971	-1,2	36.969	14,8	-59.858	-23,9	-1.933	-0,7	-31.423	-10,8	-33.686	-11,6	-25.127	-8,5
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	1.118	0,5	1.577	0,6	1.229	0,5	1.473	0,5	1.825	0,6	2.433	0,8	2.135	0,7
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	34.961	14,2	37.757	15,1	7.757	3,1	1.936	0,7	1.435	0,5	1.389	0,5	1.862	0,6
MARGINE OPERATIVO NETTO	-39.050	-15,8	-2.365	-0,9	-68.844	-27,4	-5.342	-1,8	-34.683	-11,9	-37.508	-12,9	-29.124	-9,9
+ ONERI FINANZIARI	7.245	2,9	12.970	5,2	17.878	7,1	7.347	2,5	7.340	2,5	11.257	3,9	17.685	6,0
+ PROVENTI FINANZIARI	5.758	2,3	10.291	4,1	56.111	22,4	9.805	3,4	26.067	8,9	30.492	10,5	31.313	10,6
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-5	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-40.537	-16,4	-5.044	-2,0	-30.611	-12,2	-2.889	-1,0	-15.956	-5,5	-18.273	-6,3	-15.496	-5,3
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	114	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-2.652	-0,9	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-286	-0,1	-419	-0,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	18.760	7,6	-5.272	-2,1	17	0,0	1.489	0,5	-1.260	-0,4	-3.019	-1,0	-3.794	-1,3
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-21.949	-8,9	-10.735	-4,3	-30.594	-12,2	-1.400	-0,5	-19.868	-6,8	-21.292	-7,3	-19.290	-6,5
+/- IMPOSTE	-5.890	-2,4	-5.563	-2,2	-4.648	-1,9	-7.020	-2,4	-6.837	-2,3	-6.404	-2,2	-6.669	-2,3
RISULTATO NETTO	-27.839	-11,3	-16.298	-6,5	-35.242	-14,0	-8.420	-2,9	-26.705	-9,1	-27.696	-9,5	-25.959	-8,8
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-27.839	-11,3	-16.298	-6,5	-35.242	-14,0	-8.420	-2,9	-26.705	-9,1	-27.696	-9,5	-25.959	-8,8
NUMERO DEI DIPENDENTI	3.450		3.476		3.195		3.492		3.620		3.565		3.412	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	17.775	3,3	22.739	3,1	2.765	0,5	33.386	7,1	2.236	0,4	1.680	0,3	1.281	0,2
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	266.888	48,9	386.748	52,5	389.339	67,6	281.619	59,5	422.730	70,8	214.146	32,0	328.997	46,4
RIMANENZE DI ESERCIZIO	5.506	1,0	5.619	0,8	6.381	1,1	8.507	1,8	7.696	1,3	7.056	1,1	5.658	0,8
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	57.607	10,5	56.020	7,6	43.338	7,5	42.738	9,0	46.069	7,7	41.588	6,2	48.273	6,8
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	347.776	63,7	471.126	64,0	441.823	76,7	366.250	77,4	478.731	80,2	264.470	39,5	384.209	54,2
DEBITI COMMERCIALI	88.949	16,3	125.552	17,1	136.409	23,7	90.544	19,1	90.074	15,1	116.364	17,4	137.533	19,4
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	200.296	36,7	269.416	36,6	297.450	51,7	210.098	44,4	333.554	55,9	133.493	19,9	352.758	49,8
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	42.421	7,8	69.345	9,4	45.190	7,8	50.595	10,7	88.076	14,7	83.412	12,4	108.526	15,3
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	331.666	60,7	464.313	63,1	479.049	83,2	351.237	74,2	511.704	85,7	333.269	49,7	598.817	84,5
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	16.110	2,9	6.813	0,9	-37.226	-6,5	15.013	3,2	-32.973	-5,5	-68.799	-10,3	-214.608	-30,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	282.497	51,7	342.058	46,5	17.928	3,1	19.416	4,1	20.761	3,5	21.578	3,2	33.297	4,7
FONDI DI AMMORTAMENTO	-162.131	-29,7	-190.878	-25,9	-12.366	-2,1	-14.241	-3,0	-15.675	-2,6	-17.064	-2,5	-18.927	-2,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	120.366	22,0	151.180	20,5	5.562	1,0	5.175	1,1	5.086	0,9	4.514	0,7	14.370	2,0
PARTECIPAZIONI	43.637	8,0	43.637	5,9	73	0,0	73	0,0	73	0,0	73	0,0	871	0,1
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	30.298	5,5	66.184	9,0	124.709	21,7	97.907	20,7	108.380	18,1	395.461	59,0	304.698	43,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	194.301	35,6	261.001	35,5	130.344	22,6	103.155	21,8	113.539	19,0	400.048	59,7	319.939	45,2
ONERI PLURIENNALI(E)	4.065	0,7	4.094	0,6	3.631	0,6	3.719	0,8	4.945	0,8	5.646	0,8	4.456	0,6
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	234.942	35,1	27.576	3,9
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	10.639	2,2	4.697	0,8	24.076	3,6	13.773	1,9
FONDI DEL PERSONALE	106.193	19,4	97.639	13,3	77.892	13,5	73.045	15,4	65.494	11,0	60.682	9,1	51.636	7,3
FONDI DIVERSI	106.223	19,4	144.816	19,7	25.646	4,5	27.161	5,7	30.982	5,2	37.392	5,6	31.746	4,5
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	212.416	38,9	242.455	32,9	103.538	18,0	110.845	23,4	101.173	16,9	357.092	53,3	124.731	17,6
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	2.060	0,4	29.453	4,0	-6.789	-1,2	11.042	2,3	-15.662	-2,6	-20.197	-3,0	-14.944	-2,1
CAPITALE SOCIALE	22.798	4,2	36.678	5,0	2.198	0,4	19.462	4,1	11.043	1,8	7.499	1,1	11.015	1,6
RISERVE	7.101	1,3	9.073	1,2	26.255	4,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO	-27.839	-5,1	-16.298	-2,2	-35.242	-6,1	-8.420	-1,8	-26.705	-4,5	-27.696	-4,1	-25.959	-3,7
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	546.142	100,0	736.221	100,0	575.798	100,0	473.124	100,0	597.215	100,0	670.164	100,0	708.604	100,0

DOLOMITI ENERGIA

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	420.648	100,0	426.956	100,0	515.012	100,0	577.465	100,0	720.737	100,0	984.008	100,0	1.049.663	100,0
- CONSUMI	327.286	77,8	328.254	76,9	414.390	80,5	439.340	76,1	552.791	76,7	710.534	72,2	787.740	75,0
VALORE AGGIUNTO	93.362	22,2	98.702	23,1	100.622	19,5	138.125	23,9	167.946	23,3	273.474	27,8	261.923	25,0
- COSTO DEL LAVORO	38.687	9,2	40.649	9,5	41.633	8,1	47.927	8,3	56.280	7,8	63.150	6,4	64.575	6,2
MARGINE OPERATIVO LORDO	54.675	13,0	58.053	13,6	58.989	11,5	90.198	15,6	111.666	15,5	210.324	21,4	197.348	18,8
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	2.174	0,5	2.005	0,5	2.180	0,4	5.610	1,0	6.366	0,9	41.097	4,2	41.351	3,9
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	20.369	4,8	22.059	5,2	23.303	4,5	29.314	5,1	32.146	4,5	44.733	4,5	46.719	4,5
MARGINE OPERATIVO NETTO	32.132	7,6	33.989	8,0	33.506	6,5	55.274	9,6	73.154	10,1	124.494	12,7	109.278	10,4
- ONERI FINANZIARI	5.286	1,3	7.058	1,7	9.663	1,9	20.500	3,5	16.114	2,2	17.930	1,8	15.547	1,5
+ PROVENTI FINANZIARI	2.013	0,5	5.311	1,2	10.709	2,1	5.127	0,9	7.386	1,0	9.274	0,9	2.984	0,3
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	-170	0,0	-9.207	-1,6	36.322	5,0	-87.419	-8,9	-3.833	-0,4
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	28.859	6,9	32.242	7,6	34.382	6,7	30.694	5,3	100.748	14,0	28.419	2,9	92.882	8,8
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	2.117	0,5	2.118	0,5	2.779	0,5	2.967	0,5	3.291	0,5	3.466	0,4	3.494	0,3
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-670	-0,2	-1.108	-0,3	8.239	1,6	60.781	10,5	-6.625	-0,9	-46	0,0	-61	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-472	-0,1	-2.812	-0,3	-850	-0,1
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	661	0,2	89	0,0	85	0,0	2.002	0,3	-8.626	-1,2	1.702	0,2	3.039	0,3
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	26.733	6,4	29.105	6,8	39.927	7,8	90.510	15,7	81.734	11,3	23.797	2,4	91.516	8,7
+/- IMPOSTE	-14.638	-3,5	-12.246	-2,9	-12.560	-2,4	-15.947	-2,8	-23.148	-3,2	-59.843	-6,1	-42.118	-4,0
RISULTATO NETTO	12.095	2,9	16.859	3,9	27.367	5,3	74.563	12,9	58.586	8,1	-36.046	-3,7	49.398	4,7
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-751	-0,2	-899	-0,2	-1.115	-0,2	-4.960	-0,9	-1.791	-0,2	-5.619	-0,6	-5.651	-0,5
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	11.344	2,7	15.960	3,7	26.252	5,1	69.603	12,1	56.795	7,9	-41.665	-4,2	43.747	4,2
NUMERO DEI DIPENDENTI	893		919		939		976		1.312		1.342		1.337	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	5.474	0,8	3.009	0,4	3.835	0,5	4.122	0,3	14.392	0,9	14.943	0,8	13.287	0,8
TITOLI	313	0,0	317	0,0	317	0,0	677	0,0	1.001	0,1	3.900	0,2	570	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	131.191	19,1	141.297	19,6	174.967	21,1	180.084	11,6	195.592	12,3	251.898	14,0	261.649	14,8
RIMANENZE DI ESERCIZIO	5.695	0,8	7.254	1,0	7.809	0,9	8.782	0,6	12.890	0,8	15.235	0,8	19.516	1,1
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	27.622	4,0	37.484	5,2	34.420	4,1	66.262	4,3	58.985	3,7	87.979	4,9	69.657	3,9
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	170.295	24,8	189.361	26,3	221.348	26,7	259.927	16,7	282.860	17,8	373.955	20,8	364.679	20,6
DEBITI COMMERCIALI	100.939	14,7	111.934	15,5	134.818	16,3	147.058	9,4	168.280	10,6	189.048	10,5	208.659	11,8
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0	0,0	
DEBITI FINANZIARI A BREVE	36.296	5,3	23.171	3,2	74.802	9,0	170.937	11,0	123.161	7,7	206.396	11,5	233.584	13,2
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	82.908	12,1	86.840	12,1	100.620	12,1	109.257	7,0	121.250	7,6	138.124	7,7	156.417	8,8
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	220.143	32,1	221.945	30,8	310.240	37,4	427.252	27,4	412.691	25,9	533.568	29,7	598.660	33,8
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-49.848	-7,3	-32.584	-4,5	-88.892	-10,7	-167.325	-10,7	-129.831	-8,1	-159.613	-8,9	-233.981	-13,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	845.937	123,2	884.315	122,8	929.722	112,1	1.101.275	70,7	1.150.900	72,2	1.464.060	81,4	1.508.917	85,3
FONDI DI AMMORTAMENTO	-430.180	-62,6	-452.239	-62,8	-475.542	-57,3	-504.856	-32,4	-537.002	-33,7	-581.824	-32,4	-628.639	-35,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	415.757	60,5	432.076	60,0	454.180	54,7	596.419	38,3	613.898	38,5	882.236	49,1	880.278	49,7
PARTECIPAZIONI	45.255	6,6	46.302	6,4	91.835	11,1	598.892	38,5	590.446	37,1	120.889	6,7	121.057	6,8
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	2.366	0,3	2.369	0,3	8.160	1,0	14.812	1,0	13.727	0,9	22.677	1,3	45.891	2,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	463.378	67,5	480.747	66,8	554.175	66,8	1.210.123	77,7	1.218.071	76,4	1.025.802	57,0	1.047.226	59,2
ONERI PLURIENNALI(E)	5.802	0,8	4.634	0,6	5.605	0,7	36.521	2,3	43.609	2,7	353.396	19,7	315.927	17,8
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	110.000	16,0	135.675	18,8	135.036	16,3	425.536	27,3	456.500	28,6	430.398	23,9	330.235	18,7
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0	0,0	
FONDI DEL PERSONALE	15.597	2,3	15.533	2,2	14.862	1,8	16.339	1,0	16.105	1,0	16.614	0,9	16.084	0,9
FONDI DIVERSI	33.277	4,8	29.139	4,0	31.226	3,8	46.605	3,0	45.300	2,8	226.479	12,6	208.062	11,8
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	158.874	23,1	180.347	25,1	181.124	21,8	488.480	31,4	517.905	32,5	673.491	37,4	554.381	31,3
AVVIAMENTO(G)	47.319	6,9	45.204	6,3	48.460	5,8	50.327	3,2	48.934	3,1	45.278	2,5	42.079	2,4
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	307.777	44,8	317.654	44,1	338.224	40,8	641.166	41,2	662.878	41,6	591.372	32,9	616.870	34,9
CAPITALE SOCIALE	224.790	32,7	224.790	31,2	224.790	27,1	411.496	26,4	411.496	25,8	411.496	22,9	411.496	23,2
RISERVE	45.729	6,7	50.378	7,0	58.942	7,1	117.840	7,6	154.583	9,7	177.583	9,9	115.052	6,5
RISULTATO NETTO	11.344	1,7	15.960	2,2	26.252	3,2	69.603	4,5	56.795	3,6	-41.665	-2,3	43.747	2,5
INTERESSI DI TERZI	25.914	3,8	26.526	3,7	28.240	3,4	42.227	2,7	40.004	2,5	43.958	2,4	46.575	2,6
TOTALE ATTIVO	686.794	100,0	719.946	100,0	829.588	100,0	1.556.898	100,0	1.593.474	100,0	1.798.431	100,0	1.769.911	100,0

FERROVIE DELLA CALABRIA S.r.l.

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	45.601	100,0	45.861	100,0	45.917	100,0	52.429	100,0	52.006	100,0	51.956	100,0	52.998	100,0
- CONSUMI	584	1,3	524	1,1	1.197	2,6	7.468	14,2	7.728	14,9	16.154	31,1	12.897	24,3
VALORE AGGIUNTO	45.017	98,7	45.337	98,9	44.720	97,4	44.961	85,8	44.278	85,1	35.802	68,9	40.101	75,7
- COSTO DEL LAVORO	40.804	89,5	42.909	93,6	40.682	88,6	48.759	93,0	47.246	90,8	43.812	84,3	40.792	77,0
MARGINE OPERATIVO LORDO	4.213	9,2	2.428	5,3	4.038	8,8	-3.798	-7,2	-2.968	-5,7	-8.010	-15,4	-691	-1,3
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	64	0,1	81	0,2	81	0,2	136	0,3	202	0,4	220	0,4	267	0,5
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.369	3,0	1.033	2,3	937	2,0	2.449	4,7	880	1,7	945	1,8	969	1,8
MARGINE OPERATIVO NETTO	2.780	6,1	1.314	2,9	3.020	6,6	-6.383	-12,2	-4.050	-7,8	-9.175	-17,7	-1.927	-3,6
- ONERI FINANZIARI	403	0,9	780	1,7	1.101	2,4	321	0,6	639	1,2	1.528	2,9	1.951	3,7
+ PROVENTI FINANZIARI	21	0,0	192	0,4	200	0,4	3.647	7,0	3.144	6,0	3.919	7,5	3.898	7,4
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	2.398	5,3	726	1,6	2.119	4,6	-3.057	-5,8	-1.545	-3,0	-6.784	-13,1	20	0,0
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2	0,0	1.462	3,2	-130	-0,3	4.516	8,6	-702	-1,3	520	1,0	-1.413	-2,7
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.400	5,3	2.188	4,8	1.989	4,3	1.459	2,8	-2.247	-4,3	-6.264	-12,1	-1.393	-2,6
+/- IMPOSTE	-2.116	-4,6	-1.937	-4,2	-1.864	-4,1	-1.474	-2,8	-1.858	-3,6	-1.547	-3,0	-1.347	-2,5
RISULTATO NETTO	284	0,6	251	0,5	125	0,3	-15	0,0	-4.105	-7,9	-7.811	-15,0	-2.740	-5,2
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-80	-0,2	-46	-0,1	0	0,0	47	0,1	218	0,4	157	0,3	616	1,2
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	204	0,4	205	0,4	125	0,3	32	0,1	-3.887	-7,5	-7.654	-14,7	-2.124	-4,0
NUMERO DEI DIPENDENTI	1.057		1.056		976		1.048		1.068		987		944	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	4.801	4,9	19.854	15,6	4.201	3,2	4.938	3,8	679	0,5	0	0,0	16.550	8,7
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	13.564	13,8	16.118	12,6	20.760	15,6	54.503	41,8	36.807	24,4	9.650	5,9	8.318	4,4
RIMANENZE DI ESERCIZIO	6.218	6,3	6.137	4,8	6.468	4,9	4.593	3,5	4.739	3,1	4.627	2,8	4.731	2,5
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	65.428	66,5	76.658	60,1	93.879	70,5	57.567	44,2	31.275	20,8	27.849	17,1	91.883	48,1
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	90.011	91,5	118.767	93,2	125.308	94,1	121.601	93,3	73.500	48,8	42.126	25,9	121.482	63,6
DEBITI COMMERCIALI	6.171	6,3	14.312	11,2	18.931	14,2	22.988	17,6	26.462	17,6	33.060	20,3	35.125	18,4
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	11.523	11,7	20.850	16,4	20.288	15,2	21.885	16,8	32.334	21,5	24.052	14,8	31.009	16,2
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	45.810	46,6	60.768	47,7	52.443	39,4	40.838	31,3	49.842	33,1	69.522	42,7	70.411	36,8
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	63.504	64,6	95.930	75,3	91.662	68,8	85.711	65,8	108.638	72,1	126.634	77,7	136.545	71,5
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	26.507	27,0	22.837	17,9	33.646	25,3	35.890	27,5	-35.138	-23,3	-84.508	-51,9	-15.063	-7,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	4.099	4,2	4.006	3,1	2.606	2,0	3.389	2,6	3.610	2,4	3.150	1,9	14.952	7,8
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	4.099	4,2	4.006	3,1	2.606	2,0	3.389	2,6	3.610	2,4	3.150	1,9	14.952	7,8
PARTECIPAZIONI	2	0,0	7	0,0	831	0,6	7	0,0	7	0,0	7	0,0	7	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	4.044	4,1	4.554	3,6	4.322	3,2	4.860	3,7	73.076	48,5	117.176	71,9	54.321	28,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	8.145	8,3	8.567	6,7	7.759	5,8	8.256	6,3	76.693	50,9	120.333	73,9	69.280	36,3
ONERI PLURIENNALI(E)	180	0,2	138	0,1	124	0,1	448	0,3	483	0,3	467	0,3	323	0,2
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	31.307	31,8	27.178	21,3	27.144	20,4	27.745	21,3	28.774	19,1	26.960	16,5	26.616	13,9
FONDI DIVERSI	909	0,9	1.497	1,2	2.377	1,8	3.861	3,0	4.381	2,9	8.259	5,1	8.943	4,7
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	32.216	32,8	28.675	22,5	29.521	22,2	31.606	24,3	33.155	22,0	35.219	21,6	35.559	18,6
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	2.616	2,7	2.867	2,2	12.008	9,0	12.988	10,0	8.883	5,9	1.073	0,7	18.981	9,9
CAPITALE SOCIALE	13	0,0	13	0,0	10.013	7,5	10.013	7,7	10.013	6,6	10.013	6,1	20.000	10,5
RISERVE	1.714	1,7	1.919	1,5	1.870	1,4	2.256	1,7	2.288	1,5	-1.598	-1,0	1.409	0,7
RISULTATO NETTO	204	0,2	205	0,2	125	0,1	32	0,0	-3.887	-2,6	-7.654	-4,7	-2.124	-1,1
INTERESSI DI TERZI	685	0,7	730	0,6	0	0,0	687	0,5	469	0,3	312	0,2	-304	-0,2
TOTALE ATTIVO	98.336	100,0	127.472	100,0	133.191	100,0	130.305	100,0	150.676	100,0	162.926	100,0	191.085	100,0

FNM

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	292.789	100,0	293.396	100,0	253.734	100,0	273.416	100,0	301.606	100,0	148.641	100,0	152.787	100,0
- CONSUMI	121.688	41,6	120.362	41,0	88.449	34,9	93.733	34,3	108.422	35,9	50.140	33,7	51.351	33,6
VALORE AGGIUNTO	171.101	58,4	173.034	59,0	165.285	65,1	179.683	65,7	193.184	64,1	98.501	66,3	101.436	66,4
- COSTO DEL LAVORO	138.884	47,4	137.730	46,9	134.443	53,0	141.712	51,8	144.132	47,8	72.453	48,7	70.690	46,3
MARGINE OPERATIVO LORDO	32.217	11,0	35.304	12,0	30.842	12,2	37.971	13,9	49.052	16,3	26.048	17,5	30.746	20,1
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	1.082	0,4	550	0,2	620	0,2	936	0,3	1.010	0,3	961	0,6	1.341	0,9
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	15.518	5,3	15.320	5,2	15.322	6,0	16.593	6,1	18.742	6,2	13.726	9,2	15.069	9,9
MARGINE OPERATIVO NETTO	15.617	5,3	19.434	6,6	14.900	5,9	20.442	7,5	29.300	9,7	11.361	7,6	14.336	9,4
- ONERI FINANZIARI	3.177	1,1	3.277	1,1	3.373	1,3	2.191	0,8	1.530	0,5	1.387	0,9	1.521	1,0
+ PROVENTI FINANZIARI	1.748	0,6	3.123	1,1	3.430	1,4	1.715	0,6	1.096	0,4	4.997	3,4	4.989	3,3
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	-20	0,0	-164	-0,1	189	0,1	10.675	7,2	6.337	4,1
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	14.188	4,8	19.280	6,6	14.937	5,9	19.802	7,2	29.055	9,6	25.646	17,3	24.141	15,8
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0	0,0	
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-272	-0,1	0	0,0	-1.684	-0,7	-380	-0,1	-542	-0,2	-1.403	-0,9	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	927	0,3	0	0,0	381	0,2	2.600	1,0	1.858	0,6	8.161	5,5	1.610	1,1
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0	0,0	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	14.843	5,1	19.280	6,6	13.634	5,4	22.022	8,1	30.371	10,1	32.404	21,8	26.957	17,6
+/- IMPOSTE	-8.767	-3,0	-9.910	-3,4	-5.877	-2,3	-9.223	-3,4	-12.112	-4,0	-7.495	-5,0	-2.897	-1,9
RISULTATO NETTO	6.076	2,1	9.370	3,2	7.757	3,1	12.799	4,7	18.259	6,1	24.909	16,8	24.060	15,7
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	556	0,2	275	0,1	206	0,1	37	0,0	44	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	6.632	2,3	9.645	3,3	7.963	3,1	12.836	4,7	18.303	6,1	24.909	16,8	24.060	15,7
NUMERO DEI DIPENDENTI	2.885		2.840		2.828		2.765		2.815		1.312		1.283	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	69.298	13,9	85.617	15,7	78.814	14,1	122.838	19,8	81.976	14,3	127.767	21,4	113.188	18,8
TITOLI	357	0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	62.678	12,6	53.368	9,8	71.289	12,8	53.415	8,6	34.967	6,1	10.623	1,8	16.992	2,8
RIMANENZE DI ESERCIZIO	20.691	4,1	21.148	3,9	17.782	3,2	19.089	3,1	20.585	3,6	6.390	1,1	6.881	1,1
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	46.790	9,4	66.645	12,3	64.043	11,5	174.343	28,1	165.582	28,9	146.935	24,6	134.011	22,2
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	199.814	40,0	226.778	41,7	231.928	41,6	369.685	59,5	303.110	53,0	291.715	48,8	271.072	45,0
DEBITI COMMERCIALI	113.939	22,8	135.005	24,8	155.401	27,9	212.909	34,3	143.996	25,2	139.431	23,3	134.626	22,3
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	4.697	0,9	4.349	0,8	4.554	0,8	4.814	0,8	4.870	0,9	14.637	2,4	19.952	3,3
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	51.175	10,3	76.346	14,0	65.666	11,8	57.325	9,2	53.841	9,4	56.954	9,5	39.554	6,6
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	169.811	34,0	215.700	39,7	225.621	40,5	275.048	44,3	202.707	35,4	211.022	35,3	194.132	32,2
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	30.003	6,0	11.078	2,0	6.307	1,1	94.637	15,2	100.403	17,5	80.693	13,5	76.940	12,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	400.135	80,2	430.418	79,1	449.779	80,7	385.696	62,1	419.715	73,3	352.959	59,1	384.146	63,7
FONDI DI AMMORTAMENTO	-119.860	-24,0	-129.932	-23,9	-141.077	-25,3	-155.578	-25,0	-176.012	-30,8	-163.194	-27,3	-174.745	-29,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	280.275	56,2	300.486	55,2	308.702	55,4	230.118	37,0	243.703	42,6	189.765	31,8	209.401	34,7
PARTECIPAZIONI	10	0,0	3.621	0,7	3.621	0,6	3.621	0,6	4.437	0,8	58.040	9,7	62.409	10,4
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	15.449	3,1	10.685	2,0	10.519	1,9	12.801	2,1	17.300	3,0	54.698	9,2	55.597	9,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	295.734	59,3	314.792	57,9	322.842	57,9	246.540	39,7	265.440	46,4	302.503	50,6	327.407	54,3
ONERI PLURIENNALI(E)	3.482	0,7	2.434	0,4	2.371	0,4	4.972	0,8	3.816	0,7	3.377	0,6	4.473	0,7
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	32.529	6,5	30.745	5,7	30.157	5,4	27.512	4,4	34.412	6,0	27.936	4,7	26.048	4,3
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	33.823	6,8	32.061	5,9	29.566	5,3	34.099	5,5	31.894	5,6	41.599	7,0	38.313	6,4
FONDI DEL PERSONALE	49.878	10,0	44.155	8,1	41.926	7,5	39.730	6,4	37.304	6,5	17.748	3,0	17.520	2,9
FONDI DIVERSI	757	0,2	51	0,0	779	0,1	2.917	0,5	6.458	1,1	13.901	2,3	20.001	3,3
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	116.987	23,4	107.012	19,7	102.428	18,4	104.258	16,8	110.068	19,2	101.184	16,9	101.882	16,9
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	212.232	42,5	221.292	40,7	229.092	41,1	241.891	38,9	259.591	45,4	285.389	47,8	306.938	50,9
CAPITALE SOCIALE	107.690	21,6	107.690	19,8	130.000	23,3	130.000	20,9	130.000	22,7	130.000	21,8	230.000	38,1
RISERVE	97.335	19,5	103.832	19,1	90.888	16,3	98.851	15,9	111.436	19,5	130.628	21,9	53.026	8,8
RISULTATO NETTO	6.632	1,3	9.645	1,8	7.963	1,4	12.836	2,1	18.303	3,2	24.909	4,2	24.060	4,0
INTERESSI DI TERZI	575	0,1	125	0,0	241	0,0	204	0,0	-148	0,0	-148	0,0	-148	0,0
TOTALE ATTIVO	499.030	100,0	544.004	100,0	557.141	100,0	621.197	100,0	572.366	100,0	597.595	100,0	602.952	100,0

GESAP - SOCIETA' DI GESTIONE DELL'AEROPORTO DI PALERMO

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	36.613	100,0	41.139	100,0	43.423	100,0	45.233	100,0	49.189	100,0	53.418	100,0	52.361	100,0
- CONSUMI	16.451	44,9	20.449	49,7	21.559	49,6	19.670	43,5	18.861	38,3	24.992	46,8	28.941	55,3
VALORE AGGIUNTO	20.162	55,1	20.690	50,3	21.864	50,4	25.563	56,5	30.328	61,7	28.426	53,2	23.420	44,7
- COSTO DEL LAVORO	16.716	45,7	17.766	43,2	20.076	46,2	20.842	46,1	24.478	49,8	26.204	49,1	26.162	50,0
MARGINE OPERATIVO LORDO	3.446	9,4	2.924	7,1	1.788	4,1	4.721	10,4	5.850	11,9	2.222	4,2	-2.742	-5,2
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	1.666	4,6	512	1,2	617	1,4	743	1,6	655	1,3	819	1,5	844	1,6
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.789	4,9	2.535	6,2	3.203	7,4	3.814	8,4	3.984	8,1	4.073	7,6	4.161	7,9
MARGINE OPERATIVO NETTO	-9	0,0	-123	-0,3	-2.032	-4,7	164	0,4	1.211	2,5	-2.670	-5,0	-7.747	-14,8
- ONERI FINANZIARI	351	1,0	415	1,0	555	1,3	197	0,4	139	0,3	360	0,7	355	0,7
+ PROVENTI FINANZIARI	37	0,1	110	0,3	70	0,2	126	0,3	106	0,2	103	0,2	56	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	1.006	2,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-323	-0,9	-428	-1,0	-1.511	-3,5	93	0,2	1.178	2,4	-2.927	-5,5	-8.046	-15,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	0,0	1	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	66	0,2	0	0,0	277	0,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-7	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	255	0,6	24	0,1	452	1,0	-72	-0,1	-48	-0,1	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.464	4,0	-36	-0,1	-45	-0,1	-297	-0,7	251	0,5	-110	-0,2	-493	-0,9
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.207	3,3	-209	-0,5	-1.255	-2,9	248	0,5	1.356	2,8	-3.086	-5,8	-8.546	-16,3
+/- IMPOSTE	-792	-2,2	-1.128	-2,7	51	0,1	-972	-2,1	-1.485	-3,0	-140	-0,3	1.869	3,6
RISULTATO NETTO	415	1,1	-1.337	-3,2	-1.204	-2,8	-724	-1,6	-129	-0,3	-3.226	-6,0	-6.677	-12,8
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	261	0,7	263	0,6	185	0,4	79	0,2	30	0,1	91	0,2	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	676	1,8	-1.074	-2,6	-1.019	-2,3	-645	-1,4	-99	-0,2	-3.135	-5,9	-6.677	-12,8
NUMERO DEI DIPENDENTI	442		453		488		496		563		583		569	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	895	1,2	350	0,5	656	0,8	1.265	1,5	2.423	2,5	865	0,8	2.228	1,9
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	16.439	22,6	20.495	28,4	12.728	15,5	17.393	20,6	17.333	17,9	19.443	18,5	24.068	20,1
RIINANENZE DI ESERCIZIO	22.668	31,2	8.844	12,2	9.573	11,6	317	0,4	360	0,4	6.721	6,4	12.792	10,7
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	3.032	4,2	1.753	2,4	3.088	3,8	4.151	4,9	2.926	3,0	6.891	6,6	6.217	5,2
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	43.034	59,2	31.442	43,5	26.045	31,7	23.126	27,4	23.042	23,8	33.920	32,3	45.305	37,8
DEBITI COMMERCIALI	11.531	15,9	12.965	17,9	12.440	15,1	12.519	14,8	13.789	14,3	18.193	17,3	19.650	16,4
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	7.868	10,8	8.179	11,3	9.211	11,2	2.909	3,4	6.521	6,7	6.692	6,4	9.115	7,6
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	29.384	40,5	23.764	32,9	29.288	35,6	22.547	26,7	27.282	28,2	33.290	31,7	42.686	35,6
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	48.783	67,2	44.908	62,1	50.939	61,9	37.975	45,0	47.592	49,2	58.175	55,3	71.451	59,6
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-5.749	-7,9	-13.466	-18,6	-24.894	-30,3	-14.849	-17,6	-24.550	-25,4	-24.255	-23,1	-26.146	-21,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	41.433	57,0	53.639	74,2	63.595	77,3	70.794	83,9	79.371	82,1	82.047	78,0	89.219	74,4
FONDI DI AMMORTAMENTO	-16.829	-23,2	-18.364	-25,4	-21.510	-26,1	-24.162	-28,6	-27.152	-28,1	-30.826	-29,3	-34.986	-29,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	24.604	33,9	35.275	48,8	42.085	51,1	46.632	55,3	52.219	54,0	51.221	48,7	54.233	45,3
PARTECIPAZIONI	125	0,2	187	0,3	1.236	1,5	3	0,0	3	0,0	3	0,0	8	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	2.571	3,5	2.857	4,0	10.341	12,6	10.509	12,5	15.770	16,3	11.765	11,2	12.501	10,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	27.300	37,6	38.319	53,0	53.662	65,2	57.144	67,7	67.992	70,3	62.989	59,9	66.742	55,7
ONERI PLURIENNALI(E)	2.304	3,2	2.530	3,5	2.581	3,1	4.092	4,9	5.619	5,8	8.218	7,8	7.801	6,5
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	176	0,2	0	0,0	21	0,0	644	0,6	1.242	1,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	103	0,1	69	0,1	3.192	3,3	3.922	3,7	12.132	10,1
FONDI DEL PERSONALE	6.306	8,7	6.160	8,5	6.108	7,4	5.714	6,8	5.580	5,8	5.486	5,2	5.410	4,5
FONDI DIVERSI	708	1,0	718	1,0	393	0,5	587	0,7	299	0,3	126	0,1	123	0,1
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	7.014	9,7	6.878	9,5	6.780	8,2	6.370	7,5	9.092	9,4	10.178	9,7	18.907	15,8
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	9	0,0	8	0,0	7	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	16.841	23,2	20.505	28,4	24.569	29,9	40.026	47,4	39.977	41,4	36.781	35,0	29.490	24,6
CAPITALE SOCIALE	12.912	17,8	15.912	22,0	17.912	21,8	21.579	25,6	21.579	22,3	21.579	20,5	21.579	18,0
RISERVE	2.549	3,5	5.226	7,2	7.157	8,7	18.467	21,9	17.823	18,4	17.723	16,9	14.588	12,2
RISULTATO NETTO	676	0,9	-1.074	-1,5	-1.019	-1,2	-645	-0,8	-99	-0,1	-3.135	-3,0	-6.677	-5,6
INTERESSI DI TERZI	704	1,0	441	0,6	519	0,6	625	0,7	674	0,7	614	0,6	0	0,0
TOTALE ATTIVO	72.638	100,0	72.291	100,0	82.288	100,0	84.371	100,0	96.661	100,0	105.134	100,0	119.848	100,0

GESENU - GESTIONE SERVIZI NETTEZZA URBANA

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	86.463	100,0	92.204	100,0	106.772	100,0	129.530	100,0	133.809	100,0	127.960	100,0	142.206	100,0
- CONSUMI	41.750	48,3	39.908	43,3	52.170	48,9	61.304	47,3	66.329	49,6	58.694	45,9	64.919	45,7
VALORE AGGIUNTO	44.713	51,7	52.296	56,7	54.602	51,1	68.226	52,7	67.480	50,4	69.266	54,1	77.287	54,3
- COSTO DEL LAVORO	35.747	41,3	41.253	44,7	42.973	40,2	52.190	40,3	51.646	38,6	52.696	41,2	57.640	40,5
MARGINE OPERATIVO LORDO	8.966	10,4	11.043	12,0	11.629	10,9	16.036	12,4	15.834	11,8	16.570	12,9	19.647	13,8
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	577	0,7	1.018	1,1	1.822	1,7	2.562	2,0	2.231	1,7	2.218	1,7	2.062	1,5
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4.084	4,7	5.558	6,0	5.321	5,0	7.020	5,4	7.366	5,5	8.052	6,3	8.422	5,9
MARGINE OPERATIVO NETTO	4.305	5,0	4.467	4,8	4.486	4,2	6.454	5,0	6.237	4,7	6.300	4,9	9.163	6,4
- ONERI FINANZIARI	1.691	2,0	2.957	3,2	3.998	3,7	3.195	2,5	3.104	2,3	3.381	2,6	4.285	3,0
+ PROVENTI FINANZIARI	810	0,9	2.110	2,3	3.039	2,8	1.808	1,4	3.404	2,5	3.153	2,5	1.107	0,8
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-56	0,0	94	0,1	-487	-0,4	-73	-0,1
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	3.424	4,0	3.620	3,9	3.527	3,3	5.011	3,9	6.631	5,0	5.585	4,4	5.912	4,2
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	92	0,1	152	0,2	16	0,0	300	0,2	788	0,6	251	0,2	245	0,2
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	372	0,4	-1.808	-2,0	-629	-0,6	-749	-0,6	-2.315	-1,7	-1.844	-1,4	-5.409	-3,8
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	79	0,1	189	0,2	556	0,5	30	0,0	-41	0,0	-1.047	-0,8	61	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-308	-0,4	1.963	2,1	-407	-0,4	192	0,1	751	0,6	732	0,6	3.572	2,5
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	3.475	4,0	3.812	4,1	3.031	2,8	4.184	3,2	4.238	3,2	3.175	2,5	3.891	2,7
+/- IMPOSTE	-2.948	-3,4	-3.535	-3,8	-2.629	-2,5	-3.613	-2,8	-3.225	-2,4	-3.276	-2,6	-4.916	-3,5
RISULTATO NETTO	527	0,6	277	0,3	402	0,4	571	0,4	1.013	0,8	-101	-0,1	-1.025	-0,7
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	1	0,0	1	0,0	-102	-0,1	-172	-0,1	-99	-0,1	-96	-0,1
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	527	0,6	278	0,3	403	0,4	469	0,4	841	0,6	-200	-0,2	-1.121	-0,8
NUMERO DEI DIPENDENTI	889		1.002		1.037		1.078		978		978		988	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	4.288	4,1	1.616	1,2	1.008	0,6	3.444	1,9	3.027	1,5	2.758	1,4	1.200	0,6
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	15	0,0	15	0,0	15	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	58.595	55,7	68.531	51,6	79.553	51,2	94.027	51,1	107.214	53,3	106.961	53,5	116.744	57,8
RIMANENZE DI ESERCIZIO	7.741	7,4	8.289	6,2	7.310	4,7	6.750	3,7	7.977	4,0	8.102	4,1	6.185	3,1
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	3.490	3,3	3.954	3,0	6.015	3,9	7.707	4,2	10.750	5,3	9.988	5,0	15.709	7,8
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	74.114	70,5	82.390	62,1	93.886	60,5	111.928	60,8	128.983	64,1	127.824	64,0	139.853	69,2
DEBITI COMMERCIALI	28.431	27,0	29.657	22,3	39.594	25,5	48.301	26,2	63.997	31,8	65.907	33,0	65.117	32,2
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	
DEBITI FINANZIARI A BREVE	25.591	24,3	37.949	28,6	44.983	29,0	45.563	24,7	51.209	25,4	52.466	26,3	44.074	21,8
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	15.561	14,8	17.119	12,9	17.844	11,5	24.209	13,1	28.527	14,2	32.021	16,0	40.504	20,0
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	69.583	66,2	84.725	63,8	102.421	66,0	118.073	64,1	143.733	71,4	150.394	75,3	149.695	74,1
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	4.531	4,3	-2.335	-1,8	-8.535	-5,5	-6.145	-3,3	-14.750	-7,3	-22.570	-11,3	-9.842	-4,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	61.339	58,3	71.490	53,9	81.349	52,4	92.573	50,3	97.404	48,4	107.103	53,6	112.710	55,8
FONDI DI AMMORTAMENTO	-38.677	-36,8	-42.942	-32,4	-42.828	-27,6	-49.848	-27,1	-57.214	-28,4	-65.266	-32,7	-73.793	-36,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	22.662	21,5	28.548	21,5	38.521	24,8	42.725	23,2	40.190	20,0	41.837	20,9	38.917	19,3
PARTECIPAZIONI	5.467	5,2	6.936	5,2	7.990	5,1	10.686	5,8	10.719	5,3	9.301	4,7	6.270	3,1
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.569	0,9	1.613	0,8	1.653	0,8	1.500	0,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	28.129	26,7	35.484	26,7	46.511	30,0	54.980	29,9	52.522	26,1	52.791	26,4	46.687	23,1
ONERI PLURIENNALI(E)	2.767	2,6	14.864	11,2	14.835	9,6	16.813	9,1	19.558	9,7	18.837	9,4	15.449	7,6
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	19.125	18,2	29.141	22,0	25.947	16,7	31.656	17,2	26.208	13,0	14.427	7,2	17.980	8,9
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	
FONDI DEL PERSONALE	7.604	7,2	7.728	5,8	7.640	4,9	7.311	4,0	6.891	3,4	7.011	3,5	7.689	3,8
FONDI DIVERSI	1.698	1,6	3.715	2,8	3.597	2,3	9.895	5,4	7.250	3,6	9.447	4,7	11.201	5,5
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	28.427	27,0	40.584	30,6	37.184	23,9	48.862	26,5	40.349	20,0	30.885	15,5	36.870	18,2
AVVIAMENTO(G)	152	0,1	0	0,0	62	0,0	416	0,2	215	0,1	302	0,2	154	0,1
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	7.152	6,8	7.429	5,6	15.689	10,1	17.202	9,3	17.196	8,5	18.475	9,2	15.578	7,7
CAPITALE SOCIALE	3.000	2,9	3.000	2,3	3.000	1,9	10.000	5,4	10.000	5,0	10.000	5,0	10.000	4,9
RISERVE	3.412	3,2	3.933	3,0	12.064	7,8	5.321	2,9	5.311	2,6	6.778	3,4	5.071	2,5
RISULTATO NETTO	527	0,5	278	0,2	403	0,3	469	0,3	841	0,4	-200	-0,1	-1.121	-0,6
INTERESSI DI TERZI	213	0,2	218	0,2	222	0,1	1.412	0,8	1.044	0,5	1.897	0,9	1.628	0,8
TOTALE ATTIVO	105.162	100,0	132.738	100,0	155.294	100,0	184.137	100,0	201.278	100,0	199.754	100,0	202.143	100,0

GTT - GRUPPO TORINESE TRASPORTI

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	333.824	100,0	324.145	100,0	357.279	100,0	359.686	100,0	360.621	100,0	367.576	100,0	369.141	100,0
- CONSUMI	41.049	12,3	28.722	8,9	46.488	13,0	39.632	11,0	69.100	19,2	98.238	26,7	102.901	27,9
VALORE AGGIUNTO	292.775	87,7	295.423	91,1	310.791	87,0	320.054	89,0	291.521	80,8	269.338	73,3	266.240	72,1
- COSTO DEL LAVORO	224.169	67,2	225.565	69,6	235.005	65,8	241.324	67,1	242.019	67,1	240.873	65,5	233.111	63,1
MARGINE OPERATIVO LORDO	68.606	20,6	69.858	21,6	75.786	21,2	78.730	21,9	49.502	13,7	28.465	7,7	33.129	9,0
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	4.316	1,3	4.392	1,4	4.504	1,3	4.537	1,3	3.947	1,1	1.872	0,5	3.260	0,9
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	41.131	12,3	66.491	20,5	66.615	18,6	68.699	19,1	45.085	12,5	24.838	6,8	27.584	7,5
MARGINE OPERATIVO NETTO	23.159	6,9	-1.025	-0,3	4.667	1,3	5.494	1,5	470	0,1	1.755	0,5	2.285	0,6
- ONERI FINANZIARI	18.575	5,6	2.631	0,8	3.728	1,0	2.783	0,8	1.826	0,5	4.114	1,1	6.304	1,7
+ PROVENTI FINANZIARI	1.841	0,6	1.461	0,5	2.053	0,6	170	0,0	114	0,0	6.071	1,7	7.798	2,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-5	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	6.425	1,9	-2.195	-0,7	2.992	0,8	2.881	0,8	-1.247	-0,3	3.712	1,0	3.779	1,0
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	131	0,0	-369	-0,1	79	0,0	32	0,0	13	0,0	-5	0,0	-293	-0,1
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-166	0,0	3.263	1,0	-6	0,0	944	0,3	91	0,0	52	0,0	584	0,2
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.107	0,6	5.364	1,7	2.243	0,6	1.906	0,5	6.993	1,9	3.271	0,9	4.261	1,2
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	8.497	2,5	6.063	1,9	5.308	1,5	5.763	1,6	5.850	1,6	7.030	1,9	8.331	2,3
+/- IMPOSTE	-8.142	-2,4	-5.470	-1,7	-4.855	-1,4	-5.230	-1,5	-5.327	-1,5	-5.377	-1,5	-2.449	-0,7
RISULTATO NETTO	355	0,1	593	0,2	453	0,1	533	0,1	523	0,1	1.653	0,4	5.882	1,6
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	355	0,1	593	0,2	453	0,1	533	0,1	523	0,1	1.653	0,4	5.882	1,6
NUMERO DEI DIPENDENTI	5.492		5.469		5.501		5.477		5.409		5.288		5.142	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	65.179	3,1	44.507	2,1	4.347	0,2	1.044	0,0	1.631	0,2	1.762	0,2	969	0,1
TITOLI	70	0,0	4	0,0	2	0,0	2	0,0	2	0,0	2	0,0	2	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	636.620	30,7	659.645	30,4	669.785	28,8	646.419	27,8	363.274	39,3	346.753	37,2	339.568	34,2
RIMANENZE DI ESERCIZIO	25.978	1,3	29.907	1,4	31.133	1,3	31.326	1,3	28.173	3,1	30.324	3,3	31.079	3,1
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	101.721	4,9	109.289	5,0	134.484	5,8	91.127	3,9	91.951	10,0	83.958	9,0	134.646	13,6
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	829.568	40,0	843.352	38,8	839.751	36,1	769.918	33,1	485.031	52,5	462.799	49,7	506.264	51,0
DEBITI COMMERCIALI	178.053	8,6	187.514	8,6	248.435	10,7	253.836	10,9	201.210	21,8	180.735	19,4	206.153	20,8
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	27.631	1,3	27.138	1,3	36.222	1,6	37.348	1,6	88.049	9,5	73.047	7,8	105.878	10,7
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	226.052	10,9	241.750	11,1	246.326	10,6	230.710	9,9	266.266	28,8	251.751	27,0	246.970	24,9
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	431.736	20,8	456.402	21,0	530.983	22,8	521.894	22,4	555.525	60,2	505.533	54,3	559.001	56,4
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	397.832	19,2	386.950	17,8	308.768	13,3	248.024	10,7	-70.494	-7,6	-42.734	-4,6	-52.737	-5,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.810.842	87,2	1.946.633	89,7	1.772.980	76,2	1.876.672	80,7	857.445	92,9	907.068	97,4	936.776	94,5
FONDI DI AMMORTAMENTO	-633.782	-30,5	-712.395	-32,8	-385.466	-16,6	-421.195	-18,1	-439.360	-47,6	-462.609	-49,7	-480.547	-48,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	1.177.060	56,7	1.234.238	56,9	1.387.514	59,6	1.455.477	62,6	418.085	45,3	444.459	47,7	456.229	46,0
PARTECIPAZIONI	10.899	0,5	11.836	0,5	13.002	0,6	12.674	0,5	12.712	1,4	13.458	1,4	13.234	1,3
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	4.676	0,2	4.051	0,2	3.185	0,1	2.144	0,1	1.598	0,2	1.009	0,1	1.009	0,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	1.192.635	57,5	1.250.125	57,6	1.403.701	60,3	1.470.295	63,2	432.395	46,8	458.926	49,3	470.472	47,4
ONERI PLURIENNALI(E)	53.687	2,6	77.410	3,6	82.977	3,6	86.348	3,7	6.033	0,7	9.309	1,0	14.970	1,5
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	410.526	19,8	426.388	19,6	397.986	17,1	368.498	15,8	55.000	6,0	112.551	12,1	117.812	11,9
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	108.767	5,2	104.902	4,8	98.074	4,2	92.893	4,0	86.738	9,4	83.678	9,0	78.951	8,0
FONDI DIVERSI	851.713	41,0	913.475	42,1	932.307	40,1	975.663	41,9	50.123	5,4	51.745	5,6	52.723	5,3
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	1.371.006	66,0	1.444.765	66,6	1.428.367	61,4	1.437.054	61,8	191.861	20,8	247.974	26,6	249.486	25,2
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	273.148	13,2	269.720	12,4	367.079	15,8	367.613	15,8	176.073	19,1	177.527	19,1	183.219	18,5
CAPITALE SOCIALE	268.069	12,9	268.069	12,3	268.069	11,5	268.069	11,5	76.007	8,2	76.007	8,2	76.007	7,7
RISERVE	4.724	0,2	1.058	0,0	98.557	4,2	99.011	4,3	99.543	10,8	99.867	10,7	101.330	10,2
RISULTATO NETTO	355	0,0	593	0,0	453	0,0	533	0,0	523	0,1	1.653	0,2	5.882	0,6
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	2.075.890	100,0	2.170.887	100,0	2.326.429	100,0	2.326.561	100,0	923.459	100,0	931.034	100,0	991.706	100,0

HERA

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	2.247.913	100,0	2.793.282	100,0	3.643.151	100,0	4.127.793	100,0	3.597.412	100,0	4.035.968	100,0	4.419.503	100,0
- CONSUMI	1.563.808	69,6	2.100.127	75,2	2.853.940	78,3	3.286.145	79,6	2.713.709	75,4	3.101.664	76,9	3.468.318	78,5
VALORE AGGIUNTO	684.105	30,4	693.155	24,8	789.211	21,7	841.648	20,4	883.703	24,6	934.304	23,1	951.185	21,5
- COSTO DEL LAVORO	296.598	13,2	300.912	10,8	331.078	9,1	352.044	8,5	361.931	10,1	369.996	9,2	382.082	8,6
MARGINE OPERATIVO LORDO	387.507	17,2	392.243	14,0	458.133	12,6	489.604	11,9	521.772	14,5	564.308	14,0	569.103	12,9
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	35.932	1,6	41.499	1,5	41.144	1,1	108.587	2,6	103.088	2,9	106.852	2,6	102.841	2,3
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	129.731	5,8	134.674	4,8	155.699	4,3	115.927	2,8	121.138	3,4	126.914	3,1	136.286	3,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	221.844	9,9	216.070	7,7	261.290	7,2	265.090	6,4	297.546	8,3	330.542	8,2	329.976	7,5
- ONERI FINANZIARI	71.111	3,2	90.434	3,2	111.205	3,1	100.201	2,4	112.809	3,1	125.636	3,1	148.720	3,4
+ PROVENTI FINANZIARI	13.639	0,6	8.741	0,3	13.358	0,4	12.445	0,3	6.766	0,2	11.739	0,3	15.428	0,3
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	5.399	0,2	4.136	0,1	5.527	0,2	-13.692	-0,3	-2.402	-0,1	2.636	0,1	4.925	0,1
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	169.771	7,6	138.513	5,0	168.970	4,6	163.642	4,0	189.101	5,3	219.281	5,4	201.609	4,6
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0	0,0	
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0	0,0	
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	6.901	0,3	286	0,0	6.602	0,2	4.537	0,1	2.999	0,1	-1.657	0,0	676	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.575	0,1	3.741	0,1	13.289	0,4	-5.578	-0,1	13.529	0,4	3.602	0,1	11.124	0,3
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	179.247	8,0	142.540	5,1	188.861	5,2	162.601	3,9	205.629	5,7	221.226	5,5	213.409	4,8
+/- IMPOSTE	-79.009	-3,5	-32.637	-1,2	-78.597	-2,2	-77.637	-1,9	-63.575	-1,8	-94.471	-2,3	-79.051	-1,8
RISULTATO NETTO	100.238	4,5	109.903	3,9	110.264	3,0	84.964	2,1	142.054	3,9	126.755	3,1	134.358	3,0
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-10.133	-0,5	-13.657	-0,5	-15.499	-0,4	-13.912	-0,3	-24.836	-0,7	-22.165	-0,5	-15.700	-0,4
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	90.105	4,0	96.246	3,4	94.765	2,6	71.052	1,7	117.218	3,3	104.590	2,6	118.658	2,7
NUMERO DEI DIPENDENTI	6.265		6.209		6.479		6.481		6.516		6.513		6.539	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	213.629	4,9	211.014	4,4	193.635	3,7	350.332	6,0	538.226	8,7	415.189	6,4	424.162	6,3
TITOLI	5.721	0,1	8.828	0,2	6.794	0,1	7.274	0,1	7.221	0,1	4.470	0,1	5.480	0,1
CREDITI COMMERCIALI NETTI	1.000.322	23,0	1.005.692	21,1	1.161.295	22,3	1.137.076	19,5	1.134.496	18,3	1.250.360	19,3	1.307.961	19,5
RIMANENZE DI ESERCIZIO	68.183	1,6	68.399	1,4	82.439	1,6	65.981	1,1	71.108	1,1	95.151	1,5	92.457	1,4
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	118.792	2,7	206.748	4,3	139.564	2,7	243.607	4,2	233.266	3,8	297.114	4,6	315.995	4,7
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	1.406.647	32,4	1.500.681	31,5	1.583.727	30,4	1.804.270	30,9	1.984.317	32,0	2.062.284	31,9	2.146.055	32,0
DEBITI COMMERCIALI	746.482	17,2	889.416	18,7	1.084.427	20,8	1.048.214	17,9	1.061.003	17,1	1.229.242	19,0	1.165.838	17,4
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0	0,0	
DEBITI FINANZIARI A BREVE	453.331	10,4	254.118	5,3	209.555	4,0	120.187	2,1	152.436	2,5	122.150	1,9	321.327	4,8
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	263.473	6,1	265.398	5,6	320.896	6,2	358.174	6,1	368.141	5,9	416.961	6,4	408.752	6,1
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	1.463.286	33,7	1.408.932	29,6	1.614.878	31,0	1.526.575	26,1	1.581.580	25,5	1.768.353	27,3	1.895.917	28,3
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-56.639	-1,3	91.749	1,9	-31.151	-0,6	277.695	4,8	402.737	6,5	293.931	4,5	250.138	3,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	2.779.495	63,9	3.319.582	69,7	3.836.161	73,6	2.582.730	44,2	2.755.943	44,4	2.902.428	44,9	3.111.258	46,4
FONDI DI AMMORTAMENTO	-659.050	-15,2	-773.554	-16,2	-947.027	-18,2	-817.505	-14,0	-915.711	-14,8	-1.017.952	-15,7	-1.163.661	-17,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	2.120.445	48,8	2.546.028	53,4	2.889.134	55,5	1.765.225	30,2	1.840.232	29,7	1.884.476	29,1	1.947.597	29,1
PARTECIPAZIONI	123.543	2,8	121.729	2,6	98.524	1,9	121.243	2,1	135.344	2,2	135.865	2,1	139.730	2,1
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	67.291	1,5	59.731	1,3	68.926	1,3	84.550	1,4	135.273	2,2	207.696	3,2	231.730	3,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	2.311.279	53,2	2.727.488	57,3	3.056.584	58,7	1.971.018	33,7	2.110.849	34,0	2.228.037	34,4	2.319.057	34,6
ONERI PLURIENNALI(E)	231.248	5,3	219.305	4,6	197.190	3,8	1.688.092	28,9	1.728.498	27,9	1.802.521	27,9	1.855.966	27,7
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	968.247	22,3	1.410.597	29,6	1.571.833	30,2	2.154.236	36,9	2.322.604	37,5	2.410.539	37,3	2.454.350	36,6
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	23.330	0,4	40.394	0,7	44.082	0,7	17.657	0,3	32.963	0,5
FONDI DEL PERSONALE	113.050	2,6	102.876	2,2	105.788	2,0	101.017	1,7	95.643	1,5	91.595	1,4	91.266	1,4
FONDI DIVERSI	287.175	6,6	303.098	6,4	315.243	6,1	319.001	5,5	287.111	4,6	303.112	4,7	330.011	4,9
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	1.368.472	31,5	1.816.571	38,1	2.016.194	38,7	2.614.648	44,8	2.749.440	44,3	2.822.903	43,6	2.908.690	43,4
AVVIAMENTO(G)	398.927	9,2	316.621	6,6	372.696	7,2	378.574	6,5	377.579	6,1	377.760	5,8	378.391	5,6
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	1.516.343	34,9	1.538.592	32,3	1.579.125	30,3	1.700.731	29,1	1.870.223	30,2	1.879.346	29,0	1.894.862	28,3
CAPITALE SOCIALE	1.016.752	23,4	1.016.752	21,3	1.032.738	19,8	1.115.014	19,1	1.115.014	18,0	1.115.014	17,2	1.115.014	16,6
RISERVE	369.278	8,5	378.902	8,0	397.730	7,6	456.540	7,8	495.271	8,0	517.311	8,0	518.212	7,7
RISULTATO NETTO	90.105	2,1	96.246	2,0	94.765	1,8	71.052	1,2	117.218	1,9	104.590	1,6	118.658	1,8
INTERESSI DI TERZI	40.208	0,9	46.692	1,0	53.892	1,0	58.125	1,0	142.720	2,3	142.431	2,2	142.978	2,1
TOTALE ATTIVO	4.348.101	100,0	4.764.095	100,0	5.210.197	100,0	5.841.954	100,0	6.201.243	100,0	6.470.602	100,0	6.699.469	100,0

INFRATRASPORTITO S.r.l.

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	3.555	100,0	20.255	100,0	20.927	100,0
- CONSUMI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-8.350	-234,9	-26.700	-131,8	-27.821	-132,9
VALORE AGGIUNTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	11.905	334,9	46.955	231,8	48.748	232,9
- COSTO DEL LAVORO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	324	9,1	2.513	12,4	2.586	12,4
MARGINE OPERATIVO LORDO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	11.581	325,8	44.442	219,4	46.162	220,6
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	136	3,8	2.706	13,4	2.882	13,8
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	10.491	295,1	37.730	186,3	39.727	189,8
MARGINE OPERATIVO NETTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	954	26,8	4.006	19,8	3.553	17,0
- ONERI FINANZIARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	755	21,2	4.155	20,5	3.875	18,5
+ PROVENTI FINANZIARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	40	0,2	582	2,8
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	199	5,6	-109	-0,5	260	1,2
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	304	1,5	142	0,7
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	199	5,6	195	1,0	402	1,9
+/- IMPOSTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-101	-2,8	-175	-0,9	-298	-1,4
RISULTATO NETTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	98	2,8	20	0,1	104	0,5
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	98	2,8	20	0,1	104	0,5
NUMERO DEI DIPENDENTI	0		0		0		0		34		34		37	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	745	0,0	16.978	1,0	422	0,0
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	138	0,0	13.229	0,8	31.480	2,0
RIMANENZE DI ESERCIZIO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	4.117	0,3	5.579	0,3	2.315	0,1
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	5.000	0,3	35.786	2,2	34.217	2,1
DEBITI COMMERCIALI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	26.032	1,7	53.772	3,3	52.605	3,3
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	7.332	0,5	18.545	1,1	14.560	0,9
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	720	0,0	16.359	1,0	27.471	1,7
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	34.084	2,2	88.676	5,5	94.636	5,9
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-29.084	-1,9	-52.890	-3,3	-60.419	-3,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.278.334	82,2	1.324.326	81,8	1.332.564	83,3
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-118.273	-7,6	-156.015	-9,6	-195.742	-12,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.160.061	74,6	1.168.311	72,2	1.136.822	71,0
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	319.068	20,5	333.878	20,6	342.734	21,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.479.129	95,1	1.502.189	92,8	1.479.556	92,5
ONERI PLURIENNALI(E)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	71.152	4,6	80.168	5,0	86.575	5,4
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	350.076	22,5	333.467	20,6	333.540	20,8
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	600	0,0	615	0,0	704	0,0
FONDI DIVERSI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	978.311	62,9	1.003.155	62,0	979.134	61,2
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.328.987	85,4	1.337.237	82,6	1.313.378	82,1
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	192.210	12,4	192.230	11,9	192.334	12,0
CAPITALE SOCIALE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	192.112	12,4	192.112	11,9	192.112	12,0
RISERVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	98	0,0	118	0,0
RISULTATO NETTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	98	0,0	20	0,0	104	0,0
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.555.281	100,0	1.618.143	100,0	1.600.348	100,0

IREN**Conto economico**

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	2.446.268	100,0	2.425.228	100,0	2.348.043	100,0	1.944.126	100,0	2.583.955	100,0	3.228.302	100,0	3.975.769	100,0
- CONSUMI	2.019.808	82,6	1.991.684	82,1	1.874.935	79,9	1.447.571	74,5	1.929.118	74,7	2.437.171	75,5	3.215.411	80,9
VALORE AGGIUNTO	426.460	17,4	433.544	17,9	473.108	20,1	496.555	25,5	654.837	25,3	791.131	24,5	760.358	19,1
- COSTO DEL LAVORO	149.137	6,1	133.617	5,5	137.912	5,9	143.273	7,4	202.947	7,9	266.794	8,3	261.142	6,6
MARGINE OPERATIVO LORDO	277.323	11,3	299.927	12,4	335.196	14,3	353.282	18,2	451.890	17,5	524.337	16,2	499.216	12,6
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	9.144	0,4	8.701	0,4	8.691	0,4	36.784	1,9	53.387	2,1	72.914	2,3	77.625	2,0
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	90.854	3,7	89.898	3,7	97.168	4,1	84.436	4,3	111.708	4,3	136.379	4,2	127.870	3,2
MARGINE OPERATIVO NETTO	177.325	7,2	201.328	8,3	229.337	9,8	232.062	11,9	286.795	11,1	315.044	9,8	293.721	7,4
- ONERI FINANZIARI	56.915	2,3	74.380	3,1	98.759	4,2	66.185	3,4	61.705	2,4	97.040	3,0	130.163	3,3
+ PROVENTI FINANZIARI	13.544	0,6	19.961	0,8	39.050	1,7	21.948	1,1	14.335	0,6	25.100	0,8	25.139	0,6
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	1.516	0,1	-4.529	-0,2	4.213	0,2	6.929	0,4	-7.712	-0,3	-17.794	-0,6	-7.238	-0,2
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	135.470	5,5	142.380	5,9	173.841	7,4	194.754	10,0	231.713	9,0	225.310	7,0	181.459	4,6
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0	0,0	0	0,0	
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-392	0,0	0	0,0	-2.112	-0,1	-1.016	-0,1	-2.092	-0,1	-229.566	-7,1	-674	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	855	0,0	19.264	0,8	-2.130	-0,1	3.209	0,2	1.517	0,1	62	0,0	32.082	0,8
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	10.652	0,4	10.701	0,4	11.509	0,5	-116.383	-6,0	9.458	0,4	19.401	0,6	34.555	0,9
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	146.585	6,0	172.345	7,1	181.108	7,7	80.564	4,1	240.596	9,3	15.207	0,5	247.422	6,2
+/- IMPOSTE	-63.710	-2,6	-57.485	-2,4	-66.464	-2,8	-68.676	-3,5	-90.206	-3,5	-114.485	-3,5	-85.251	-2,1
RISULTATO NETTO	82.875	3,4	114.860	4,7	114.644	4,9	11.888	0,6	150.390	5,8	-99.278	-3,1	162.171	4,1
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-4.129	-0,2	-7.407	-0,3	-3.392	-0,1	-5.491	-0,3	-7.286	-0,3	-8.612	-0,3	-9.612	-0,2
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	78.746	3,2	107.453	4,4	111.252	4,7	6.397	0,3	143.104	5,5	-107.890	-3,3	152.559	3,8
NUMERO DEI DIPENDENTI	2.904		2.698		2.610		2.571		4.752		4.622		4.567	

Stato patrimoniale

CASSA E BANCHE	79.927	2,1	27.796	0,7	72.332	1,7	40.373	0,9	144.548	2,1	44.758	0,6	28.041	0,4
TITOLI	0	0,0	1.807	0,0	501	0,0	2.000	0,0	590	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	744.412	19,6	841.763	21,3	870.921	20,3	675.787	15,4	1.115.235	16,5	1.239.730	17,7	1.253.713	17,8
RIMANENZE DI ESERCIZIO	84.480	2,2	73.345	1,9	39.693	0,9	39.017	0,9	45.227	0,7	67.931	1,0	89.110	1,3
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	368.041	9,7	390.142	9,9	293.258	6,8	382.149	8,7	591.950	8,7	651.522	9,3	549.493	7,8
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	1.276.860	33,6	1.334.853	33,7	1.276.705	29,7	1.139.326	25,9	1.897.550	28,0	2.003.941	28,5	1.920.357	27,3
DEBITI COMMERCIALI	520.631	13,7	568.578	14,4	621.620	14,5	588.140	13,4	955.677	14,1	1.040.014	14,8	1.135.236	16,1
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0,0	
DEBITI FINANZIARI A BREVE	425.148	11,2	457.416	11,5	767.845	17,9	581.159	13,2	1.037.818	15,3	1.148.226	16,4	770.317	11,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	178.918	4,7	220.996	5,6	235.423	5,5	263.982	6,0	322.096	4,8	360.349	5,1	334.718	4,8
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	1.124.697	29,6	1.246.990	31,5	1.624.888	37,8	1.433.281	32,6	2.315.591	34,2	2.548.589	36,3	2.240.271	31,9
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	152.163	4,0	87.863	2,2	-348.183	-8,1	-293.955	-6,7	-418.041	-6,2	-544.648	-7,8	-319.914	-4,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	2.510.407	66,0	2.607.206	65,8	2.926.806	68,1	2.211.736	50,3	3.899.677	57,6	4.206.352	59,9	4.256.555	60,5
FONDI DI AMMORTAMENTO	-592.719	-15,6	-651.055	-16,4	-737.480	-17,2	-517.077	-11,8	-1.254.459	-18,5	-1.366.831	-19,5	-1.441.427	-20,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	1.917.688	50,4	1.956.151	49,4	2.189.326	50,9	1.694.659	38,6	2.645.218	39,1	2.839.521	40,4	2.815.128	40,0
PARTECIPAZIONI	348.764	9,2	339.008	8,6	338.003	7,9	342.558	7,8	620.355	9,2	400.833	5,7	491.905	7,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	96.810	2,5	172.183	4,3	330.199	7,7	396.257	9,0	305.436	4,5	365.929	5,2	377.831	5,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	2.363.262	62,1	2.467.342	62,3	2.857.528	66,5	2.433.474	55,4	3.571.009	52,8	3.606.283	51,4	3.684.864	52,4
ONERI PLURIENNALI(E)	63.485	1,7	59.575	1,5	57.730	1,3	715.963	16,3	1.168.458	17,3	1.280.769	18,2	1.295.022	18,4
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	977.648	25,7	1.007.552	25,4	951.891	22,1	1.321.698	30,1	1.803.198	26,6	2.008.162	28,6	2.137.980	30,4
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	15.049	0,4	13.469	0,3	21.122	0,5	27.394	0,6	172.459	2,5	188.901	2,7	214.300	3,0
FONDI DEL PERSONALE	78.148	2,1	65.858	1,7	65.110	1,5	63.827	1,5	94.327	1,4	86.791	1,2	102.999	1,5
FONDI DIVERSI	262.498	6,9	206.730	5,2	176.048	4,1	160.705	3,7	301.939	4,5	345.495	4,9	383.297	5,4
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	1.333.343	35,0	1.293.609	32,7	1.214.171	28,2	1.573.624	35,8	2.371.923	35,0	2.629.349	37,4	2.838.576	40,4
AVVIAMENTO(G)	101.472	2,7	98.827	2,5	107.072	2,5	104.745	2,4	132.117	2,0	131.651	1,9	132.861	1,9
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	1.347.039	35,4	1.419.998	35,9	1.459.976	34,0	1.386.603	31,6	2.081.620	30,8	1.844.706	26,3	1.954.257	27,8
CAPITALE SOCIALE	824.575	21,7	825.136	20,8	832.042	19,4	832.042	18,9	1.276.226	18,9	1.276.226	18,2	1.276.226	18,1
RISERVE	315.635	8,3	353.152	8,9	382.414	8,9	412.945	9,4	432.700	6,4	462.995	6,6	311.070	4,4
RISULTATO NETTO	78.746	2,1	107.453	2,7	111.252	2,6	6.397	0,1	143.104	2,1	-107.890	-1,5	152.559	2,2
INTERESSI DI TERZI	128.083	3,4	134.257	3,4	134.268	3,1	135.219	3,1	229.590	3,4	213.375	3,0	214.402	3,0
TOTALE ATTIVO	3.805.079	100,0	3.960.597	100,0	4.299.035	100,0	4.393.508	100,0	6.769.134	100,0	7.022.644	100,0	7.033.104	100,0

METROPOLITANA MILANESE

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	198.335	100,0	212.586	100,0	230.493	100,0	227.254	100,0	254.400	100,0	224.608	100,0	196.659	100,0
- CONSUMI	147.460	74,3	158.174	74,4	174.651	75,8	168.429	74,1	193.756	76,2	157.529	70,1	134.200	68,2
VALORE AGGIUNTO	50.875	25,7	54.412	25,6	55.842	24,2	58.825	25,9	60.644	23,8	67.079	29,9	62.459	31,8
- COSTO DEL LAVORO	37.433	18,9	37.996	17,9	39.548	17,2	41.883	18,4	40.751	16,0	41.940	18,7	41.566	21,1
MARGINE OPERATIVO LORDO	13.442	6,8	16.416	7,7	16.294	7,1	16.942	7,5	19.893	7,8	25.139	11,2	20.893	10,6
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	4.790	2,4	4.817	2,3	4.578	2,0	4.703	2,1	4.517	1,8	3.521	1,6	2.779	1,4
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.739	1,4	3.951	1,9	5.144	2,2	7.229	3,2	8.761	3,4	10.105	4,5	11.305	5,7
MARGINE OPERATIVO NETTO	5.913	3,0	7.648	3,6	6.572	2,9	5.010	2,2	6.615	2,6	11.513	5,1	6.809	3,5
- ONERI FINANZIARI	2.478	1,2	3.233	1,5	5.937	2,6	4.185	1,8	2.918	1,1	4.603	2,0	4.751	2,4
+ PROVENTI FINANZIARI	783	0,4	468	0,2	1.965	0,9	2.216	1,0	849	0,3	798	0,4	353	0,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	4.218	2,1	4.883	2,3	2.600	1,1	3.041	1,3	4.546	1,8	7.708	3,4	2.411	1,2
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-193	-0,1	0	0,0	0	0,0	-50	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	1	0,0	5	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-14	0,0	66	0,0	2	0,0	76	0,0	-146	-0,1	-156	-0,1	1.285	0,7
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	4.205	2,1	4.954	2,3	2.602	1,1	2.924	1,3	4.400	1,7	7.552	3,4	3.646	1,9
+/- IMPOSTE	-3.398	-1,7	-3.737	-1,8	-2.463	-1,1	-2.603	-1,1	-3.499	-1,4	-4.697	-2,1	-2.088	-1,1
RISULTATO NETTO	807	0,4	1.217	0,6	139	0,1	321	0,1	901	0,4	2.855	1,3	1.558	0,8
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	807	0,4	1.217	0,6	139	0,1	321	0,1	901	0,4	2.855	1,3	1.558	0,8
NUMERO DEI DIPENDENTI	766		752		740		751		743		733		736	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	11.531	0,7	2.377	0,1	998	0,1	3.691	0,2	4.725	0,2	18.514	0,8	13.431	0,6
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	1.573.406	90,0	1.698.385	89,9	1.781.403	89,4	1.866.758	88,7	2.005.808	88,7	2.072.259	88,1	2.118.863	88,8
RIMANENZE DI ESERCIZIO	2.069	0,1	1.790	0,1	2.131	0,1	1.981	0,1	1.780	0,1	1.659	0,1	40.039	1,7
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	20.846	1,2	23.951	1,3	15.185	0,8	22.066	1,0	29.108	1,3	28.158	1,2	21.822	0,9
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	1.607.852	92,0	1.726.503	91,4	1.799.717	90,3	1.894.496	90,0	2.041.421	90,3	2.120.590	90,2	2.194.155	91,9
DEBITI COMMERCIALI	1.531.454	87,6	1.639.206	86,7	1.725.082	86,6	1.801.267	85,6	1.951.129	86,3	2.029.647	86,3	2.049.284	85,9
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	22.361	1,3	38.249	2,0	59.068	3,0	70.282	3,3	67.179	3,0	48.756	2,1	64.919	2,7
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	60.796	3,5	82.741	4,4	66.861	3,4	77.292	3,7	91.625	4,1	97.061	4,1	99.956	4,2
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	1.614.611	92,4	1.760.196	93,2	1.851.011	92,9	1.948.841	92,6	2.109.933	93,3	2.175.464	92,5	2.214.159	92,8
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-6.759	-0,4	-33.693	-1,8	-51.294	-2,6	-54.345	-2,6	-68.512	-3,0	-54.874	-2,3	-20.004	-0,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	74.556	4,3	104.039	5,5	144.180	7,2	174.116	8,3	191.613	8,5	214.537	9,1	236.953	9,9
FONDI DI AMMORTAMENTO	-11.407	-0,7	-15.358	-0,8	-19.897	-1,0	-26.835	-1,3	-35.596	-1,6	-45.515	-1,9	-56.820	-2,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	63.149	3,6	88.681	4,7	124.283	6,2	147.281	7,0	156.017	6,9	169.022	7,2	180.133	7,5
PARTECIPAZIONI	36	0,0	35	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	41.902	2,4	43.940	2,3	42.248	2,1	40.407	1,9	45.948	2,0	47.759	2,0	192	0,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	105.087	6,0	132.656	7,0	166.531	8,4	187.688	8,9	201.965	8,9	216.781	9,2	180.325	7,6
ONERI PLURIENNALI(E)	34.672	2,0	30.423	1,6	25.947	1,3	21.803	1,0	17.495	0,8	14.480	0,6	12.187	0,5
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	39.816	2,3	34.605	1,8	47.910	2,4	65.153	3,1	59.805	2,6	79.436	3,4	75.069	3,1
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	22.539	1,3	23.393	1,2	24.262	1,2	25.070	1,2	27.237	1,2	29.257	1,2	29.792	1,2
FONDI DEL PERSONALE	10.705	0,6	10.820	0,6	9.773	0,5	9.100	0,4	8.778	0,4	8.125	0,3	7.892	0,3
FONDI DIVERSI	23.837	1,4	23.248	1,2	22.265	1,1	18.528	0,9	16.932	0,7	18.518	0,8	17.146	0,7
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	96.897	5,5	92.066	4,9	104.210	5,2	117.851	5,6	112.752	5,0	135.336	5,8	129.899	5,4
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	36.103	2,1	37.320	2,0	36.974	1,9	37.295	1,8	38.196	1,7	41.051	1,7	42.609	1,8
CAPITALE SOCIALE	15.600	0,9	15.600	0,8	15.600	0,8	15.600	0,7	15.600	0,7	15.600	0,7	15.600	0,7
RISERVE	19.696	1,1	20.503	1,1	21.235	1,1	21.374	1,0	21.695	1,0	22.596	1,0	25.451	1,1
RISULTATO NETTO	807	0,0	1.217	0,1	139	0,0	321	0,0	901	0,0	2.855	0,1	1.558	0,1
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	1.747.611	100,0	1.889.582	100,0	1.992.195	100,0	2.103.987	100,0	2.260.881	100,0	2.351.851	100,0	2.386.667	100,0

MULTISERVIZI

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	144.451	100,0	139.527	100,0	157.588	100,0	158.966	100,0	175.518	100,0	195.942	100,0	228.959	100,0
- CONSUMI	113.799	78,8	110.021	78,9	120.951	76,8	122.166	76,9	130.993	74,6	142.951	73,0	166.444	72,7
VALORE AGGIUNTO	30.652	21,2	29.506	21,1	36.637	23,2	36.800	23,1	44.525	25,4	52.991	27,0	62.515	27,3
- COSTO DEL LAVORO	16.548	11,5	17.645	12,6	18.912	12,0	19.618	12,3	19.677	11,2	20.009	10,2	20.245	8,8
MARGINE OPERATIVO LORDO	14.104	9,8	11.861	8,5	17.725	11,2	17.182	10,8	24.848	14,2	32.982	16,8	42.270	18,5
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	2.638	1,8	3.103	2,2	3.343	2,1	3.385	2,1	2.443	1,4	1.534	0,8	1.956	0,9
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.989	2,1	3.822	2,7	4.413	2,8	5.013	3,2	5.555	3,2	9.039	4,6	9.803	4,3
MARGINE OPERATIVO NETTO	8.477	5,9	4.936	3,5	9.969	6,3	8.784	5,5	16.850	9,6	22.409	11,4	30.511	13,3
- ONERI FINANZIARI	971	0,7	2.766	2,0	4.449	2,8	2.559	1,6	2.523	1,4	3.688	1,9	4.529	2,0
+ PROVENTI FINANZIARI	585	0,4	688	0,5	1.509	1,0	1.144	0,7	885	0,5	953	0,5	947	0,4
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-100	-0,1	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	8.091	5,6	2.858	2,0	7.029	4,5	7.369	4,6	15.112	8,6	19.674	10,0	26.929	11,8
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	419	0,2	459	0,2	48	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	-79	-0,1	0	0,0	0	0,0	-1.578	-0,9	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	-1	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-2.260	-1,6	-67	0,0	-34	0,0	-633	-0,4	-491	-0,3	-651	-0,3	-786	-0,3
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	5.831	4,0	2.712	1,9	6.994	4,4	6.736	4,2	12.624	7,2	18.564	9,5	26.095	11,4
+/- IMPOSTE	-4.501	-3,1	-2.392	-1,7	-4.239	-2,7	-4.152	-2,6	-6.792	-3,9	-8.583	-4,4	-11.222	-4,9
RISULTATO NETTO	1.330	0,9	320	0,2	2.755	1,7	2.584	1,6	5.832	3,3	9.981	5,1	14.873	6,5
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-788	-0,5	-729	-0,5	-1.647	-1,0	-1.643	-1,0	-1.978	-1,1	-2.301	-1,2	-4.241	-1,9
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	542	0,4	-409	-0,3	1.108	0,7	941	0,6	3.854	2,2	7.680	3,9	10.632	4,6
NUMERO DEI DIPENDENTI	417		429		455		457		455		451		444	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	3.594	2,0	3.078	1,4	10.878	4,3	4.875	2,0	8.804	3,3	7.237	2,6	4.071	1,4
TITOLI	0	0,0	0	0,0	632	0,2	883	0,4	738	0,3	312	0,1	282	0,1
CREDITI COMMERCIALI NETTI	70.439	38,3	69.825	31,9	75.642	29,6	69.051	28,6	74.926	28,5	75.380	27,4	90.767	30,7
RIMANENZE DI ESERCIZIO	2.119	1,2	1.980	0,9	2.268	0,9	2.120	0,9	1.946	0,7	1.701	0,6	1.567	0,5
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	8.900	4,8	23.297	10,6	34.401	13,4	14.682	6,1	12.194	4,6	11.830	4,3	12.267	4,1
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	85.052	46,3	98.180	44,9	123.821	48,4	91.611	37,9	98.608	37,5	96.460	35,0	108.954	36,8
DEBITI COMMERCIALI	44.413	24,2	60.498	27,7	62.138	24,3	52.241	21,6	60.792	23,1	67.535	24,5	71.687	24,2
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	28.304	15,4	31.585	14,4	55.160	21,6	70.645	29,2	74.159	28,2	77.647	28,2	26.413	8,9
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	14.475	7,9	10.364	4,7	33.289	13,0	13.271	5,5	19.455	7,4	19.597	7,1	17.610	6,0
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	87.192	47,4	102.447	46,8	150.587	58,9	136.157	56,3	154.406	58,7	164.779	59,8	115.710	39,1
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-2.140	-1,2	-4.267	-2,0	-26.766	-10,5	-44.546	-18,4	-55.798	-21,2	-68.319	-24,8	-6.756	-2,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	98.037	53,3	130.265	59,5	147.484	57,7	171.654	71,0	191.077	72,7	213.478	77,5	214.739	72,6
FONDI DI AMMORTAMENTO	-11.591	-6,3	-22.890	-10,5	-27.197	-10,6	-32.051	-13,3	-35.766	-13,6	-44.542	-16,2	-37.107	-12,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	86.446	47,0	107.375	49,1	120.287	47,0	139.603	57,7	155.311	59,1	168.936	61,3	177.632	60,0
PARTECIPAZIONI	3.361	1,8	3.357	1,5	3.351	1,3	3.276	1,4	3.127	1,2	3.074	1,1	3.073	1,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	426	0,2	304	0,1	441	0,2	131	0,1	140	0,1	2.394	0,9	2.213	0,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	90.233	49,1	111.036	50,8	124.079	48,5	143.010	59,2	158.578	60,3	174.404	63,3	182.918	61,8
ONERI PLURIENNALI(E)	6.456	3,5	7.855	3,6	6.725	2,6	6.163	2,5	5.159	2,0	4.124	1,5	3.668	1,2
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	31.243	17,0	43.599	19,9	28.236	11,0	23.790	9,8	24.800	9,4	20.225	7,3	75.595	25,6
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	84	0,0	1.354	0,6	1.406	0,5	1.566	0,6	1.970	0,7	4.028	1,5	4.044	1,4
FONDI DEL PERSONALE	5.311	2,9	5.579	2,6	6.154	2,4	6.532	2,7	5.368	2,0	5.257	1,9	5.088	1,7
FONDI DIVERSI	1.050	0,6	4.668	2,1	5.928	2,3	8.618	3,6	7.267	2,8	3.791	1,4	5.125	1,7
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	37.688	20,5	55.200	25,2	41.724	16,3	40.506	16,8	39.405	15,0	33.301	12,1	89.852	30,4
AVVIAMENTO(G)	2.052	1,1	1.706	0,8	1.148	0,4	983	0,4	564	0,2	470	0,2	287	0,1
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	58.913	32,1	61.130	27,9	63.462	24,8	65.104	26,9	69.098	26,3	77.378	28,1	90.265	30,5
CAPITALE SOCIALE	53.312	29,0	55.676	25,4	55.676	21,8	55.676	23,0	55.676	21,2	55.676	20,2	55.676	18,8
RISERVE	2.835	1,5	3.738	1,7	3.597	1,4	4.837	2,0	5.706	2,2	9.560	3,5	17.239	5,8
RISULTATO NETTO	542	0,3	-409	-0,2	1.108	0,4	941	0,4	3.854	1,5	7.680	2,8	10.632	3,6
INTERESSI DI TERZI	2.224	1,2	2.125	1,0	3.081	1,2	3.650	1,5	3.862	1,5	4.462	1,6	6.718	2,3
TOTALE ATTIVO	183.793	100,0	218.777	100,0	255.773	100,0	241.767	100,0	262.909	100,0	275.458	100,0	295.827	100,0

PUBLICACQUA

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	118.731	100,0	130.104	100,0	133.067	100,0	137.943	100,0	137.508	100,0	148.091	100,0	159.714	100,0
- CONSUMI	58.280	49,1	60.125	46,2	59.567	44,8	56.949	41,3	52.176	37,9	56.444	38,1	57.840	36,2
VALORE AGGIUNTO	60.451	50,9	69.979	53,8	73.500	55,2	80.994	58,7	85.332	62,1	91.647	61,9	101.874	63,8
- COSTO DEL LAVORO	32.068	27,0	31.705	24,4	30.534	22,9	31.236	22,6	30.986	22,5	31.282	21,1	31.637	19,8
MARGINE OPERATIVO LORDO	28.383	23,9	38.274	29,4	42.966	32,3	49.758	36,1	54.346	39,5	60.365	40,8	70.237	44,0
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	7.208	6,1	9.584	7,4	10.789	8,1	12.062	8,7	18.193	13,2	21.822	14,7	3.875	2,4
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8.628	7,3	9.772	7,5	10.485	7,9	11.461	8,3	12.857	9,4	13.283	9,0	31.053	19,4
MARGINE OPERATIVO NETTO	12.547	10,6	18.918	14,5	21.692	16,3	26.235	19,0	23.296	16,9	25.260	17,1	35.309	22,1
- ONERI FINANZIARI	7.424	6,3	9.377	7,2	9.233	6,9	5.061	3,7	3.721	2,7	3.584	2,4	2.408	1,5
+ PROVENTI FINANZIARI	1.893	1,6	7.956	6,1	3.368	2,5	3.015	2,2	2.322	1,7	1.652	1,1	2.110	1,3
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	7.016	5,9	17.497	13,4	15.827	11,9	24.189	17,5	21.897	15,9	23.328	15,8	35.011	21,9
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	-22	0,0	-18	0,0	0	0,0	2.403	1,7	472	0,3	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-95	-0,1	-3	0,0	-20	0,0	-12	0,0	-62	0,0	-14	0,0	-17	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-1.790	-1,5	-3.207	-2,5	737	0,6	-863	-0,6	6.675	4,9	315	0,2	1.033	0,6
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	5.131	4,3	14.265	11,0	16.526	12,4	23.314	16,9	30.913	22,5	24.101	16,3	36.027	22,6
+/- IMPOSTE	-6.623	-5,6	-10.208	-7,8	-7.942	-6,0	-10.656	-7,7	-11.850	-8,6	-8.494	-5,7	-12.766	-8,0
RISULTATO NETTO	-1.492	-1,3	4.057	3,1	8.584	6,5	12.658	9,2	19.063	13,9	15.607	10,5	23.261	14,6
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-1.492	-1,3	4.057	3,1	8.584	6,5	12.658	9,2	19.063	13,9	15.607	10,5	23.261	14,6
NUMERO DEI DIPENDENTI	741		700		671		679		664		655		615	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	18.692	3,8	6.614	1,3	6.311	1,3	7.637	1,6	15.797	3,2	25.211	4,7	5.633	1,0
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	163.963	33,6	127.825	25,7	86.980	17,8	74.678	15,4	54.786	11,0	60.444	11,2	73.193	13,6
RIMANENZE DI ESERCIZIO	4.715	1,0	2.989	0,6	2.415	0,5	2.287	0,5	1.970	0,4	1.662	0,3	1.380	0,3
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	27.601	5,7	39.278	7,9	44.131	9,1	37.525	7,7	35.510	7,1	56.068	10,4	43.499	8,1
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	214.971	44,1	176.706	35,5	139.837	28,7	122.127	25,1	108.063	21,7	143.385	26,6	123.705	23,0
DEBITI COMMERCIALI	77.905	16,0	73.306	14,7	55.578	11,4	45.735	9,4	48.585	9,7	73.435	13,6	65.922	12,3
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	32.654	6,7	59.242	11,9	4.194	0,9	66.810	13,7	63.337	12,7	63.612	11,8	3.885	0,7
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	75.705	15,5	84.868	17,1	75.933	15,6	81.974	16,9	84.197	16,9	86.083	16,0	72.351	13,5
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	186.264	38,2	217.416	43,7	135.705	27,8	194.519	40,0	196.119	39,3	223.130	41,5	142.158	26,5
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	28.707	5,9	-40.710	-8,2	4.132	0,8	-72.392	-14,9	-88.056	-17,6	-79.745	-14,8	-18.453	-3,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	178.888	36,7	189.751	38,1	199.016	40,8	209.627	43,1	231.000	46,3	253.988	47,2	571.823	106,4
FONDI DI AMMORTAMENTO	-23.046	-4,7	-32.401	-6,5	-42.742	-8,8	-52.809	-10,9	-67.112	-13,5	-79.613	-14,8	-180.026	-33,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	155.842	32,0	157.350	31,6	156.274	32,1	156.818	32,3	163.888	32,8	174.375	32,4	391.797	72,9
PARTECIPAZIONI	6	0,0	33	0,0	45	0,0	55	0,0	2.507	0,5	808	0,2	104	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	2.582	0,5	31.478	6,3	34.096	7,0	38.718	8,0	38.718	7,8	16.236	3,0	8.375	1,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	158.430	32,5	188.861	37,9	190.415	39,1	195.591	40,2	205.113	41,1	191.419	35,6	400.276	74,5
ONERI PLURIENNALI(E)	113.889	23,4	132.117	26,5	157.240	32,3	168.533	34,7	185.745	37,2	203.304	37,8	13.207	2,5
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	77.722	15,9	44.992	9,0	105.764	21,7	39.634	8,2	35.352	7,1	31.557	5,9	87.626	16,3
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	9.977	2,0	10.027	2,0	8.599	1,8	8.373	1,7	8.305	1,7	8.159	1,5	8.152	1,5
FONDI DIVERSI	60.406	12,4	70.821	14,2	79.875	16,4	81.620	16,8	86.080	17,3	96.644	18,0	109.901	20,5
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	148.105	30,4	125.840	25,3	194.238	39,8	129.627	26,7	129.737	26,0	136.360	25,3	205.679	38,3
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	152.921	31,4	154.428	31,0	157.549	32,3	162.105	33,3	173.065	34,7	178.618	33,2	189.351	35,2
CAPITALE SOCIALE	150.280	30,8	150.280	30,2	150.280	30,8	150.280	30,9	150.280	30,1	150.280	27,9	150.280	28,0
RISERVE	4.088	0,8	91	0,0	-1.315	-0,3	-833	-0,2	3.722	0,7	12.731	2,4	15.810	2,9
RISULTATO NETTO	-1.492	-0,3	4.057	0,8	8.584	1,8	12.658	2,6	19.063	3,8	15.607	2,9	23.261	4,3
INTERESSI DI TERZI	45	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	487.290	100,0	497.684	100,0	487.492	100,0	486.251	100,0	498.921	100,0	538.108	100,0	537.188	100,0

QUADRIFOGLIO SERVIZI AMBIENTALI AREA FIORENTINA

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	92.761	100,0	95.273	100,0	103.431	100,0	111.831	100,0	114.947	100,0	137.234	100,0	137.066	100,0
- CONSUMI	47.410	51,1	48.336	50,7	54.802	53,0	61.470	55,0	62.492	54,4	73.961	53,9	74.056	54,0
VALORE AGGIUNTO	45.351	48,9	46.937	49,3	48.629	47,0	50.361	45,0	52.455	45,6	63.273	46,1	63.010	46,0
- COSTO DEL LAVORO	32.975	35,5	33.558	35,2	35.126	34,0	37.553	33,6	39.434	34,3	45.763	33,3	44.636	32,6
MARGINE OPERATIVO LORDO	12.376	13,3	13.379	14,0	13.503	13,1	12.808	11,5	13.021	11,3	17.510	12,8	18.374	13,4
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	197	0,2	210	0,2	182	0,2	158	0,1	189	0,2	482	0,4	756	0,6
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8.695	9,4	8.922	9,4	9.194	8,9	8.526	7,6	8.101	7,0	9.510	6,9	8.939	6,5
MARGINE OPERATIVO NETTO	3.484	3,8	4.247	4,5	4.127	4,0	4.124	3,7	4.731	4,1	7.518	5,5	8.679	6,3
- ONERI FINANZIARI	568	0,6	1.137	1,2	1.389	1,3	722	0,6	593	0,5	790	0,6	1.033	0,8
+ PROVENTI FINANZIARI	1.941	2,1	1.844	1,9	1.719	1,7	1.502	1,3	1.226	1,1	281	0,2	290	0,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	4.857	5,2	4.954	5,2	4.457	4,3	4.904	4,4	5.364	4,7	7.009	5,1	7.936	5,8
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	1	0,0	1	0,0	1	0,0	1	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	-57	-0,1	-18	0,0	-172	-0,2	-115	-0,1	-44	0,0	-17	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-174	-0,2	-141	-0,1	115	0,1	30	0,0	136	0,1	18	0,0	-4	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	38	0,0	162	0,2	-55	-0,1	-12	0,0	-7	0,0	-91	-0,1	2.308	1,7
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	4.720	5,1	4.917	5,2	4.498	4,3	4.749	4,2	5.378	4,7	6.892	5,0	10.223	7,5
+/- IMPOSTE	-3.371	-3,6	-3.844	-4,0	-3.088	-3,0	-3.242	-2,9	-3.667	-3,2	-4.426	-3,2	-4.778	-3,5
RISULTATO NETTO	1.349	1,5	1.073	1,1	1.410	1,4	1.507	1,3	1.711	1,5	2.466	1,8	5.445	4,0
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	1.349	1,5	1.073	1,1	1.410	1,4	1.507	1,3	1.711	1,5	2.466	1,8	5.445	4,0
NUMERO DEI DIPENDENTI	784		781		773		827		829		976		988	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	1.842	1,3	1.049	0,7	4.172	2,5	2.416	1,3	14.396	8,1	15.551	7,1	5.829	2,6
TITOLI	1.661	1,2	1.293	0,9	1.108	0,7	1.068	0,6	1.191	0,7	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	59.234	42,8	73.869	49,7	80.286	48,3	93.235	51,7	79.689	45,1	89.333	40,6	100.159	45,3
RIMANENZE DI ESERCIZIO	815	0,6	733	0,5	759	0,5	808	0,4	828	0,5	853	0,4	911	0,4
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	8.447	6,1	7.234	4,9	9.548	5,7	15.136	8,4	12.793	7,2	25.765	11,7	23.144	10,5
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	71.999	52,0	84.178	56,6	95.873	57,7	112.663	62,5	108.897	61,6	131.502	59,8	130.043	58,9
DEBITI COMMERCIALI	21.414	15,5	24.071	16,2	23.564	14,2	29.776	16,5	28.551	16,2	33.222	15,1	33.750	15,3
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	13.970	10,1	16.134	10,9	19.863	11,9	21.368	11,9	19.888	11,3	39.922	18,2	29.681	13,4
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	13.190	9,5	12.396	8,3	12.948	7,8	19.009	10,5	17.336	9,8	20.307	9,2	24.325	11,0
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	48.574	35,1	52.601	35,4	56.375	33,9	70.153	38,9	65.775	37,2	93.451	42,5	87.756	39,7
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	23.425	16,9	31.577	21,2	39.498	23,8	42.510	23,6	43.122	24,4	38.051	17,3	42.287	19,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	107.131	77,4	112.949	76,0	121.878	73,3	125.448	69,6	130.409	73,8	163.826	74,5	169.133	76,5
FONDI DI AMMORTAMENTO	-46.560	-33,6	-53.491	-36,0	-56.596	-34,0	-63.838	-35,4	-68.920	-39,0	-81.973	-37,3	-89.344	-40,4
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	60.571	43,8	59.458	40,0	65.282	39,3	61.610	34,2	61.489	34,8	81.853	37,2	79.789	36,1
PARTECIPAZIONI	2.814	2,0	2.928	2,0	3.008	1,8	2.951	1,6	2.923	1,7	2.834	1,3	4.707	2,1
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	2.468	1,8	778	0,5	36	0,0	560	0,3	671	0,4	147	0,1	2.395	1,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	65.853	47,6	63.164	42,5	68.326	41,1	65.121	36,1	65.083	36,8	84.834	38,6	86.891	39,3
ONERI PLURIENNALI(E)	546	0,4	1.302	0,9	2.065	1,2	2.404	1,3	2.756	1,6	3.614	1,6	4.027	1,8
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	6.825	4,9	10.320	6,9	9.711	5,8	7.667	4,3	5.790	3,3	5.888	2,7	7.277	3,3
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	2	0,0	2	0,0	2	0,0	2	0,0	0	0,0	0	0,0	0,0	
FONDI DEL PERSONALE	18.423	13,3	17.705	11,9	17.080	10,3	16.890	9,4	16.115	9,1	17.264	7,8	16.630	7,5
FONDI DIVERSI	12.413	9,0	14.780	9,9	19.278	11,6	19.690	10,9	21.559	12,2	22.418	10,2	22.699	10,3
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	37.663	27,2	42.807	28,8	46.071	27,7	44.249	24,6	43.464	24,6	45.570	20,7	46.831	21,2
AVVIAMENTO(G)	4	0,0	2	0,0	1	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	52.165	37,7	53.238	35,8	63.819	38,4	65.786	36,5	67.497	38,2	80.929	36,8	86.374	39,1
CAPITALE SOCIALE	53.359	38,6	53.359	35,9	53.359	32,1	53.819	29,9	53.819	30,5	61.089	27,8	61.089	27,6
RISERVE	-2.543	-1,8	-1.194	-0,8	9.050	5,4	10.460	5,8	11.967	6,8	17.374	7,9	19.840	9,0
RISULTATO NETTO	1.349	1,0	1.073	0,7	1.410	0,8	1.507	0,8	1.711	1,0	2.466	1,1	5.445	2,5
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	138.402	100,0	148.646	100,0	166.265	100,0	180.188	100,0	176.736	100,0	219.950	100,0	220.961	100,0

SAAV - SOCIETA' PER AZIONI AUTOVIE VENETE

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	53.507	100,0	114.395	100,0	116.826	100,0	112.448	100,0	109.652	100,0	119.115	100,0	131.529	100,0
- CONSUMI	13.150	24,6	30.394	26,6	15.957	13,7	21.295	18,9	26.977	24,6	30.458	25,6	22.302	17,0
VALORE AGGIUNTO	40.357	75,4	84.001	73,4	100.869	86,3	91.153	81,1	82.675	75,4	88.657	74,4	109.227	83,0
- COSTO DEL LAVORO	15.344	28,7	31.274	27,3	32.837	28,1	36.594	32,5	38.769	35,4	40.582	34,1	43.182	32,8
MARGINE OPERATIVO LORDO	25.013	46,7	52.727	46,1	68.032	58,2	54.559	48,5	43.906	40,0	48.075	40,4	66.045	50,2
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	163	0,3	323	0,3	384	0,3	664	0,6	810	0,7	992	0,8	964	0,7
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	7.840	14,7	16.862	14,7	18.314	15,7	19.049	16,9	19.904	18,2	20.509	17,2	46.235	35,2
MARGINE OPERATIVO NETTO	17.010	31,8	35.542	31,1	49.334	42,2	34.846	31,0	23.192	21,2	26.574	22,3	18.846	14,3
- ONERI FINANZIARI	1	0,0	1.649	1,4	127	0,1	111	0,1	1	0,0	126	0,1	423	0,3
+ PROVENTI FINANZIARI	5.087	9,5	12.235	10,7	12.921	11,1	12.263	10,9	4.599	4,2	4.346	3,6	14.461	11,0
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	1	0,0	2	0,0	1	0,0	1	0,0	1	0,0	-1	0,0	1	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	22.097	41,3	46.130	40,3	62.129	53,2	46.999	41,8	27.791	25,3	30.793	25,9	32.885	25,0
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-1.043	-1,9	-31	0,0	-1.001	-0,9	-97	-0,1	-405	-0,4	136	0,1	-300	-0,2
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-143	-0,3	22	0,0	-483	-0,4	-97	-0,1	25	0,0	25	0,0	32	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-122	-0,2	62	0,1	44	0,0	20	0,0	39	0,0	640	0,5	528	0,4
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	20.789	38,9	46.183	40,4	60.689	51,9	46.825	41,6	27.450	25,0	31.594	26,5	33.145	25,2
+/- IMPOSTE	-12.383	-23,1	-22.003	-19,2	-19.333	-16,5	-13.402	-11,9	-8.619	-7,9	-15.199	-12,8	-10.728	-8,2
RISULTATO NETTO	8.406	15,7	24.180	21,1	41.356	35,4	33.423	29,7	18.831	17,2	16.395	13,8	22.417	17,0
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	8.406	15,7	24.180	21,1	41.356	35,4	33.423	29,7	18.831	17,2	16.395	13,8	22.417	17,0
NUMERO DEI DIPENDENTI	570		582		603		632		633		648		659	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	94.870	21,7	200.873	42,0	221.033	42,1	144.550	26,8	173.425	32,1	106.751	18,2	46.703	7,4
TITOLI	164.423	37,6	76.901	16,1	62.184	11,8	124.342	23,1	58.388	10,8	116.320	19,8	148.609	23,5
CREDITI COMMERCIALI NETTI	5.734	1,3	4.860	1,0	14.136	2,7	14.848	2,8	18.924	3,5	20.269	3,5	19.514	3,1
RIMANENZE DI ESERCIZIO	4.921	1,1	5.325	1,1	6.751	1,3	9.249	1,7	11.761	2,2	13.790	2,4	14.524	2,3
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	25.793	5,9	31.932	6,7	27.359	5,2	27.729	5,1	29.683	5,5	38.503	6,6	34.944	5,5
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	295.741	67,6	319.891	66,9	331.463	63,1	320.718	59,5	292.181	54,0	295.633	50,4	264.294	41,7
DEBITI COMMERCIALI	17.174	3,9	31.094	6,5	34.352	6,5	32.104	6,0	36.027	6,7	40.230	6,9	66.059	10,4
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	98	0,0	67	0,0	137	0,0	107	0,0	127	0,0	95	0,0	96	0,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	17.668	4,0	15.989	3,3	19.283	3,7	21.835	4,1	17.718	3,3	33.845	5,8	22.420	3,5
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	34.940	8,0	47.150	9,9	53.772	10,2	54.046	10,0	53.872	10,0	74.170	12,6	88.575	14,0
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	260.801	59,6	272.741	57,1	277.691	52,9	266.672	49,5	238.309	44,1	221.463	37,8	175.719	27,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	512.054	117,0	543.132	113,7	589.093	112,2	640.150	118,8	698.947	129,2	761.490	129,9	888.910	140,4
FONDI DI AMMORTAMENTO	-394.639	-90,2	-411.016	-86,0	-428.893	-81,7	-447.233	-83,0	-466.531	-86,2	-486.407	-82,9	-533.179	-84,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	117.415	26,8	132.116	27,6	160.200	30,5	192.917	35,8	232.416	43,0	275.083	46,9	355.731	56,2
PARTECIPAZIONI	9.474	2,2	11.819	2,5	10.469	2,0	10.675	2,0	10.632	2,0	10.396	1,8	8.109	1,3
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	9.210	2,1	4.619	1,0	4.364	0,8	1.112	0,2	3.809	0,7	3.494	0,6	3.279	0,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	136.099	31,1	148.554	31,1	175.033	33,3	204.704	38,0	246.857	45,6	288.973	49,3	367.119	58,0
ONERI PLURIENNALI(E)	5.899	1,3	9.413	2,0	18.654	3,6	13.470	2,5	1.892	0,3	1.786	0,3	1.785	0,3
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	4.538	1,0	5.636	1,2	13.365	2,5	14.535	2,7	4.266	0,8	10.652	1,8	26.340	4,2
FONDI DEL PERSONALE	11.211	2,6	11.430	2,4	11.220	2,1	11.045	2,0	10.502	1,9	10.465	1,8	10.149	1,6
FONDI DIVERSI	46.638	10,7	56.050	11,7	53.890	10,3	43.279	8,0	45.828	8,5	52.956	9,0	51.666	8,2
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	62.387	14,3	73.116	15,3	78.475	14,9	68.859	12,8	60.596	11,2	74.073	12,6	88.155	13,9
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	340.412	77,8	357.592	74,8	392.903	74,8	415.987	77,2	426.462	78,8	438.149	74,7	456.468	72,1
CAPITALE SOCIALE	157.966	36,1	157.966	33,1	157.966	30,1	157.966	29,3	157.966	29,2	157.966	26,9	157.966	24,9
RISERVE	174.040	39,8	175.446	36,7	193.581	36,9	224.598	41,7	249.665	46,2	263.788	45,0	276.085	43,6
RISULTATO NETTO	8.406	1,9	24.180	5,1	41.356	7,9	33.423	6,2	18.831	3,5	16.395	2,8	22.417	3,5
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	437.739	100,0	477.858	100,0	525.150	100,0	538.892	100,0	540.930	100,0	586.392	100,0	633.198	100,0

SACBO - SOCIETA' PER L'AEROPORTO CIVILE DI BERGAMO - ORIO AL SERIO

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	68.938	100,0	74.532	100,0	79.728	100,0	83.100	100,0	88.519	100,0	95.279	100,0	99.566	100,0
- CONSUMI	35.849	52,0	37.790	50,7	41.838	52,5	44.123	53,1	47.233	53,4	51.793	54,4	50.162	50,4
VALORE AGGIUNTO	33.089	48,0	36.742	49,3	37.890	47,5	38.977	46,9	41.286	46,6	43.486	45,6	49.404	49,6
- COSTO DEL LAVORO	14.799	21,5	15.549	20,9	15.991	20,1	16.419	19,8	17.827	20,1	21.179	22,2	22.118	22,2
MARGINE OPERATIVO LORDO	18.290	26,5	21.193	28,4	21.899	27,5	22.558	27,1	23.459	26,5	22.307	23,4	27.286	27,4
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	906	1,3	938	1,3	660	0,8	476	0,6	241	0,3	258	0,3	240	0,2
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	6.327	9,2	6.747	9,1	6.618	8,3	5.596	6,7	5.574	6,3	6.023	6,3	6.036	6,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	11.057	16,0	13.508	18,1	14.621	18,3	16.486	19,8	17.644	19,9	16.026	16,8	21.010	21,1
- ONERI FINANZIARI	21	0,0	7	0,0	2	0,0	12	0,0	19	0,0	2	0,0	2	0,0
+ PROVENTI FINANZIARI	474	0,7	500	0,7	890	1,1	410	0,5	383	0,4	846	0,9	1.289	1,3
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	11.510	16,7	14.001	18,8	15.509	19,5	16.884	20,3	18.008	20,3	16.870	17,7	22.297	22,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-82	-0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-231	-0,3	109	0,1	40	0,1	0	0,0	-13	0,0	-23	0,0	-17	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.143	3,1	366	0,5	128	0,2	-66	-0,1	940	1,1	239	0,3	647	0,6
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	13.340	19,4	14.476	19,4	15.677	19,7	16.818	20,2	18.935	21,4	17.086	17,9	22.927	23,0
+/- IMPOSTE	-5.796	-8,4	-4.544	-6,1	-5.420	-6,8	-6.016	-7,2	-6.664	-7,5	-6.450	-6,8	-7.915	-7,9
RISULTATO NETTO	7.544	10,9	9.932	13,3	10.257	12,9	10.802	13,0	12.271	13,9	10.636	11,2	15.012	15,1
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	7.544	10,9	9.932	13,3	10.257	12,9	10.802	13,0	12.271	13,9	10.636	11,2	15.012	15,1
NUMERO DEI DIPENDENTI	357		377		371		367		409		426		444	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	5.447	5,5	2.341	2,2	20.155	17,6	29.775	23,7	13.889	10,1	51.761	32,7	63.218	37,3
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	19.964	14,5	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	9.544	9,6	13.252	12,4	14.532	12,7	15.740	12,5	16.944	12,3	20.201	12,8	15.784	9,3
RIMANENZE DI ESERCIZIO	402	0,4	496	0,5	360	0,3	425	0,3	374	0,3	458	0,3	417	0,2
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	16.012	16,2	19.843	18,5	9.993	8,7	4.103	3,3	5.319	3,9	6.544	4,1	7.691	4,5
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	31.405	31,7	35.932	33,5	45.040	39,2	50.043	39,8	56.490	41,1	78.964	49,9	87.110	51,4
DEBITI COMMERCIALI	12.951	13,1	14.780	13,8	11.758	10,2	15.450	12,3	11.203	8,1	14.286	9,0	14.413	8,5
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	14.327	14,5	16.665	15,6	19.956	17,4	15.168	12,1	17.087	12,4	19.468	12,3	22.016	13,0
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	27.278	27,5	31.445	29,3	31.714	27,6	30.618	24,3	28.290	20,6	33.754	21,3	36.429	21,5
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	4.127	4,2	4.487	4,2	13.326	11,6	19.425	15,4	28.200	20,5	45.210	28,5	50.681	29,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	111.736	112,7	120.155	112,1	124.659	108,6	131.416	104,5	141.423	102,9	145.170	91,7	151.704	89,5
FONDI DI AMMORTAMENTO	-45.886	-46,3	-50.152	-46,8	-55.613	-48,4	-56.193	-44,7	-61.225	-44,5	-66.560	-42,0	-70.605	-41,6
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	65.850	66,4	70.003	65,3	69.046	60,1	75.223	59,8	80.198	58,3	78.610	49,6	81.099	47,8
PARTECIPAZIONI	245	0,2	245	0,2	246	0,2	249	0,2	252	0,2	254	0,2	259	0,2
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0,0	3	0,0	30	0,0	30	0,0	103	0,1	101	0,1	101	0,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	66.095	66,7	70.251	65,6	69.322	60,4	75.502	60,0	80.553	58,6	78.965	49,9	81.459	48,0
ONERI PLURIENNALI(E)	1.616	1,6	957	0,9	469	0,4	239	0,2	419	0,3	456	0,3	1.004	0,6
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	4.084	4,1	3.896	3,6	3.785	3,3	3.591	2,9	3.505	2,5	3.591	2,3	3.510	2,1
FONDI DIVERSI	21.019	21,2	18.179	17,0	18.432	16,1	19.873	15,8	21.694	15,8	28.557	18,0	25.116	14,8
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	25.103	25,3	22.075	20,6	22.217	19,3	23.464	18,7	25.199	18,3	32.148	20,3	28.626	16,9
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	46.735	47,2	53.620	50,0	60.900	53,0	71.702	57,0	83.973	61,1	92.483	58,4	104.518	61,6
CAPITALE SOCIALE	17.010	17,2	17.010	15,9	17.010	14,8	17.010	13,5	17.010	12,4	17.010	10,7	17.010	10,0
RISERVE	22.181	22,4	26.678	24,9	33.633	29,3	43.890	34,9	54.692	39,8	64.837	40,9	72.496	42,8
RISULTATO NETTO	7.544	7,6	9.932	9,3	10.257	8,9	10.802	8,6	12.271	8,9	10.636	6,7	15.012	8,9
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	99.116	100,0	107.140	100,0	114.831	100,0	125.784	100,0	137.462	100,0	158.385	100,0	169.573	100,0

SEA - SOCIETA' ESERCIZI AEROPORTUALI

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	651.589	100,0	691.482	100,0	634.502	100,0	580.975	100,0	565.791	100,0	595.878	100,0	632.294	100,0
- CONSUMI	246.560	37,8	220.834	31,9	257.072	40,5	227.190	39,1	182.573	32,3	217.389	36,5	225.569	35,7
VALORE AGGIUNTO	405.029	62,2	470.648	68,1	377.430	59,5	353.785	60,9	383.218	67,7	378.489	63,5	406.725	64,3
- COSTO DEL LAVORO	258.862	39,7	266.215	38,5	264.666	41,7	251.084	43,2	247.650	43,8	250.436	42,0	256.272	40,5
MARGINE OPERATIVO LORDO	146.167	22,4	204.433	29,6	112.764	17,8	102.701	17,7	135.568	24,0	128.053	21,5	150.453	23,8
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	3.061	0,5	1.964	0,3	2.264	0,4	28.651	4,9	21.977	3,9	24.709	4,1	27.364	4,3
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	57.601	8,8	62.720	9,1	61.046	9,6	12.170	2,1	14.936	2,6	16.675	2,8	18.570	2,9
MARGINE OPERATIVO NETTO	85.505	13,1	139.749	20,2	49.454	7,8	61.880	10,7	98.655	17,4	86.669	14,5	104.519	16,5
- ONERI FINANZIARI	21.413	3,3	29.208	4,2	40.698	6,4	26.735	4,6	19.079	3,4	20.302	3,4	19.150	3,0
+ PROVENTI FINANZIARI	3.900	0,6	4.891	0,7	6.039	1,0	5.161	0,9	18.129	3,2	3.351	0,6	694	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	510	0,1	-195	0,0	2.105	0,3	1.101	0,2	5.343	0,9	2.325	0,4	7.516	1,2
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	68.502	10,5	115.237	16,7	16.900	2,7	41.407	7,1	103.048	18,2	72.043	12,1	93.579	14,8
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0	0,0	
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	6.754	1,0	-31.618	-4,6	-7.925	-1,2	3.978	0,7	155	0,0	6.466	1,1	22	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	31.205	5,4	-790	-0,1	7.529	1,3	-3.833	-0,6
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0	0,0	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	75.256	11,5	83.619	12,1	8.975	1,4	76.590	13,2	102.413	18,1	86.038	14,4	89.768	14,2
+/- IMPOSTE	-40.305	-6,2	-48.471	-7,0	-9.068	-1,4	-22.865	-3,9	-39.280	-6,9	-33.578	-5,6	-25.763	-4,1
RISULTATO NETTO	34.951	5,4	35.148	5,1	-93	0,0	53.725	9,2	63.133	11,2	52.460	8,8	64.005	10,1
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-85	0,0	-602	-0,1	1.865	0,3	1.301	0,2	-2	0,0	-3	0,0	-2	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	34.866	5,4	34.546	5,0	1.772	0,3	55.026	9,5	63.131	11,2	52.457	8,8	64.003	10,1
NUMERO DEI DIPENDENTI	5.724		5.592		5.659		5.505		5.178		5.090		5.053	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	13.709	1,2	47.100	3,7	29.922	2,5	25.774	2,0	23.465	1,8	24.062	1,9	54.339	3,9
TITOLI	937	0,1	2.219	0,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	154.921	13,0	204.750	16,0	148.317	12,5	172.969	13,7	190.141	14,9	171.539	13,3	156.054	11,1
RIMANENZE DI ESERCIZIO	8.760	0,7	9.346	0,7	8.344	0,7	9.274	0,7	9.693	0,8	9.261	0,7	7.758	0,6
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	65.394	5,5	105.377	8,2	95.222	8,0	48.717	3,9	22.662	1,8	16.889	1,3	34.969	2,5
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	243.721	20,5	368.792	28,9	281.805	23,8	256.734	20,4	245.961	19,3	221.751	17,2	253.120	18,0
DEBITI COMMERCIALI	165.691	13,9	183.052	14,3	169.742	14,3	149.844	11,9	148.415	11,6	185.417	14,4	202.006	14,4
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0	0,0	
DEBITI FINANZIARI A BREVE	81.010	6,8	116.812	9,1	129.796	10,9	72.767	5,8	73.283	5,7	36.461	2,8	56.410	4,0
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	83.886	7,1	130.805	10,2	115.625	9,7	131.276	10,4	128.764	10,1	224.100	17,4	219.869	15,6
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	330.587	27,8	430.669	33,7	415.163	35,0	353.887	28,1	350.462	27,5	445.978	34,6	478.285	34,0
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-86.866	-7,3	-61.877	-4,8	-133.358	-11,2	-97.153	-7,7	-104.501	-8,2	-224.227	-17,4	-225.165	-16,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.389.642	116,9	1.416.350	110,9	1.433.296	120,8	533.566	42,4	519.965	40,7	548.383	42,5	493.711	35,1
FONDI DI AMMORTAMENTO	-548.766	-46,2	-603.497	-47,2	-643.805	-54,3	-291.847	-23,2	-270.243	-21,2	-296.621	-23,0	-284.421	-20,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	840.876	70,7	812.853	63,6	789.491	66,6	241.719	19,2	249.722	19,6	251.762	19,5	209.290	14,9
PARTECIPAZIONI	36.030	3,0	41.898	3,3	50.053	4,2	46.158	3,7	51.382	4,0	36.999	2,9	41.665	3,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	64.112	5,4	49.318	3,9	59.661	5,0	27.872	2,2	17.012	1,3	23.217	1,8	32.153	2,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	941.018	79,2	904.069	70,8	899.205	75,8	315.749	25,1	318.116	24,9	311.978	24,2	283.108	20,1
ONERI PLURIENNALI(E)	4.075	0,3	4.714	0,4	5.301	0,4	686.550	54,5	712.310	55,8	755.816	58,6	870.682	61,9
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	428.728	36,1	396.523	31,0	360.603	30,4	339.061	26,9	304.380	23,8	310.049	24,0	410.696	29,2
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	93	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0	0,0	
FONDI DEL PERSONALE	97.055	8,2	85.631	6,7	87.079	7,3	79.236	6,3	72.825	5,7	68.527	5,3	77.064	5,5
FONDI DIVERSI	69.791	5,9	96.609	7,6	79.788	6,7	161.708	12,8	154.927	12,1	159.894	12,4	163.533	11,6
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	595.667	50,1	578.763	45,3	527.470	44,5	580.005	46,1	532.132	41,7	600.777	46,6	651.293	46,3
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0	0,0	
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	262.560	22,1	268.143	21,0	243.678	20,5	325.141	25,8	393.793	30,9	242.790	18,8	277.332	19,7
CAPITALE SOCIALE	27.500	2,3	27.500	2,2	27.500	2,3	27.500	2,2	27.500	2,2	27.500	2,1	27.500	2,0
RISERVE	195.937	16,5	201.238	15,8	211.412	17,8	242.537	19,3	303.082	23,7	162.750	12,6	185.744	13,2
RISULTATO NETTO	34.866	2,9	34.546	2,7	1.772	0,1	55.026	4,4	63.131	4,9	52.457	4,1	64.003	4,5
INTERESSI DI TERZI	4.257	0,4	4.859	0,4	2.994	0,3	78	0,0	80	0,0	83	0,0	85	0,0
TOTALE ATTIVO	1.188.814	100,0	1.277.575	100,0	1.186.311	100,0	1.259.033	100,0	1.276.387	100,0	1.289.545	100,0	1.406.910	100,0

SETA - SOCIETA' EMILIANA TRASPORTI AUTOFILOVIARI

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	36.197	100,0	38.533	100,0	37.630	100,0	40.777	100,0	42.886	100,0	64.220	100,0	85.694	100,0
- CONSUMI	10.973	30,3	9.896	25,7	12.543	33,3	16.304	40,0	15.934	37,2	37.766	58,8	34.404	40,1
VALORE AGGIUNTO	25.224	69,7	28.637	74,3	25.087	66,7	24.473	60,0	26.952	62,8	26.454	41,2	51.290	59,9
- COSTO DEL LAVORO	23.419	64,7	24.062	62,4	23.174	61,6	23.505	57,6	22.755	53,1	21.173	33,0	44.322	51,7
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.805	5,0	4.575	11,9	1.913	5,1	968	2,4	4.197	9,8	5.281	8,2	6.968	8,1
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	104	0,3	88	0,2	126	0,3	178	0,4	212	0,5	178	0,3	402	0,5
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	7.238	20,0	8.326	21,6	4.090	10,9	4.176	10,2	4.351	10,1	4.292	6,7	7.413	8,7
MARGINE OPERATIVO NETTO	-5.537	-15,3	-3.839	-10,0	-2.303	-6,1	-3.386	-8,3	-366	-0,9	811	1,3	-847	-1,0
- ONERI FINANZIARI	23	0,1	66	0,2	265	0,7	121	0,3	74	0,2	63	0,1	412	0,5
+ PROVENTI FINANZIARI	216	0,6	139	0,4	156	0,4	131	0,3	68	0,2	79	0,1	157	0,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-5.344	-14,8	-3.766	-9,8	-2.412	-6,4	-3.376	-8,3	-372	-0,9	827	1,3	-1.102	-1,3
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-43	-0,1	0	0,0	-35	-0,1	-2	0,0	0	0,0	-19	0,0	-86	-0,1
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-31	-0,1	1.578	4,1	647	1,7	0	0,0	20	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.685	4,7	616	1,6	1.310	3,5	-31	-0,1	171	0,4	84	0,1	-1.236	-1,4
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-3.733	-10,3	-1.572	-4,1	-490	-1,3	-3.409	-8,4	-181	-0,4	892	1,4	-2.424	-2,8
+/- IMPOSTE	-1.084	-3,0	-503	-1,3	-134	-0,4	-247	-0,6	-797	-1,9	-823	-1,3	-1.194	-1,4
RISULTATO NETTO	-4.817	-13,3	-2.075	-5,4	-624	-1,7	-3.656	-9,0	-978	-2,3	69	0,1	-3.618	-4,2
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-4.817	-13,3	-2.075	-5,4	-624	-1,7	-3.656	-9,0	-978	-2,3	69	0,1	-3.618	-4,2
NUMERO DEI DIPENDENTI	636		651		616		603		561		524		1.059	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	6.415	8,9	6.040	9,0	3.574	6,8	6.674	12,9	8.127	16,0	8.669	11,9	6.056	6,3
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	5.772	8,0	6.160	9,2	5.488	10,5	7.914	15,3	5.756	11,3	6.720	9,2	24.841	25,9
RIMANENZE DI ESERCIZIO	2.119	2,9	1.760	2,6	1.742	3,3	1.495	2,9	1.210	2,4	1.936	2,7	2.448	2,5
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	13.630	18,9	16.498	24,6	14.095	27,0	8.188	15,9	8.682	17,1	10.053	13,8	12.602	13,1
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	27.936	38,6	30.458	45,4	24.899	47,6	24.271	47,0	23.775	46,7	27.378	37,6	45.947	47,8
DEBITI COMMERCIALI	9.544	13,2	9.213	13,7	9.440	18,1	4.992	9,7	6.256	12,3	11.823	16,2	17.089	17,8
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	902	1,3	952	1,8	162	0,3	162	0,3	162	0,2	6.247	6,5
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	6.639	9,2	5.831	8,7	5.616	10,7	6.331	12,3	6.548	12,9	10.095	13,9	15.361	16,0
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	16.183	22,4	15.946	23,8	16.008	30,6	11.485	22,3	12.966	25,5	22.080	30,3	38.697	40,3
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	11.753	16,3	14.512	21,6	8.891	17,0	12.786	24,8	10.809	21,2	5.298	7,3	7.250	7,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	129.477	179,1	90.913	135,4	81.083	155,1	83.111	161,1	87.254	171,4	109.334	150,0	121.408	126,4
FONDI DI AMMORTAMENTO	-88.149	-121,9	-54.456	-81,1	-53.879	-103,0	-56.052	-108,6	-60.403	-118,7	-64.695	-88,8	-72.108	-75,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	41.328	57,2	36.457	54,3	27.204	52,0	27.059	52,4	26.851	52,8	44.639	61,3	49.300	51,3
PARTECIPAZIONI	131	0,2	45	0,1	16	0,0	13	0,0	24	0,0	59	0,1	77	0,1
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	899	1,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	69	0,1	0	0,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	42.358	58,6	36.502	54,4	27.220	52,1	27.072	52,5	26.875	52,8	44.767	61,4	49.377	51,4
ONERI PLURIENNALI(E)	2.001	2,8	167	0,2	166	0,3	256	0,5	246	0,5	731	1,0	712	0,7
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	3.953	5,9	3.000	5,7	1.054	2,0	892	1,8	730	1,0	1.600	1,7
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	10.507	14,5	8.840	13,2	7.732	14,8	7.452	14,4	6.713	13,2	10.621	14,6	15.620	16,3
FONDI DIVERSI	30.031	41,5	24.889	37,1	20.817	39,8	20.336	39,4	19.973	39,2	26.590	36,5	31.159	32,4
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	40.538	56,1	37.682	56,1	31.549	60,3	28.842	55,9	27.578	54,2	37.941	52,1	48.379	50,4
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	15.574	21,5	13.499	20,1	4.728	9,0	11.272	21,8	10.352	20,3	12.855	17,6	8.960	9,3
CAPITALE SOCIALE	19.500	27,0	19.500	29,0	4.680	9,0	9.176	17,8	9.176	18,0	12.256	16,8	12.579	13,1
RISERVE	891	1,2	-3.926	-5,8	672	1,3	5.752	11,1	2.154	4,2	529	0,7	-1	0,0
RISULTATO NETTO	-4.817	-6,7	-2.075	-3,1	-624	-1,2	-3.656	-7,1	-978	-1,9	69	0,1	-3.618	-3,8
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	72.295	100,0	67.127	100,0	52.285	100,0	51.599	100,0	50.896	100,0	72.876	100,0	96.036	100,0

SMAT - SOCIETA' METROPOLITANA ACQUE TORINO

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	182.404	100,0	197.941	100,0	224.532	100,0	233.408	100,0	237.510	100,0	255.310	100,0	257.532	100,0
- CONSUMI	101.577	55,7	105.050	53,1	115.700	51,5	119.533	51,2	118.415	49,9	118.470	46,4	122.616	47,6
VALORE AGGIUNTO	80.827	44,3	92.891	46,9	108.832	48,5	113.875	48,8	119.095	50,1	136.840	53,6	134.916	52,4
- COSTO DEL LAVORO	42.618	23,4	46.369	23,4	48.785	21,7	51.789	22,2	52.360	22,0	53.093	20,8	53.615	20,8
MARGINE OPERATIVO LORDO	38.209	20,9	46.522	23,5	60.047	26,7	62.086	26,6	66.735	28,1	83.747	32,8	81.301	31,6
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	8.455	4,6	10.915	5,5	12.567	5,6	14.581	6,2	16.609	7,0	20.757	8,1	23.024	8,9
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	21.244	11,6	21.922	11,1	18.739	8,3	15.715	6,7	15.282	6,4	15.532	6,1	15.807	6,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	8.510	4,7	13.685	6,9	28.741	12,8	31.790	13,6	34.844	14,7	47.458	18,6	42.470	16,5
- ONERI FINANZIARI	2.790	1,5	6.240	3,2	6.842	3,0	5.262	2,3	4.046	1,7	4.938	1,9	4.333	1,7
+ PROVENTI FINANZIARI	434	0,2	736	0,4	765	0,3	408	0,2	674	0,3	965	0,4	688	0,3
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-806	-0,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-548	-0,2	-237	-0,1	104	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	5.348	2,9	8.181	4,1	22.664	10,1	26.936	11,5	30.924	13,0	43.248	16,9	38.929	15,1
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	658	0,4	658	0,3	595	0,3	595	0,3	731	0,3	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	20	0,0	-1.239	-0,6	-2.572	-1,1	-4.080	-1,7	-3	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-18	0,0	0	0,0	0	0,0	-19	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-63	0,0	-75	0,0	-377	-0,2	-233	-0,1	-58	0,0	-37	0,0	165	0,1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	4.629	2,5	6.209	3,1	19.120	8,5	22.009	9,4	30.132	12,7	43.211	16,9	39.094	15,2
+/- IMPOSTE	-4.585	-2,5	-6.093	-3,1	-9.280	-4,1	-11.044	-4,7	-12.536	-5,3	-16.342	-6,4	-14.113	-5,5
RISULTATO NETTO	44	0,0	116	0,1	9.840	4,4	10.965	4,7	17.596	7,4	26.869	10,5	24.981	9,7
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-9	0,0	-14	0,0	77	0,0	48	0,0	-37	0,0	-142	-0,1	-233	-0,1
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	35	0,0	102	0,1	9.917	4,4	11.013	4,7	17.559	7,4	26.727	10,5	24.748	9,6
NUMERO DEI DIPENDENTI	913		950		986		1.001		992		968		946	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	17.797	2,7	15.915	2,3	7.241	1,0	6.867	0,9	12.503	1,6	18.333	2,2	15.085	1,7
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	143.556	21,7	152.264	22,4	165.634	22,8	164.533	21,7	155.927	19,9	182.044	21,6	199.049	21,8
RIINANENZE DI ESERCIZIO	6.074	0,9	7.462	1,1	8.853	1,2	8.049	1,1	7.256	0,9	7.583	0,9	7.138	0,8
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	28.513	4,3	20.160	3,0	23.273	3,2	31.284	4,1	30.664	3,9	25.042	3,0	42.718	4,7
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	195.940	29,6	195.801	28,8	205.001	28,3	210.733	27,7	206.350	26,4	233.002	27,6	263.990	28,9
DEBITI COMMERCIALI	91.642	13,8	86.750	12,7	90.561	12,5	65.068	8,6	60.144	7,7	63.043	7,5	70.406	7,7
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	10.784	1,6	6.373	0,9	8.138	1,1	5.988	0,8	6.067	0,8	5.991	0,7	24.703	2,7
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	65.219	9,8	64.802	9,5	74.752	10,3	90.231	11,9	87.625	11,2	98.517	11,7	107.977	11,8
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	167.645	25,3	157.925	23,2	173.451	23,9	161.287	21,2	153.836	19,7	167.551	19,9	203.086	22,2
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	28.295	4,3	37.876	5,6	31.550	4,3	49.446	6,5	52.514	6,7	65.451	7,8	60.904	6,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	341.412	51,5	350.909	51,6	357.894	49,3	362.125	47,7	371.006	47,4	384.341	45,6	390.180	42,7
FONDI DI AMMORTAMENTO	-100.030	-15,1	-121.767	-17,9	-139.042	-19,2	-154.649	-20,4	-169.821	-21,7	-185.136	-21,9	-199.683	-21,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	241.382	36,4	229.142	33,7	218.852	30,2	207.476	27,3	201.185	25,7	199.205	23,6	190.497	20,8
PARTECIPAZIONI	42.512	6,4	41.705	6,1	39.380	5,4	36.414	4,8	35.883	4,6	35.649	4,2	35.755	3,9
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	630	0,1	495	0,1	377	0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	284.524	42,9	271.342	39,9	258.609	35,6	243.890	32,1	237.068	30,3	234.854	27,8	226.252	24,8
ONERI PLURIENNALI(E)	179.979	27,2	211.455	31,1	260.708	35,9	304.503	40,1	339.283	43,3	375.802	44,5	423.703	46,4
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	84.703	12,8	115.458	17,0	140.652	19,4	181.195	23,8	189.443	24,2	210.821	25,0	221.177	24,2
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	2.976	0,4	2.068	0,3	284	0,0	244	0,0	201	0,0	156	0,0	107	0,0
FONDI DEL PERSONALE	19.169	2,9	18.679	2,7	18.701	2,6	18.645	2,5	18.337	2,3	17.851	2,1	17.380	1,9
FONDI DIVERSI	31.422	4,7	30.302	4,5	27.678	3,8	33.664	4,4	49.732	6,4	61.178	7,3	76.884	8,4
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	138.270	20,9	166.507	24,5	187.315	25,8	233.748	30,8	257.713	32,9	290.006	34,4	315.548	34,5
AVVIAMENTO(G)	2.346	0,4	1.806	0,3	1.313	0,2	695	0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	356.874	53,8	355.972	52,3	364.865	50,3	364.786	48,0	371.152	47,4	386.101	45,8	395.311	43,3
CAPITALE SOCIALE	345.534	52,1	345.534	50,8	345.534	47,6	345.534	45,5	345.534	44,1	345.534	41,0	345.534	37,8
RISERVE	10.808	1,6	9.933	1,5	9.153	1,3	7.984	1,1	7.791	1,0	13.475	1,6	24.507	2,7
RISULTATO NETTO	35	0,0	102	0,0	9.917	1,4	11.013	1,4	17.559	2,2	26.727	3,2	24.748	2,7
INTERESSI DI TERZI	497	0,1	403	0,1	261	0,0	255	0,0	268	0,0	365	0,0	522	0,1
TOTALE ATTIVO	662.789	100,0	680.404	100,0	725.631	100,0	759.821	100,0	782.701	100,0	843.658	100,0	913.945	100,0

START ROMAGNA

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	68.542	100,0	68.302	100,0	67.638	100,0
- CONSUMI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	19.953	29,1	21.070	30,8	24.398	36,1
VALORE AGGIUNTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	48.589	70,9	47.232	69,2	43.240	63,9
- COSTO DEL LAVORO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	40.477	59,1	40.428	59,2	39.133	57,9
MARGINE OPERATIVO LORDO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	8.112	11,8	6.804	10,0	4.107	6,1
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	390	0,6	355	0,5	421	0,6
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	8.818	12,9	8.090	11,8	4.991	7,4
MARGINE OPERATIVO NETTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-1.096	-1,6	-1.641	-2,4	-1.305	-1,9
- ONERI FINANZIARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	82	0,1	161	0,2
+ PROVENTI FINANZIARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	147	0,2	103	0,2	20	0,0
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-949	-1,4	-1.620	-2,4	-1.446	-2,1
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	62	0,1	0	0,0	65	0,1
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	3	0,0	1	0,0	-6	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	158	0,2	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	277	0,4	-11	0,0	420	0,6
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-573	-0,8	-1.630	-2,4	-1.097	-1,6
+/- IMPOSTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-1.214	-1,8	-782	-1,1	-845	-1,2
RISULTATO NETTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-1.787	-2,6	-2.412	-3,5	-1.942	-2,9
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-1.785	-2,6	-2.412	-3,5	-1.942	-2,9
NUMERO DEI DIPENDENTI	0		0		0		0		969		971		965	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	7.051	9,4	760	1,0	1.474	1,8
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	100	0,1	100	0,1	94	0,1
CREDITI COMMERCIALI NETTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	18.156	24,2	23.649	31,2	26.038	31,1
RIMANENZE DI ESERCIZIO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	3.275	4,4	2.935	3,9	2.983	3,6
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	14.249	19,0	14.490	19,1	13.217	15,8
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	42.831	57,2	41.934	55,2	43.806	52,3
DEBITI COMMERCIALI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	12.744	17,0	10.149	13,4	14.912	17,8
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	6.220	8,2	5.137	6,1
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	9.912	13,2	10.132	13,3	11.488	13,7
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	22.656	30,3	26.501	34,9	31.537	37,7
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	20.175	26,9	15.433	20,3	12.269	14,7
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	105.180	140,5	115.059	151,6	124.446	148,7
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-75.598	-101,0	-83.688	-110,2	-87.781	-104,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	29.582	39,5	31.371	41,3	36.665	43,8
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	268	0,4	270	0,4	292	0,3
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.252	1,7	813	1,1	1.385	1,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	31.102	41,5	32.454	42,7	38.342	45,8
ONERI PLURIENNALI(E)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	700	0,9	1.204	1,6	1.286	1,5
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	10	0,0	10	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	28	0,0	616	0,8	180	0,2
FONDI DEL PERSONALE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	13.271	17,7	12.689	16,7	12.674	15,1
FONDI DIVERSI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	14.955	20,0	11.703	15,4	12.837	15,3
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	28.254	37,7	25.018	33,0	25.701	30,7
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	248	0,3	325	0,4	260	0,3
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	23.971	32,0	24.398	32,1	26.456	31,6
CAPITALE SOCIALE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	24.562	32,8	25.000	32,9	29.000	34,7
RISERVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.017	1,4	1.810	2,4	-602	-0,7
RISULTATO NETTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-1.785	-2,4	-2.412	-3,2	-1.942	-2,3
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	177	0,2	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	74.881	100,0	75.917	100,0	83.694	100,0

TPER

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	252.178	100,0
- CONSUMI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	128.758	51,1
VALORE AGGIUNTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	123.420	48,9
- COSTO DEL LAVORO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	108.392	43,0
MARGINE OPERATIVO LORDO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	15.028	6,0
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.517	0,6
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	15.376	6,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-1.865	-0,7
- ONERI FINANZIARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	590	0,2
+ PROVENTI FINANZIARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	336	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-3.885	-1,5
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-6.004	-2,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.151	0,5
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-4.853	-1,9
+/- IMPOSTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-3.984	-1,6
RISULTATO NETTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-8.837	-3,5
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-53	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-8.890	-3,5
NUMERO DEI DIPENDENTI	0		0		0		0		0		0		2.664	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	40.246	10,6
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	71.285	18,8
RIMANENZE DI ESERCIZIO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	20.488	5,4
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	26.971	7,1
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	158.990	41,9
DEBITI COMMERCIALI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	60.027	15,8
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	607	0,2
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	50.976	13,4
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	111.610	29,4
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	47.380	12,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	165.095	43,5
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	165.095	43,5
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	8.219	2,2
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	18.065	4,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	191.379	50,4
ONERI PLURIENNALI(E)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	27.502	7,2
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	4.312	1,1
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	14.471	3,8
FONDI DEL PERSONALE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	33.940	8,9
FONDI DIVERSI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	110.492	29,1
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	163.215	43,0
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.753	0,5
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	104.799	27,6
CAPITALE SOCIALE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	68.493	18,0
RISERVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	43.248	11,4
RISULTATO NETTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-8.890	-2,3
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.948	0,5
TOTALE ATTIVO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	379.624	100,0

TRENTINO TRASPORTI

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	77.798	100,0	83.052	100,0	85.121	100,0	10.492	100,0	9.937	100,0	10.098	100,0	10.369	100,0
- CONSUMI	27.650	35,5	26.333	31,7	28.661	33,7	3.164	30,2	3.336	33,6	3.235	32,0	2.940	28,4
VALORE AGGIUNTO	50.148	64,5	56.719	68,3	56.460	66,3	7.328	69,8	6.601	66,4	6.863	68,0	7.429	71,6
- COSTO DEL LAVORO	51.272	65,9	52.389	63,1	54.072	63,5	4.876	46,5	5.064	51,0	5.211	51,6	5.460	52,7
MARGINE OPERATIVO LORDO	-1.124	-1,4	4.330	5,2	2.388	2,8	2.452	23,4	1.537	15,5	1.652	16,4	1.969	19,0
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	161	0,2	161	0,2	152	0,2	167	1,6	187	1,9	280	2,8	267	2,6
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.966	3,8	2.885	3,5	2.753	3,2	2.665	25,4	2.672	26,9	2.856	28,3	3.017	29,1
MARGINE OPERATIVO NETTO	-4.251	-5,5	1.284	1,5	-517	-0,6	-380	-3,6	-1.322	-13,3	-1.484	-14,7	-1.315	-12,7
- ONERI FINANZIARI	1.472	1,9	1.714	2,1	2.259	2,7	1.271	12,1	1.032	10,4	551	5,5	419	4,0
+ PROVENTI FINANZIARI	2.473	3,2	2.790	3,4	2.573	3,0	1.256	12,0	993	10,0	733	7,3	558	5,4
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	-3.250	-4,2	2.360	2,8	-203	-0,2	-395	-3,8	-1.361	-13,7	-1.302	-12,9	-1.176	-11,3
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-880	-1,1	-278	-0,3	20	0,0	0	0,0	0	0,0	-167	-1,7	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	91	0,1	-69	-0,1	523	0,6	-47	-0,4	90	0,9	96	1,0	349	3,4
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-210	-0,3	-955	-1,1	1.198	1,4	1.070	10,2	2.549	25,7	2.228	22,1	760	7,3
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-4.249	-5,5	1.058	1,3	1.538	1,8	628	6,0	1.278	12,9	855	8,5	-67	-0,6
+/- IMPOSTE	-693	-0,9	-735	-0,9	-420	-0,5	-553	-5,3	-1.141	-11,5	-760	-7,5	250	2,4
RISULTATO NETTO	-4.942	-6,4	323	0,4	1.118	1,3	75	0,7	137	1,4	95	0,9	183	1,8
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	-4.942	-6,4	323	0,4	1.118	1,3	75	0,7	137	1,4	95	0,9	183	1,8
NUMERO DEI DIPENDENTI	1.237		1.231		1.238		95		97		101		102	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	17.483	10,9	7.757	5,1	5.385	3,0	14.019	9,3	12.550	11,1	10.888	9,0	7.576	6,6
TITOLI	16.899	10,5	16.347	10,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	9.687	6,0	2.366	1,6	81.245	45,9	63.809	42,3	30.099	26,6	27.616	22,8	23.632	20,7
RIMANENZE DI ESERCIZIO	2.900	1,8	2.790	1,8	3.104	1,8	1.154	0,8	1.096	1,0	1.091	0,9	1.103	1,0
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	34.477	21,5	49.578	32,7	11.072	6,3	3.816	2,5	3.932	3,5	3.319	2,7	7.253	6,3
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	81.446	50,8	78.838	52,0	100.806	57,0	82.798	54,9	47.677	42,1	42.914	35,5	39.564	34,6
DEBITI COMMERCIALI	14.239	8,9	10.964	7,2	36.299	20,5	8.588	5,7	10.454	9,2	20.759	17,2	15.851	13,9
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	12.325	7,7	13.944	9,2	22.515	12,7	40.895	27,1	26.835	23,7	29.441	24,4	32.084	28,1
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	10.512	6,6	10.431	6,9	9.278	5,2	1.312	0,9	2.386	2,1	1.797	1,5	2.024	1,8
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	37.076	23,1	35.339	23,3	68.092	38,5	50.795	33,7	39.675	35,0	51.997	43,0	49.959	43,7
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	44.370	27,7	43.499	28,7	32.714	18,5	32.003	21,2	8.002	7,1	-9.083	-7,5	-10.395	-9,1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	196.809	122,7	205.149	135,3	215.152	121,7	222.777	147,8	290.666	256,6	308.375	255,1	319.134	279,4
FONDI DI AMMORTAMENTO	-147.102	-91,7	-155.167	-102,3	-163.433	-92,4	-165.596	-109,8	-233.300	-206,0	-241.396	-199,7	-251.178	-219,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	49.707	31,0	49.982	33,0	51.719	29,2	57.181	37,9	57.366	50,6	66.979	55,4	67.956	59,5
PARTECIPAZIONI	480	0,3	257	0,2	386	0,2	303	0,2	147	0,1	152	0,1	107	0,1
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	28.357	17,7	22.259	14,7	23.621	13,4	9.234	6,1	3.799	3,4	6.919	5,7	2.803	2,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	78.544	49,0	72.498	47,8	75.726	42,8	66.718	44,3	61.312	54,1	74.050	61,3	70.866	62,0
ONERI PLURIENNALI(E)	347	0,2	318	0,2	312	0,2	1.236	0,8	4.289	3,8	3.905	3,2	3.803	3,3
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	41.048	25,6	34.389	22,7	28.148	15,9	22.146	14,7	16.598	14,7	11.772	9,7	8.049	7,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	4.013	2,5	3.389	2,2	3.365	1,9	21.833	14,5	895	0,8	910	0,8	66	0,1
FONDI DEL PERSONALE	23.393	14,6	23.041	15,2	21.451	12,1	1.536	1,0	1.462	1,3	1.358	1,1	1.330	1,2
FONDI DIVERSI	2.912	1,8	3.278	2,2	2.452	1,4	1.031	0,7	1.100	1,0	1.189	1,0	969	0,8
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	71.366	44,5	64.097	42,3	55.416	31,3	46.546	30,9	20.055	17,7	15.229	12,6	10.414	9,1
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	51.895	32,4	52.218	34,4	53.336	30,2	53.411	35,4	53.548	47,3	53.643	44,4	53.860	47,1
CAPITALE SOCIALE	24.010	15,0	24.010	15,8	24.010	13,6	24.010	15,9	24.010	21,2	24.010	19,9	24.010	21,0
RISERVE	32.827	20,5	27.885	18,4	28.208	16,0	29.326	19,5	29.401	26,0	29.538	24,4	29.667	26,0
RISULTATO NETTO	-4.942	-3,1	323	0,2	1.118	0,6	75	0,0	137	0,1	95	0,1	183	0,2
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	160.337	100,0	151.654	100,0	176.844	100,0	150.752	100,0	113.278	100,0	120.869	100,0	114.233	100,0

TRENTINO TRASPORTI ESERCIZIO

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	87.411	100,0	88.887	100,0	91.134	100,0	92.422	100,0
- CONSUMI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	35.198	40,3	36.850	41,5	38.454	42,2	40.738	44,1
VALORE AGGIUNTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	52.213	59,7	52.037	58,5	52.680	57,8	51.684	55,9
- COSTO DEL LAVORO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	51.527	58,9	51.920	58,4	52.150	57,2	51.418	55,6
MARGINE OPERATIVO LORDO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	686	0,8	117	0,1	530	0,6	266	0,3
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	5	0,0	9	0,0	16	0,0	18	0,0
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	4	0,0	8	0,0	20	0,0	39	0,0
MARGINE OPERATIVO NETTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	677	0,8	100	0,1	494	0,5	209	0,2
- ONERI FINANZIARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	54	0,1	1	0,0	2	0,0	3	0,0
+ PROVENTI FINANZIARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	524	0,6	440	0,5	176	0,2	130	0,1
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.147	1,3	539	0,6	668	0,7	336	0,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	93	0,1	155	0,2	170	0,2	291	0,3
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.240	1,4	694	0,8	838	0,9	627	0,7
+/- IMPOSTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-686	-0,8	-561	-0,6	-695	-0,8	-479	-0,5
RISULTATO NETTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	554	0,6	133	0,1	143	0,2	148	0,2
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	554	0,6	133	0,1	143	0,2	148	0,2
NUMERO DEI DIPENDENTI	0		0		0		1.121		1.126		1.135		1.126	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	35	0,1	11.121	27,9	12.517	31,2	13.458	33,2
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	16.242	35,7	16.741	42,0	13.218	33,0	10.139	25,0
RIMANENZE DI ESERCIZIO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2.269	5,0	2.177	5,5	2.263	5,6	2.373	5,8
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	26.895	59,0	9.644	24,2	11.782	29,4	14.205	35,0
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	45.441	99,7	39.683	99,5	39.780	99,2	40.175	99,0
DEBITI COMMERCIALI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	5.249	11,5	6.311	15,8	5.059	12,6	5.605	13,8
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	9.179	20,1	2.000	5,0	2.000	5,0	2.000	4,9
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	9.801	21,5	10.169	25,5	10.442	26,0	9.948	24,5
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	24.229	53,2	18.480	46,4	17.501	43,7	17.553	43,3
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	21.212	46,6	21.203	53,2	22.279	55,6	22.622	55,8
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	24	0,1	74	0,2	199	0,5	339	0,8
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-4	0,0	-11	0,0	-31	-0,1	-70	-0,2
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	20	0,0	63	0,2	168	0,4	269	0,7
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	76	0,2	88	0,2	91	0,2	87	0,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	96	0,2	151	0,4	259	0,6	356	0,9
ONERI PLURIENNALI(E)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	21	0,0	29	0,1	51	0,1	45	0,1
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	0,0	1	0,0	1	0,0	3	0,0
FONDI DEL PERSONALE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	19.374	42,5	17.696	44,4	17.059	42,6	15.813	39,0
FONDI DIVERSI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.100	2,4	2.699	6,8	4.400	11,0	5.930	14,6
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	20.475	44,9	20.396	51,2	21.460	53,5	21.746	53,6
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	854	1,9	987	2,5	1.129	2,8	1.277	3,1
CAPITALE SOCIALE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	300	0,7	300	0,8	300	0,7	300	0,7
RISERVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	554	1,4	686	1,7	829	2,0
RISULTATO NETTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	554	1,2	133	0,3	143	0,4	148	0,4
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	45.558	100,0	39.863	100,0	40.090	100,0	40.576	100,0

UMBRA ACQUE

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	50.160	100,0	54.222	100,0	56.073	100,0	57.877	100,0	60.826	100,0	62.201	100,0	63.426	100,0
- CONSUMI	30.089	60,0	31.272	57,7	31.453	56,1	30.058	51,9	29.429	48,4	33.614	54,0	35.338	55,7
VALORE AGGIUNTO	20.071	40,0	22.950	42,3	24.620	43,9	27.819	48,1	31.397	51,6	28.587	46,0	28.088	44,3
- COSTO DEL LAVORO	14.497	28,9	15.266	28,2	14.698	26,2	16.318	28,2	16.757	27,5	16.644	26,8	17.036	26,9
MARGINE OPERATIVO LORDO	5.574	11,1	7.684	14,2	9.922	17,7	11.501	19,9	14.640	24,1	11.943	19,2	11.052	17,4
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	1.004	2,0	1.345	2,5	1.683	3,0	2.030	3,5	2.071	3,4	2.205	3,5	2.432	3,8
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.590	3,2	2.244	4,1	3.217	5,7	3.507	6,1	3.899	6,4	4.641	7,5	6.293	9,9
MARGINE OPERATIVO NETTO	2.980	5,9	4.095	7,6	5.022	9,0	5.964	10,3	8.670	14,3	5.097	8,2	2.327	3,7
- ONERI FINANZIARI	1.341	2,7	2.437	4,5	3.252	5,8	2.088	3,6	1.672	2,7	1.688	2,7	1.808	2,9
+ PROVENTI FINANZIARI	31	0,1	314	0,6	486	0,9	173	0,3	16	0,0	340	0,5	339	0,5
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	1.670	3,3	1.972	3,6	2.256	4,0	4.049	7,0	7.014	11,5	3.749	6,0	858	1,4
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	32	0,1	0	0,0	0	0,0	11	0,0	-2	0,0	19	0,0	34	0,1
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-216	-0,4	-256	-0,5	-227	-0,4	-1.579	-2,7	-2.182	-3,6	-778	-1,3	1.163	1,8
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.486	3,0	1.716	3,2	2.029	3,6	2.481	4,3	4.830	7,9	2.990	4,8	2.055	3,2
+/- IMPOSTE	-1.460	-2,9	-1.627	-3,0	-1.510	-2,7	-606	-1,0	-2.495	-4,1	-1.848	-3,0	-1.029	-1,6
RISULTATO NETTO	26	0,1	89	0,2	519	0,9	1.875	3,2	2.335	3,8	1.142	1,8	1.026	1,6
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	26	0,1	89	0,2	519	0,9	1.875	3,2	2.335	3,8	1.142	1,8	1.026	1,6
NUMERO DEI DIPENDENTI	327		327		330		352		351		344		343	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	457	0,5	299	0,3	592	0,6	1.072	1,0	1.155	1,1	1.288	1,2	1.739	1,2
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	32.514	37,3	35.780	34,5	28.065	28,3	28.705	27,9	26.890	26,2	29.959	27,5	31.145	21,8
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.431	1,6	1.325	1,3	1.232	1,2	1.126	1,1	847	0,8	717	0,7	724	0,5
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	11.303	13,0	16.167	15,6	11.929	12,0	9.138	8,9	6.933	6,8	8.934	8,2	13.047	9,1
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	45.705	52,5	53.571	51,6	41.818	42,1	40.041	38,9	35.825	34,9	40.898	37,5	46.655	32,7
DEBITI COMMERCIALI	25.324	29,1	22.726	21,9	23.149	23,3	21.222	20,6	20.385	19,9	23.722	21,8	27.667	19,4
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	6.641	7,6	31.711	30,5	17.073	17,2	15.185	14,8	12.255	11,9	13.644	12,5	18.846	13,2
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	3.161	3,6	3.394	3,3	3.574	3,6	5.859	5,7	8.020	7,8	7.976	7,3	9.086	6,4
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	35.126	40,3	57.831	55,7	43.796	44,1	42.266	41,1	40.660	39,6	45.342	41,6	55.599	38,9
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	10.579	12,1	-4.260	-4,1	-1.978	-2,0	-2.225	-2,2	-4.835	-4,7	-4.444	-4,1	-8.944	-6,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	42.821	49,2	50.908	49,0	57.726	58,1	64.452	62,7	72.715	70,8	78.717	72,2	112.174	78,5
FONDI DI AMMORTAMENTO	-10.484	-12,0	-12.727	-12,3	-15.655	-15,8	-19.148	-18,6	-22.940	-22,3	-27.572	-25,3	-33.530	-23,5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	32.337	37,1	38.181	36,8	42.071	42,4	45.304	44,1	49.775	48,5	51.145	46,9	78.644	55,0
PARTECIPAZIONI	1	0,0	1	0,0	1	0,0	1	0,0	1	0,0	2	0,0	1	0,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	83	0,1	62	0,1	69	0,1	119	0,1	137	0,1	140	0,1	123	0,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	32.421	37,2	38.244	36,8	42.141	42,4	45.424	44,2	49.913	48,6	51.287	47,0	78.768	55,1
ONERI PLURIENNALI(E)	8.968	10,3	12.045	11,6	15.341	15,4	17.352	16,9	16.908	16,5	16.826	15,4	17.447	12,2
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	31.656	36,3	20.883	20,1	28.315	28,5	29.440	28,6	26.990	26,3	24.463	22,4	21.856	15,3
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	3.300	3,8	4.488	4,3	5.537	5,6	6.132	6,0	6.524	6,4	11.540	10,6	10.046	7,0
FONDI DEL PERSONALE	4.613	5,3	4.545	4,4	5.044	5,1	5.248	5,1	5.487	5,3	4.275	3,9	4.137	2,9
FONDI DIVERSI	305	0,4	311	0,3	287	0,3	1.536	1,5	2.455	2,4	3.274	3,0	30.088	21,1
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	39.874	45,8	30.227	29,1	39.183	39,5	42.356	41,2	41.456	40,4	43.552	40,0	66.127	46,3
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	12.094	13,9	15.802	15,2	16.321	16,4	18.195	17,7	20.530	20,0	20.117	18,5	21.144	14,8
CAPITALE SOCIALE	13.787	15,8	15.550	15,0	15.550	15,7	15.550	15,1	15.550	15,1	15.550	14,3	15.550	10,9
RISERVE	-1.719	-2,0	163	0,2	252	0,3	770	0,7	2.645	2,6	3.425	3,1	4.568	3,2
RISULTATO NETTO	26	0,0	89	0,1	519	0,5	1.875	1,8	2.335	2,3	1.142	1,0	1.026	0,7
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
TOTALE ATTIVO	87.094	100,0	103.860	100,0	99.300	100,0	102.817	100,0	102.646	100,0	109.011	100,0	142.870	100,0

UMBRIA TPL E MOBILITA'

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	96.970	100,0	93.237	100,0	92.356	100,0
- CONSUMI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	13.178	13,6	16.490	17,7	15.928	17,2
VALORE AGGIUNTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	83.792	86,4	76.747	82,3	76.428	82,8
- COSTO DEL LAVORO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	67.465	69,6	67.161	72,0	67.027	72,6
MARGINE OPERATIVO LORDO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	16.327	16,8	9.586	10,3	9.401	10,2
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.101	1,1	442	0,5	412	0,4
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	12.459	12,8	12.262	13,2	11.706	12,7
MARGINE OPERATIVO NETTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2.767	2,9	-3.118	-3,3	-2.717	-2,9
- ONERI FINANZIARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	3.550	3,7	5.516	5,9	6.061	6,6
+ PROVENTI FINANZIARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.693	1,7	2.101	2,3	2.912	3,2
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-217	-0,2
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	910	0,9	-6.533	-7,0	-6.083	-6,6
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-405	-0,4	-277	-0,3	-126	-0,1
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2.034	2,1	8.626	9,3	-28	0,0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2.539	2,6	1.816	1,9	-6.237	-6,8
+/- IMPOSTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-2.348	-2,4	-1.747	-1,9	-1.828	-2,0
RISULTATO NETTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	191	0,2	69	0,1	-8.065	-8,7
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-59	-0,1	21	0,0	29	0,0
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	132	0,1	90	0,1	-8.036	-8,7
NUMERO DEI DIPENDENTI	0		0		0		0		1.348		1.605		1.575	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	13.106	2,5	5.155	1,0	1.609	0,3
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
CREDITI COMMERCIALI NETTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	77.476	14,7	86.757	16,9	69.299	13,2
RIMANENZE DI ESERCIZIO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	3.969	0,8	4.211	0,8	4.314	0,8
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	227.336	43,2	224.323	43,6	222.203	42,2
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	321.887	61,2	320.446	62,3	297.425	56,5
DEBITI COMMERCIALI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	31.668	6,0	37.547	7,3	45.515	8,6
ANTICIPI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	98.128	18,7	67.736	13,2	61.643	11,7
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	217.724	41,4	231.259	45,0	253.051	48,1
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	347.520	66,1	336.542	65,4	360.209	68,4
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	-25.633	-4,9	-16.096	-3,1	-62.784	-11,9
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	190.014	36,1	185.654	36,1	180.391	34,3
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	190.014	36,1	185.654	36,1	180.391	34,3
PARTECIPAZIONI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	6.751	1,3	5.646	1,1	5.618	1,1
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2	0,0	2	0,0	41.330	7,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	196.767	37,4	191.302	37,2	227.339	43,2
ONERI PLURIENNALI(E)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2.513	0,5	2.477	0,5	1.781	0,3
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	47.380	9,0	65.254	12,7	57.679	11,0
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
FONDI DEL PERSONALE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	22.517	4,3	21.433	4,2	20.589	3,9
FONDI DIVERSI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	53.780	10,2	38.095	7,4	43.118	8,2
PASSIVO A M/L SCADENZA(F)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	123.677	23,5	124.782	24,3	121.386	23,1
AVVIAMENTO(G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	4.823	0,9	0	0,0	0	0,0
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	54.793	10,4	52.901	10,3	44.950	8,5
CAPITALE SOCIALE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	49.000	9,3	49.000	9,5	49.000	9,3
RISERVE	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	4.743	0,9	3.122	0,6	3.274	0,6
RISULTATO NETTO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	132	0,0	90	0,0	-8.036	-1,5
INTERESSI DI TERZI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	918	0,2	689	0,1	712	0,1
TOTALE ATTIVO	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	525.990	100,0	514.225	100,0	526.545	100,0

VERITAS - VENEZIANA ENERGIA RISORSE IDRICHE TERRITORIO AMBIENTE SERVIZI

Conto economico	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	209.362	100,0	231.703	100,0	264.543	100,0	283.099	100,0	294.428	100,0	296.650	100,0	326.941	100,0
- CONSUMI	122.679	58,6	113.521	49,0	119.168	45,0	131.496	46,4	138.170	46,9	131.603	44,4	147.741	45,2
VALORE AGGIUNTO	86.683	41,4	118.182	51,0	145.375	55,0	151.603	53,6	156.258	53,1	165.047	55,6	179.200	54,8
- COSTO DEL LAVORO	67.376	32,2	80.454	34,7	97.540	36,9	105.302	37,2	107.930	36,7	111.489	37,6	123.567	37,8
MARGINE OPERATIVO LORDO	19.307	9,2	37.728	16,3	47.835	18,1	46.301	16,4	48.328	16,4	53.558	18,1	55.633	17,0
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	2.490	1,2	2.073	0,9	3.083	1,2	15.188	5,4	15.882	5,4	16.447	5,5	16.826	5,1
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.643	5,1	18.925	8,2	28.065	10,6	16.780	5,9	17.790	6,0	15.886	5,4	17.532	5,4
MARGINE OPERATIVO NETTO	6.174	2,9	16.730	7,2	16.687	6,3	14.333	5,1	14.656	5,0	21.225	7,2	21.275	6,5
- ONERI FINANZIARI	2.573	1,2	8.407	3,6	10.205	3,9	9.023	3,2	8.223	2,8	9.353	3,2	8.094	2,5
+ PROVENTI FINANZIARI	200	0,1	786	0,3	3.603	1,4	2.249	0,8	1.583	0,5	1.626	0,5	2.741	0,8
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	0,0	5.291	2,3	-1.256	-0,5	277	0,1	695	0,2	-159	-0,1	-3.741	-1,1
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	3.801	1,8	14.400	6,2	8.829	3,3	7.836	2,8	8.711	3,0	13.339	4,5	12.181	3,7
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	8	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	48	0,0	-761	-0,3	-197	-0,1	-154	-0,1	-772	-0,3	-524	-0,2	-1.410	-0,4
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	1.527	0,7	-42	0,0	-540	-0,2	-337	-0,1	494	0,2	2.818	0,9	-367	-0,1
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	4	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	5.372	2,6	13.597	5,9	8.092	3,1	7.345	2,6	8.433	2,9	15.633	5,3	10.404	3,2
+/- IMPOSTE	-3.474	-1,7	-3.964	-1,7	-4.521	-1,7	-4.091	-1,4	-5.836	-2,0	-11.196	-3,8	-4.992	-1,5
RISULTATO NETTO	1.898	0,9	9.633	4,2	3.571	1,3	3.254	1,1	2.597	0,9	4.437	1,5	5.412	1,7
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-73	0,0	-124	-0,1	-291	-0,1	-344	-0,1	-467	-0,2	-429	-0,1	-406	-0,1
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	1.825	0,9	9.509	4,1	3.280	1,2	2.910	1,0	2.130	0,7	4.008	1,4	5.006	1,5
NUMERO DEI DIPENDENTI	1.512		2.046		2.090		2.151		2.173		2.200		2.448	
Stato patrimoniale														
CASSA E BANCHE	10.299	2,9	20.884	3,3	9.157	1,3	8.055	1,3	14.188	2,3	18.465	2,7	15.482	2,2
TITOLI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	
CREDITI COMMERCIALI NETTI	107.158	30,3	102.452	16,3	128.365	18,8	128.615	21,1	132.253	21,2	158.527	23,1	149.916	21,7
RIMANENZE DI ESERCIZIO	8.349	2,4	14.641	2,3	12.133	1,8	7.633	1,3	9.193	1,5	8.801	1,3	8.854	1,3
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	4.395	1,2	18.013	2,9	23.307	3,4	17.838	2,9	14.955	2,4	18.316	2,7	22.716	3,3
ATTIVO CORRENTE LORDO(A)	130.201	36,8	155.990	24,8	172.962	25,4	162.141	26,7	170.589	27,4	204.109	29,7	196.968	28,5
DEBITI COMMERCIALI	76.574	21,7	92.968	14,8	97.140	14,3	117.266	19,3	142.729	22,9	140.839	20,5	157.225	22,7
ANTICIPAZIONI DA CLIENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	
DEBITI FINANZIARI A BREVE	36.380	10,3	52.035	8,3	69.622	10,2	50.474	8,3	80.349	12,9	104.506	15,2	106.868	15,5
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	46.634	13,2	30.240	4,8	35.969	5,3	40.127	6,6	37.491	6,0	56.105	8,2	43.468	6,3
PASSIVO CORRENTE LORDO(B)	159.588	45,1	175.243	27,8	202.731	29,8	207.867	34,2	260.569	41,9	301.450	43,8	307.561	44,5
ATTIVO CORRENTE NETTO(A-B=C)	-29.387	-8,3	-19.253	-3,1	-29.769	-4,4	-45.726	-7,5	-89.980	-14,5	-97.341	-14,2	-110.593	-16,0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	247.159	69,9	556.029	88,3	616.687	90,5	313.147	51,5	340.589	54,7	369.997	53,8	383.246	55,5
FONDI DI AMMORTAMENTO	-67.625	-19,1	-130.183	-20,7	-158.399	-23,3	-87.095	-14,3	-104.829	-16,8	-124.516	-18,1	-140.099	-20,3
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	179.534	50,8	425.846	67,6	458.288	67,3	226.052	37,2	235.760	37,9	245.481	35,7	243.147	35,2
PARTECIPAZIONI	10.329	2,9	5.779	0,9	6.978	1,0	11.354	1,9	15.616	2,5	14.165	2,1	27.696	4,0
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	10.093	2,9	10.719	1,7	10.658	1,6	22.053	3,6	18.683	3,0	30.218	4,4	32.044	4,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(D)	199.956	56,5	442.344	70,2	475.924	69,9	259.459	42,6	270.059	43,4	289.864	42,1	302.887	43,8
ONERI PLURIENNALI(E)	11.794	3,3	17.840	2,8	18.704	2,7	169.855	27,9	165.073	26,5	177.079	25,7	174.790	25,3
DEBITI FINANZIARI A ML SCADENZA	71.251	20,1	110.119	17,5	108.238	15,9	164.332	27,0	142.144	22,8	149.793	21,8	128.888	18,6
ALTRI DEBITI A ML SCADENZA	18.764	5,3	149.634	23,8	176.936	26,0	40.579	6,7	22.296	3,6	32.363	4,7	36.535	5,3
FONDI DEL PERSONALE	26.773	7,6	28.116	4,5	28.350	4,2	27.390	4,5	26.382	4,2	26.298	3,8	26.628	3,9
FONDI DIVERSI	4.978	1,4	30.699	4,9	25.475	3,7	19.571	3,2	21.063	3,4	31.040	4,5	33.013	4,8
PASSIVO A ML SCADENZA(F)	121.766	34,4	318.568	50,6	338.999	49,8	251.872	41,4	211.885	34,0	239.494	34,8	225.064	32,6
AVVIAMENTO(G)	11.712	3,3	13.578	2,2	13.578	2,0	16.905	2,8	16.739	2,7	16.700	2,4	16.496	2,4
CAPITALE NETTO(C+D+E-F+G)	72.309	20,4	135.941	21,6	139.438	20,5	148.621	24,4	150.006	24,1	146.808	21,3	158.516	22,9
CAPITALE SOCIALE	56.266	15,9	110.974	17,6	110.974	16,3	110.974	18,2	110.974	17,8	110.974	16,1	110.974	16,1
RISERVE	-917	-0,3	5.385	0,9	14.855	2,2	24.151	4,0	25.943	4,2	27.717	4,0	32.891	4,8
RISULTATO NETTO	1.825	0,5	9.509	1,5	3.280	0,5	2.910	0,5	2.130	0,3	4.008	0,6	5.006	0,7
INTERESSI DI TERZI	15.135	4,3	10.073	1,6	10.329	1,5	10.586	1,7	10.959	1,8	4.109	0,6	9.645	1,4
TOTALE AZIONISTI	353.663	100,0	629.752	100,0	681.168	100,0	608.360	100,0	622.460	100,0	687.752	100,0	691.141	100,0