



MEDIOBANCA  
*Banca di Credito Finanziario S.p.A.*



LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI DEL NORD EST (1996-2005)

# LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI DEL NORD EST

(1996-2005)

Mediobanca – Unioncamere

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI  
DEL NORD EST

(1996-2005)

ISSN 1722-4586

Copyright 2008 by Ufficio Studi Mediobanca e Centro Studi Unioncamere

Mediobanca - Ufficio Studi  
Piazzetta Maurilio Bossi, 1 - Milano  
Tel. 02-8829.1  
Internet: <http://www.mbres.it>  
E-mail: [ufficio.studi@mediobanca.it](mailto:ufficio.studi@mediobanca.it)

Unioncamere - Centro Studi  
Piazza Sallustio, 21 - Roma  
Tel. 06-4704.1  
Internet: <http://www.unioncamere.it>  
E-mail: [centrostudi@unioncamere.it](mailto:centrostudi@unioncamere.it)

## INDICE

	pag.
Premessa .....	V
1. Il metodo dell'indagine .....	VIII
2. La distribuzione delle imprese .....	XI
3. I dati economico-finanziari: quadro d'insieme .....	XVIII
4. I dati economico-finanziari: tendenze complessive .....	XX
5. Le tendenze dei profitti .....	XXII
6. Le imprese nei distretti e nei sistemi produttivi locali .....	XXXI
Allegato 1 – Codici Ateco 2002 dei settori .....	LXIV
Allegato 2 – Medie Imprese dei distretti industriali .....	LXV
Allegato 3 – Codici Ateco 2002 e province dei distretti .....	LXVI
Allegato 4 – Medie Imprese dei sistemi produttivi locali .....	LXVII
Allegato 5 – Codici Ateco 2002 e province dei sistemi produttivi locali .....	LXVIII
STATISTICHE 1996-2005	
Totale Nord Est .....	2
Veneto .....	10
Trentino-Alto Adige .....	16
Friuli-Venezia Giulia .....	22
Emilia-Romagna .....	28
Società appartenenti a distretti .....	34
Società appartenenti a sistemi produttivi locali .....	40
Società non appartenenti a distretti e SPL .....	46
Settori del made in Italy .....	52
Alimentare .....	60
Beni per la persona e la casa .....	66
Carta ed editoria .....	72
Chimico e farmaceutico .....	78
Meccanico .....	84
Siderurgico e metallurgico .....	90
Altri settori .....	96
CRITERI DI ELABORAZIONE .....	103



## Premessa

Questo fascicolo riporta statistiche economico-finanziarie derivate dalla rielaborazione dei dati di bilancio delle medie imprese industriali aventi sede nel Nord Est. Il lavoro riguarda il periodo 1996-2005 ed è il frutto dell'indagine sull'universo delle medie imprese italiane condotta annualmente dal Centro Studi di Unioncamere e dall'Ufficio Studi di Mediobanca. I dati nazionali sono stati pubblicati lo scorso febbraio nel fascicolo *Le medie imprese industriali italiane*.

Le statistiche presentate in questo volume sono disponibili anche in formato elettronico (file "prn") nel sito [www.mbres.it](http://www.mbres.it) che rende inoltre scaricabili informazioni dettagliate sui singoli comparti dell'alimentare, dei beni per la persona e la casa e della meccanica, nonché l'analisi dell'aggregato delle imprese del made in Italy in base alla sede in distretti, altri sistemi produttivi locali e altre ubicazioni.

Milano, aprile 2008



FIG. 1 – LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI DEL NORD EST NEL 2005



FIG. 2 – LOCALIZZAZIONE DELLE IMPRESE DEL NORD EST DIVENUTE MEDIE NEL PERIODO 1999-2005





## 1. Il metodo dell'indagine

L'indagine copre l'universo delle medie imprese industriali italiane definite come le società di capitale aventi una forza lavoro compresa nella classe 50-499 addetti che nel contempo hanno realizzato un fatturato compreso tra 13 e 290 milioni di euro <sup>(1)</sup>. Lo scopo è di individuare le imprese che, pur non essendo grandi, appaiono caratterizzate da un'organizzazione evoluta. Vengono sempre escluse quelle controllate da società di grandi dimensioni o da aziende estere <sup>(2)</sup>.

Relativamente al Nord Est, sono state selezionate 1225 società per il 1996-98, 1311 per il 1999, 1428 per il 2000, 1466 per il 2001, 1480 per il 2002, 1468 per il 2003, 1512 per il 2004 e 1486 per il 2005. Le 1486 società del 2005 controllano 46 medie imprese considerate manifatturiere negli aggregati che riguardano le sole società singole in numero di 1532 <sup>(3)</sup>.

Gli aggregati economico-finanziari sono stati elaborati come segue:

- il totale generale dell'area Nord Est comprende i dati per l'insieme di tutte le società (1486 nel 2005); essi rappresentano l'aggregato dell'universo e privilegiano, ove disponibili, i conti consolidati;
- i dati per regione sono stati invece elaborati assumendo i bilanci delle sole singole società (1532 nel 2005), allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati; le imprese sono state classificate in base alla loro sede operativa;
- i dati per settore sono stati elaborati assumendo, ove disponibili, i conti consolidati; l'attività economica è stata classificata utilizzando i codici Ateco 2002 (il dettaglio è riportato nell'Allegato 1);
- i dati relativi alle società appartenenti a distretti e a sistemi produttivi locali (SPL), come pure quelli dei settori del made in Italy, sono stati elaborati assumendo i bilanci delle singole società, sempre allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocaliz-

---

(1) Fino al 2002 il limite superiore è stato fissato in 260 milioni di euro. Nel 2003 (sesto censimento) la soglia è stata aggiornata a 290 milioni tenendo conto dell'effetto prezzi (variazione del deflatore del PIL). La modifica ha comportato un incremento, in termini di totale di bilancio e di fatturato, rispettivamente dell'1,1% e dell'1,5%.

(2) Per maggiori dettagli sulla metodologia si rimanda all'edizione che riporta i dati nazionali, Mediobanca-Unioncamere, Le medie imprese industriali italiane (1996-2005), Milano 2008.

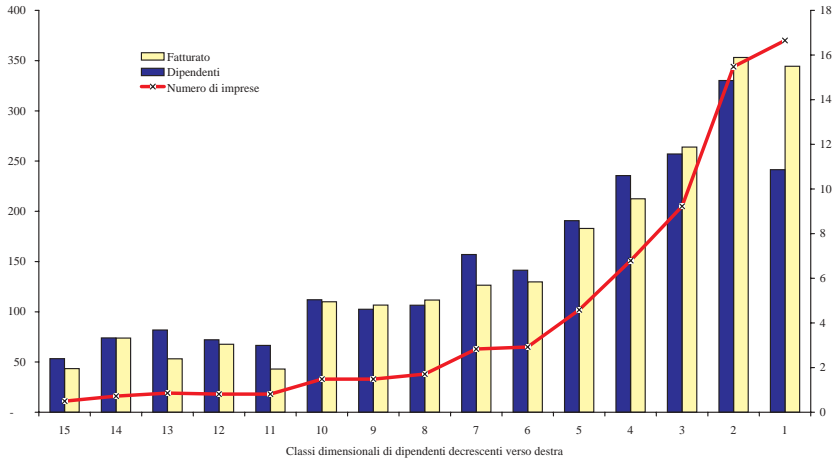
(3) Complessivamente sono state esaminate circa 3400 società; 450 sono state scartate perché controllate da grandi imprese italiane ed estere e 1400 perché non soddisfacevano contemporaneamente le due condizioni di fatturato e numero di occupati.

zati; le società sono state classificate in base alla sede operativa e l'appartenenza al distretto o al SPL è stata definita sulla base dei criteri esposti nell'Appendice all'edizione che riporta i dati nazionali <sup>(4)</sup>; gli Allegati da 2 a 5 riportano alcuni principali dati per ciascun distretto e per ciascun SPL (in tale tabella, per completezza, i sistemi locali comprendono le imprese dei distretti che ne fanno parte, anche se nel testo di questo rapporto – salvo espressa menzione – esse saranno escluse).

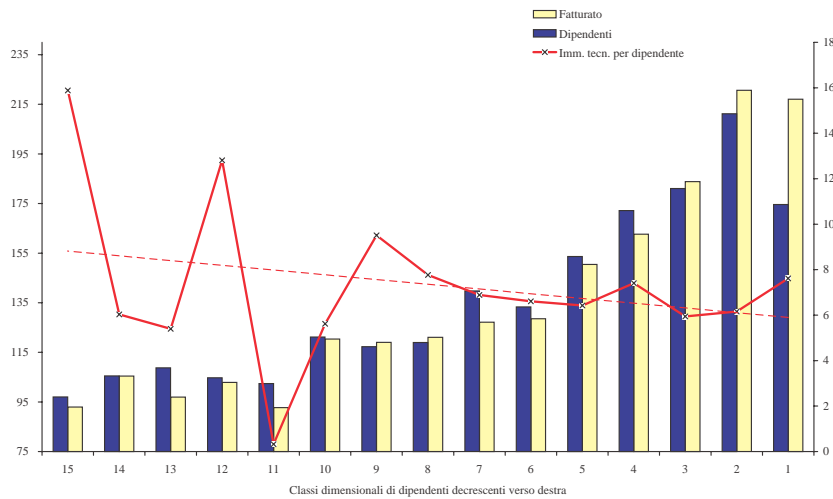
---

(4) Cfr. Mediobanca-Unioncamere, *Le medie imprese industriali italiane (1996-2005)*, Milano 2008; pp. XXXVI e ss.

**GRAF. 1 – DISTRIBUZIONE DELLE MEDIE IMPRESE DEL NORD EST PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2005**  
 Numero di imprese (scala di sinistra); fatturato e dipendenti (% su totale, scala di destra)



**GRAF. 2 – DISTRIBUZIONE DELLE MEDIE IMPRESE DEL NORD EST PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2005**  
 Immobilizzi tecnici per dipendente (000 euro, scala di sinistra);  
 somma di fatturato e dipendenti per classe (% su totale, scala di destra)



## 2. La distribuzione delle imprese

La Fig. 1 mostra la distribuzione sul territorio delle sedi operative delle medie imprese del Nord Est, con l'avvertenza che la concentrazione di più imprese nello stesso comune viene evidenziata con un unico segno. I dati per regione sono riepilogati nella Tab. 1.

A livello nazionale, le imprese di media dimensione risultavano sovrarappresentate nel Nord Est rispetto alla distribuzione di tutte le imprese <sup>(5)</sup>. La Tab. 1 mette in evidenza che la maggiore densità si raggiunge in Veneto che ospita il 46% delle imprese manifatturiere del Nord Est (11% di quelle italiane) ed il 49,4% di quelle di media dimensione (18,5% di quelle italiane). La seconda regione è l'Emilia-Romagna che concentra il 37,7% delle medie imprese.

Il Graf. 1 illustra la distribuzione delle medie imprese ordinate in 15 classi di dipendenti; esso conferma la distorsione verso le dimensioni minori. Con la maggiore numerosità nelle prime quattro classi, la proporzione tra il fatturato e i dipendenti resta molto elevata nelle basse dimensioni e tende a diminuire, normalizzandosi man mano che si passa ad aziende maggiori. La tendenza all'aumento della dotazione di capitale tecnico per dipendente (valori lordi) con il crescere della dimensione sembra confermata, ma non come legge assoluta; emerge una maggiore variabilità man mano che si passa alle taglie più elevate. Le prime cinque classi di imprese – quelle più piccole – mettono in evidenza indici di immobilizzi tecnici pro-capite relativamente elevati (Graf. 2).

Se si considerano le aziende del Nord Est in base alla classe di addetti (Tab. 2) e non alla loro ubicazione, la distribuzione tende a divergere fortemente: il peso della classe 50-99 addetti risulta molto inferiore rispetto al totale delle imprese della stessa classe riferito alle sole società di capitale (45,4% contro 60,5%), contrariamente a quanto avviene soprattutto per la classe immediatamente superiore 100-249 addetti (47,4% contro 31,7%). La divergenza viene qui confermata dalla distribuzione delle imprese in base al numero degli addetti (Tab. 3). Qui, l'eliminazione delle imprese di media dimensione appartenenti a grandi gruppi e la condizione di fatturato minimo di 13

---

(5) Cfr. Mediobanca-Unioncamere, *Le medie imprese industriali italiane (1996-2005)*, Milano 2008. I dati a cui si fa riferimento sono stati elaborati dal Centro Studi Unioncamere dal Registro Imprese e dall'Archivio Statistico Imprese Attive.

milioni di euro hanno portato ad escludere il 53% degli occupati (in maggior misura le imprese minori della classe 50-99 addetti, caratterizzate da bassa produttività, e quelle della classe 250-499 addetti). È da osservare che le imprese della classe 250-499 addetti <sup>(6)</sup> coprono poco meno di un quinto degli occupati complessivi.

\* \* \*

Nel 2005 i gruppi che hanno redatto conti consolidati <sup>(7)</sup> sono stati 393 sul totale delle 1486 imprese considerate. L'area di consolidamento comprendeva 1963 società così ripartite: 901 imprese manifatturiere italiane (di cui 46 ricadenti nella definizione di media impresa assunta in questa indagine e quindi comprese negli aggregati che riguardano le sole società singole in numero di 1532), 85 imprese manifatturiere con sede all'estero, 977 società commerciali e di servizi italiane ed estere. Le 85 imprese manifatturiere estere avevano sede nei seguenti Paesi: 9% nell'Est europeo non UE, 64% nella UE a 27, 1% nella Repubblica di S. Marino, 13% nelle Americhe, 13% in Africa e Asia (7% in Cina, 2% in India e Tunisia, 1% in Taiwan).

Delle 1486 medie imprese del Nord Est, 355 avevano sede in distretti e 286 in altri SPL; qui i gruppi erano 155. Si ricorda che l'aggregato delle imprese distrettuali e dei SPL non è stato elaborato con lo scopo di individuare le strutture economiche e finanziarie dei singoli agglomerati locali (composti, com'è noto, da una moltitudine di imprese, in prevalenza ditte individuali e aziende di piccola dimensione), ma di osservare più da vicino le caratteristiche delle medie imprese che vi hanno sede.

---

(6) Tali società non rientrerebbero nella definizione comunitaria di media impresa la quale porterebbe ad individuare l'universo di sole 1150 imprese, escludendo poco più di 350 società che nel 2005 contavano 96 mila dipendenti (44% del totale).

(7) Alcune imprese, pur essendo a capo di un gruppo, non sono tenute a depositare i conti consolidati perché non superano determinati limiti dimensionali; nel periodo 1996-2000 essi erano: totale attivo di 9,8 milioni di euro, fatturato 19,6 milioni di euro, dipendenti 250; dall'esercizio 2001 le anzidette soglie sono state portate a 12,5 milioni di euro per il totale attivo e a 25 milioni di euro per il fatturato. A decorrere dal 12 dicembre 2006 i parametri sono stati portati rispettivamente a 14,6 milioni di euro e a 29,2 milioni di euro.

Tra il 1998 e il 2005 il numero delle medie imprese nel Nord Est è aumentato di 261 unità. La variazione rappresenta il saldo tra 1026 ingressi e 765 uscite, come dettagliato qui di seguito:

	Entrate		Uscite		Saldo
	Ex grandi imprese	Ex piccole imprese	Neo grandi imprese	Neo piccole imprese	
	numero di società				
Variazioni tra il 1998 e il 2005					
dovute a:					
Aumento di fatturato o dipendenti (*)	-	939	209	-	730
Diminuzione di fatturato o dipendenti (°)	49	-	-	433	-384
Nuove costituzioni					38
Fusioni e consolidamenti					-70
Liquidazioni e procedure concorsuali					-52
Variazioni diverse					-1
<b>Totale</b>					<b>261</b>

(\*) Entrate: 759 per aumento del fatturato e 180 per aumento dei dipendenti. Uscite: 159 per aumento dei dipendenti, 17 per aumento del fatturato e 33 per acquisizioni da parte di gruppi esteri.

(°) Entrate: 42 per diminuzione dei dipendenti, 3 per diminuzione del fatturato e 4 per acquisizioni da gruppi esteri. Uscite: 343 per diminuzione del fatturato e 90 per diminuzione dei dipendenti.

I dati mettono in evidenza una grande turbolenza in generale, ma soprattutto in prossimità della soglia inferiore: nel settennio vi sono state 939 piccole imprese divenute medie e 433 medie tornate piccole. Il passaggio alla grande impresa ha riguardato 209 società, cui si sono contrapposte 49 imprese che hanno percorso la strada inversa. Il saldo dei movimenti ascensionali e regressivi, per il Nord Est, si è tradotto, nei sette anni, in un aumento degli occupati dell'universo pari al 14,8% e del fatturato pari al 36,7%.

La Fig. 2 riporta la dispersione sul territorio delle imprese divenute medie nel periodo 1999-2005 e consente di rilevare che i processi di crescita risultano sostanzialmente equilibrati rispetto alla distribuzione descritta in precedenza.

Quanto al dettaglio delle entrate e delle uscite:

- l'indicatore di turbolenza (rapporto tra il numero complessivo delle entrate e uscite e lo stock di imprese a fine 1998, anno del primo censimento) è passato dal 18,1% nel 1999 al 21,6% nel 2000, per poi scendere intorno al 19% tra il 2001 e il 2004 e al 16,2% nel 2005;
- la variabile responsabile delle entrate/uscite da/verso le piccole imprese è stata principalmente il fatturato; nel periodo 1998-2005 esso ha deciso l'80,8% delle

entrate e il 79,2% delle uscite; il contatto con l'insieme delle grandi imprese è stato invece regolato dalla forza lavoro: il 90,3% per le medie imprese che sono cresciute e il 93,3% per le grandi che sono regredite; almeno in parte, questo fenomeno può essere ricondotto alla presenza di un'organizzazione industriale più internalizzata nelle imprese di maggiore dimensione;

- complessivamente, nel periodo 1998-2005 la turbolenza è stata pari al 133,1% (l'indice nazionale è pari al 143,5%); per sette decimi il movimento è costituito dai processi di crescita, ovvero dai passaggi dalle piccole alle medie imprese e da queste alle grandi imprese; i regressi contano per i residui tre decimi, mentre per il 34% circa si tratta di turbolenza generata da imprese che entrano ed escono, ricadendo per dimensione nelle immediate vicinanze delle soglie di fatturato e dipendenti;
- le operazioni di fusione e consolidamento hanno riguardato 70 imprese nel settennio (con un'incidenza intorno al 5% sullo stock medio); liquidazioni e procedure concorsuali hanno ridotto la consistenza dell'universo del 3,7% (pari allo 0,5% medio annuo). Molto contenuto l'apporto delle nuove costituzioni (3% circa).

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	Totale	% su stock di imprese a fine 1998
Movimenti di crescita dimensionale:									
Entrate dall'area delle piccole imprese...	152	189	141	121	109	140	87	939	76,7
Uscite verso l'area delle grandi imprese	31	33	38	42	20	21	24	209	17,1
Movimenti di regresso dimensionale:									
Uscite verso l'area delle piccole imprese	33	36	58	60	95	71	80	433	35,3
Entrate dall'area delle grandi imprese....	6	6	3	8	12	7	7	49	4,0
Movimento complessivo.....	222	264	240	231	236	239	198	1630	133,1
di cui:									
Imprese entrate ed uscite nello stesso periodo.....	-	26	50	71	87	91	93	418	34,1

\* \* \*

L'attività prevalente delle medie imprese italiane riguarda i settori tipici del made in Italy <sup>(8)</sup>. Questo fenomeno è ancor più visibile nel Nord Est dove la presenza di medie

(8) I settori del made in Italy sono stati definiti in coerenza con le classificazioni usate da M. Fortis (Fondazione Edison, Le due sfide del Made in Italy: globalizzazione e innovazione; Il Mulino, 2005). Per i relativi codici di attività economica si rimanda all'Allegato 1.

aziende impegnate in tali comparti supera la media nazionale: esse vi realizzano nel loro insieme il 69% del fatturato e il 76% delle esportazioni (media nazionale pari, rispettivamente, al 62% e al 68%). Sempre rispetto alla media nazionale, si segnala una maggiore incidenza del fatturato e delle esportazioni nel settore alimentare, dei beni per la persona e la casa e nel meccanico-elettronico. Anche le grandi imprese aventi sede nel Nord Est prevalgono significativamente nell'area del made in Italy.

	Fatturato totale			Esportazioni		
	Medie imprese		Grandi imprese italiane (*)	Medie imprese		Grandi imprese italiane (*)
	Nord Est	Italia		Nord Est	Italia	
in % del totale						
Alimentare.....	18,6	16,4	15,3	9,7	8,4	3,5
Beni per la persona e la casa (*)....	27,9	24,5	25,0	31,4	26,5	27,3
Meccanico-elettronico.....	33,1	31,0	37,3	43,3	40,5	50,0
Altri settori.....	20,4	28,1	22,4	15,6	24,6	19,2
Carta ed editoria.....	3,9	4,8	6,2	1,8	2,4	6,0
Chimico e farmaceutico.....	9,0	11,6	3,3	8,3	11,1	3,2
Siderurgico e metallurgico.....	5,1	9,2	9,0	3,9	8,7	6,3
Altri.....	2,4	2,5	3,9	1,6	2,4	3,7
Totale.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
di cui: made in Italy (^).....	69,2	62,3	56,8	75,7	67,9	58,4

(\*) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane dell'area Nord Est rilevate da Mediobanca (base Dati Cumulativi, edizione 2007).

(\*) Tessile e abbigliamento, pelli e cuoio, legno e mobili, ceramiche e prodotti per l'edilizia, gioielleria e oreficeria e beni diversi per la persona e la casa.

(\*) Alimentare; legno, mobili e piastrelle; prodotti in metallo; macchine, attrezzature ed elettrodomestici; imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi; tessile, abbigliamento e moda.

Si può valutare che le 1532 medie società abbiano coperto nel 2005 il 17% del valore aggiunto dell'industria manifatturiera dell'Italia Nord Orientale (9). Il volume dei loro acquisti di beni porta a stimare un indotto pari al 14% circa del prodotto locale. Il peso complessivo è dunque pari al 31% circa (contro il 22% della media nazionale).

La presenza delle medie imprese nel Nord Est nei settori convenzionalmente definiti high-tech è piuttosto scarsa; secondo la metodologia OCSE (basata sull'intensità delle spese di ricerca), l'alta tecnologia copre appena il 3% del fatturato (contro il 7% circa

(9) La quota delle grandi imprese è valutabile intorno al 21% e, per differenza, quella delle piccole aziende risulta pari al 62%.



delle grandi imprese). Prevalgono le produzioni tradizionali a tecnologia bassa e medio-bassa dove i punti di forza non sono fondamentalmente tecnologici, quanto di natura commerciale (tecniche e reti di vendita, pubblicità, design) e immateriali (marchi e brevetti). La differenza rispetto alle grandi imprese è assai evidente, come mostrano i seguenti dati:

Settori	Medie imprese del Nord Est		Medie imprese italiane		Grandi imprese italiane (*)	
	Fatturato	Export	Fatturato	Export	Fatturato	Export
Alta tecnologia .....	3,1	3,1	4,0	4,1	6,6	8,5
Medio-alta tecnologia .....	26,1	36,8	25,6	34,8	33,2	42,9
Medio-bassa tecnologia .....	27,0	23,7	29,5	26,8	23,0	22,3
Bassa tecnologia .....	43,8	36,4	40,9	34,3	37,2	26,3
Totale .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

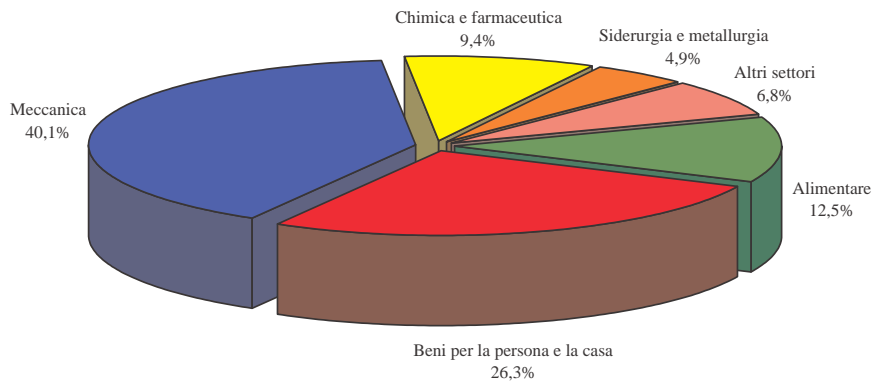
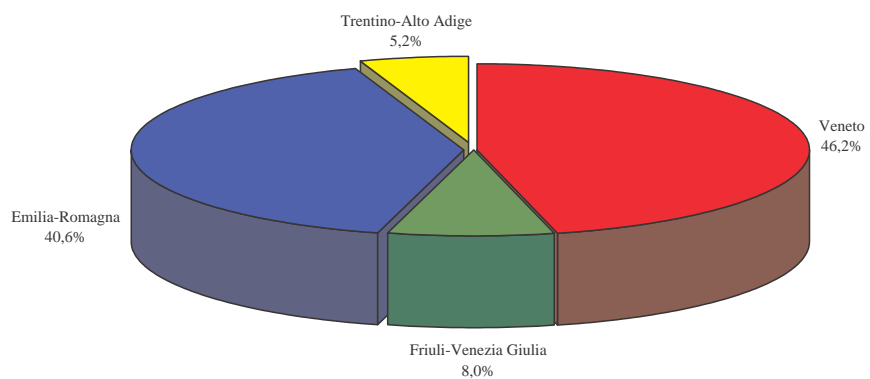
(\*) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane dell'area Nord Est rilevate da Mediobanca (base Dati cumulativi, edizione 2007).

Fonte: Elaborazioni basate su classificazioni OCSE (OECD Science, Technology and Industry Scoreboard 2007 - Innovation and performance in the global economy, Oecd Publications 2007, pp. 219 e seguenti).

Tra le medie imprese, le attività più avanzate dei settori ad alta tecnologia riguardano principalmente le produzioni di apparecchi medicali e chirurgici (11), quelle di misurazione e controllo (9) ed elettroniche (9), la produzione farmaceutica per medicinali (8) e le apparecchiature radiotelevisive e di telecomunicazione (4).

Le società del Nord Est quotate a fine 2005 erano 4 sul totale nazionale di 18 medie imprese presenti nel listino di Piazza Affari.

GRAF. 3 – RIPARTIZIONE DEL VALORE AGGIUNTO DELLE MEDIE IMPRESE DEL NORD EST NEL 2005



### 3. I dati economico-finanziari: quadro d'insieme

La Tabella sottostante riepiloga alcune principali grandezze delle 1486 medie imprese del Nord Est nel 2005. La distribuzione territoriale e settoriale non è mutata significativamente rispetto a quella vista nelle edizioni precedenti. Nel 2005 il capitale investito è stato pari a 31 miliardi di euro, con le società aventi sede in Veneto ed Emilia-Romagna che rappresentano insieme l'87% del totale.

	Capitale investito tangibile	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Investimenti fissi lordi nel 2005
	milioni di euro				
Alimentare .....	5.762	10.458	1.611	1.968	413
Beni per la persona e la casa ...	9.011	15.741	3.387	6.369	655
Meccanica .....	10.004	18.674	5.154	8.786	709
Altri settori .....	6.469	11.514	2.713	3.174	649
Totale Nord Est .....	31.246	56.387	12.865	20.297	2.426
	in %				
Veneto (*) .....	46,2	46,6	46,2	51,4	46,3
Trentino-Alto Adige (*) .....	5,6	5,2	5,1	4,9	7,6
Friuli-Venezia Giulia (*) .....	7,5	7,6	8,0	7,9	9,1
Emilia-Romagna (*) .....	40,7	40,6	40,7	35,8	37,0
Totale Nord Est (*) .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(\*) Elaborazione su dati non consolidati.

Capitale investito tangibile = attivo immobilizzato netto + circolante netto - immobilizzazioni immateriali.

La struttura finanziaria del capitale investito tangibile delle medie imprese del Nord Est rassomiglia alla media nazionale: il 45% è coperto dal patrimonio netto e il resto da debiti finanziari, prevalentemente verso banche. Il passivo a media e lunga scadenza rappresenta il 38,3% dell'indebitamento complessivo; sommato al patrimonio, copre quasi i due terzi del capitale investito tangibile. Le obbligazioni rappresentano l'8,8% del totale dei debiti finanziari a medio e lungo termine. Il principale impiego del capitale continua ad essere il circolante (crediti commerciali e magazzino al netto dei debiti verso i fornitori) che ne costituisce oltre i tre quinti; la quota degli attivi immobilizzati è del 37,8%, una percentuale nettamente inferiore a quella rilevabile dai bilanci dei maggiori gruppi italiani (53,3%); da qui la prevalenza dei debiti a breve scadenza rispetto a quelli consolidati. La patrimonializzazione delle medie imprese del Nord Est appare sostanzialmente in linea con la media nazionale e quindi superiore a quella dei grandi complessi multinazionali europei che operano prevalentemente nel comparto manifatturiero (44,7% contro 37,8%). La quota del capitale netto tangibile iscritto nei bilanci consolidati delle maggiori multinazionali italiane è del 39,6%.

CAPITALE INVESTITO E SUO FINANZIAMENTO NEL 2005

	Industria manifatturiera			
	Medie imprese Nord Est	Medie imprese italiane	Multinazionali europee (*)	Maggiori multinazionali italiane (*)
% sul capitale investito tangibile				
Debiti finanziari a breve .....	34,1	33,4	23,7	27,0
Debiti finanziari a m/l .....	21,2	21,5	38,5	33,4
Capitale netto tangibile .....	44,7	45,1	37,8	39,6
Totale .....	100,0	100,0	100,0	100,0
rappresentato da:				
Attivi immobilizzati .....	37,8	37,3	61,2	53,3
Attivi circolanti .....	62,2	62,7	38,8	46,7
di cui: liquidità .....	12,4	13,3	25,3	23,1
Debiti finanziari a m/l + capitale netto in % del capitale investito tangibile .....	65,9	66,6	76,3	73,0
Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi .....	38,3	39,1	62,0	55,3
Attivi circolanti - Debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile ...	28,1	29,3	15,1	19,7

(\*) Dati consolidati. Fonte: R&S (Multinationals, edizione 2006). I dati delle multinazionali europee escludono quelle italiane.

Le medie imprese si distinguono pertanto per un'elevata solidità finanziaria. A conferma di ciò, sulla base del modello di scoring R&S-Unioncamere <sup>(10)</sup>, nel 2005 la quota di medie aziende ricadenti nelle classi di valutazione migliori (che approssimano i livelli comunemente denominati investment grade) era, nel Nord Est, pari al 65,4% (60,4% a livello nazionale). Per contro, le classi con la valutazione peggiore, che includono le società aventi le situazioni maggiormente problematiche, riguardavano nel Nord Est solo il 2,2% (3,5% del totale a livello nazionale).

	Nord Est	Nord Ovest	Centro NEC	Centro Sud e Isole	Totale Italia
	in % del numero complessivo di società				
Struttura finanziaria:					
solide (investment grade) .....	65,4	60,6	49,7	52,9	60,4
intermedie .....	32,4	36,0	45,1	40,8	36,1
gravemente problematiche .....	2,2	3,4	5,2	6,3	3,5
Totale (*) .....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(\*) La probabilità media di default (PD) è pari allo 0,64% per l'Italia e allo 0,50% per il Nord Est, corrispondenti in via approssimata ad una valutazione BB+.

Fonte: Elaborazioni riferite al 2005, basate sul modello di scoring R&S-Unioncamere, calibrato sui "tassi di decadimento" pubblicati dalla Banca d'Italia.

(10) Per la metodologia, si veda il volume Il modello R&S-Unioncamere per lo scoring delle PMI, Unioncamere, 2006.

#### 4. I dati economico-finanziari: tendenze complessive

Nel periodo 1996-2005 il coacervo dei bilanci delle 1486 società si è sempre saldato in utile; il risultato più basso in termini relativi (1,1% del fatturato) è quello del 2003, 1,3 punti in meno rispetto al massimo toccato nel 1999. L'esercizio 2004 registra un recupero e, nel 2005, gli utili aggregati sono risaliti all'1,7%. La criticità del 2003 può essere meglio valutata considerando che circa un quarto delle 1468 società ha chiuso il bilancio in perdita per un ammontare di 505 milioni, ovvero poco meno della metà degli utili di 1,1 miliardi dichiarati dalle imprese in attivo. Nel 2005 le società in perdita sono state 307 su 1486. Occorre tuttavia notare che nell'ultimo quadriennio i profitti operativi si sono comunque deteriorati, come dimostra la minore incidenza dei margini lordi <sup>(11)</sup>.

La Tab. 5 riporta tassi di variazione dal 1996 al 2005 calcolati su base omogenea <sup>(12)</sup>; quelli degli immobilizzi sono stati depurati degli effetti stimati delle rivalutazioni <sup>(13)</sup>. Nel periodo 1996-2005 il fatturato delle medie imprese del Nord Est è aumentato del 60% con un contributo delle esportazioni (+72,6%) di gran lunga superiore a quello delle vendite all'interno (+53,5%); il valore aggiunto è aumentato del 47% e il valore delle immobilizzazioni materiali lorde dell'82,8%.

---

(11) Per le multinazionali industriali europee (comprehensive delle energetiche) l'esercizio migliore è stato il 2005 con una variazione dell'utile netto del +24,8% e un aumento di fatturato del 14,8% (+128,4% rispetto all'esercizio 2002, l'anno peggiore).

(12) Le variazioni sono state calcolate anno su anno, considerando una base omogenea costituita dallo stesso numero di società; la distorsione prodotta dal fatto che tali basi, pur essendo omogenee anno su anno, non lo sono nel corso dell'intero periodo si ritiene trascurabile e comunque inferiore a quella che si avrebbe costruendo un insieme chiuso dal 1996 che, allontanandosi dall'anno iniziale, perderebbe un numero crescente di società all'interno di un universo in progressivo rinnovamento.

(13) Le leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005 hanno consentito la rivalutazione volontaria delle immobilizzazioni materiali, di quelle immateriali e delle partecipazioni. I saldi attivi sono confluiti nel patrimonio al netto dell'imposta sostitutiva (aliquote 6%, 12%, 15% e 19% a seconda dei ceptiti oggetto di rivalutazione).

INDICI DI SVILUPPO: VARIAZIONI % 1996-2005

	Fatturato			Valore aggiunto	Dipendenti	MON	Risultato corrente
	Totale	Italia	Esportazioni				
Medie imprese del Nord Est .....	+60,0	+53,5	+72,6	+47,0	+22,4	+15,5	+36,1
Insieme chiuso (*) .....	+55,9	+50,9	+65,8	+45,3	+21,2	+17,5	+41,4
Medie imprese italiane .....	+58,0	+50,4	+74,4	+41,6	+19,3	+6,7	+23,5
Grandi imprese (°):							
Nord Est .....	+61,0	+44,0	+85,3	+41,9	+7,7	+42,6	+73,2
Totale Italia .....	+37,3	+31,5	+47,2	+17,3	-12,8	+24,9	+42,1

MON = Margine operativo netto.

I dati del MON e del risultato corrente sono stati depurati dell'effetto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.

(\*) Si tratta di 750 società costantemente presenti nell'insieme dal 1996 al 2005. Queste variazioni sono riportate a puro titolo di raffronto.

(°) Dati relativi alle principali società manifatturiere rilevate da Mediobanca (base Dati cumulativi, edizione 2007).

Lo sviluppo delle medie imprese del Nord Est ha superato quello delle grandi società industriali: la differenza è rilevante se il confronto viene fatto con le grandi imprese nel loro insieme; le medie aziende registrano tassi di espansione del fatturato, del valore aggiunto e della forza lavoro molto più elevati. Meno netto invece il confronto sui risultati economici e, soprattutto, quello in generale con le grandi imprese aventi sede nel Nord Est; rispetto a queste ultime, la dinamica delle medie aziende resta superiore in termini di valore aggiunto, di occupati e di fatturato nazionale, ma ciò non vale per esportazioni, margine operativo netto e risultato corrente. Nel valutare queste variazioni occorre considerare che le grandi imprese del Nord Est sono più omogenee alle medie aziende della stessa area, con una presenza importante nell'industria leggera, rappresentandone spesso un'evoluzione recente. La loro dimensione media in termini di dipendenti nel 2005 è pari a 635 unità.

## 5. Le tendenze dei profitti

Il Graf. 4 dà conto del trend dei margini operativi sul fatturato nel decennio 1996-2005; dopo una fase congiunturale sfavorevole iniziata nel 2000, che si è protratta per un quadriennio, dal 2004 si nota un miglioramento che è proseguito negli anni successivi (14). Le medie imprese del Nord Est replicano il profilo congiunturale generale con margini, tendenzialmente più bassi negli ultimi sei anni. In termini di valore aggiunto, esportazioni e MON le regioni più dinamiche sono il Friuli-Venezia Giulia e l'Emilia-Romagna; alto anche l'indice di sviluppo delle esportazioni del Trentino-Alto Adige che, tuttavia, perde a livello di profitti a causa del settore alimentare, dove incide la presenza di forme cooperative:

INDICI DI SVILUPPO DELLE MEDIE IMPRESE DEL NORD EST: VARIAZIONI % 1996-2005

	Fatturato						Risultato corrente
	Totale	Italia	Esportazioni	Valore aggiunto	Dipendenti	MON	
Veneto .....	+55,8	+49,4	+66,4	+44,9	+21,8	+10,7	+26,0
Trentino-Alto Adige .....	+65,8	+60,8	+76,2	+41,4	+16,9	+13,9	+38,0
Friuli-Venezia Giulia .....	+57,0	+46,3	+76,7	+52,9	+26,7	+36,1	+71,1
Emilia-Romagna .....	+64,6	+57,8	+80,9	+49,1	+22,7	+18,7	+43,7
Totale .....	+60,0	+53,5	+72,6	+47,0	+22,4	+15,5	+36,1

MON = Margine operativo netto.

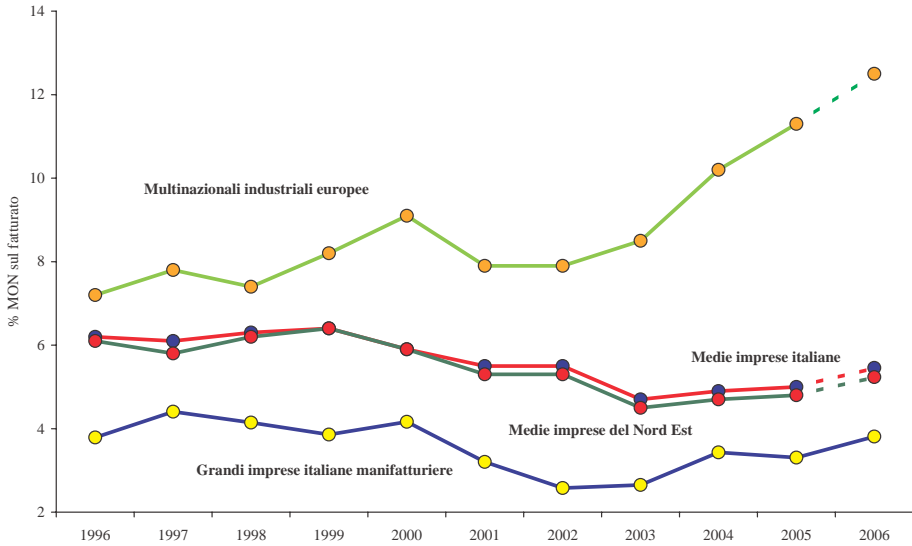
I dati del MON e del risultato corrente sono stati depurati dell'effetto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.

I livelli dei margini operativi e del risultato corrente in rapporto al fatturato per area geografica sono riportati nel Graf. 5. Restano confermate le evidenze emerse nelle precedenti edizioni con percentuali superiori nel Nord Ovest rispetto al Nord Est; questo fatto deriva in buona misura dalla diversa natura prevalente delle imprese nelle due aree: nel Nord Est attività tipiche distrettuali che sviluppano filiere più o meno complesse, nel Nord Ovest prevalenza di aziende più strutturate (soprattutto le chimiche e le metal-siderurgiche). La quota di fatturato derivante da produzione interna, misurata in prima approssimazione dal rapporto tra valore aggiunto e fatturato è pari nel 2005 al 24,8% nel Nord Ovest e al 22,9% nel Nord Est. La tabella che segue evidenzia che l'incidenza dei

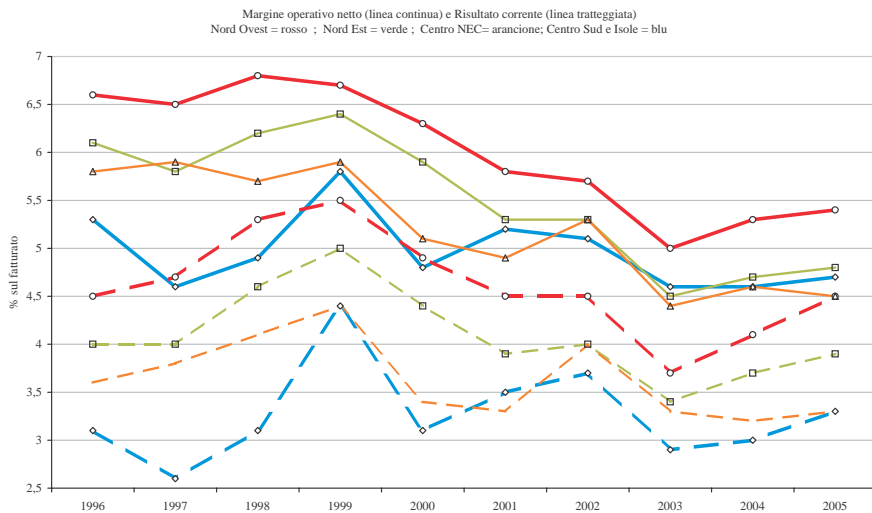
---

(14) Per il 2006, dati stimati dall'aggregato delle medie aziende manifatturiere dei Dati cumulativi, edizione 2007.

GRAF. 4 – IMPRESE INDUSTRIALI: MARGINE OPERATIVO NETTO (MON) IN % DEL FATTURATO (linee tratteggiate: stime su dati R&S-Mediobanca)



GRAF. 5 – TENDENZE DEI PROFITTI DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE





marginari operativi sul valore aggiunto anziché sul fatturato è sostanzialmente allineata in tutte le aree, con differenze solo tra settori, confermando che il vantaggio a livello di roi (15) deriva prevalentemente dalla maggior rotazione del capitale.

#### INDICI DI REDDITIVITÀ PER AREA E PER SETTORE

	Anno 2005			Variazione rispetto al 1996		
	MON/VA	VA/CI	ROI	MON/VA	VA/CI	ROI
Veneto (*) .....	21,8	39,8	9,5	-3,9	-8,4	-4,9
Trentino-Alto Adige (*) .....	22,3	36,4	8,8	-0,9	-6,3	-2,9
Friuli-Venezia Giulia (*) .....	20,8	43,1	10,3	-3,6	-7,9	-4,6
Emilia-Romagna (*) .....	21,4	39,0	9,3	-2,6	-4,1	-3,1
Totale .....	21,2	39,4	9,2	-3,2	-6,7	-4,2
Siderurgico-metallurgico .....	29,4	44,5	13,6	4,6	3,2	1,7
Meccanico .....	23,7	49,0	12,7	-	-7,1	-3,5
Chimico-farmaceutico .....	22,1	41,2	9,7	-6,1	-8,1	-6,1
Beni persona e casa .....	18,2	35,9	7,3	-5,5	-8,1	-5,0
Carta-editoria .....	14,8	35,5	6,6	-12,5	-16,7	-10,4
Alimentare .....	17,7	26,6	5,3	-6,4	-6,1	-4,5
Altri settori .....	23,2	44,7	10,8	-7,2	-12,9	-8,6
Made in Italy .....	11,5	31,4	4,4	-12,0	-13,7	-8,5

(\*) Elaborazioni su dati non consolidati.

MON = Margine operativo netto; VA = Valore aggiunto; ROI = [(MON+PF) / Capitale]; PF = Proventi finanziari (esclusi utili di cambio). Gli indici sono stati calcolati sul valore aggiunto allo scopo di evitare le possibili distorsioni derivanti dai complessi rapporti di fornitura e sub-fornitura che caratterizzano le aziende indagate.

La graduatoria dei settori in base ai livelli del roi non si differenzia rispetto a quanto visto nei dati nazionali: in testa il settore siderurgico (13,6%) e il meccanico (12,7%); in posizione mediana il chimico (9,7%), i beni per la persona e la casa (7,3%) e la carta-editoria (6,6%); in coda l'alimentare (5,3%). Nell'ambito della meccanica, il comparto a maggiore redditività è quello dell'elettro-meccanica (dove il roi è pari al 15,3%); nei beni per la persona e la casa i rendimenti più elevati riguardano le aziende dell'abbigliamento (10,3%). Il settore alimentare registra il minimo con il roi del comparto caseario (2,1%). L'aggregato dei settori "diversi" (che raggruppa attività disomogenee tra cui le principali sono gomma, cavi e vetro) figura con un roi del 10,8%.

(15) Il roi (return on investment) è calcolato come rapporto tra margine operativo netto e capitale, quest'ultimo pari alla somma del patrimonio netto, depurato delle azioni proprie, dei debiti finanziari complessivi. Per omogeneità con il denominatore, il numeratore del rapporto comprende in aggiunta al margine operativo anche i proventi finanziari (esclusi gli utili su cambi). L'altro indicatore utilizzato è il rendimento dei soli mezzi propri, roe (return on equity), calcolato come rapporto tra risultato dell'esercizio e patrimonio netto (sempre depurato delle azioni proprie) escluso lo stesso risultato.

Il rendimento del capitale complessivamente impiegato (roi) dalle medie imprese del Nord Est è passato in termini nominali dal 14,6% nel 1996 al 9,2% nel 2005; nello stesso periodo il roe è sceso dal 9,4% al 7,1% <sup>(16)</sup>. La variazione misurata sugli indici reali, calcolati cioè al netto dell'inflazione, risulta – su base omogenea – negativa di un punto per quanto riguarda il roi e positiva di 2,5 punti a livello di roe (variazioni analoghe a quelle registrate nei dati nazionali). Roi e roe raggiungono i valori più elevati nel 1999 (rispettivamente 11,4% e 10,5%).

	1996	1997	1998	1999	2000 (*)	2000	2001	2002	2003 (*)	2003	2004	2005 (#)
Valori nominali:												
ROI .....	14,6	13,5	13,4	12,8	12,6	11,7	10,6	10,5	9,2	8,9	9,2	9,2
ROE .....	9,4	8,7	9,8	11,9	10,4	8,9	7,4	8,2	4,7	4,4	6,0	7,1
Inflazione (^) .....	5,2	2,5	2,6	1,3	2,0	2,0	3,0	3,4	3,1	3,1	2,9	2,2
Valori reali:												
ROI .....	8,9	10,7	10,5	11,4	10,4	9,5	7,4	6,9	5,9	5,6	6,1	6,8
ROE .....	4,0	6,0	7,0	10,5	8,2	6,8	4,3	4,6	1,6	1,3	3,0	4,8

(\*) Al netto della rivalutazione ex legge n. 342-2000.

(\*) Al netto della rivalutazione ex legge n. 350-2003.

(#) Al netto della rivalutazione ex legge n. 266-2005.

(^\*) Deflatore del prodotto interno lordo italiano.

Nel 2005 le imprese ubicate nel Nord Est hanno realizzato un rendimento medio del capitale in linea con la media nazionale (9,2%), ma inferiore di 0,9 punti rispetto a quello delle società dell'area più profittevole, il Nord Ovest (10,1%) <sup>(17)</sup>.

I Grafici 6 e 7 riportano la consueta dispersione degli indici tra settori, mettendo in evidenza la particolare importanza della componente rappresentata dai tassi di rotazione del capitale investito che tende a far premio sui margini <sup>(18)</sup>. Gli indici roi tendono ad essere più elevati nei comparti a basso impiego di capitale; nello stesso tempo, la produttività delle immobilizzazioni materiali risulta più determinante di quella del lavoro.

(16) Il livello dei roe nel 2005 (7,1%) è superiore al rendimento dei titoli di Stato a media/lunga scadenza alla fine dello stesso periodo (3,2%). Nella media del periodo 1996-2005, su base omogenea, il differenziale risulta pari a 4,3 punti; la media mondiale del premio al rischio delle azioni quotate nel periodo 1900-2000 è stata valutata intorno ai 5 punti (E. Dimson, P. Marsh, M. Staunton, *Triumph of the Optimists. 101 years of global investment returns*, Princeton, 2002).

(17) Cfr. Mediobanca-Unioncamere, *Le medie imprese industriali italiane (1996-2005)*, 2008; pag. XXV.

(18) Il tasso di profitto sul capitale può essere espresso come prodotto dei margini (MON) sul valore aggiunto (VA) per il tasso di turnover del capitale investito (Cap):  $roi = MON / Cap = MON / VA \times VA / Cap$ .

Per i motivi illustrati il rendimento tende dunque a diminuire con l'aumentare delle dimensioni aziendali in termini di capitale investito. Il raffronto con le grandi società mostra un roi superiore a quello delle grandi imprese in generale (quasi due punti in più), ma inferiore di 1,5 punti rispetto a quello delle grandi della stessa area e ciò vale anche per il roe dove le medie del Nord Est superano di 2 punti le grandi italiane e risultano inferiori di circa 3 punti rispetto alle grandi della stessa area. La pressione fiscale appare più penalizzante (12 punti in più rispetto ai grossi gruppi manifatturieri del Nord Est). Il costo del debito è inferiore per le medie imprese.

#### INDICATORI DEI TASSI DI PROFITTO NEL 2005

	Medie imprese		Grandi imprese (*)	
	Nord Est	Italia	Nord Est	Italia
Margine operativo netto in % del valore aggiunto .....	21,2	21,5	23,4	15,4
Proventi finanziari in % del valore aggiunto	2,1	2,1	9,5	10,6
Valore aggiunto in % del capitale .....	39,4	39,5	32,5	28,5
ROI .....	9,2	9,3	10,7	7,4
Debiti finanziari in % del capitale .....	52,9	52,2	45,8	39,6
Costo del debito in % .....	4,7	5,0	5,9	6,2
Poste straordinarie in % del risultato corrente	3,5	3,9	1,1	12,8
Aliquota fiscale media in % dell'utile lordo (°)	45,9	46,6	33,9	33,2
ROE .....	7,1	6,8	9,9	4,8

Indici calcolati su valori depurati della rivalutazione ex legge n. 266-2005.

(\*) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base Dati cumulativi, edizione 2007).

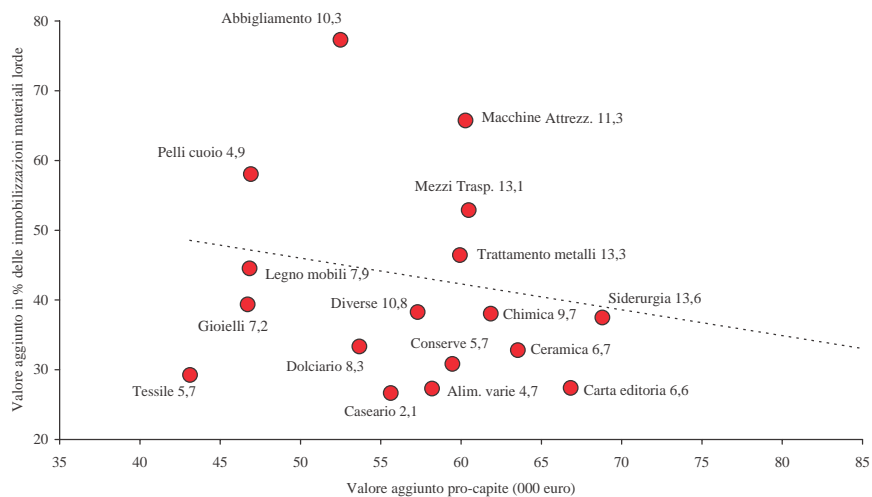
(°) Calcolata escludendo le società in perdita.

La tassazione del reddito delle medie imprese resta elevata. Dopo il 1998 (anno che ha segnato l'introduzione dell'Irap), la media generale ha registrato una tendenza a diminuire fino al 2002, per poi tornare a livelli del 47-49% nell'ultimo triennio; le aliquote medie sono più elevate per le imprese del Nord Ovest. Nel 2005 l'aliquota media dell'insieme relativo al Nord Est è inferiore di circa un punto rispetto alle medie imprese italiane, ma superiore di 13 punti rispetto a quella delle grandi imprese italiane e di ben 21 punti rispetto a quella delle multinazionali europee.

GRAF. 6 – MEDIE IMPRESE DEL NORD EST: ROI E SUE COMPONENTI NEL 2005



GRAF. 7 – MEDIE IMPRESE DEL NORD EST: ROI E PRODUTTIVITÀ DEL CAPITALE E DEL LAVORO NEL 2005



## IMPOSIZIONE FISCALE SUI PROFITTI DELLE IMPRESE

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	imposte in % dell'utile lordo (*)									
Nord Ovest .....	50,4	52,6	51,3	48,1	47,7	47,0	44,9	50,5	48,2	47,1
Nord Est .....	47,7	50,0	49,6	46,6	45,8	44,6	41,8	46,9	46,4	45,9
NEC .....	47,3	50,3	50,0	47,2	46,6	45,3	42,1	47,7	47,1	46,5
Centro Sud e Isole .....	33,2	32,9	37,4	34,7	41,5	41,4	38,1	49,5	47,7	44,7
Totale medie imprese	47,7	50,2	49,8	46,6	46,7	45,7	42,9	49,1	47,7	46,6
Grandi imprese italiane (°)	37,5	37,5	36,2	35,0	30,2	33,0	34,1	37,7	32,5	33,2
Multinazionali europee (^)	29,8	27,5	29,8	32,4	28,3	29,9	28,2	31,6	24,8	24,8

(\*) Escluse le imprese in perdita.

(°) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base Dati cumulativi, edizione 2007).

(^) Dati consolidati. Fonte: R&S (Multinationals, edizione 2006). I dati delle multinazionali europee escludono quelle italiane e le società energetiche.

Il tasso annuo d'investimento (rapporto tra nuovi immobilizzi e consistenze a fine esercizio) si è mantenuto tra il 10 e il 12% nel periodo 1996-2002 e intorno all'8% negli anni successivi. La media di lungo periodo (10,3%) è più alta rispetto al dato medio delle multinazionali europee (escluse le italiane e le energetiche), pari nello stesso periodo al 9,5%. Per l'insieme delle medie imprese del Nord Est, la spesa complessiva nel decennio rappresenta quasi l'80% della consistenza degli immobilizzi a fine 2005. Si può ritenere che le medie imprese abbiano realizzato negli anni più recenti importanti innovazioni di processo introducendo macchinari che incorporano le tecnologie più recenti. Dai dati della Tab. 5 si rileva che la variazione delle immobilizzazioni materiali (82,8%) è stata di gran lunga superiore sia a quella degli addetti (22,4%), sia a quella del valore aggiunto (47%). L'aumento della produttività nel periodo 1996-2005 si è però limitato al 5,2% con picchi dell'11,4% nel comparto meccanico. Questo è anche il settore che ha proceduto alle più consistenti sostituzioni di immobilizzi. In generale, tuttavia, i nuovi investimenti hanno avuto una prevalente origine dal bisogno di espandere e riqualificare l'offerta, più che dalla razionalizzazione dei processi. Lo sviluppo della produttività delle imprese distrettuali (7,2%) è stato inferiore a quello dei SPL, ma superiore alle "altre".

	Variazione % del valore aggiunto 1996-2005				Variazione % immobilizzazioni materiali 1996-2005	Disinvest. in % degli investimenti tecnici
	Totale	Effetto aumento occupati	Effetto aumento prezzi (*)	Effetto aumento produttività		
Distretti .....	+43,5	+19,0	+12,5	+7,2	+83,7	32,6
SPL.....	+53,0	+26,5	+11,3	+8,7	+75,8	33,4
Altre.....	+46,2	+22,5	+15,5	+3,3	+84,4	30,1
Totale.....	47,0	+22,4	+14,2	+5,2	+82,8	31,2
Alimentare.....	+39,3	+22,3	+13,7	+0,2	+80,0	26,6
Beni per la persona e la casa.....	+35,5	+15,1	+11,7	+5,4	+81,1	33,4
Carta ed editoria.....	+48,0	+32,1	+6,2	+5,5	+120,8	23,3
Chimico e farmaceutico.....	+60,7	+34,1	+26,2	-5,0	+95,9	30,1
Meccanico.....	+52,7	+24,9	+9,7	+11,4	+75,5	35,6
Siderurgico e metallurgico.....	+81,0	+36,7	+36,1	-2,7	+73,9	26,5
Altri settori.....	+44,2	+18,7	+14,0	+6,6	+104,1	22,3
Made in Italy.....	+42,2	+19,7	+12,5	+5,6	+76,3	32,7

(\*) Elaborazioni sull'indice Istat dei prezzi alla produzione integrato con le variazioni dei prezzi unitari all'export.

Il quadro dei flussi finanziari (Tab. 11) nel 2005 rispetta, in generale, le tendenze emerse negli esercizi precedenti. In particolare, il cash-flow è di gran lunga la risorsa principale: oltre i quattro quinti del totale nei nove anni, il 93% nel 2005. Esso supera gli esborsi per investimenti tecnici e finanziari (65,7% del totale nell'intero periodo, 65,9% nel 2005). Le partite finanziarie rivestono sempre un rilievo contenuto, mentre si nota un crescente prelievo di risorse da parte degli azionisti con dividendi che, nel 2005, hanno superato le sottoscrizioni di nuovo capitale per circa 280 milioni di euro. I debiti finanziari appaiono correlati all'espansione del circolante.

I costi medi unitari del personale (Tab. 7) presentano livelli differenziati che paiono derivare dalla combinazione dell'attività con la localizzazione, in linea con quelli già visti nelle precedenti edizioni: il minimo è registrato dalle imprese del Friuli-Venezia Giulia con 35.013 euro (a livello di settore, dal tessile con 28.869 euro), mentre il massimo è segnato dalle imprese dell'Emilia-Romagna con 39.717 euro (a livello di settore, dalle bevande con 43.373 euro). I distretti mantengono livelli di costo relativamente bassi (9% in meno rispetto ai SPL e 3% in meno rispetto alle altre imprese). Il costo medio unitario del personale delle medie imprese del Nord Est nel 2005 è stato inferiore del 14,5% a quello delle grandi società industriali della stessa area (pari a 43.300 euro) <sup>(19)</sup> e di circa il 26% rispetto alle multinazionali europee (pari a circa 50.200

(19) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base Dati cumulativi, edizione 2007).

euro) <sup>(20)</sup>. I fondi del personale rappresentano il 4% del totale di bilancio; l'importo pro-capite è pari a circa 10.000 euro e corrisponde a 5 anni di anzianità media. Il corrispondente dato per le imprese di grande dimensione della stessa area è di circa 6 anni.

---

(20) Dati consolidati delle imprese manifatturiere. Fonte: R&S (Multinationals, edizione 2006). I dati delle multinazionali europee escludono quelle italiane.

## 6. Le imprese nei distretti e nei sistemi produttivi locali

La classificazione delle imprese sul territorio consente di valutare nel dettaglio la performance delle medie società distrettuali e di quelle ubicate nei SPL (41,8% delle 1532 società singole); entrambe le categorie di aziende beneficiano della vicinanza di un ampio numero di piccole e medie imprese con la particolarità, nei distretti, di un'elevata specializzazione produttiva.

I distretti aventi sede nel Nord Est con la maggiore presenza di medie imprese sono la Componentistica e Meccanica del Friuli e del Veneto (componentistica meccanica, elettronica e in gomma e plastica, 86 imprese con circa 10.600 dipendenti), il Mobile del Friuli e del Veneto (legno e mobili, 77 imprese con circa 10.600 dipendenti), il sassolese (piastrelle, 43 imprese con oltre 7.500 dipendenti). Tra quelli appena citati, i maggiori volumi di fatturato nel 2005 sono stati realizzati nell'ordine, dalla Componentistica e Meccanica del Friuli e del Veneto (2,8 miliardi) e dal Mobile del Friuli e del Veneto (2,2 miliardi). Nei sistemi produttivi locali vi è una grande concentrazione di imprese meccaniche nell'area di Argenta / Cento (66 imprese, 8.400 dipendenti, 1,9 miliardi di fatturato) (Allegati 2 e 4).

La dimensione media non presenta differenze sostanziali:

	Anno 2005				
	Imprese distrettuali	SPL	Altre imprese	Totale medie imprese del Nord Est	Made in Italy
Numero di imprese.....	355	286	891	1532	1050
Dimensione media per impresa:					
Capitale investito (milioni di €)...	18,6	19,6	19,1	19,1	19,4
Fatturato (milioni di €).....	34,5	33,8	35,0	34,6	35,1
Valore aggiunto (milioni di €)....	7,1	7,9	7,6	7,5	7,5
Dipendenti (numero).....	129	125	126	127	130

La distribuzione per classi di imprese in base al capitale investito presenta profili simili nelle tre categorie di ubicazione. Come si evince dal Grafico 8, tutte le tipologie di imprese trovano il picco nella prima classe. Pare dunque, come segnalato per i dati nazionali, che il profilo delle medie imprese si sia progressivamente omogeneizzato nel tempo, al punto che non vi è più una significativa evidenza che la localizzazione distrettuale costituisca per le medie imprese un vantaggio in sé, fermo restando il



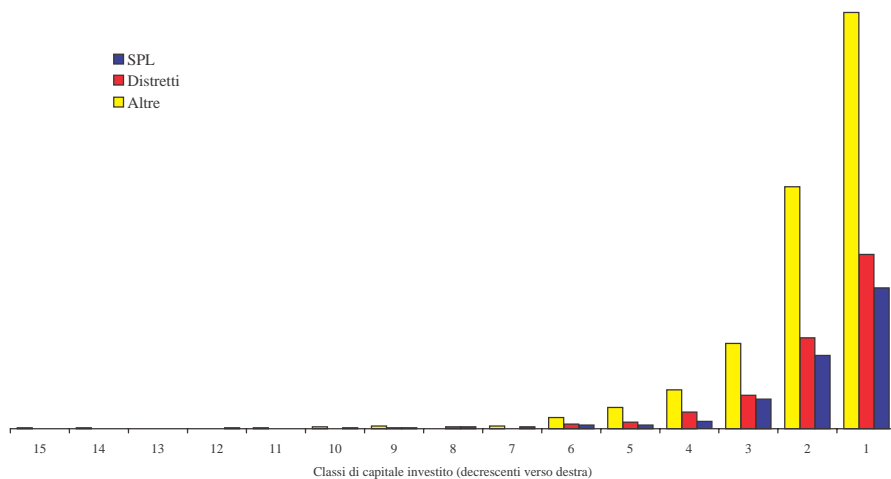
livello, da ritenere comunque soddisfacente alla luce del raffronto con i dati delle imprese di grande dimensione. Occorre peraltro considerare la maggiore componente estera delle aziende distrettuali (44,5% del fatturato complessivo) e di quelle dei SPL (41,8%), rispetto alle altre (30%). Distribuendo le imprese del Nord Est sul territorio in base alla natura prevalente delle aree provinciali <sup>(21)</sup> ed applicando il modello di scoring R&S-Unioncamere, si rileva che nel 2005 i luoghi distrettuali registrano un grado di solidità finanziaria elevato, ma inferiore (1,3 punti in meno nel livello investment grade) rispetto ai poli di grande impresa; si tratta di una situazione opposta a quella rilevata a livello nazionale. La quota di società di medie dimensioni gravemente problematiche si conferma bassa in tutte le aree.

	Nord Est		Italia	
	Province distrettuali	Province di grande impresa	Province distrettuali	Province di grande impresa
	in % del numero complessivo di società			
Struttura finanziaria:				
solide (investment grade) .....	64,3	65,6	61,6	55,6
intermedie .....	32,9	32,2	35,1	40,4
gravemente problematiche .....	2,8	2,2	3,3	4,0
Totale .....	100,0	100,0	100,0	100,0

Occorre nuovamente ricordare che i dati di questa indagine non vanno riferiti a distretti e SPL nella loro globalità, ma unicamente alle aziende di media dimensione che ne fanno parte. La dinamica dell'aggregato senza distinzione di settore, nella media dei dieci anni (Graf. 9), mette in evidenza un rendimento del capitale che nel 2005 presenta valori relativamente allineati per le imprese dei SPL e quelle ubicate al di fuori di tali aree, mentre i distretti segnano sempre i valori più bassi. Nel valutare i differenziali di rendimento occorre considerare che, rispettivamente, il 58% e il 49% delle imprese operanti nei beni per la persona e la casa e nel meccanico sono localizzati in distretti e SPL nei quali è presumibile che traggano le competenze necessarie alla propria gestione.

(21) La metodologia è quella di G. Becattini, F. Coltorti, Aree di grande impresa ed aree distrettuali nello sviluppo post-bellico dell'Italia: un'esplorazione preliminare, Rivista Italiana degli Economisti, n. 1-2004, Suppl. n. 1.

GRAF. 8 – DISTRIBUZIONE DEL NUMERO DELLE IMPRESE DEL NORD EST IN BASE AL CAPITALE INVESTITO NEL 2005



GRAF. 9 – DISTRETTI, SPL, ALTRE AREE DEL NORD EST: ROI IN %



Gli indici dal 2001 al 2005 sono stati resi omogenei stimando l'effetto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.

	% di imprese nel 2005	Media 1996-2000 (*) (5 anni)	Media 2000-2003 (°) (4 anni)	Media 2003-2005 (^) (3 anni)
			roi in %	
<b>Alimentare</b>				
Distretti .....	17,9	8,2	6,6	6,9
SPL.....	16,3	10,2	8,6	5,5
Altre imprese.....	65,8	8,3	7,0	6,1
<b>Beni per la persona e la casa</b>				
Distretti .....	52,2	11,5	10,2	7,6
SPL.....	5,4	14,7	10,0	7,5
Altre imprese.....	42,4	13,1	10,6	8,1
<b>Meccanico</b>				
Distretti .....	11,1	16,4	15,2	14,6
SPL.....	38,0	17,1	13,5	11,2
Altre imprese.....	50,9	16,9	13,4	12,7
<b>Altri settori</b>				
Distretti .....	7,3	18,7	10,9	8,8
SPL.....	3,5	8,4	13,2	9,9
Altre imprese.....	89,2	15,5	11,3	10,9

N.B. - Gli intervalli temporali tengono conto della disponibilità di serie omogenee.

(\*) Al netto della rivalutazione ex legge n. 342-2000.

(°) Al netto della rivalutazione ex legge n. 350-2003.

(^ ) Al netto della rivalutazione ex legge n. 266-2005.

TAB. 1 – NORD EST: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE NEL 2005

	dati MB-UC	dati UC (*)		
	Medie imprese (°)	Totale imprese	Classe 50-499 addetti totale imprese	Classe 50-499 addetti società di capitale
		numero di imprese		
Veneto .....	757	58.235	1.697	1.650
Trentino-Alto Adige .....	73	7.882	178	173
Friuli-Venezia Giulia .....	125	10.807	339	331
Emilia-Romagna .....	577	49.829	1.324	1.294
<b>Totale .....</b>	<b>1.532</b>	<b>126.753</b>	<b>3.538</b>	<b>3.448</b>
		in %		
Veneto .....	49,4	46,0	48,0	47,9
Trentino-Alto Adige .....	4,8	6,2	5,0	5,0
Friuli-Venezia Giulia .....	8,1	8,5	9,6	9,6
Emilia-Romagna .....	37,7	39,3	37,4	37,5
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

(\*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

(°) Società singole. Sono incluse 46 imprese manifatturiere italiane controllate dalle 1486 società.

TAB. 2 – NORD EST: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER CLASSE DI ADDETTI NEL 2005

Classe di addetti	dati MB-UC	dati UC (*)		
	Medie imprese	Classe 50-499 addetti totale imprese italiane	Classe 50-499 addetti totale imprese del Nord Est	Classe 50-499 addetti società di capitale del Nord Est
		numero di imprese		
50-99 .....	696	6.601	2.089	2.012
100-249 .....	726	3.460	1.160	1.147
250-499 .....	110	846	289	289
<b>Totale .....</b>	<b>1.532</b>	<b>10.907</b>	<b>3.538</b>	<b>3.448</b>
		in %		
50-99 .....	45,4	60,5	59,0	58,3
100-249 .....	47,4	31,7	32,8	33,3
250-499 .....	7,2	7,8	8,2	8,4
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

(\*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

TAB. 3 – NORD EST: NUMERO DI ADDETTI DELLE IMPRESE MANIFATTURIERE DELLA CLASSE 50-499 NEL 2005

Classe di addetti	dati MB-UC		dati UC (*)			
	Medie imprese		Nord Est		Italia	
	000 di addetti	%	000 di addetti	%	000 di addetti	%
50-99.....	51,4	26,6	143,6	34,7	452,4	35,9
100-249.....	107,2	55,3	171,7	41,4	517,0	41,1
250-499.....	35,3	18,1	98,9	23,9	289,7	23,0
<b>Totale.....</b>	<b>193,9</b>	<b>100,0</b>	<b>414,2</b>	<b>100,0</b>	<b>1.259,1</b>	<b>100,0</b>

(\*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

TAB. 4 – RIPARTIZIONE DEL VALORE AGGIUNTO DELLE MEDIE IMPRESE PER REGIONE NEL 2005

	Alimentare	Beni per la persona e la casa (*)	Meccanica	Altri settori	Settori del made in Italy
	in % del totale della regione o dell'area				
Veneto.....	8,6	28,8	40,0	22,6	65,3
Trentino-Alto Adige.....	34,5	27,1	21,7	16,7	73,4
Friuli-Venezia Giulia.....	10,2	29,6	37,0	23,2	64,9
Emilia-Romagna.....	16,6	23,4	41,4	18,6	72,0
<b>Totale.....</b>	<b>13,3</b>	<b>26,6</b>	<b>39,4</b>	<b>20,7</b>	<b>68,4</b>

(\*) Tessile e abbigliamento, pelli e cuoio, legno e mobili, ceramiche e prodotti per l'edilizia, gioielleria e oreficeria e beni diversi per la persona e la casa.

TAB. 5 – INDICI DI SVILUPPO NEL PERIODO 1996-2005 <sup>(1)</sup>

	Fatturato netto	Esportazioni	Valore aggiunto	Immobilizzazioni materiali lorde <sup>(2)</sup>	Numero dipendenti
	variazioni percentuali				
Totale Nord Est.....	60,0	72,6	47,0	82,8	22,4
Veneto .....	55,8	66,4	44,9	87,9	21,8
Trentino-Alto Adige.....	65,8	76,2	41,4	65,2	16,9
Friuli-Venezia Giulia.....	57,0	76,7	52,9	89,9	26,7
Emilia-Romagna .....	64,6	80,9	49,1	78,7	22,7
Società appartenenti a distretti ..	50,8	56,3	43,5	83,7	19,0
Società appartenenti a sistemi produttivi locali .....	64,4	100,2	53,0	75,8	26,5
Società non appartenenti a distretti e SPL.....	62,5	72,7	46,2	84,4	22,5
Settori del made in Italy.....	51,6	61,8	42,2	76,3	19,7
Alimentare.....	49,6	80,5	39,3	80,0	22,3
Bevande.....	49,3	108,0	39,0	82,1	19,3
Caseario.....	32,2	324,4	39,6	106,0	32,6
Conserviero.....	55,3	42,9	27,2	72,1	11,6
Dolciario.....	50,4	91,7	30,4	58,9	1,3
Altre alimentari .....	52,8	73,0	54,0	86,0	39,0
Beni per la persona e la casa...	45,1	40,7	35,5	81,1	15,1
Abbigliamento.....	41,8	45,8	31,1	53,7	16,4
Pelli e cuoio.....	25,7	34,7	19,3	89,9	14,8
Tessile.....	-5,3	28,4	-30,7	53,0	-14,8
Gioielleria e oreficeria .....	31,4	20,1	24,1	60,5	20,5
Ceramiche e prodotti per l'edilizia.....	81,7	47,8	60,3	86,9	18,1
Legno e mobili.....	47,3	51,2	42,8	85,1	22,0
Beni diversi per la persona e la casa.....	84,7	67,1	60,9	145,5	10,8
Carta ed editoria .....	74,2	100,6	48,0	120,8	32,1
Chimico e farmaceutico.....	73,0	131,9	60,7	95,9	34,1
Meccanico.....	67,4	86,5	52,7	75,5	24,9
Elettro-Meccanico ed elettronico.....	80,0	87,3	67,5	91,4	32,1
Macchine e attrezzature.....	61,9	84,7	47,7	61,2	23,6
Mezzi di trasporto e accessori	47,0	133,3	14,0	46,3	7,0
Trattamento metalli .....	79,1	79,8	70,6	105,8	29,8
Siderurgico e metallurgico.....	120,7	191,3	81,0	73,9	36,7
Altri settori .....	110,7	95,2	44,2	104,1	18,7

(1) Elaborazioni su insiemi chiusi e su dati non consolidati.

(2) Al netto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.

TAB. 6 – STRUTTURA DEI CONTI ECONOMICI

	Totale Nord Est									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,5	1,5	1,4	1,6	1,6	1,5	1,6	1,5	1,5	1,6
Consumi netti.....	-77,8	-78,0	-77,7	-77,1	-77,9	-78,3	-78,3	-78,6	-78,6	-78,7
Valore aggiunto.....	23,7	23,5	23,7	24,5	23,7	23,2	23,3	22,9	22,9	22,9
Costo del lavoro.....	-14,2	-14,4	-14,1	-14,5	-13,8	-13,9	-14,0	-14,3	-14,3	-14,4
Margine operativo lordo.....	9,5	9,1	9,6	10,0	9,9	9,3	9,3	8,6	8,6	8,5
Ammortamenti.....	-3,4	-3,3	-3,4	-3,6	-4,0	-4,0	-4,0	-4,1	-3,9	-3,7
Margine operativo netto.....	6,1	5,8	6,2	6,4	5,9	5,3	5,3	4,5	4,7	4,8
Oneri finanziari netti.....	-2,1	-1,8	-1,6	-1,4	-1,5	-1,4	-1,3	-1,1	-1,0	-0,9
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,0	4,0	4,6	5,0	4,4	3,9	4,0	3,4	3,7	3,9

	Veneto (1)									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,1	1,1	1,1	1,4	1,3	1,4	1,3	1,4	1,5	1,5
Consumi netti.....	-78,3	-78,6	-78,2	-78,4	-79,0	-79,3	-78,9	-79,3	-79,3	-79,8
Valore aggiunto.....	22,8	22,5	22,9	23,0	22,3	22,1	22,4	22,1	22,2	21,7
Costo del lavoro.....	-13,4	-13,6	-13,4	-13,5	-12,8	-13,0	-13,2	-13,6	-13,7	-13,6
Margine operativo lordo.....	9,4	8,9	9,5	9,5	9,5	9,1	9,2	8,5	8,5	8,1
Ammortamenti.....	-3,2	-3,1	-3,3	-3,3	-3,7	-3,8	-3,7	-3,8	-3,6	-3,4
Margine operativo netto.....	6,2	5,8	6,2	6,2	5,8	5,3	5,5	4,7	4,9	4,7
Oneri finanziari netti.....	-1,9	-1,8	-1,5	-1,3	-1,4	-1,3	-1,2	-1,0	-1,1	-0,9
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,3	4,0	4,7	4,9	4,4	4,0	4,3	3,7	3,8	3,8

segue

segue: TAB. 6

	Trentino-Alto Adige (1)									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	2,0	1,9	1,7	1,8	2,0	2,3	2,1	2,4	2,0	1,9
Consumi netti.....	-77,7	-76,8	-78,0	-78,0	-79,3	-79,2	-81,0	-81,7	-82,4	-80,6
Valore aggiunto.....	24,3	25,1	23,7	23,8	22,7	23,1	21,1	20,7	19,6	21,3
Costo del lavoro.....	-14,0	-14,6	-13,5	-14,0	-13,9	-13,5	-12,2	-12,4	-11,6	-12,6
Margine operativo lordo.....	10,3	10,5	10,2	9,8	8,8	9,6	8,9	8,3	8,0	8,7
Ammortamenti.....	-4,3	-4,1	-4,0	-3,9	-4,6	-5,2	-4,6	-4,5	-3,9	-4,1
Margine operativo netto.....	6,0	6,4	6,2	5,9	4,2	4,4	4,3	3,8	4,1	4,6
Oneri finanziari netti.....	-1,6	-1,7	-1,1	-1,1	-0,8	-0,8	-0,4	-0,4	-0,5	-0,3
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,4	4,7	5,1	4,8	3,4	3,6	3,9	3,4	3,6	4,3

	Friuli-Venezia Giulia (1)									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,3	1,4	1,3	1,3	1,1	1,4	1,5	1,2	1,1	1,2
Consumi netti.....	-76,9	-76,2	-77,1	-76,0	-76,7	-77,4	-77,6	-78,3	-78,7	-78,2
Valore aggiunto.....	24,4	25,2	24,2	25,3	24,4	24,0	23,9	22,9	22,4	23,0
Costo del lavoro.....	-14,8	-15,4	-14,9	-15,2	-14,5	-14,5	-14,9	-14,7	-14,3	-14,5
Margine operativo lordo.....	9,6	9,8	9,3	10,1	9,9	9,5	9,0	8,2	8,1	8,5
Ammortamenti.....	-3,4	-3,4	-3,3	-3,6	-3,9	-3,8	-3,8	-4,1	-4,0	-3,8
Margine operativo netto.....	6,2	6,4	6,0	6,5	6,0	5,7	5,2	4,1	4,1	4,7
Oneri finanziari netti.....	-1,7	-1,7	-1,3	-1,3	-1,4	-1,2	-0,9	-1,0	-1,0	-0,4
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,5	4,7	4,7	5,2	4,6	4,5	4,3	3,1	3,1	4,3

segue



segue: TAB. 6

	Emilia-Romagna (1)									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,9	1,9	1,6	1,8	1,9	1,8	1,7	1,6	1,6	1,7
Consumi netti.....	-78,3	-78,6	-78,2	-77,8	-79,0	-79,3	-79,5	-79,9	-79,7	-79,9
Valore aggiunto.....	23,6	23,3	23,4	24,0	22,9	22,5	22,2	21,7	21,9	21,8
Costo del lavoro.....	-14,3	-14,5	-14,1	-14,3	-13,6	-13,6	-13,5	-13,7	-13,8	-13,9
Margine operativo lordo.....	9,3	8,8	9,3	9,7	9,3	8,9	8,7	8,0	8,1	7,9
Ammortamenti.....	-3,3	-3,2	-3,2	-3,4	-3,7	-3,6	-3,5	-3,7	-3,5	-3,2
Margine operativo netto.....	6,0	5,6	6,1	6,3	5,6	5,3	5,2	4,3	4,6	4,7
Oneri finanziari netti.....	-2,0	-1,8	-1,6	-1,2	-1,2	-1,3	-1,1	-0,7	-1,0	-0,8
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,0	3,8	4,5	5,1	4,4	4,0	4,1	3,6	3,6	3,9

	Società appartenenti a distretti (1)									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,4	1,3	1,3	1,4	1,3	1,2	1,0	1,2	1,1	1,2
Consumi netti.....	-80,0	-79,8	-79,7	-79,2	-80,3	-80,9	-80,5	-80,6	-80,3	-80,6
Valore aggiunto.....	21,4	21,5	21,6	22,2	21,0	20,3	20,5	20,6	20,8	20,6
Costo del lavoro.....	-13,3	-13,6	-13,3	-13,6	-12,5	-12,4	-12,6	-13,1	-13,3	-13,5
Margine operativo lordo.....	8,1	7,9	8,3	8,6	8,5	7,9	7,9	7,5	7,5	7,1
Ammortamenti.....	-3,1	-3,1	-3,0	-3,1	-3,2	-3,1	-3,1	-3,3	-3,2	-3,1
Margine operativo netto.....	5,0	4,8	5,3	5,5	5,3	4,8	4,8	4,2	4,3	4,0
Oneri finanziari netti.....	-2,3	-2,0	-1,8	-1,4	-1,6	-1,5	-1,3	-1,0	-1,1	-0,9
Risultato corrente prima delle imposte.....	2,7	2,8	3,5	4,1	3,7	3,3	3,5	3,2	3,2	3,1

segue

segue: TAB. 6

Società appartenenti a sistemi produttivi locali <sup>(1)</sup>										
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,4	1,6	1,4	1,5	1,7	1,8	1,7	1,8	1,9	1,8
Consumi netti.....	-76,4	-76,8	-76,1	-76,6	-76,5	-76,9	-78,0	-78,9	-78,9	-78,4
Valore aggiunto.....	25,0	24,8	25,3	24,9	25,2	24,9	23,7	22,9	23,0	23,4
Costo del lavoro.....	-15,0	-15,2	-14,8	-14,7	-14,3	-14,7	-14,4	-14,6	-14,9	-14,8
Margine operativo lordo.....	10,0	9,6	10,5	10,2	10,9	10,2	9,3	8,3	8,1	8,6
Ammortamenti.....	-3,1	-3,2	-3,3	-3,4	-3,9	-3,8	-3,6	-3,8	-3,5	-3,4
Margine operativo netto.....	6,9	6,4	7,2	6,8	7,0	6,4	5,7	4,5	4,6	5,2
Oneri finanziari netti.....	-1,9	-1,6	-1,5	-1,4	-1,4	-1,1	-1,1	-0,7	-1,3	-0,6
Risultato corrente prima delle imposte.....	5,0	4,8	5,7	5,4	5,6	5,3	4,6	3,8	3,3	4,6

Società non appartenenti a distretti e SPL <sup>(1)</sup>										
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,5	1,5	1,3	1,6	1,6	1,6	1,7	1,6	1,6	1,7
Consumi netti.....	-78,0	-78,1	-78,1	-77,9	-78,9	-79,0	-78,9	-79,5	-79,5	-79,9
Valore aggiunto.....	23,5	23,4	23,2	23,7	22,7	22,6	22,8	22,1	22,1	21,8
Costo del lavoro.....	-13,9	-14,1	-13,7	-13,9	-13,3	-13,4	-13,4	-13,6	-13,5	-13,5
Margine operativo lordo.....	9,6	9,3	9,5	9,8	9,4	9,2	9,4	8,5	8,6	8,3
Ammortamenti.....	-3,3	-3,3	-3,4	-3,5	-4,0	-4,1	-4,0	-4,0	-3,8	-3,5
Margine operativo netto.....	6,3	6,0	6,1	6,3	5,4	5,1	5,4	4,5	4,8	4,8
Oneri finanziari netti.....	-1,8	-1,7	-1,4	-1,2	-1,2	-1,2	-1,1	-0,7	-0,9	-0,7
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,5	4,3	4,7	5,1	4,2	3,9	4,3	3,8	3,9	4,1

segue

segue: TAB. 6

	Settori del made in Italy <sup>(1)</sup>									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,5	1,6	1,5	1,6	1,6	1,7	1,5	1,5	1,6	1,7
Consumi netti.....	-79,1	-79,0	-78,8	-78,9	-79,5	-80,0	-80,2	-80,6	-80,2	-80,2
Valore aggiunto.....	22,4	22,6	22,7	22,7	22,1	21,7	21,3	20,9	21,4	21,5
Costo del lavoro.....	-13,7	-14,0	-13,7	-13,9	-13,2	-13,1	-13,1	-13,4	-13,7	-13,8
Margine operativo lordo.....	8,7	8,6	9,0	8,8	8,9	8,6	8,2	7,5	7,7	7,7
Ammortamenti.....	-3,0	-3,0	-3,1	-3,2	-3,5	-3,5	-3,3	-3,5	-3,3	-3,3
Margine operativo netto.....	5,7	5,6	5,9	5,6	5,4	5,1	4,9	4,0	4,4	4,4
Oneri finanziari netti.....	-2,1	-1,9	-1,6	-1,3	-1,3	-1,3	-1,1	-0,8	-1,1	-0,7
Risultato corrente prima delle imposte.....	3,6	3,7	4,3	4,3	4,1	3,8	3,8	3,2	3,3	3,7

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 7 – COSTI MEDI UNITARI ANNUI DEL PERSONALE

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	euro									
Totale Nord Est										
– Costo medio unitario.....	29.326	30.651	30.479	31.067	32.018	32.931	33.843	34.569	35.934	37.014
– Numero indice.....	100,0	104,5	103,9	105,9	109,2	112,3	115,4	117,9	122,5	126,2
Veneto <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario.....	28.210	29.374	29.058	30.007	31.093	31.848	33.099	34.053	35.232	36.291
– Numero indice.....	100,0	104,1	103,0	106,4	110,2	112,9	117,3	120,7	124,9	128,6
Trentino-Alto Adige <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario.....	29.618	31.770	32.019	32.092	32.877	35.089	34.901	36.197	37.025	38.984
– Numero indice.....	100,0	107,3	108,1	108,4	111,0	118,5	117,8	122,2	125,0	131,6
Friuli-Venezia Giulia <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario.....	28.132	29.070	28.956	29.688	30.242	30.506	31.581	32.259	33.635	35.013
– Numero indice.....	100,0	103,3	102,9	105,5	107,5	108,4	112,3	114,7	119,6	124,5
Emilia-Romagna <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario.....	31.015	32.518	32.342	33.221	34.053	34.798	36.011	36.817	38.396	39.717
– Numero indice.....	100,0	104,8	104,3	107,1	109,8	112,2	116,1	118,7	123,8	128,1
Società appartenenti a distretti <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario.....	28.281	29.747	29.079	30.129	31.066	31.764	32.751	33.368	34.954	36.299
– Numero indice.....	100,0	105,2	102,8	106,5	109,8	112,3	115,8	118,0	123,6	128,4
Società appartenenti a sistemi produttivi locali <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario.....	30.420	32.104	32.100	32.966	33.706	34.888	36.010	36.923	38.826	39.891
– Numero indice.....	100,0	105,5	105,5	108,4	110,8	114,7	118,4	121,4	127,6	131,1
Società non appartenenti a distretti e SPL <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario.....	29.487	30.613	30.510	31.365	32.333	32.993	34.252	35.235	36.253	37.472
– Numero indice.....	100,0	103,8	103,5	106,4	109,7	111,9	116,2	119,5	122,9	127,1
Settori del made in Italy <sup>(1)</sup>										
– Costo medio unitario.....	28.811	30.155	29.960	30.978	31.912	32.677	33.658	34.609	36.178	37.351
– Numero indice.....	100,0	104,7	104,0	107,5	110,8	113,4	116,8	120,1	125,6	129,6
Alimentare										
– Costo medio unitario.....	31.230	32.466	32.679	32.934	33.393	33.701	35.775	36.150	36.860	38.261
– Numero indice.....	100,0	104,0	104,6	105,5	106,9	107,9	114,6	115,8	118,0	122,5
Bevande										
– Costo medio unitario.....	34.734	34.723	36.495	36.974	37.348	37.627	38.794	39.703	41.190	43.373
– Numero indice.....	100,0	100,0	105,1	106,4	107,5	108,3	111,7	114,3	118,6	124,9
Caseario										
– Costo medio unitario.....	29.797	31.347	30.713	31.628	32.463	32.019	33.806	34.606	35.715	38.521
– Numero indice.....	100,0	105,2	103,1	106,1	108,9	107,5	113,5	116,1	119,9	129,3

segue

segue: TAB. 7

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	euro									
<b>Conserviero</b>										
- Costo medio unitario.....	28.974	30.462	30.518	30.943	32.267	32.587	34.650	35.785	36.342	37.809
- Numero indice.....	100,0	105,1	105,3	106,8	111,4	112,5	119,6	123,5	125,4	130,5
<b>Dolciario</b>										
- Costo medio unitario.....	28.601	30.383	33.117	32.464	32.687	33.232	33.608	35.074	35.570	36.036
- Numero indice.....	100,0	106,2	115,8	113,5	114,3	116,2	117,5	122,6	124,4	126,0
<b>Altre alimentari</b>										
- Costo medio unitario.....	32.991	34.169	33.431	33.494	33.219	33.664	36.836	35.683	35.995	36.813
- Numero indice.....	100,0	103,6	101,3	101,5	100,7	102,0	111,7	108,2	109,1	111,6
<b>Beni per la persona e la casa</b>										
- Costo medio unitario.....	26.659	28.157	28.018	28.561	29.578	30.202	30.948	31.551	32.971	34.220
- Numero indice.....	100,0	105,6	105,1	107,1	110,9	113,3	116,1	118,3	123,7	128,4
<b>Abbigliamento</b>										
- Costo medio unitario.....	24.140	25.116	24.832	24.422	25.758	26.738	27.220	27.907	29.442	30.870
- Numero indice.....	100,0	104,0	102,9	101,2	106,7	110,8	112,8	115,6	122,0	127,9
<b>Pelli e cuoio</b>										
- Costo medio unitario.....	26.164	27.237	27.385	26.405	28.615	29.130	30.850	30.990	33.176	33.673
- Numero indice.....	100,0	104,1	104,7	100,9	109,4	111,3	117,9	118,4	126,8	128,7
<b>Tessile</b>										
- Costo medio unitario.....	24.111	25.816	25.556	26.391	27.483	27.580	28.393	28.412	29.377	28.869
- Numero indice.....	100,0	107,1	106,0	109,5	114,0	114,4	117,8	117,8	121,8	119,7
<b>Gioielleria e oreficeria</b>										
- Costo medio unitario.....	23.181	25.328	25.632	26.514	27.028	27.026	27.590	29.253	29.987	30.771
- Numero indice.....	100,0	109,3	110,6	114,4	116,6	116,6	119,0	126,2	129,4	132,7
<b>Ceramiche e prodotti per l'edilizia</b>										
- Costo medio unitario.....	33.272	35.385	34.633	35.339	35.735	36.354	37.290	38.178	39.955	41.297
- Numero indice.....	100,0	106,3	104,1	106,2	107,4	109,3	112,1	114,7	120,1	124,1
<b>Legno e mobili</b>										
- Costo medio unitario.....	24.896	26.152	26.062	26.675	27.464	28.082	28.795	29.238	30.253	31.694
- Numero indice.....	100,0	105,0	104,7	107,1	110,3	112,8	115,7	117,4	121,5	127,3
<b>Beni diversi per la persona e la casa</b>										
- Costo medio unitario.....	22.460	25.131	26.816	29.344	27.326	27.132	27.169	28.603	28.264	31.573
- Numero indice.....	100,0	111,9	119,4	130,7	121,7	120,8	121,0	127,4	125,8	140,6
<b>Carta ed editoria</b>										
- Costo medio unitario.....	33.738	34.320	33.479	35.031	35.459	37.867	38.049	39.955	42.442	41.407
- Numero indice.....	100,0	101,7	99,2	103,8	105,1	112,2	112,8	118,4	125,8	122,7

segue

segue: TAB. 7

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	euro									
<b>Chimico e farmaceutico</b>										
- Costo medio unitario.....	29.662	30.784	30.730	30.671	31.342	31.841	33.562	34.643	35.239	36.711
- Numero indice.....	100,0	103,8	103,6	103,4	105,7	107,3	113,1	116,8	118,8	123,8
<b>Meccanico</b>										
- Costo medio unitario.....	30.673	31.846	31.517	32.286	33.363	34.691	35.406	36.072	37.485	38.487
- Numero indice.....	100,0	103,8	102,8	105,3	108,8	113,1	115,4	117,6	122,2	125,5
<b>Elettro-Meccanico ed elettronico</b>										
- Costo medio unitario.....	28.915	30.386	30.096	30.726	32.026	33.515	33.604	34.289	35.125	35.976
- Numero indice.....	100,0	105,1	104,1	106,3	110,8	115,9	116,2	118,6	121,5	124,4
<b>Macchine e attrezzature</b>										
- Costo medio unitario.....	31.617	33.345	32.998	34.196	35.292	36.213	37.261	37.875	39.633	41.067
- Numero indice.....	100,0	105,5	104,4	108,2	111,6	114,5	117,8	119,8	125,4	129,9
<b>Mezzi di trasporto e accessori</b>										
- Costo medio unitario.....	30.705	30.808	31.134	31.444	32.741	33.223	34.487	34.427	35.782	36.814
- Numero indice.....	100,0	100,3	101,4	102,4	106,6	108,2	112,3	112,1	116,5	119,9
<b>Trattamento metalli</b>										
- Costo medio unitario.....	30.051	29.912	29.382	29.571	30.258	32.512	32.894	34.001	35.251	35.756
- Numero indice.....	100,0	99,5	97,8	98,4	100,7	108,2	109,5	113,1	117,3	119,0
<b>Siderurgico e metallurgico</b>										
- Costo medio unitario.....	31.212	32.502	32.435	32.404	33.546	33.263	34.773	36.110	36.372	37.007
- Numero indice.....	100,0	104,1	103,9	103,8	107,5	106,6	111,4	115,7	116,5	118,6
<b>Altri settori</b>										
- Costo medio unitario.....	28.396	30.484	30.641	29.498	30.116	31.576	31.199	31.403	33.848	34.715
- Numero indice.....	100,0	107,4	107,9	103,9	106,1	111,2	109,9	110,6	119,2	122,3

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 8 – RIPARTIZIONE DEI DIPENDENTI

	1996	%	1997	%	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%
<b>Totale Nord Est</b>																				
– Operai e intermedi .....	122.311	69,8	127.026	69,5	131.878	69,2	141.905	68,8	149.358	68,3	148.547	67,6	145.279	66,6	145.977	66,5	147.501	66,3	143.034	65,4
– Impiegati e dirigenti .....	52.946	30,2	55.697	30,5	58.757	30,8	64.416	31,2	69.199	31,7	71.311	32,4	72.963	33,4	73.571	33,5	75.106	33,7	75.805	34,6
<b>Totale.....</b>	<b>175.257</b>	<b>100,0</b>	<b>182.723</b>	<b>100,0</b>	<b>190.635</b>	<b>100,0</b>	<b>206.321</b>	<b>100,0</b>	<b>218.557</b>	<b>100,0</b>	<b>219.858</b>	<b>100,0</b>	<b>218.242</b>	<b>100,0</b>	<b>219.548</b>	<b>100,0</b>	<b>222.607</b>	<b>100,0</b>	<b>218.839</b>	<b>100,0</b>
<b>Veneto <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi .....	54.265	71,6	56.292	71,5	58.326	71,2	60.389	71,2	64.298	70,7	65.638	70,1	62.866	68,9	62.562	68,7	64.737	68,4	62.463	67,5
– Impiegati e dirigenti .....	21.490	28,4	22.436	28,5	23.588	28,8	24.446	28,8	26.618	29,3	27.979	29,9	28.406	31,1	28.506	31,3	29.862	31,6	30.068	32,5
<b>Totale.....</b>	<b>75.755</b>	<b>100,0</b>	<b>78.728</b>	<b>100,0</b>	<b>81.914</b>	<b>100,0</b>	<b>84.835</b>	<b>100,0</b>	<b>90.916</b>	<b>100,0</b>	<b>93.617</b>	<b>100,0</b>	<b>91.272</b>	<b>100,0</b>	<b>91.068</b>	<b>100,0</b>	<b>94.599</b>	<b>100,0</b>	<b>92.531</b>	<b>100,0</b>
<b>Trentino-Alto Adige <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi .....	5.604	71,7	5.765	71,5	5.790	71,1	6.465	71,0	6.790	71,2	6.656	69,6	6.214	70,4	6.384	68,9	6.067	68,5	6.060	67,3
– Impiegati e dirigenti .....	2.212	28,3	2.296	28,5	2.354	28,9	2.636	29,0	2.750	28,8	2.907	30,4	2.618	29,6	2.886	31,1	2.785	31,5	2.945	32,7
<b>Totale.....</b>	<b>7.816</b>	<b>100,0</b>	<b>8.061</b>	<b>100,0</b>	<b>8.144</b>	<b>100,0</b>	<b>9.101</b>	<b>100,0</b>	<b>9.540</b>	<b>100,0</b>	<b>9.563</b>	<b>100,0</b>	<b>8.832</b>	<b>100,0</b>	<b>9.270</b>	<b>100,0</b>	<b>8.852</b>	<b>100,0</b>	<b>9.005</b>	<b>100,0</b>
<b>Friuli-Venezia Giulia <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi .....	11.881	73,8	12.700	74,0	13.000	73,9	12.290	72,6	12.764	72,2	12.386	71,8	11.931	70,4	12.003	70,6	11.566	70,3	11.662	69,6
– Impiegati e dirigenti .....	4.208	26,2	4.463	26,0	4.585	26,1	4.629	27,4	4.913	27,8	4.862	28,2	5.026	29,6	5.000	29,4	4.888	29,7	5.091	30,4
<b>Totale.....</b>	<b>16.089</b>	<b>100,0</b>	<b>17.163</b>	<b>100,0</b>	<b>17.585</b>	<b>100,0</b>	<b>16.919</b>	<b>100,0</b>	<b>17.677</b>	<b>100,0</b>	<b>17.248</b>	<b>100,0</b>	<b>16.957</b>	<b>100,0</b>	<b>17.003</b>	<b>100,0</b>	<b>16.454</b>	<b>100,0</b>	<b>16.753</b>	<b>100,0</b>
<b>Emilia-Romagna <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi .....	44.192	67,6	45.589	67,4	47.183	67,4	49.436	67,1	52.461	66,6	51.780	66,3	51.089	65,6	50.593	65,8	50.930	65,1	48.687	64,5
– Impiegati e dirigenti .....	21.225	32,4	22.053	32,6	22.830	32,6	24.186	32,9	26.284	33,4	26.288	33,7	26.845	34,4	26.314	34,2	27.267	34,9	26.848	35,5
<b>Totale.....</b>	<b>65.417</b>	<b>100,0</b>	<b>67.642</b>	<b>100,0</b>	<b>70.013</b>	<b>100,0</b>	<b>73.622</b>	<b>100,0</b>	<b>78.745</b>	<b>100,0</b>	<b>78.068</b>	<b>100,0</b>	<b>77.934</b>	<b>100,0</b>	<b>76.907</b>	<b>100,0</b>	<b>78.197</b>	<b>100,0</b>	<b>75.535</b>	<b>100,0</b>
<b>Società appartenenti a distretti <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi .....	28.598	74,1	29.231	73,9	30.474	73,8	32.579	73,7	33.636	72,9	33.444	72,2	32.541	71,1	33.357	71,4	33.133	71,0	32.443	70,7
– Impiegati e dirigenti .....	10.012	25,9	10.319	26,1	10.793	26,2	11.625	26,3	12.521	27,1	12.870	27,8	13.201	28,9	13.350	28,6	13.510	29,0	13.465	29,3
<b>Totale.....</b>	<b>38.610</b>	<b>100,0</b>	<b>39.550</b>	<b>100,0</b>	<b>41.267</b>	<b>100,0</b>	<b>44.204</b>	<b>100,0</b>	<b>46.157</b>	<b>100,0</b>	<b>46.314</b>	<b>100,0</b>	<b>45.742</b>	<b>100,0</b>	<b>46.707</b>	<b>100,0</b>	<b>46.643</b>	<b>100,0</b>	<b>45.908</b>	<b>100,0</b>
<b>Società appartenenti a sistemi produttivi locali <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi .....	20.292	65,3	21.205	65,3	21.674	64,6	21.577	63,5	22.647	62,9	22.736	63,7	21.833	63,0	22.213	63,0	23.248	62,7	22.139	61,8
– Impiegati e dirigenti .....	10.774	34,7	11.286	34,7	11.900	35,4	12.376	36,5	13.353	37,1	12.972	36,3	12.845	37,0	13.042	37,0	13.814	37,3	13.656	38,2
<b>Totale.....</b>	<b>31.066</b>	<b>100,0</b>	<b>32.491</b>	<b>100,0</b>	<b>33.574</b>	<b>100,0</b>	<b>33.953</b>	<b>100,0</b>	<b>36.000</b>	<b>100,0</b>	<b>35.708</b>	<b>100,0</b>	<b>34.678</b>	<b>100,0</b>	<b>35.255</b>	<b>100,0</b>	<b>37.062</b>	<b>100,0</b>	<b>35.795</b>	<b>100,0</b>
<b>Società non appartenenti a distretti e SPL <sup>(1)</sup></b>																				
– Operai e intermedi .....	67.052	70,3	69.910	70,2	72.151	70,2	74.424	70,0	80.030	69,8	80.280	68,9	77.726	67,8	75.972	67,7	76.919	67,2	74.290	66,3
– Impiegati e dirigenti .....	28.349	29,7	29.643	29,8	30.664	29,8	31.896	30,0	34.691	30,2	36.194	31,1	36.849	32,2	36.314	32,3	37.478	32,8	37.831	33,7
<b>Totale.....</b>	<b>95.401</b>	<b>100,0</b>	<b>99.553</b>	<b>100,0</b>	<b>102.815</b>	<b>100,0</b>	<b>106.320</b>	<b>100,0</b>	<b>114.721</b>	<b>100,0</b>	<b>116.474</b>	<b>100,0</b>	<b>114.575</b>	<b>100,0</b>	<b>112.286</b>	<b>100,0</b>	<b>114.397</b>	<b>100,0</b>	<b>112.121</b>	<b>100,0</b>

segue

segue: TAB. 8

	1996	%	1997	%	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%
<b>Settori del made in Italy <sup>(1)</sup></b>																				
- Operai e intermedi .....	86.097	71,1	88.879	71,0	91.585	70,7	93.528	70,0	97.211	69,4	96.623	69,1	93.840	68,3	94.025	68,2	94.783	67,7	91.163	67,0
- Impiegati e dirigenti .....	35.025	28,9	36.378	29,0	37.902	29,3	40.013	30,0	42.785	30,6	43.233	30,9	43.602	31,7	43.803	31,8	45.139	32,3	44.824	33,0
<b>Totale.....</b>	<b>121.122</b>	<b>100,0</b>	<b>125.257</b>	<b>100,0</b>	<b>129.487</b>	<b>100,0</b>	<b>133.541</b>	<b>100,0</b>	<b>139.996</b>	<b>100,0</b>	<b>139.856</b>	<b>100,0</b>	<b>137.442</b>	<b>100,0</b>	<b>137.828</b>	<b>100,0</b>	<b>139.922</b>	<b>100,0</b>	<b>135.987</b>	<b>100,0</b>
<b>Alimentare</b>																				
- Operai e intermedi .....	15.787	71,3	16.349	71,9	16.592	71,7	17.454	71,3	18.279	71,6	18.405	71,9	18.554	71,0	19.326	71,2	18.561	70,6	17.870	70,2
- Impiegati e dirigenti .....	6.360	28,7	6.404	28,1	6.551	28,3	7.033	28,7	7.264	28,4	7.207	28,1	7.581	29,0	7.824	28,8	7.718	29,4	7.580	29,8
<b>Totale.....</b>	<b>22.147</b>	<b>100,0</b>	<b>22.753</b>	<b>100,0</b>	<b>23.143</b>	<b>100,0</b>	<b>24.487</b>	<b>100,0</b>	<b>25.543</b>	<b>100,0</b>	<b>25.612</b>	<b>100,0</b>	<b>26.135</b>	<b>100,0</b>	<b>27.150</b>	<b>100,0</b>	<b>26.279</b>	<b>100,0</b>	<b>25.450</b>	<b>100,0</b>
<b>Bevande</b>																				
- Operai e intermedi .....	1.777	53,0	1.922	53,8	1.972	55,1	2.158	55,8	2.086	58,1	2.236	59,4	2.265	58,4	2.405	57,7	2.469	57,9	2.337	57,1
- Impiegati e dirigenti .....	1.575	47,0	1.651	46,2	1.609	44,9	1.712	44,2	1.504	41,9	1.529	40,6	1.616	41,6	1.763	42,3	1.795	42,1	1.754	42,9
<b>Totale.....</b>	<b>3.352</b>	<b>100,0</b>	<b>3.573</b>	<b>100,0</b>	<b>3.581</b>	<b>100,0</b>	<b>3.870</b>	<b>100,0</b>	<b>3.590</b>	<b>100,0</b>	<b>3.765</b>	<b>100,0</b>	<b>3.881</b>	<b>100,0</b>	<b>4.168</b>	<b>100,0</b>	<b>4.264</b>	<b>100,0</b>	<b>4.091</b>	<b>100,0</b>
<b>Caseario</b>																				
- Operai e intermedi .....	1.549	72,1	1.596	72,3	1.654	72,5	1.697	71,5	1.840	74,3	1.861	73,4	1.977	73,2	2.148	73,7	2.260	73,0	2.110	71,1
- Impiegati e dirigenti .....	598	27,9	611	27,7	628	27,5	678	28,5	637	25,7	673	26,6	722	26,8	768	26,3	835	27,0	858	28,9
<b>Totale.....</b>	<b>2.147</b>	<b>100,0</b>	<b>2.207</b>	<b>100,0</b>	<b>2.282</b>	<b>100,0</b>	<b>2.375</b>	<b>100,0</b>	<b>2.477</b>	<b>100,0</b>	<b>2.534</b>	<b>100,0</b>	<b>2.699</b>	<b>100,0</b>	<b>2.916</b>	<b>100,0</b>	<b>3.095</b>	<b>100,0</b>	<b>2.968</b>	<b>100,0</b>
<b>Conserviero</b>																				
- Operai e intermedi .....	5.517	78,0	5.518	78,2	5.745	77,6	6.182	77,0	5.809	77,0	6.155	76,7	6.192	75,4	6.248	75,7	5.852	74,3	5.424	75,2
- Impiegati e dirigenti .....	1.553	22,0	1.538	21,8	1.655	22,4	1.847	23,0	1.733	23,0	1.866	23,3	2.023	24,6	2.005	24,3	2.025	25,7	1.787	24,8
<b>Totale.....</b>	<b>7.070</b>	<b>100,0</b>	<b>7.056</b>	<b>100,0</b>	<b>7.400</b>	<b>100,0</b>	<b>8.029</b>	<b>100,0</b>	<b>7.542</b>	<b>100,0</b>	<b>8.021</b>	<b>100,0</b>	<b>8.215</b>	<b>100,0</b>	<b>8.253</b>	<b>100,0</b>	<b>7.877</b>	<b>100,0</b>	<b>7.211</b>	<b>100,0</b>
<b>Dolciario</b>																				
- Operai e intermedi .....	1.848	84,7	1.853	84,0	1.605	80,2	1.775	80,9	2.020	81,1	2.160	80,2	2.312	81,1	2.356	80,8	2.435	80,8	2.297	79,7
- Impiegati e dirigenti .....	334	15,3	354	16,0	397	19,8	418	19,1	471	18,9	533	19,8	538	18,9	561	19,2	578	19,2	586	20,3
<b>Totale.....</b>	<b>2.182</b>	<b>100,0</b>	<b>2.207</b>	<b>100,0</b>	<b>2.002</b>	<b>100,0</b>	<b>2.193</b>	<b>100,0</b>	<b>2.491</b>	<b>100,0</b>	<b>2.693</b>	<b>100,0</b>	<b>2.850</b>	<b>100,0</b>	<b>2.917</b>	<b>100,0</b>	<b>3.013</b>	<b>100,0</b>	<b>2.883</b>	<b>100,0</b>
<b>Altre alimentari</b>																				
- Operai e intermedi .....	5.096	68,9	5.460	70,8	5.616	71,3	5.642	70,3	6.524	69,1	5.993	69,7	5.808	68,4	6.169	69,3	5.545	69,1	5.702	68,7
- Impiegati e dirigenti .....	2.300	31,1	2.250	29,2	2.262	28,7	2.378	29,7	2.919	30,9	2.606	30,3	2.682	31,6	2.727	30,7	2.485	30,9	2.595	31,3
<b>Totale.....</b>	<b>7.396</b>	<b>100,0</b>	<b>7.710</b>	<b>100,0</b>	<b>7.878</b>	<b>100,0</b>	<b>8.020</b>	<b>100,0</b>	<b>9.443</b>	<b>100,0</b>	<b>8.599</b>	<b>100,0</b>	<b>8.490</b>	<b>100,0</b>	<b>8.896</b>	<b>100,0</b>	<b>8.030</b>	<b>100,0</b>	<b>8.297</b>	<b>100,0</b>
<b>Beni per la persona e la casa</b>																				
- Operai e intermedi .....	45.332	73,3	45.978	72,5	47.584	71,9	49.181	72,0	49.967	70,8	49.219	70,1	48.650	68,8	48.341	68,6	46.412	68,0	43.357	66,5
- Impiegati e dirigenti .....	16.500	26,7	17.420	27,5	18.572	28,1	19.133	28,0	20.570	29,2	20.995	29,9	22.097	31,2	22.125	31,4	21.801	32,0	21.846	33,5
<b>Totale.....</b>	<b>61.832</b>	<b>100,0</b>	<b>63.398</b>	<b>100,0</b>	<b>66.156</b>	<b>100,0</b>	<b>68.314</b>	<b>100,0</b>	<b>70.537</b>	<b>100,0</b>	<b>70.214</b>	<b>100,0</b>	<b>70.747</b>	<b>100,0</b>	<b>70.466</b>	<b>100,0</b>	<b>68.213</b>	<b>100,0</b>	<b>65.203</b>	<b>100,0</b>

segue



segue: TAB. 8

	1996	%	1997	%	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%
<b>Abbigliamento</b>																				
– Operai e intermedi .....	8.199	70,2	8.285	69,1	8.267	67,9	7.357	65,5	7.008	62,5	6.570	62,1	6.644	60,2	6.891	59,5	6.201	58,5	5.048	52,0
– Impiegati e dirigenti .....	3.473	29,8	3.713	30,9	3.906	32,1	3.871	34,5	4.212	37,5	4.011	37,9	4.386	39,8	4.691	40,5	4.399	41,5	4.669	48,0
<b>Totale.....</b>	<b>11.672</b>	<b>100,0</b>	<b>11.998</b>	<b>100,0</b>	<b>12.173</b>	<b>100,0</b>	<b>11.228</b>	<b>100,0</b>	<b>11.220</b>	<b>100,0</b>	<b>10.581</b>	<b>100,0</b>	<b>11.030</b>	<b>100,0</b>	<b>11.582</b>	<b>100,0</b>	<b>10.600</b>	<b>100,0</b>	<b>9.717</b>	<b>100,0</b>
<b>Pelli e cuoio</b>																				
– Operai e intermedi .....	6.543	76,7	6.755	75,9	6.885	75,6	7.519	75,0	7.527	73,4	7.447	72,4	6.809	68,4	7.340	69,5	6.182	69,0	5.835	67,7
– Impiegati e dirigenti .....	1.989	23,3	2.142	24,1	2.220	24,4	2.501	25,0	2.728	26,6	2.834	27,6	3.151	31,6	3.220	30,5	2.783	31,0	2.779	32,3
<b>Totale.....</b>	<b>8.532</b>	<b>100,0</b>	<b>8.897</b>	<b>100,0</b>	<b>9.105</b>	<b>100,0</b>	<b>10.020</b>	<b>100,0</b>	<b>10.255</b>	<b>100,0</b>	<b>10.281</b>	<b>100,0</b>	<b>9.960</b>	<b>100,0</b>	<b>10.560</b>	<b>100,0</b>	<b>8.965</b>	<b>100,0</b>	<b>8.614</b>	<b>100,0</b>
<b>Tessile</b>																				
– Operai e intermedi .....	5.253	80,4	5.288	79,5	5.338	79,7	4.703	79,1	3.973	78,2	3.808	76,0	3.590	74,1	3.339	74,0	3.318	73,6	2.920	71,2
– Impiegati e dirigenti .....	1.278	19,6	1.364	20,5	1.356	20,3	1.241	20,9	1.109	21,8	1.200	24,0	1.254	25,9	1.171	26,0	1.189	26,4	1.183	28,8
<b>Totale.....</b>	<b>6.531</b>	<b>100,0</b>	<b>6.652</b>	<b>100,0</b>	<b>6.694</b>	<b>100,0</b>	<b>5.944</b>	<b>100,0</b>	<b>5.082</b>	<b>100,0</b>	<b>5.008</b>	<b>100,0</b>	<b>4.844</b>	<b>100,0</b>	<b>4.510</b>	<b>100,0</b>	<b>4.507</b>	<b>100,0</b>	<b>4.103</b>	<b>100,0</b>
<b>Gioielleria e oreficeria</b>																				
– Operai e intermedi .....	1.333	74,0	1.462	74,5	1.579	75,6	1.633	75,1	1.821	75,0	2.016	71,3	2.038	71,5	1.684	68,7	1.615	66,2	1.561	66,9
– Impiegati e dirigenti .....	469	26,0	501	25,5	510	24,4	542	24,9	607	25,0	813	28,7	811	28,5	768	31,3	823	33,8	771	33,1
<b>Totale.....</b>	<b>1.802</b>	<b>100,0</b>	<b>1.963</b>	<b>100,0</b>	<b>2.089</b>	<b>100,0</b>	<b>2.175</b>	<b>100,0</b>	<b>2.428</b>	<b>100,0</b>	<b>2.829</b>	<b>100,0</b>	<b>2.849</b>	<b>100,0</b>	<b>2.452</b>	<b>100,0</b>	<b>2.438</b>	<b>100,0</b>	<b>2.332</b>	<b>100,0</b>
<b>Ceramiche e prodotti per l'edilizia</b>																				
– Operai e intermedi .....	10.261	71,3	10.476	71,1	11.002	70,0	12.283	70,0	13.441	70,5	13.357	69,3	12.763	68,7	12.791	69,4	12.410	68,4	12.003	68,0
– Impiegati e dirigenti .....	4.122	28,7	4.256	28,9	4.717	30,0	5.263	30,0	5.633	29,5	5.925	30,7	5.811	31,3	5.632	30,6	5.746	31,6	5.657	32,0
<b>Totale.....</b>	<b>14.383</b>	<b>100,0</b>	<b>14.732</b>	<b>100,0</b>	<b>15.719</b>	<b>100,0</b>	<b>17.546</b>	<b>100,0</b>	<b>19.074</b>	<b>100,0</b>	<b>19.282</b>	<b>100,0</b>	<b>18.574</b>	<b>100,0</b>	<b>18.423</b>	<b>100,0</b>	<b>18.156</b>	<b>100,0</b>	<b>17.660</b>	<b>100,0</b>
<b>Legno e mobili</b>																				
– Operai e intermedi .....	12.221	72,9	12.261	72,6	12.896	72,3	13.850	73,5	14.549	72,3	14.697	72,1	15.414	71,6	15.082	71,3	15.572	71,9	15.278	71,6
– Impiegati e dirigenti .....	4.553	27,1	4.633	27,4	4.949	27,7	4.991	26,5	5.564	27,7	5.698	27,9	6.101	28,4	6.079	28,7	6.098	28,1	6.053	28,4
<b>Totale.....</b>	<b>16.774</b>	<b>100,0</b>	<b>16.894</b>	<b>100,0</b>	<b>17.845</b>	<b>100,0</b>	<b>18.841</b>	<b>100,0</b>	<b>20.113</b>	<b>100,0</b>	<b>20.395</b>	<b>100,0</b>	<b>21.515</b>	<b>100,0</b>	<b>21.161</b>	<b>100,0</b>	<b>21.670</b>	<b>100,0</b>	<b>21.331</b>	<b>100,0</b>
<b>Beni diversi per la persona e la casa</b>																				
– Operai e intermedi .....	1.522	71,2	1.451	64,1	1.617	63,9	1.836	71,7	1.648	69,7	1.324	72,0	1.392	70,5	1.214	68,3	1.114	59,4	712	49,2
– Impiegati e dirigenti .....	616	28,8	811	35,9	914	36,1	724	28,3	717	30,3	514	28,0	583	29,5	564	31,7	763	40,6	734	50,8
<b>Totale.....</b>	<b>2.138</b>	<b>100,0</b>	<b>2.262</b>	<b>100,0</b>	<b>2.531</b>	<b>100,0</b>	<b>2.560</b>	<b>100,0</b>	<b>2.365</b>	<b>100,0</b>	<b>1.838</b>	<b>100,0</b>	<b>1.975</b>	<b>100,0</b>	<b>1.778</b>	<b>100,0</b>	<b>1.877</b>	<b>100,0</b>	<b>1.446</b>	<b>100,0</b>
<b>Carta ed editoria</b>																				
– Operai e intermedi .....	3.871	66,5	4.042	65,6	4.586	66,5	5.897	68,9	6.686	69,1	6.860	66,9	6.075	65,0	5.839	64,5	6.394	65,8	6.162	66,7
– Impiegati e dirigenti .....	1.952	33,5	2.120	34,4	2.311	33,5	2.658	31,1	2.985	30,9	3.395	33,1	3.264	35,0	3.216	35,5	3.324	34,2	3.080	33,3
<b>Totale.....</b>	<b>5.823</b>	<b>100,0</b>	<b>6.162</b>	<b>100,0</b>	<b>6.897</b>	<b>100,0</b>	<b>8.555</b>	<b>100,0</b>	<b>9.671</b>	<b>100,0</b>	<b>10.255</b>	<b>100,0</b>	<b>9.339</b>	<b>100,0</b>	<b>9.055</b>	<b>100,0</b>	<b>9.718</b>	<b>100,0</b>	<b>9.242</b>	<b>100,0</b>

segue

segue: TAB. 8

	1996	%	1997	%	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%
<b>Chimico e farmaceutico</b>																				
- Operai e intermedi	7.900	68,3	8.278	68,1	8.754	68,4	10.091	68,9	11.418	69,0	12.334	67,8	13.225	67,8	13.097	67,0	12.911	66,8	12.864	66,4
- Impiegati e dirigenti	3.668	31,7	3.880	31,9	4.036	31,6	4.558	31,1	5.137	31,0	5.865	32,2	6.288	32,2	6.448	33,0	6.428	33,2	6.518	33,6
<b>Totale</b>	<b>11.568</b>	<b>100,0</b>	<b>12.158</b>	<b>100,0</b>	<b>12.790</b>	<b>100,0</b>	<b>14.649</b>	<b>100,0</b>	<b>16.555</b>	<b>100,0</b>	<b>18.199</b>	<b>100,0</b>	<b>19.513</b>	<b>100,0</b>	<b>19.545</b>	<b>100,0</b>	<b>19.339</b>	<b>100,0</b>	<b>19.382</b>	<b>100,0</b>
<b>Meccanico</b>																				
- Operai e intermedi	40.290	65,2	42.450	65,2	44.575	64,9	49.336	63,9	52.734	63,8	51.463	62,7	49.758	61,9	50.434	62,1	53.430	62,2	52.644	61,4
- Impiegati e dirigenti	21.481	34,8	22.698	34,8	24.154	35,1	27.873	36,1	29.947	36,2	30.607	37,3	30.650	38,1	30.737	37,9	32.412	37,8	33.109	38,6
<b>Totale</b>	<b>61.771</b>	<b>100,0</b>	<b>65.148</b>	<b>100,0</b>	<b>68.729</b>	<b>100,0</b>	<b>77.209</b>	<b>100,0</b>	<b>82.681</b>	<b>100,0</b>	<b>82.070</b>	<b>100,0</b>	<b>80.408</b>	<b>100,0</b>	<b>81.171</b>	<b>100,0</b>	<b>85.842</b>	<b>100,0</b>	<b>85.753</b>	<b>100,0</b>
<b>Elettro-Meccanico ed elettronico</b>																				
- Operai e intermedi	8.177	63,1	8.611	62,8	9.181	62,6	8.992	60,9	8.810	61,6	8.499	58,5	8.224	56,0	8.624	57,1	8.879	55,7	8.952	54,8
- Impiegati e dirigenti	4.783	36,9	5.105	37,2	5.485	37,4	5.767	39,1	5.486	38,4	6.020	41,5	6.449	44,0	6.479	42,9	7.075	44,3	7.377	45,2
<b>Totale</b>	<b>12.960</b>	<b>100,0</b>	<b>13.716</b>	<b>100,0</b>	<b>14.666</b>	<b>100,0</b>	<b>14.759</b>	<b>100,0</b>	<b>14.296</b>	<b>100,0</b>	<b>14.519</b>	<b>100,0</b>	<b>14.673</b>	<b>100,0</b>	<b>15.103</b>	<b>100,0</b>	<b>15.954</b>	<b>100,0</b>	<b>16.329</b>	<b>100,0</b>
<b>Macchine e attrezzature</b>																				
- Operai e intermedi	19.963	62,9	20.989	62,9	21.670	62,0	23.350	60,4	25.334	60,0	25.688	59,7	24.477	58,8	24.529	59,0	25.711	59,2	24.420	57,8
- Impiegati e dirigenti	11.786	37,1	12.399	37,1	13.254	38,0	15.329	39,6	16.878	40,0	17.371	40,3	17.119	41,2	17.035	41,0	17.751	40,8	17.818	42,2
<b>Totale</b>	<b>31.749</b>	<b>100,0</b>	<b>33.388</b>	<b>100,0</b>	<b>34.924</b>	<b>100,0</b>	<b>38.679</b>	<b>100,0</b>	<b>42.212</b>	<b>100,0</b>	<b>43.059</b>	<b>100,0</b>	<b>41.596</b>	<b>100,0</b>	<b>41.564</b>	<b>100,0</b>	<b>43.462</b>	<b>100,0</b>	<b>42.238</b>	<b>100,0</b>
<b>Mezzi di trasporto e accessori</b>																				
- Operai e intermedi	3.522	67,9	3.647	67,1	3.886	68,0	5.125	70,2	5.301	69,6	4.726	68,6	4.263	68,3	4.459	69,5	4.370	70,4	4.149	70,0
- Impiegati e dirigenti	1.668	32,1	1.789	32,9	1.827	32,0	2.176	29,8	2.318	30,4	2.162	31,4	1.983	31,7	1.955	30,5	1.840	29,6	1.781	30,0
<b>Totale</b>	<b>5.190</b>	<b>100,0</b>	<b>5.436</b>	<b>100,0</b>	<b>5.713</b>	<b>100,0</b>	<b>7.301</b>	<b>100,0</b>	<b>7.619</b>	<b>100,0</b>	<b>6.888</b>	<b>100,0</b>	<b>6.246</b>	<b>100,0</b>	<b>6.414</b>	<b>100,0</b>	<b>6.210</b>	<b>100,0</b>	<b>5.930</b>	<b>100,0</b>
<b>Trattamento metalli</b>																				
- Operai e intermedi	8.628	72,7	9.203	73,0	9.838	73,3	11.869	72,1	13.289	71,6	12.550	71,3	12.794	71,5	12.822	70,9	14.470	71,6	15.123	71,1
- Impiegati e dirigenti	3.244	27,3	3.405	27,0	3.588	26,7	4.601	27,9	5.265	28,4	5.054	28,7	5.099	28,5	5.268	29,1	5.746	28,4	6.133	28,9
<b>Totale</b>	<b>11.872</b>	<b>100,0</b>	<b>12.608</b>	<b>100,0</b>	<b>13.426</b>	<b>100,0</b>	<b>16.470</b>	<b>100,0</b>	<b>18.554</b>	<b>100,0</b>	<b>17.604</b>	<b>100,0</b>	<b>17.893</b>	<b>100,0</b>	<b>18.090</b>	<b>100,0</b>	<b>20.216</b>	<b>100,0</b>	<b>21.256</b>	<b>100,0</b>
<b>Siderurgico e metallurgico</b>																				
- Operai e intermedi	5.708	75,7	6.327	75,7	6.160	75,9	6.231	76,1	6.495	75,7	6.792	76,3	5.651	75,0	5.655	73,9	6.642	74,8	6.832	74,1
- Impiegati e dirigenti	1.836	24,3	2.036	24,3	1.957	24,1	1.952	23,9	2.090	24,3	2.114	23,7	1.880	25,0	1.993	26,1	2.240	25,2	2.383	25,9
<b>Totale</b>	<b>7.544</b>	<b>100,0</b>	<b>8.363</b>	<b>100,0</b>	<b>8.117</b>	<b>100,0</b>	<b>8.183</b>	<b>100,0</b>	<b>8.585</b>	<b>100,0</b>	<b>8.906</b>	<b>100,0</b>	<b>7.531</b>	<b>100,0</b>	<b>7.648</b>	<b>100,0</b>	<b>8.882</b>	<b>100,0</b>	<b>9.215</b>	<b>100,0</b>
<b>Altri settori</b>																				
- Operai e intermedi	3.423	74,9	3.602	76,0	3.627	75,5	3.715	75,4	3.779	75,8	3.474	75,5	3.366	73,7	3.285	72,8	3.151	72,7	3.305	71,9
- Impiegati e dirigenti	1.149	25,1	1.139	24,0	1.176	24,5	1.209	24,6	1.206	24,2	1.128	24,5	1.203	26,3	1.228	27,2	1.183	27,3	1.289	28,1
<b>Totale</b>	<b>4.572</b>	<b>100,0</b>	<b>4.741</b>	<b>100,0</b>	<b>4.803</b>	<b>100,0</b>	<b>4.924</b>	<b>100,0</b>	<b>4.985</b>	<b>100,0</b>	<b>4.602</b>	<b>100,0</b>	<b>4.569</b>	<b>100,0</b>	<b>4.513</b>	<b>100,0</b>	<b>4.334</b>	<b>100,0</b>	<b>4.594</b>	<b>100,0</b>

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 9 – RAPPORTO TRA FATTURATO NETTO E IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE

	1996	1997	1998	1999	2000 <sup>(1)</sup>	2000	2001	2002	2003 <sup>(2)</sup>	2003	2004	2005 <sup>(3)</sup>
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale Nord Est .....	238,5	233,3	221,2	210,6	220,6	207,1	205,1	199,0	194,7	190,3	189,7	188,0
Veneto <sup>(4)</sup> .....	255,5	248,3	231,9	229,3	242,3	225,3	222,7	215,1	212,7	207,7	206,2	207,6
Trentino-Alto Adige <sup>(4)</sup> .....	180,0	176,0	180,2	174,0	183,8	175,0	184,3	188,1	187,7	181,3	185,9	164,6
Friuli-Venezia Giulia <sup>(4)</sup> .....	233,0	222,3	216,1	200,8	205,9	194,0	206,0	192,4	184,7	181,0	181,4	184,4
Emilia-Romagna <sup>(4)</sup> .....	240,1	236,7	228,4	221,3	231,5	215,5	214,8	214,9	217,3	210,9	214,7	213,9
Società appartenenti a distretti <sup>(4)</sup> .....	267,3	257,2	240,6	234,1	257,6	248,0	255,0	250,0	245,2	239,6	241,9	238,5
Società appartenenti a sistemi produttivi locali <sup>(4)</sup> .....	250,5	243,5	235,2	240,8	245,2	219,4	217,9	225,3	218,5	211,2	211,8	220,4
Società non appartenenti a distretti e SPL <sup>(4)</sup> .....	231,2	227,2	217,7	209,1	218,2	203,6	202,6	195,8	197,1	192,1	193,3	190,8
Settori del made in Italy <sup>(4)</sup> .....	255,3	247,0	235,2	230,4	243,4	227,4	231,2	229,9	226,8	220,4	219,1	217,3
Alimentare .....	245,2	240,5	229,6	210,4	219,9	213,4	215,0	208,2	206,9	202,9	192,3	182,1
Bevande .....	178,2	167,2	167,3	154,0	142,4	139,7	127,7	127,6	133,2	131,8	125,4	124,5
Caseario .....	345,8	309,1	321,5	286,6	307,7	305,5	300,5	282,3	262,4	260,7	256,7	242,4
Conserviero .....	212,6	205,6	206,7	190,7	188,7	184,4	207,7	204,3	196,2	193,2	177,5	171,5
Dolciario .....	177,0	171,6	158,9	153,8	160,2	147,5	137,7	134,9	143,7	137,9	144,9	142,7
Altre alimentari .....	302,8	316,2	283,3	264,9	289,9	279,5	292,8	275,9	274,2	266,6	262,3	228,5
Beni per la persona e la casa .....	254,4	249,0	229,9	221,0	236,7	221,0	218,4	211,9	205,0	200,7	193,9	195,7
Abbigliamento .....	443,8	423,6	393,0	389,7	417,1	411,5	401,4	415,4	400,0	393,9	382,1	381,4
Pelli e cuoio .....	604,3	567,1	489,6	459,4	510,4	488,2	472,7	449,9	413,4	407,3	385,0	377,7
Tessile .....	163,8	162,5	143,8	137,6	151,9	145,8	142,5	131,5	131,4	128,9	118,8	114,9
Gioielleria e oreficeria .....	473,0	481,1	463,1	506,6	509,8	482,3	469,5	438,8	369,0	362,6	344,0	328,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia .....	134,8	134,7	127,8	130,4	141,2	126,5	128,2	130,6	126,5	122,5	120,9	127,8
Legno e mobili .....	249,9	246,5	233,7	221,2	226,7	217,9	215,9	200,5	194,1	192,2	197,8	192,5
Beni diversi per la persona e la casa .....	267,6	223,6	238,7	202,5	199,4	189,8	174,4	163,9	192,5	189,9	215,1	216,1
Carta ed editoria .....	165,7	153,8	149,0	142,5	155,2	148,5	148,3	144,2	131,5	130,2	117,1	105,0
Chimico e farmaceutico .....	214,0	202,9	199,0	191,9	194,8	181,8	167,9	153,6	160,1	156,6	155,4	156,6
Meccanico .....	247,7	239,3	234,6	231,6	239,0	221,7	225,1	219,4	214,2	208,2	216,9	219,9
Elettro-Meccanico ed elettronico .....	302,8	303,4	296,8	309,5	325,9	302,1	281,3	279,8	271,9	267,6	290,2	295,6
Macchine e attrezzature .....	267,6	258,3	254,2	252,6	263,0	241,0	247,3	240,4	229,2	221,3	235,9	239,2
Mezzi di trasporto e accessori .....	221,6	215,3	195,7	202,1	216,4	204,3	218,0	197,9	202,5	198,2	194,9	203,1
Trattamento metalli .....	183,6	172,2	174,5	167,6	167,2	157,0	160,8	158,6	162,4	158,1	160,7	163,7
Siderurgico e metallurgico .....	198,2	218,0	196,5	167,1	169,1	156,8	153,3	150,2	141,2	137,6	179,0	170,1
Altri settori .....	206,7	202,9	179,2	174,9	187,9	170,6	158,8	161,2	165,0	159,6	189,9	197,6

(1) Al netto della rivalutazione ex legge n. 342-2000.

(2) Al netto della rivalutazione ex legge n. 350-2003.

(3) Al netto della rivalutazione ex legge n. 266-2005.

(4) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 10 – STRUTTURA DEGLI STATI PATRIMONIALI

	Totale Nord Est									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Immobilizzi tecnici netti.....	31,2	30,3	30,1	30,2	31,4	30,3	30,2	30,5	30,5	30,0
Circolante netto <sup>(1)</sup> .....	42,3	42,5	42,6	41,8	41,7	43,0	42,3	42,3	42,3	42,8
Attività produttive.....	73,5	72,8	72,7	72,0	73,1	73,3	72,5	72,8	72,8	72,8
Partecipazioni e altri investimen- ti finanziari.....	6,7	6,6	6,5	5,6	5,6	5,4	5,7	5,4	5,9	6,0
Disponibilità.....	9,4	9,8	9,8	11,3	9,8	9,5	8,9	8,7	9,2	9,3
Attività finanziarie.....	16,1	16,4	16,3	16,9	15,4	14,9	14,6	14,1	15,1	15,3
Altre attività.....	10,4	10,8	11,0	11,1	11,5	11,8	12,9	13,1	12,1	11,9
Totale.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto.....	35,1	34,0	34,7	34,8	36,5	36,5	37,7	37,5	38,0	38,5
Fondi del personale.....	5,9	5,9	5,6	5,5	5,1	5,1	5,1	5,0	5,2	5,2
Debiti finanziari:										
- a medio/lungo termine.....	16,2	16,3	16,3	17,0	15,5	15,4	15,6	16,2	16,2	15,9
- a breve termine.....	28,7	29,5	29,1	28,4	28,9	29,4	27,4	27,5	26,7	25,6
Totale.....	44,9	45,8	45,4	45,4	44,4	44,8	43,0	43,7	42,9	41,5
Altre passività.....	14,1	14,3	14,3	14,3	14,0	13,6	14,2	13,8	13,9	14,8
Totale.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

	Veneto <sup>(2)</sup>									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Immobilizzi tecnici netti.....	31,0	30,2	30,3	29,4	30,9	29,2	28,7	28,4	28,2	27,5
Circolante netto <sup>(1)</sup> .....	43,8	43,8	43,9	44,8	44,0	44,9	44,5	44,3	43,4	44,5
Attività produttive.....	74,8	74,0	74,2	74,2	74,9	74,1	73,2	72,7	71,6	72,0
Partecipazioni e altri investimen- ti finanziari.....	7,2	7,3	7,4	7,4	7,2	7,5	7,7	7,4	7,6	7,6
Disponibilità.....	8,4	8,5	7,9	8,5	7,3	7,8	8,4	8,1	9,3	9,2
Attività finanziarie.....	15,6	15,8	15,3	15,9	14,5	15,3	16,1	15,5	16,9	16,8
Altre attività.....	9,6	10,2	10,5	9,9	10,6	10,6	10,7	11,8	11,5	11,2
Totale.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto.....	35,5	34,6	35,0	34,9	36,6	37,0	38,9	39,1	40,1	40,1
Fondi del personale.....	6,2	6,1	5,9	5,8	5,3	5,3	5,3	5,3	5,5	5,4
Debiti finanziari:										
- a medio/lungo termine.....	14,8	15,5	15,1	15,3	14,2	13,3	13,8	14,6	14,6	14,2
- a breve termine.....	29,7	30,1	30,6	30,1	30,6	31,6	28,8	28,8	27,5	27,1
Totale.....	44,5	45,6	45,7	45,4	44,8	44,9	42,6	43,4	42,1	41,3
Altre passività.....	13,8	13,7	13,4	13,9	13,3	12,8	13,2	12,2	12,3	13,2
Totale.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

segue

segue: TAB. 10

	Trentino-Alto Adige <sup>(2)</sup>									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Immobilizzi tecnici netti.....	40,3	38,6	35,4	36,1	38,9	34,6	34,1	33,6	34,0	34,7
Circolante netto <sup>(1)</sup> .....	33,1	33,1	34,0	31,7	29,2	28,8	29,2	30,6	31,3	32,7
Attività produttive.....	73,4	71,7	69,4	67,8	68,1	63,4	63,3	64,2	65,3	67,4
Partecipazioni e altri investimen- ti finanziari.....	8,4	9,5	12,4	12,1	11,0	10,8	11,1	11,8	11,2	11,1
Disponibilità.....	9,4	10,7	9,9	10,7	9,3	9,4	8,7	8,0	9,0	8,8
Attività finanziarie.....	17,8	20,2	22,3	22,8	20,3	20,2	19,8	19,8	20,2	19,9
Altre attività.....	8,8	8,1	8,3	9,4	11,6	16,4	16,9	16,0	14,5	12,7
Totale.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto.....	46,5	45,0	46,4	45,3	45,9	52,1	52,6	51,3	52,2	52,7
Fondi del personale.....	5,4	5,5	4,9	5,3	5,1	4,7	4,4	4,3	4,4	4,2
Debiti finanziari:										
- a medio/lungo termine.....	17,4	17,2	16,0	17,5	15,3	12,5	12,4	12,5	11,8	12,3
- a breve termine.....	19,0	19,1	17,2	18,0	18,2	14,3	14,9	18,2	16,6	16,1
Totale.....	36,4	36,3	33,2	35,5	33,5	26,8	27,3	30,7	28,4	28,4
Altre passività.....	11,7	13,2	15,5	13,9	15,5	16,4	15,7	13,7	15,0	14,7
Totale.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

	Friuli-Venezia Giulia <sup>(2)</sup>									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Immobilizzi tecnici netti.....	31,0	29,3	29,5	30,5	32,8	30,3	30,9	31,2	29,8	28,8
Circolante netto <sup>(1)</sup> .....	44,3	42,2	42,1	44,1	45,1	46,8	45,7	44,7	47,6	46,0
Attività produttive.....	75,3	71,5	71,6	74,6	77,9	77,1	76,6	75,9	77,4	74,8
Partecipazioni e altri investimen- ti finanziari.....	5,7	7,1	8,5	6,7	5,6	4,7	5,2	5,8	5,4	4,5
Disponibilità.....	9,4	10,9	10,3	9,5	7,7	8,7	8,4	7,9	7,8	10,4
Attività finanziarie.....	15,1	18,0	18,8	16,2	13,3	13,4	13,6	13,7	13,2	14,9
Altre attività.....	9,6	10,5	9,6	9,2	8,8	9,5	9,8	10,4	9,4	10,3
Totale.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto.....	36,9	35,1	37,0	35,3	37,1	37,5	37,6	35,5	35,8	37,7
Fondi del personale.....	6,6	6,5	6,6	6,7	6,1	6,4	6,4	5,9	5,9	6,1
Debiti finanziari:										
- a medio/lungo termine.....	14,1	14,7	15,1	15,7	13,9	13,4	13,1	14,7	14,6	13,8
- a breve termine.....	25,8	26,8	26,5	26,5	28,2	28,1	26,9	27,1	24,7	24,1
Totale.....	39,9	41,5	41,6	42,2	42,1	41,5	40,0	41,8	39,3	37,9
Altre passività.....	16,6	16,9	14,8	15,8	14,7	14,6	16,0	16,8	19,0	18,3
Totale.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

segue

segue: TAB. 10

	Emilia-Romagna <sup>(2)</sup>									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Immobilizzi tecnici netti.....	28,5	27,5	27,0	26,5	27,6	26,4	25,8	25,4	24,8	24,3
Circolante netto <sup>(1)</sup> .....	41,1	42,0	42,5	41,6	42,5	43,9	44,0	44,6	44,8	45,2
Attività produttive.....	69,6	69,5	69,5	68,1	70,1	70,3	69,8	70,0	69,6	69,5
Partecipazioni e altri investimen- ti finanziari.....	10,1	10,2	9,7	9,8	9,2	9,4	8,6	8,6	9,3	9,9
Disponibilità.....	9,4	9,4	9,7	10,4	8,8	8,1	7,9	8,0	8,6	8,3
Attività finanziarie.....	19,5	19,6	19,4	20,2	18,0	17,5	16,5	16,6	17,9	18,2
Altre attività.....	10,9	10,9	11,1	11,7	11,9	12,2	13,7	13,4	12,5	12,3
Totale.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto.....	34,7	33,5	34,3	34,6	36,1	36,2	37,6	38,1	38,2	39,1
Fondi del personale.....	5,9	5,9	5,7	5,6	5,4	5,3	5,3	5,2	5,4	5,5
Debiti finanziari:										
- a medio/lungo termine.....	18,3	17,3	17,6	18,2	16,4	16,4	16,6	16,2	15,8	15,9
- a breve termine.....	27,9	29,9	29,1	28,3	28,9	28,8	26,7	26,6	26,7	24,3
Totale.....	46,2	47,2	46,7	46,5	45,3	45,2	43,3	42,8	42,5	40,2
Altre passività.....	13,2	13,4	13,3	13,3	13,2	13,3	13,8	13,9	13,9	15,2
Totale.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

	Società appartenenti a distretti <sup>(2)</sup>									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Immobilizzi tecnici netti.....	29,8	29,0	29,5	29,1	28,4	26,8	26,2	25,0	24,8	25,4
Circolante netto <sup>(1)</sup> .....	44,9	44,9	44,4	45,0	46,7	49,0	49,0	50,1	50,6	49,8
Attività produttive.....	74,7	73,9	73,9	74,1	75,1	75,8	75,2	75,1	75,4	75,2
Partecipazioni e altri investimen- ti finanziari.....	6,9	6,4	6,4	6,4	6,0	5,8	5,4	5,4	5,2	5,4
Disponibilità.....	8,8	9,4	8,9	9,2	8,2	8,1	8,3	8,1	8,8	8,7
Attività finanziarie.....	15,7	15,8	15,3	15,6	14,2	13,9	13,7	13,5	14,0	14,1
Altre attività.....	9,6	10,3	10,8	10,3	10,7	10,3	11,1	11,4	10,6	10,7
Totale.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto.....	34,8	32,5	33,1	34,1	35,5	35,6	36,8	37,3	37,8	37,1
Fondi del personale.....	5,7	5,7	5,5	5,5	5,1	5,1	5,3	5,1	5,3	5,5
Debiti finanziari:										
- a medio/lungo termine.....	17,5	17,4	17,4	17,3	14,9	14,4	14,4	14,3	15,0	16,4
- a breve termine.....	30,0	31,9	31,8	30,3	32,5	33,8	31,3	30,8	29,0	28,7
Totale.....	47,5	49,3	49,2	47,6	47,4	48,2	45,7	45,1	44,0	45,1
Altre passività.....	12,0	12,5	12,2	12,8	12,0	11,1	12,2	12,5	12,9	12,3
Totale.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

segue

segue: TAB. 10

Società appartenenti a sistemi produttivi locali <sup>(2)</sup>										
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Immobilizzi tecnici netti.....	27,9	27,5	27,0	25,0	26,5	25,1	24,3	24,8	25,4	22,9
Circolante netto <sup>(1)</sup> .....	45,5	43,7	44,9	45,6	45,3	45,8	46,8	45,5	43,9	46,1
Attività produttive.....	73,4	71,2	71,9	70,6	71,8	70,9	71,1	70,3	69,3	69,0
Partecipazioni e altri investimen- ti finanziari.....	8,9	9,5	9,4	9,2	8,5	9,2	8,0	8,9	8,5	8,9
Disponibilità.....	7,9	8,5	8,4	8,6	7,8	7,8	7,9	7,4	8,5	9,2
Attività finanziarie.....	16,8	18,0	17,8	17,8	16,3	17,0	15,9	16,3	17,0	18,1
Altre attività.....	9,8	10,8	10,3	11,6	11,9	12,1	13,0	13,4	13,7	12,9
Totale.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto.....	33,6	33,1	33,5	33,2	35,3	38,6	38,6	38,8	38,9	40,1
Fondi del personale.....	5,9	5,8	5,7	5,6	5,4	5,5	5,5	5,3	5,5	5,6
Debiti finanziari:										
- a medio/lungo termine.....	16,4	16,8	16,5	17,7	17,1	15,1	16,3	15,4	15,9	15,0
- a breve termine.....	27,4	27,8	28,0	27,2	26,2	25,3	24,6	26,1	25,5	23,9
Totale.....	43,8	44,6	44,5	44,9	43,3	40,4	40,9	41,5	41,4	38,9
Altre passività.....	16,7	16,5	16,3	16,3	16,0	15,5	15,0	14,4	14,2	15,4
Totale.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Società non appartenenti a distretti e SPL <sup>(2)</sup>										
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Immobilizzi tecnici netti.....	31,5	30,2	29,7	29,5	31,8	30,0	29,5	29,7	28,7	28,4
Circolante netto <sup>(1)</sup> .....	39,9	40,8	41,1	40,7	40,3	41,1	40,7	40,6	40,9	41,6
Attività produttive.....	71,4	71,0	70,8	70,2	72,1	71,1	70,2	70,3	69,6	70,0
Partecipazioni e altri investimen- ti finanziari.....	8,8	9,2	9,4	9,4	8,9	8,9	9,0	8,7	9,5	9,5
Disponibilità.....	9,4	9,4	9,2	10,0	8,1	8,2	8,3	8,3	9,0	8,9
Attività finanziarie.....	18,2	18,6	18,6	19,4	17,0	17,1	17,3	17,0	18,5	18,4
Altre attività.....	10,4	10,4	10,6	10,4	10,9	11,8	12,5	12,7	11,9	11,6
Totale.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto.....	37,0	36,1	37,1	36,6	37,9	37,8	39,8	39,8	40,5	41,4
Fondi del personale.....	6,2	6,3	6,0	5,9	5,5	5,4	5,3	5,3	5,5	5,4
Debiti finanziari:										
- a medio/lungo termine.....	16,0	15,6	15,6	16,2	14,7	14,6	14,7	15,4	14,6	14,1
- a breve termine.....	27,5	28,6	28,1	28,1	28,7	28,7	26,2	26,1	25,7	24,2
Totale.....	43,5	44,2	43,7	44,3	43,4	43,3	40,9	41,5	40,3	38,3
Altre passività.....	13,3	13,4	13,2	13,2	13,2	13,5	14,0	13,4	13,7	14,9
Totale.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

segue

segue: TAB. 10

	Settori del made in Italy <sup>(2)</sup>									
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Immobilizzi tecnici netti .....	29,3	28,3	28,3	27,7	28,6	26,8	26,2	26,1	25,7	25,4
Circolante netto <sup>(1)</sup> .....	43,7	43,8	44,3	44,5	44,9	46,4	46,0	45,9	45,5	45,8
Attività produttive .....	73,0	72,1	72,6	72,2	73,5	73,2	72,2	72,0	71,2	71,2
Partecipazioni e altri investimen- ti finanziari .....	8,1	8,3	8,4	8,3	7,8	7,6	7,5	7,6	7,7	7,8
Disponibilità .....	9,1	9,3	8,8	9,1	7,8	8,1	8,0	8,0	8,9	9,2
Attività finanziarie .....	17,2	17,6	17,2	17,4	15,6	15,7	15,5	15,6	16,6	17,0
Altre attività .....	9,8	10,3	10,2	10,4	10,9	11,1	12,3	12,4	12,2	11,8
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Capitale netto .....	35,0	33,8	34,6	34,7	36,1	36,7	38,0	38,1	38,9	39,7
Fondi del personale .....	5,9	5,8	5,7	5,6	5,2	5,2	5,2	5,1	5,3	5,3
Debiti finanziari:										
- a medio/lungo termine .....	16,2	16,1	16,4	16,9	15,5	14,4	15,0	15,2	15,1	14,9
- a breve termine .....	28,7	29,8	29,2	28,6	29,2	30,0	27,6	27,4	26,5	25,0
<b>Totale</b> .....	<b>44,9</b>	<b>45,9</b>	<b>45,6</b>	<b>45,5</b>	<b>44,7</b>	<b>44,4</b>	<b>42,6</b>	<b>42,6</b>	<b>41,6</b>	<b>39,9</b>
Altre passività .....	14,2	14,5	14,1	14,2	14,0	13,7	14,2	14,2	14,2	15,1
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

(1) Al netto dei debiti commerciali.

(2) Elaborazioni su dati non consolidati.



TAB. 11 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE DEL NORD EST

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	milioni di euro								
Investimenti tecnici .....	1.694	1.965	1.740	2.102	1.978	2.175	1.728	1.726	1.737
Investimenti finanziari .....	268	112	324	258	228	359	267	327	338
Variazione disponibilità (1) .....	222	154	300	-97	146	82	213	349	204
Variazione circolante netto (2) .....	989	1.166	644	1.479	1.294	293	1.006	750	869
<b>Totale impieghi .....</b>	<b>3.173</b>	<b>3.397</b>	<b>3.008</b>	<b>3.742</b>	<b>3.646</b>	<b>2.909</b>	<b>3.214</b>	<b>3.152</b>	<b>3.148</b>
Cash-flow (3) .....	2.172	2.307	2.541	2.439	2.949	3.077	2.599	2.955	2.933
Apporti degli azionisti (4) .....	-86	111	-119	-104	-112	-336	-512	-38	-279
Contributi incassati .....	29	10	6	3	2	6	1	3	0
Variazione debiti finanziari .....	1.058	969	580	1.404	807	162	1.126	232	494
<b>Totale risorse .....</b>	<b>3.173</b>	<b>3.397</b>	<b>3.008</b>	<b>3.742</b>	<b>3.646</b>	<b>2.909</b>	<b>3.214</b>	<b>3.152</b>	<b>3.148</b>

TOTALI

	1997-99		2000-02		2003-05		1997-05	
	milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%
Investimenti tecnici .....	5.399	56,4	6.255	60,7	5.191	54,5	16.845	57,3
Investimenti finanziari .....	704	7,4	845	8,2	932	9,8	2.481	8,4
Variazione disponibilità (1) .....	676	7,0	131	1,3	766	8,1	1.573	5,4
Variazione circolante netto (2) .....	2.799	29,2	3.066	29,8	2.625	27,6	8.490	28,9
<b>Totale impieghi .....</b>	<b>9.578</b>	<b>100,0</b>	<b>10.297</b>	<b>100,0</b>	<b>9.514</b>	<b>100,0</b>	<b>29.389</b>	<b>100,0</b>
Cash-flow (3) .....	7.020	73,3	8.465	82,2	8.487	89,2	23.972	81,6
Apporti degli azionisti (4) .....	-94	-1,0	-552	-5,3	-829	-8,7	-1.475	-5,0
Contributi incassati .....	45	0,5	11	0,1	4	...	60	0,2
Variazione debiti finanziari .....	2.607	27,2	2.373	23,0	1.852	19,5	6.832	23,2
<b>Totale risorse .....</b>	<b>9.578</b>	<b>100,0</b>	<b>10.297</b>	<b>100,0</b>	<b>9.514</b>	<b>100,0</b>	<b>29.389</b>	<b>100,0</b>

N.B. - Dati elaborati su base omogenea, considerando per ogni anno lo stesso numero di società.

(1) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(2) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(3) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

(4) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 12 – RAPPORTO TRA CIRCOLANTE E FATTURATO NETTO

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale Nord Est .....	23,1	23,8	25,0	25,7	25,8	27,1	26,7	28,2	27,6	28,0
Veneto <sup>(1)</sup> .....	21,8	22,7	24,1	24,9	24,7	26,3	26,3	28,2	27,2	27,8
Trentino-Alto Adige <sup>(1)</sup> .....	19,3	18,0	18,1	18,6	16,7	15,8	16,6	19,9	17,9	21,3
Friuli-Venezia Giulia <sup>(1)</sup> .....	22,0	22,9	23,3	24,4	26,1	27,3	26,8	27,2	27,3	27,1
Emilia-Romagna <sup>(1)</sup> .....	24,0	24,7	26,4	27,1	27,5	28,8	28,7	29,5	29,3	29,0
Società appartenenti a distretti <sup>(1)</sup>	23,4	24,2	25,8	26,4	26,9	29,0	28,5	31,3	30,4	30,8
Società appartenenti a sistemi produttivi locali <sup>(1)</sup> .....	25,3	25,3	26,4	28,0	27,6	28,4	29,6	31,3	29,5	30,8
Società non appartenenti a dis- tretti e SPL <sup>(1)</sup> .....	21,4	22,3	23,7	24,3	24,4	25,5	25,3	25,9	25,8	25,9
Settori del made in Italy <sup>(1)</sup> .....	22,8	23,7	25,2	26,3	26,5	27,7	27,5	28,7	28,5	28,7
Alimentare .....	20,5	21,4	21,7	24,0	23,6	23,4	23,7	23,4	24,9	24,5
Bevande .....	26,4	29,0	26,4	26,6	22,5	26,5	20,7	22,2	25,5	25,1
Caseario .....	19,4	22,0	18,6	22,3	25,1	24,8	28,4	28,1	31,2	29,8
Conserviero .....	25,5	26,2	28,2	29,9	31,7	31,3	30,8	31,0	34,1	32,4
Dolciario .....	13,9	12,7	10,0	12,9	12,5	11,4	11,2	11,0	10,9	11,9
Altre alimentari .....	16,4	16,8	18,3	20,8	20,6	18,4	20,7	19,9	18,6	19,6
Beni per la persona e la casa .....	24,1	25,5	27,1	27,4	28,0	29,1	28,7	31,6	30,6	31,5
Abbigliamento .....	27,2	30,3	32,1	31,2	34,3	32,9	32,8	35,1	33,8	33,3
Pelli e cuoio .....	18,4	19,3	22,5	22,7	24,2	26,8	28,6	30,1	28,3	30,4
Tessile .....	24,6	26,5	28,7	28,4	27,2	31,6	32,8	34,1	31,6	32,6
Gioielleria e oreficeria .....	25,0	23,3	24,8	26,8	26,0	27,0	26,0	33,8	31,7	32,4
Ceramiche e prodotti per l'edi- lizia .....	27,2	30,8	31,7	30,8	29,5	30,9	27,8	32,8	33,2	33,4
Legno e mobili .....	23,0	22,9	23,2	24,4	25,6	27,2	26,8	28,5	27,5	28,3
Beni diversi per la persona e la casa .....	28,1	24,6	27,0	34,4	36,4	26,8	32,4	27,2	24,7	36,3
Carta ed editoria .....	14,2	13,4	11,9	19,1	19,7	18,3	18,4	19,5	14,9	16,8
Chimico e farmaceutico .....	22,2	22,9	24,9	22,9	22,9	24,8	22,6	26,0	26,7	27,0
Meccanico .....	25,6	25,3	26,8	27,0	27,3	29,6	29,1	30,4	29,3	29,3
Elettro-Meccanico ed elettronico	26,8	27,5	26,4	26,0	27,6	28,4	30,1	30,0	30,3	30,3
Macchine e attrezzature .....	25,7	24,8	25,5	26,8	27,1	29,2	30,5	32,3	30,1	29,6
Mezzi di trasporto e accessori	26,8	27,0	34,4	32,1	30,5	41,1	29,7	31,3	30,7	29,5
Trattamento metalli .....	23,2	23,0	26,4	25,2	25,6	27,0	24,6	26,2	26,5	27,9
Siderurgico e metallurgico .....	20,6	21,5	21,3	23,2	20,8	25,8	24,9	25,0	24,7	25,9
Altri settori .....	21,6	24,0	26,6	23,2	21,7	25,6	26,2	29,0	24,4	23,1

N.B. - Il circolante è stato calcolato come somma algebrica delle seguenti voci: rimanenze e crediti commerciali (al netto dei rispettivi fondi rettificativi), altre attività correnti, debiti verso fornitori e consociate e altre passività correnti.

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 13 – RAPPORTO TRA RIMANENZE E FATTURATO NETTO

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale Nord Est.....	18,2	19,2	19,9	20,6	20,8	20,9	20,8	21,6	21,7	22,3
Veneto <sup>(1)</sup> .....	16,9	17,9	18,9	18,9	19,2	19,2	19,1	19,4	19,3	19,9
Trentino-Alto Adige <sup>(1)</sup> .....	15,1	15,4	15,6	15,3	16,2	15,6	14,6	16,2	16,3	17,5
Friuli-Venezia Giulia <sup>(1)</sup> .....	19,5	21,1	20,2	21,5	21,6	21,3	21,9	24,1	27,1	25,7
Emilia-Romagna <sup>(1)</sup> .....	18,3	19,1	19,9	20,6	20,9	21,3	21,3	21,9	22,1	22,8
Società appartenenti a distretti <sup>(1)</sup>	17,8	19,2	20,5	20,6	20,6	21,3	21,1	23,2	23,4	23,1
Società appartenenti a sistemi produttivi locali <sup>(1)</sup> .....	21,6	22,5	23,8	23,5	24,2	23,9	23,9	25,1	23,6	24,7
Società non appartenenti a dis- tretti e SPL <sup>(1)</sup> .....	16,3	17,0	17,3	18,0	18,4	18,4	18,4	18,2	19,0	19,7
Settori del made in Italy <sup>(1)</sup> .....	18,7	19,9	20,7	21,0	21,5	21,7	21,7	22,6	22,9	23,4
Alimentare.....	15,6	16,2	16,4	18,3	17,9	17,7	18,1	17,5	18,7	19,0
Bevande.....	23,5	26,4	25,9	26,8	25,0	28,0	26,4	25,0	26,2	25,9
Caseario.....	16,4	16,9	13,6	18,1	18,1	18,3	19,9	20,2	23,2	23,2
Conserviero.....	19,9	21,2	21,8	23,5	26,8	26,6	26,1	26,9	28,0	26,6
Dolciario.....	7,2	8,1	8,0	6,2	6,7	7,0	7,5	7,1	7,2	7,3
Altre alimentari.....	10,7	10,5	11,1	12,6	12,0	9,5	10,9	9,9	9,5	11,8
Beni per la persona e la casa....	17,5	19,0	20,1	20,3	20,7	21,2	20,5	21,7	21,4	22,4
Abbigliamento.....	19,1	21,6	22,1	21,8	22,9	21,9	21,0	21,6	20,6	22,1
Pelli e cuoio.....	13,5	15,3	17,8	17,6	18,7	19,7	19,6	20,6	20,1	21,8
Tessile.....	18,6	19,7	22,3	22,3	21,6	22,5	25,2	26,1	25,1	27,8
Gioielleria e oreficeria.....	14,3	15,8	16,2	15,4	14,5	13,7	13,4	15,7	14,6	13,4
Ceramiche e prodotti per l'edi- lizia.....	19,9	21,3	21,8	22,2	22,7	24,6	21,5	23,6	23,8	24,7
Legno e mobili.....	17,9	18,7	19,4	20,1	20,2	20,1	20,5	21,3	21,2	21,6
Beni diversi per la persona e la casa.....	18,3	19,0	19,8	21,8	24,7	20,9	21,8	18,8	17,5	23,7
Carta ed editoria.....	11,4	12,1	12,0	11,9	12,7	10,0	11,5	12,5	11,8	12,6
Chimico e farmaceutico.....	13,2	14,0	13,4	13,7	13,8	14,1	14,4	15,0	15,8	15,9
Meccanico.....	24,0	24,9	25,6	25,4	26,3	26,6	26,2	28,0	27,5	28,4
Elettro-Meccanico ed elettronico	18,0	18,9	18,1	18,5	20,2	19,6	19,5	20,1	20,4	22,5
Macchine e attrezzature.....	23,9	24,8	26,0	26,4	27,0	27,6	28,0	30,3	29,2	30,0
Mezzi di trasporto e accessori	33,5	31,5	37,7	34,3	33,3	36,5	29,3	30,3	27,0	32,0
Trattamento metalli.....	25,9	28,4	26,6	25,0	26,5	26,1	26,8	28,9	29,9	28,5
Siderurgico e metallurgico.....	14,6	15,8	15,9	19,1	16,8	18,5	19,6	17,9	18,8	17,4
Altri settori.....	13,5	13,1	14,5	14,9	15,5	16,7	17,6	18,5	15,5	14,3

N.B. - Le rimanenze sono depurate del relativo fondo rettificativo.

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

## ALLEGATO 1 – CODICI ATECO 2002 DEI SETTORI

Settore	Codici Ateco 2002
<b>Alimentare:</b>	
Bevande	15.90 ... 15.98
Caseario	15.50; 15.51
Conserviero	15.13 ... 15.33; 15.87; 15.88
Dolciario	15.52; 15.81; 15.82; 15.84
Altre alimentari	15.00 ... 15.12; 15.40 ... 15.43; 15.60 ... 15.80; 15.83; 15.86; 15.89
<b>Beni per la persona e la casa:</b>	
Abbigliamento	17.70 ... 18.00; 18.20 ... 18.24
Pelli e cuoio	18.10; 18.30 ... 19.30
Tessile	17.00 ... 17.60
Gioielleria e oreficeria	36.20 ... 36.22
Ceramiche e prodotti per l'edilizia	26.00; 26.20 ... 26.24; 26.26 ... 26.82
Legno e mobili	20.00 ... 20.52; 36.00 ... 36.15
Beni diversi per la persona e la casa	33.40; 36.30 ... 36.50; 36.61 ... 36.63
<b>Carta ed editoria</b>	21.00 ... 22.33
<b>Chimico e farmaceutico</b>	24.00 ... 24.70; 25.20 ... 25.24
<b>Meccanico:</b>	
Elettro-Meccanico ed elettronico	29.70 ... 31.20; 31.40; 31.60 ... 33.30; 33.50
Macchine e attrezzature	29.00 ... 29.24; 29.32 ... 29.60
Mezzi di trasporto e accessori	29.30; 29.31; 34.00 ... 34.30; 35.00 ... 35.50
Trattamento metalli	28.00 ... 28.30; 28.50 ... 28.75
<b>Siderurgico e metallurgico</b>	27.00 ... 27.54; 28.40; 37.10
<b>Altri settori</b>	Codici non citati in precedenza tra 15.00 e 37.20
<b>Settori del made in Italy (*):</b>	
Alimentare	15.00 ... 15.52; 15.80 ... 15.82; 15.84 ... 15.98
Legno, mobili e piastrelle	20.00 ... 20.52; 26.20 ... 26.24; 26.26 ... 26.40; 36.00 ... 36.15
Prodotti in metallo	28.00 ... 28.75
Macchine, attrezzature ed elettrodomestici	29.00 ... 29.24; 29.32 ... 29.72
Imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi	35.11; 35.12; 35.41; 35.42; 36.40
Tessile, abbigliamento e moda	17.00 ... 18.30; 19.00 ... 19.30; 33.40; 36.20 ... 36.22

(\*) Definizione coerente con quella data da M. Fortis (Fondazione Edison, Le due sfide del Made in Italy: globalizzazione e innovazione; Il Mulino, 2005).

ALLEGATO 2 – MEDIE IMPRESE DEI DISTRETTI INDUSTRIALI

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2005)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (1)
Veneto	Calzaturiero Veronese (calzature)	376	225	1.074	11
	Ceramica Artistica e Terracotta (ceramica)	19	3	100	...
	Marmo e Pietre del Veneto (marmo e granito)	231	169	709	...
	Mobile Classico della Pianura Veneta (mobili in stile)	58	1	244	...
	Mobile d'arte del Bassanese (mobili e prodotti per l'arredamento)	295	130	1.517	...
	Sportsystem di Montebelluna (scarpe sportive)	557	358	1.314	11
	Orafo-Argentiero (oreficeria)	687	535	1.629	16
Vicentino della Concia (concia e cuoio)	992	514	2.975	28	
Friuli / Veneto	Componentistica e Meccanica (componentisti- ca meccanica, elettronica e in gomma e pla- stica)	2.769	1.292	10.584	86
	Mobile del Friuli e del Veneto (legno e mobili)	2.178	850	10.568	77
Friuli-Venezia Giulia	Agroalimentare di San Daniele del Friuli (agroalimentare e prosciutto)	288	41	1.104	...
	Sedia del Friuli (sedie, sedili, tavoli e comple- menti di arredo)	99	55	526	...
Trentino-Alto Adige	Borgo Valsugana (marmo, mosaici, porfido e complementi d'arredo)	16	10	84	...
Emilia-Romagna	Carpi (tessile e abbigliamento)	402	127	1.095	13
	Mobile di Forlì (legno e mobili)	146	53	743	...
	Biomedicale di Mirandola (biomedicale)	16	12	165	...
	Agroalimentare di Parma-Langhirano (agroalimentare)	1.354	171	3.133	28
	Calzaturiero di S. Mauro Pascoli (calzature)	92	58	788	...
	Sassuolo (piastrelle)	1.661	846	7.556	43
	<b>Totale</b>	<b>12.235</b>	<b>5.450</b>	<b>45.908</b>	<b>355</b>

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle Regioni o, in mancanza, dalla F.D.I.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- Nei distretti del Vetro Artistico di Murano, Occhiale di Belluno, Coltello di Maniago non risultano medie imprese.

(1) Dato omissso per numerosità inferiore alle 10 unità.

ALLEGATO 3 – CODICI ATECO 2002 E PROVINCE DEI DISTRETTI

Distretto	Provincia	Codici Ateco 2002
Calzaturiero Veronese (calzature)	Vr	19.30
Ceramica Artistica e Terracotta (ceramica)	Vi	26.20 ... 26.40
Marmo e Pietre del Veneto (marmo e granito)	Vr	26.70
Mobile Classico della Pianura Veneta (mobili in stile)	Vr	36.00 ... 36.14
Mobile d'arte del Bassanese (mobili e prodotti per l'arredamento)	Vi	20.00 ... 20.52; 36.00 ... 36.14
Sportsystem di Montebelluna (scarpe sportive)	Tv	19.30
Orafo-Argentiero (oreficeria)	Vi	36.20 ... 36.22
Vicentino della Concia (concia e cuoio)	Vi	19.00; 19.10
Componentistica e Meccanica (componentistica meccanica, elettronica e in gomma e plastica)	Pn; Tv	25.00 ... 25.20; 27.00 ... 28.30; 28.50 ... 28.52; 28.62 ... 29.00; 29.12 ... 29.24; 29.32 ... 29.72; 31.00 ... 31.20; 31.60 ... 31.62; 33.20; 33.50; 34.30
Mobile del Friuli e del Veneto (legno e mobili)	Pn; Tv; Ve	20.00 ... 20.52; 36.00 ... 36.14
Agroalimentare di San Daniele del Friuli (agroalimentare e prosciutto)	Ud	15.00 ... 15.89
Sedia del Friuli (sedie, sedili, tavoli e complementi di arredo)	Ud	20.00 ... 20.52; 36.00 ... 36.14
Borgo Valsugana (marmo, mosaici, porfido e complementi d'arredo)	Tn	26.20 ... 26.40; 26.70
Carpi (tessile e abbigliamento)	Mo	17.00 ... 17.70; 17.72; 18.20; 18.22 ... 18.24
Mobile di Forlì (legno e mobili)	Fc	20.00 ... 20.52; 36.00 ... 36.14
Biomedicale di Mirandola (biomedicale)	Mo	33.10
Agroalimentare di Parma-Langhirano (agroalimentare)	Pc; Pr	15.00 ... 15.89
Calzaturiero di S. Mauro Pascoli (calzature)	Fc	19.30
Sassuolo (piastrelle)	Mo; Re	26.20; 26.21; 26.30

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle Regioni o, in mancanza, dalla F.D.I.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che, comprendono comuni di una stessa provincia.

## ALLEGATO 4 – MEDIE IMPRESE DEI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2005)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (1)
Veneto	Biomedicale Veneto (biomedicale)	14	2	77	...
	Cantieristica Nautica Veneziana (cantieri na- vali)	150	42	152	...
	Gomma e Materie Plastiche (gomma e plastica)	540	135	1.930	18
	Grafico-Cartario Veneto (carta)	81	20	305	...
	Macchine Agricole e Industria Pesante / Mec- canica e subfornitura (meccanica)	622	416	2.895	21
	Nord-Est Packaging (macchine per l'imballag- gio)	70	45	373	...
	Ortofrutticolo Veneto (agroalimentare)	201	42	474	...
	Prosecco DOC di Conegliano e Valdobbiadene (bevande alcoliche)	117	40	250	...
	Veneto del Condizionamento e della Refrige- razione Industriale (condizionamento e re- frigerazione industriale)	73	37	547	...
	Veneto del Vino (bevande alcoliche)	193	108	341	...
	Veneto della Bicicletta (cicli)	15	5	77	...
	Veneto delle Attrezzature Alberghiere (attrez- zature alberghiere)	59	35	299	...
	Veneto Lattiero-Caseario (lattiero caseario)	271	16	664	...
	Veneto Sistema Moda (tessile e abbigliamento)	478	167	1.431	...
	Venetoclima - Distretto Veneto della Termo- meccanica (termoclima)	174	79	922	...
	Verona Pronto Moda - Distretto Veneto del- l'Abbigliamento (tessile e abbigliamento)	328	79	1.163	12
	Trentino-Alto Adige	Ala Vini (bevande alcoliche)	399	226	539
Rovereto-Storo (meccanica)		306	165	1.241	...
Emilia-Romagna	Argenta / Cento (meccanica)	1.877	1.034	8.407	66
	Faenza (ceramica)	99	70	477	...
	Fiorenzuola D'Arda (meccanica)	398	91	1.544	13
	Guastalla / Reggio Nell'Emilia (meccanica)	1.130	540	4.262	40
	Lugo (alimentare)	862	133	1.745	...
	Modena (meccanica)	1.245	562	5.647	40
	Rocca S. Casciano (meccanica)	309	71	1.676	14
	Villa Minozzo e Dintorni (ceramica)	536	336	2.059	15
<b>Totale</b>	<b>10.547</b>	<b>4.495</b>	<b>39.497</b>	<b>314</b>	
di cui: società distrettuali	881	451	3.702	28	
società non distrettuali	9.666	4.044	35.795	286	

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle Regioni o, in mancanza, dalla F.D.I.

- I dati comprendono i distretti limitatamente alle aree che ricadono all'interno di sistemi produttivi locali.

- Sono stati aggregati i sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- Nei sistemi produttivi locali Patto per lo sviluppo del settore ittico, Veneto della giostra e Distretto del caffè non risultano medie imprese.

(1) Dato omissso per numerosità inferiore alle 10 unità.

ALLEGATO 5 – CODICI ATECO 2002 E PROVINCE DEI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Sistema Produttivo Locale	Provincia	Codici Ateco 2002
Biomedicale Veneto (biomedicale)	Pd	33.10
Cantieristica Nautica Veneziana (cantieri navali)	Ve	35.10 ... 35.12
Gomma e Materie Plastiche (gomma e plastica)	Tv	25.00 ... 25.24
Grafico-Cartario Veneto (carta)	Vr	21.00 ... 21.25
Macchine Agricole e Industria Pesante / Meccanica e subfornitura (meccanica)	Pd	29.00 ... 29.20; 29.22; 29.24 ... 29.52; 29.54 ... 29.56
Nord-Est Packaging (macchine per l'imballaggio)	Vi	29.24
Ortofrutticolo Veneto (agroalimentare)	Vr	15.30 ... 15.33
Prosecco DOC di Conegliano e Valdobbiadene (bevande alcoliche)	Tv	15.90 ... 15.95
Veneto del Condizionamento e della Refrigerazione Industriale (condizionamento e refrigerazione industriale)	Pd	29.23
Veneto del Vino (bevande alcoliche)	Vr	15.90 ... 15.95
Veneto della Bicicletta (cicli)	Tv	35.40; 35.42
Veneto delle Attrezzature Alberghiere (attrezzature alberghiere)	Tv	29.53
Veneto Lattiero-Caseario (lattiero caseario)	Tv	15.50; 15.51
Veneto Sistema Moda (tessile e abbigliamento)	Tv	17.00 ... 18.00; 18.20 ... 18.24
Venetoclima - Distretto Veneto della Termomeccanica (termoclima)	Vr	28.22; 29.21; 29.71; 31.10
Verona Pronto Moda - Distretto Veneto dell'Abbigliamento (tessile e abbigliamento)	Vr	17.00 ... 18.00; 18.20 ... 18.24
Ala Vini (bevande alcoliche)	Tn	15.90 ... 15.95
Rovereto-Storo (meccanica)	Tn	28.00 ... 28.30; 28.50 ... 29.00; 29.12 ... 29.24; 29.32 ... 29.60; 29.72; 31.00 ... 31.20; 31.60 ... 31.62; 33.20; 33.50; 34.30
Argenta / Cento (meccanica)	Bo; Fe	28.00 ... 28.30; 28.50 ... 29.00; 29.12 ... 29.24; 29.32 ... 29.60; 29.72; 31.00 ... 31.20; 31.60 ... 31.62; 33.20; 33.50; 34.30
Faenza (ceramica)	Ra	26.20 ... 26.30
Fiorenzuola D'Arda (meccanica)	Pc	28.00 ... 28.30; 28.50 ... 29.00; 29.12 ... 29.24; 29.32 ... 29.60; 29.72; 31.00 ... 31.20; 31.60 ... 31.62; 33.20; 33.50; 34.30
Guastalla / Reggio Nell'Emilia (meccanica)	Re	28.00 ... 28.30; 28.50 ... 29.00; 29.12 ... 29.24; 29.32 ... 29.60; 29.72; 31.00 ... 31.20; 31.60 ... 31.62; 33.20; 33.50; 34.30

segue



segue: ALLEGATO 5

Sistema Produttivo Locale	Provincia	Codici Ateco 2002
Lugo (alimentare)	Ra	15.00 ... 15.89
Modena (meccanica)	Mo	28.00 ... 28.30; 28.50 ... 29.00; 29.12 ... 29.24; 29.32 ... 29.60; 29.72; 31.00 ... 31.20; 31.60 ... 31.62; 33.20; 33.50; 34.30
Rocca S. Casciano (meccanica)	Fc	28.00 ... 28.30; 28.50 ... 29.00; 29.12 ... 29.24; 29.32 ... 29.60; 29.72; 31.00 ... 31.20; 31.60 ... 31.62; 33.20; 33.50; 34.30
Villa Minozzo e Dintorni (ceramica)	Re	26.20 ... 26.30

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle Regioni o, in mancanza, dalla F.D.I.

- Sono stati aggregati i sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

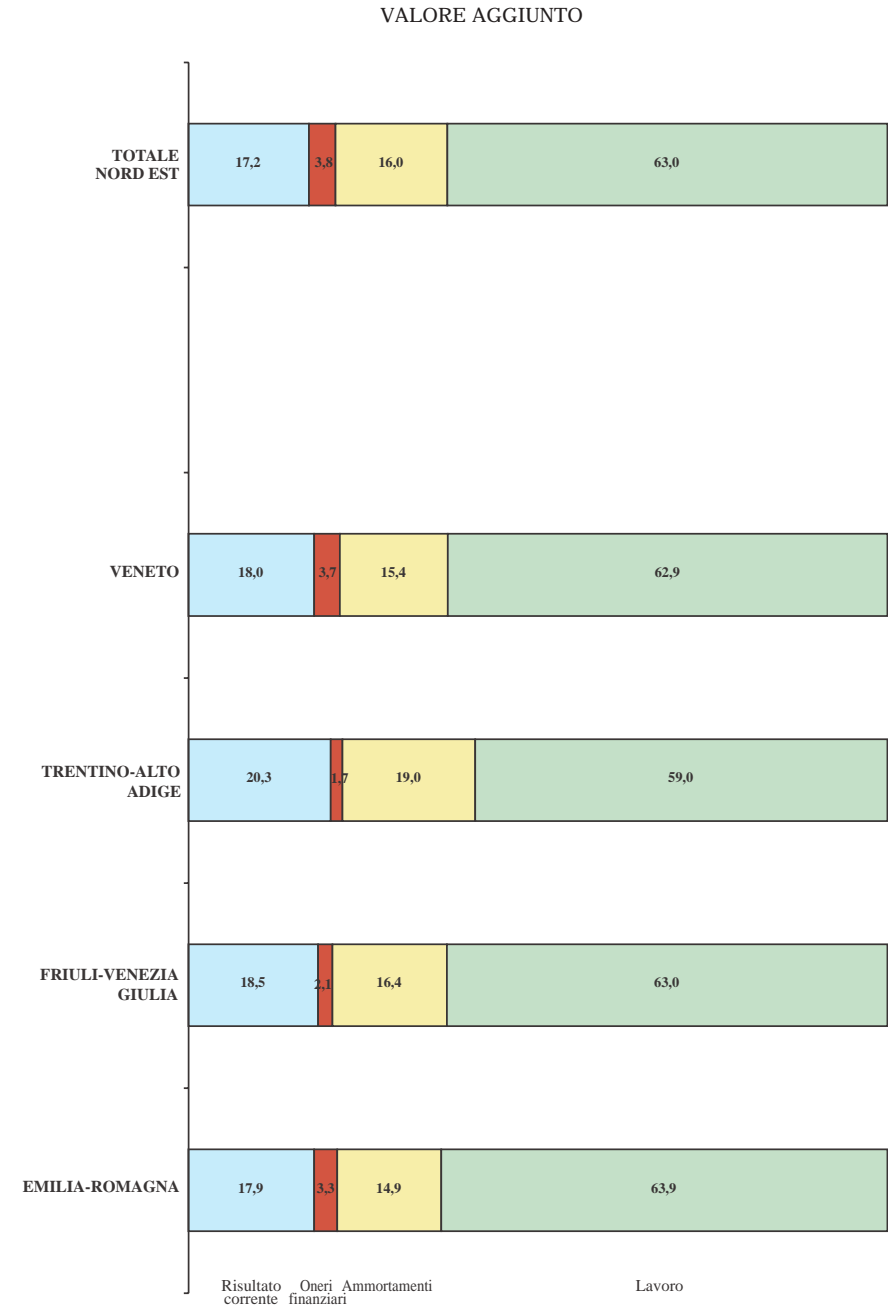
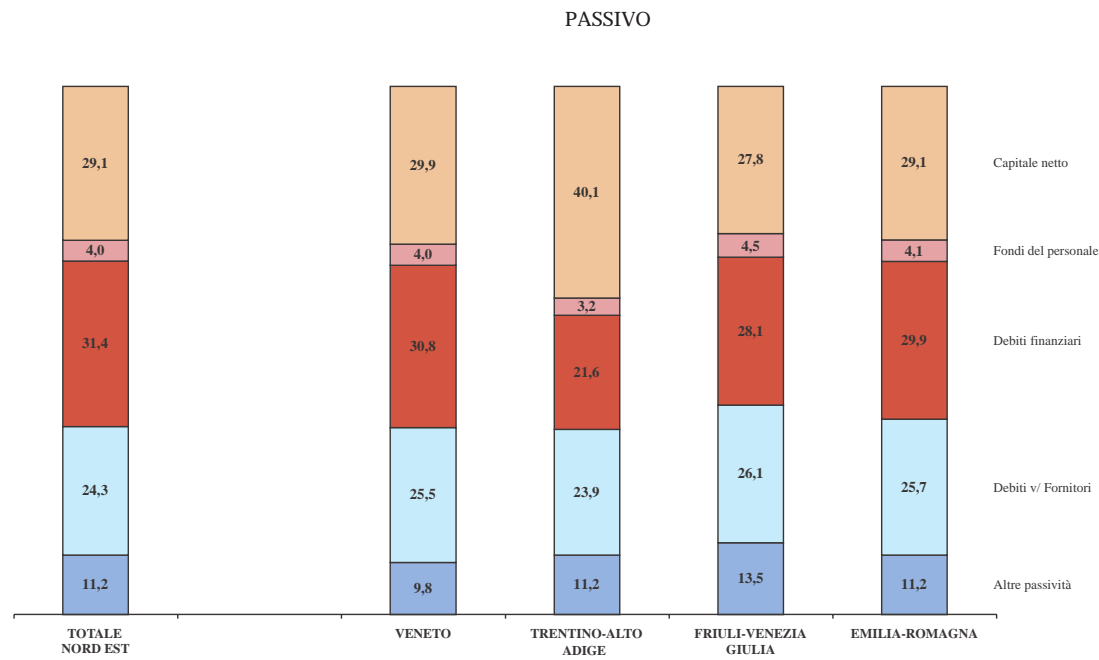
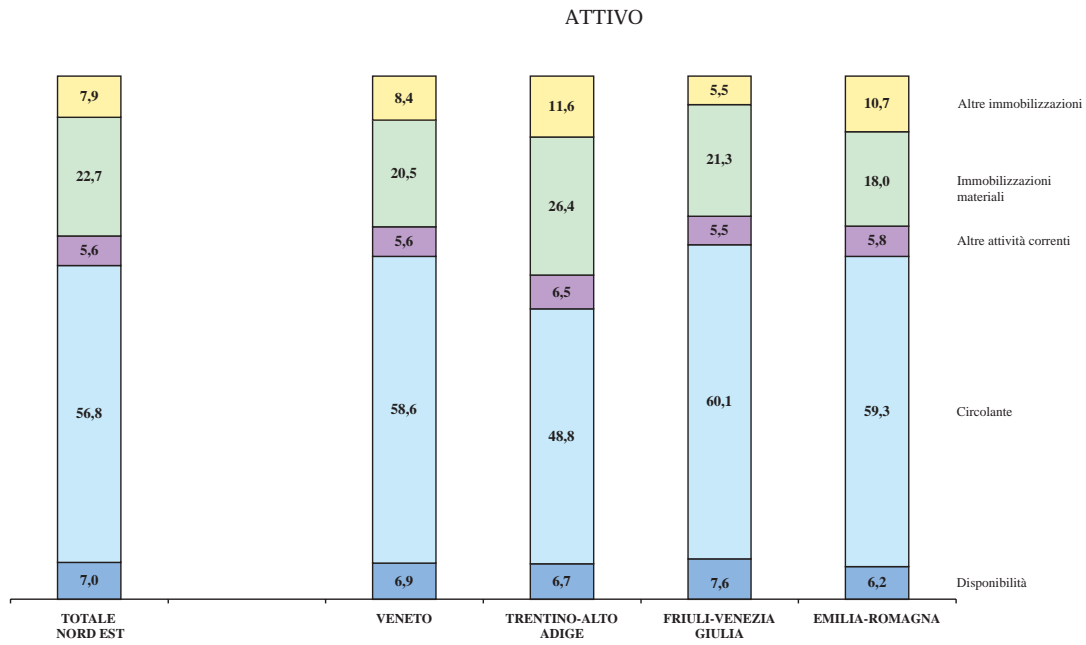


STATISTICHE 1996-2005

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	1.659.959	5,6	1.915.520	5,8	2.072.041	5,8	2.588.205	6,3	2.648.079	5,6	2.578.757	5,4	2.698.046	5,4	2.839.854	5,5	3.218.976	6,0	3.303.696	6,0
- Titoli a reddito fisso.....	422.595	1,4	477.766	1,4	578.879	1,6	871.777	2,1	804.863	1,7	875.028	1,8	623.758	1,3	547.732	1,1	478.843	0,9	566.068	1,0
Disponibilità.....	2.082.554	7,0	2.393.286	7,2	2.650.920	7,4	3.459.982	8,4	3.452.942	7,3	3.453.785	7,2	3.321.804	6,7	3.387.586	6,6	3.697.819	6,9	3.869.764	7,0
- Rimanenze.....(a)	6.622.330	22,2	7.523.311	22,8	8.238.905	22,9	9.152.982	22,4	10.601.633	22,3	10.954.924	22,7	11.020.547	22,2	11.527.245	22,6	12.192.326	23,0	12.703.251	23,1
- Clienti.....	10.621.583	35,7	11.750.086	35,7	12.550.563	34,8	14.290.368	34,9	16.646.196	35,0	16.841.348	34,9	17.428.837	35,0	17.406.879	34,1	18.212.973	34,3	19.042.121	34,6
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-23.642	-0,1	-26.252	-0,1	-32.115	-0,1	-44.791	-0,1	-44.405	-0,1	-65.848	-0,1	-50.440	-0,1	-76.792	-0,2	-91.639	-0,2	-105.874	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-196.413	-0,7	-214.930	-0,7	-245.521	-0,7	-269.423	-0,7	-283.973	-0,6	-329.499	-0,7	-347.753	-0,7	-379.736	-0,7	-386.156	-0,7	-404.418	-0,7
Circolante netto.....	17.023.858	57,1	19.032.215	57,7	20.511.832	56,9	23.129.136	56,5	26.919.451	56,6	27.400.925	56,8	28.051.191	56,4	28.477.596	55,8	29.927.504	56,4	31.235.080	56,8
- Altre attività correnti.....	1.801.238	6,0	2.034.164	6,2	2.202.820	6,1	2.336.049	5,7	2.670.939	5,6	2.807.072	5,8	2.893.545	5,8	3.090.506	6,1	3.083.976	5,8	3.092.151	5,6
ATTIVO CORRENTE..... (c)	20.907.650	70,1	23.459.665	71,1	25.365.572	70,4	28.925.167	70,6	33.043.332	69,5	33.661.782	69,8	34.266.540	68,9	34.955.688	68,5	36.709.299	69,1	38.196.995	69,4
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	15.216.062	51,1	16.719.400	50,7	18.651.825	51,8	21.039.285	51,4	24.507.018	51,6	25.392.052	52,7	26.541.179	53,4	27.888.004	54,7	29.427.747	55,5	30.404.730	55,2
- Fondi di ammortamento.....	-8.305.606	-27,9	-9.369.338	-28,4	-10.504.721	-29,2	-11.790.810	-28,8	-13.408.169	-28,2	-14.346.212	-29,8	-15.184.234	-30,5	-15.977.268	-31,3	-17.191.363	-32,4	-17.900.300	-32,5
Immobilizzazioni materiali nette.....	6.910.456	23,2	7.350.062	22,3	8.147.104	22,6	9.248.475	22,6	11.098.849	23,4	11.045.840	22,9	11.356.945	22,9	11.910.736	23,4	12.236.384	23,1	12.504.430	22,7
- Partecipazioni nette.....	874.935	2,9	861.604	2,6	925.339	2,6	898.697	2,2	1.093.564	2,3	1.076.942	2,3	1.207.756	2,4	1.174.352	2,3	1.445.384	2,7	1.555.729	2,8
- Altre attività a m/l termine.....	619.503	2,1	741.339	2,2	819.879	2,3	825.903	2,0	878.544	1,8	908.850	1,9	936.632	1,9	930.615	1,8	904.468	1,7	932.019	1,7
- Immobilizzazioni immateriali.....	492.582	1,7	585.656	1,8	764.063	2,1	1.055.304	2,6	1.406.213	3,0	1.501.816	3,1	1.951.783	3,9	2.021.661	4,0	1.797.222	3,4	1.844.579	3,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	8.897.476	29,9	9.538.661	28,9	10.656.385	29,6	12.028.379	29,4	14.477.170	30,5	14.533.448	30,2	15.453.116	31,1	16.037.364	31,5	16.383.458	30,9	16.836.757	30,6
Totale..... (c + d)	29.805.126	100,0	32.998.326	100,0	36.021.957	100,0	40.953.546	100,0	47.520.502	100,0	48.195.230	100,0	49.719.656	100,0	50.993.052	100,0	53.092.757	100,0	55.033.752	100,0
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	6.078.725	20,4	6.860.380	20,8	7.575.159	21,0	8.469.839	20,7	9.967.653	21,0	10.425.898	21,6	9.991.273	20,1	10.488.924	20,6	10.450.501	19,7	10.385.145	18,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	272.527	0,9	308.773	0,9	275.300	0,8	255.031	0,6	244.594	0,5	305.493	0,7	303.204	0,6	228.471	0,4	266.568	0,5	271.397	0,5
Debiti finanziari a breve termine.....	6.351.252	21,3	7.169.153	21,7	7.850.459	21,8	8.724.870	21,3	10.212.247	21,5	10.731.391	22,3	10.294.477	20,7	10.717.395	21,0	10.717.069	20,2	10.656.542	19,4
- Fornitori e consociate.....	7.650.367	25,7	8.699.403	26,4	9.005.935	25,0	10.300.005	25,2	12.178.748	25,6	11.754.859	24,4	12.181.616	24,5	11.950.475	23,4	12.925.358	24,3	13.398.936	24,3
- Altre passività correnti.....	2.804.263	9,4	3.095.705	9,4	3.414.587	9,5	3.785.294	9,2	4.325.048	9,1	4.313.039	8,9	4.640.282	9,3	4.635.322	9,1	4.654.644	8,8	5.145.704	9,4
PASSIVO CORRENTE..... (e)	16.805.882	56,4	18.964.261	57,5	20.270.981	56,3	22.810.169	55,7	26.716.043	56,2	26.799.289	55,6	27.116.375	54,5	27.303.192	53,5	28.297.071	53,3	29.201.182	53,1
- Prestiti obbligazionari.....	547.341	1,8	574.918	1,7	661.986	1,9	649.057	1,6	658.823	1,4	679.541	1,4	644.286	1,3	646.238	1,3	657.699	1,2	581.366	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	2.399.408	8,0	2.686.877	8,2	2.993.161	8,3	3.676.340	9,0	3.892.903	8,2	3.866.816	8,0	4.202.576	8,5	4.677.189	9,2	4.755.117	9,0	5.061.908	9,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	83.488	0,3	143.163	0,4	181.425	0,5	196.061	0,5	188.414	0,4	157.005	0,3	129.585	0,3	132.760	0,2	232.870	0,4	225.453	0,4
- Altri debiti finanziari.....	559.293	1,9	560.870	1,7	580.056	1,6	676.690	1,6	741.967	1,5	889.779	1,9	869.324	1,7	874.018	1,7	849.119	1,6	757.079	1,4
Debiti finanziari a m/l termine.....	3.589.530	12,0	3.965.828	12,0	4.416.628	12,3	5.198.148	12,7	5.482.107	11,5	5.593.141	11,6	5.845.771	11,8	6.330.205	12,4	6.494.805	12,2	6.625.806	12,0
- Fondi del personale.....	1.305.740	4,4	1.428.783	4,3	1.524.206	4,2	1.678.516	4,1	1.805.018	3,8	1.859.946	3,9	1.912.324	3,9	1.966.899	3,9	2.091.569	3,9	2.171.241	4,0
- Fondo oscillazione cambi.....	18.642	0,1	20.053	0,1	16.586	...	33.062	0,1	20.644	...	14.733	...	20.112	...	21.363	0,1	701	...	155	...
- Fondi diversi.....	304.501	1,0	351.561	1,1	433.632	1,2	573.092	1,4	593.807	1,3	619.679	1,3	658.979	1,3	733.896	1,4	934.312	1,8	1.007.229	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	5.218.413	17,5	5.766.225	17,5	6.391.052	17,7	7.482.818	18,3	7.901.576	16,6	8.087.499	16,8	8.437.186	17,0	9.052.363	17,8	9.521.387	17,9	9.804.431	17,8
- Capitale sociale.....	2.733.299	9,2	2.860.478	8,7	3.127.198	8,7	3.315.154	8,1	3.646.816	7,7	3.849.411	8,0	4.051.259	8,1	4.236.380	8,3	4.492.191	8,5	4.511.364	8,2
- Riserve.....	4.291.283	14,4	4.651.267	14,1	5.271.598	14,7	5.993.119	14,6	7.855.305	16,5	8.216.487	17,0	8.741.189	17,6	9.452.435	18,5	9.611.950	18,1	10.133.867	18,4
- Risultato d'esercizio.....	655.731	2,2	640.841	1,9	808.853	2,2	1.082.857	2,6	992.814	2,1	860.791	1,8	1.039.707	2,1	587.930	1,2	820.180	1,5	984.011	1,8
- Interessi di terzi.....	100.518	0,3	115.254	0,3	152.275	0,4	269.429	0,7	407.948	0,9	381.753	0,8	333.940	0,7	360.752	0,7	349.978	0,7	398.897	0,7
CAPITALE NETTO..... (g)	7.780.831	26,1	8.267.840	25,0	9.359.924	26,0	10.660.559	26,0	12.902.883	27,2	13.308.442	27,6	14.166.095	28,5	14.637.497	28,7	15.274.299	28,8	16.028.139	29,1
Totale..... (e + f + g)	29.805.126	100,0	32.998.326	100,0	36.021.957	100,0	40.953.546	100,0	47.520.502	100,0	48.195.230	100,0	49.719.656	100,0	50.993.052	100,0	53.092.757	100,0	55.033.752	100,0
Margine di tesoreria..... (c - a + b - e)	-2.496.920		-3.001.655		-3.112.199		-2.993.193		-4.229.939		-4.026.583		-3.819.942		-3.797.957		-3.688.459		-3.601.564	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	124,4		123,7		125,1		126,8		123,7		125,6		126,4		128,0		129,7		130,8	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	85,1		84,2		84,6		86,9		84,2		85,0		85,9		86,1		87,0		87,7	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	475.495	437.871	571.081	878.141	807.235	562.061	509.689	491.189	495.559	671.492
- Risultato mandato a nuovo.....	431.300	406.065	548.085	834.330	740.020	476.313	390.115	367.148	438.695	649.563
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	36.251	-42.268	-67.927	32.429	28.495	70.019	-43.895	100.685	62.591	12.504
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	7.944	74.074	90.923	11.382	38.720	15.729	163.469	23.356	-5.727	9.425
Ammortamenti stanziati.....	1.340.945	1.446.727	1.536.458	1.707.147	2.139.685	2.193.615	2.234.820	2.324.491	2.243.609	2.147.614
- Ammortamenti ordinari.....	1.057.861	1.147.567	1.234.960	1.361.651	1.728.681	1.767.785	1.731.967	1.812.446	1.783.319	1.694.291
- Ammortamenti anticipati.....	89.290	97.267	82.287	63.516	58.797	47.633	60.149	38.228	213	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	193.794	201.893	219.211	281.980	352.207	378.197	442.704	473.817	460.077	453.323
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	87.264	101.097	67.533	99.224	108.635	89.615	108.262	101.524	106.369	117.307
- Accantonamenti.....	260.666	272.537	288.487	320.934	358.953	369.198	381.573	386.976	403.814	407.405
- Utilizzi.....	-173.402	-171.440	-220.954	-221.710	-250.318	-279.583	-273.311	-285.452	-297.445	-290.098
<b>Totale.....</b>	<b>1.903.704</b>	<b>1.985.695</b>	<b>2.175.072</b>	<b>2.684.512</b>	<b>3.055.555</b>	<b>2.845.291</b>	<b>2.852.771</b>	<b>2.917.204</b>	<b>2.845.537</b>	<b>2.936.413</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.571.467	1.470.118	1.746.941	1.599.187	3.604.301	1.790.646	2.068.906	2.283.761	1.756.803	2.082.136
- Investimenti.....	1.831.939	1.807.152	2.252.864	2.229.731	2.728.660	2.673.175	2.830.221	2.354.306	2.492.357	2.425.640
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	49.107	51.470	163.747	148.187	92.637	187.598	164.009	229.246	254.723	268.315
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	10.836	38.451	78.096	8.987	47.855	14.866	63.728	14.650	878	11.025
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	1.496.418	184.801	305	629.962	10.078	409.382
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	19.826	2.713	16.718	-3.182	1.503	3.247	-	-
- Disinvestimenti.....	-317.472	-420.109	-613.293	-667.653	-740.436	-950.831	-913.935	-823.589	-855.026	-876.308
- Scorpori e cessioni.....	-2.943	-6.846	-127.779	-106.328	-18.783	-270.998	-66.865	-88.588	-142.925	-126.916
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-26.520	-16.450	-18.768	-44.783	-10.060	-35.473	-3.282	-29.002
Capitali nominali.....	210.608	132.813	273.490	149.095	382.485	480.356	262.386	280.390	303.152	163.377
- Svalutazioni.....	-32.386	-37.410	-74.722	-59.517	-53.592	-102.322	-69.349	-78.660	-115.138	-141.163
- Reintegri contestuali.....	18.914	17.987	65.465	38.306	46.804	65.976	59.426	36.293	89.417	80.734
- Aumenti a pagamento.....	130.145	102.716	124.207	106.764	275.807	115.630	177.720	219.760	166.777	139.369
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	362	-18.450	89.441	9.565	-3.084	16.149	28.757	54.091	-37.662	-5.996
- Aumenti gratuiti.....	93.573	67.970	69.099	53.977	116.550	384.923	65.832	48.906	199.758	90.433
Riserve.....	675.484	345.126	591.160	639.739	1.992.546	751.845	714.367	1.096.871	260.348	896.187
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-93.573	-67.970	-69.099	-53.977	-116.550	-384.923	-65.832	-48.906	-199.758	-90.433
- Da capitali per ripianamento perdite.....	32.386	37.410	74.722	59.517	53.592	102.322	69.349	78.660	115.138	141.163
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	12.738	18.406	142.458	68.909	48.151	71.543	49.114	49.093	35.251	27.608
- Contributi a fondo perduto.....	20.290	29.043	9.712	6.195	3.486	1.537	7.045	705	4.049	397
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	1.203.699	234.843	6.891	571.409	22.391	428.193
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	131.389	44.939	453	1.179
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-18.962	-1.390	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	7.944	74.074	90.923	11.382	38.720	15.729	163.469	23.356	-5.727	9.425
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-50.775	-165.026	-47.441	13.125	-51.515	-18.971	-135.727	-2.484	-40.829	-2.731
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	746.474	419.189	389.885	534.588	812.963	729.765	507.631	381.489	329.380	381.386

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	36.290.515	100,0	39.000.532	100,0	41.249.151	100,0	44.313.668	100,0	50.762.291	100,0	52.085.721	100,0	52.820.437	100,0	53.072.088	100,0	55.834.894	100,0	56.387.220
- Variazione delle rimanenze .....	84.013	0,2	719.652	1,8	591.229	1,4	448.546	1,0	1.371.597	2,7	626.688	1,2	56.076	0,1	500.500	0,9	757.542	1,3	631.850	1,2
- Costi capitalizzati .....	172.591	0,5	242.677	0,6	265.162	0,6	364.943	0,9	382.337	0,8	418.302	0,8	434.918	0,8	421.570	0,8	432.575	0,8	502.259	0,9
- Acquisti .....	-20.954.011	-57,7	-22.920.125	-58,8	-23.724.809	-57,5	-24.894.307	-56,2	-29.616.644	-58,3	-29.592.253	-56,8	-29.492.977	-55,8	-29.953.336	-56,4	-31.877.947	-57,1	-32.121.014	-57,0
- Servizi .....	-7.555.965	-20,8	-8.428.110	-21,6	-9.164.124	-22,2	-10.092.861	-22,8	-11.707.441	-23,1	-12.258.970	-23,5	-12.378.855	-23,4	-12.708.379	-23,9	-13.181.911	-23,6	-13.422.250	-23,8
- Ricavi diversi operativi .....	525.647	1,5	567.531	1,5	571.526	1,4	687.835	1,6	787.954	1,6	822.699	1,5	833.446	1,6	823.966	1,5	829.349	1,5	886.851	1,6
Valore aggiunto .....	8.562.790	23,7	9.182.157	23,5	9.788.135	23,7	10.827.824	24,5	11.980.094	23,7	12.102.187	23,2	12.273.045	23,3	12.156.409	22,9	12.794.502	22,9	12.864.916	22,9
- Costo del lavoro .....	-5.139.614	-14,2	-5.600.555	-14,4	-5.810.382	-14,1	-6.409.721	-14,5	-6.997.678	-13,8	-7.240.149	-13,9	-7.386.021	-14,0	-7.589.498	-14,3	-7.999.176	-14,3	-8.100.085	-14,4
Margine operativo lordo .....	3.423.176	9,5	3.581.602	9,1	3.977.753	9,6	4.418.103	10,0	4.982.416	9,9	4.862.038	9,3	4.887.024	9,3	4.566.911	8,6	4.795.326	8,6	4.764.831	8,5
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-1.057.861	-2,9	-1.147.567	-2,9	-1.234.960	-3,0	-1.361.651	-3,1	-1.728.681	-3,4	-1.767.785	-3,4	-1.731.967	-3,3	-1.812.446	-3,4	-1.783.319	-3,2	-1.694.291	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-163.390	-0,5	-171.198	-0,4	-182.153	-0,4	-223.935	-0,5	-286.156	-0,6	-314.439	-0,6	-363.337	-0,7	-370.119	-0,7	-367.792	-0,7	-367.961	-0,7
Margine operativo netto .....	2.201.925	6,1	2.262.837	5,8	2.560.640	6,2	2.832.517	6,4	2.967.579	5,9	2.779.814	5,3	2.791.720	5,3	2.384.346	4,5	2.644.215	4,7	2.702.579	4,8
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-58.364	-0,2	-65.182	-0,2	-60.677	-0,1	-48.217	-0,1	-49.492	-0,1	-47.272	-0,1	-39.265	-0,1	-36.059	-0,1	-70.882	-0,1	-46.306	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-1.112.722	-3,1	-1.032.332	-2,6	-935.190	-2,3	-875.603	-2,0	-1.094.705	-2,2	-1.089.100	-2,1	-1.025.505	-2,0	-977.622	-1,8	-902.224	-1,6	-808.390	-1,4
- Proventi finanziari .....	441.440	1,2	385.288	1,0	351.229	0,8	320.618	0,7	404.315	0,8	394.637	0,8	417.270	0,8	442.876	0,8	359.456	0,7	365.648	0,6
Risultato corrente prima delle imposte .....	1.472.279	4,0	1.550.611	4,0	1.916.002	4,6	2.229.315	5,0	2.227.697	4,4	2.038.079	3,9	2.144.220	4,0	1.813.541	3,4	2.030.565	3,7	2.213.531	3,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-119.694	-0,3	-127.962	-0,4	-119.345	-0,3	-121.561	-0,3	-124.848	-0,1	-111.391	-0,2	-139.516	-0,3	-141.926	-0,3	-92.498	-0,1	-85.362	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-30.636	-0,1	-27.911	-0,1	-36.734	-0,1	-32.726	-0,1	-28.982	-0,1	-36.349	-0,1	-43.485	-0,1	-52.871	-0,1	-32.848	-0,1	-34.523	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	102.270	0,3	93.908	0,2	133.111	0,3	252.653	0,6	185.935	0,4	210.570	0,4	190.668	0,4	204.869	0,4	168.499	0,3	199.397	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-36.251	-0,1	42.268	0,1	67.927	0,2	-32.429	-0,1	-28.495	-0,1	-70.019	-0,1	43.895	0,1	-100.685	-0,2	-62.591	-0,1	-12.504	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	27.322	...	31.095	0,1	37.924	0,1	112.500	0,3	60.573	0,1	49.028	0,1	141.586	0,3	18.391	...	106.706	0,2	19.763	0,1
- Movimenti delle riserve .....	-7.944	...	-74.074	-0,2	-90.923	-0,2	-11.382	...	-38.720	-0,1	-15.729	...	-163.469	-0,3	-23.356	...	5.727	...	-9.425	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.407.346	3,8	1.487.935	3,7	1.907.962	4,6	2.396.370	5,4	2.253.160	4,5	2.064.189	4,0	2.173.899	4,1	1.717.963	3,2	2.123.560	3,9	2.290.877	4,1
- Imposte sul reddito .....	-742.596	-2,0	-832.927	-2,1	-1.079.218	-2,6	-1.272.116	-2,9	-1.204.074	-2,4	-1.149.411	-2,2	-1.112.542	-2,1	-1.104.947	-2,1	-1.266.900	-2,3	-1.277.107	-2,3
Risultato d'esercizio .....	664.750	1,8	655.008	1,6	828.744	2,0	1.124.254	2,5	1.049.086	2,1	914.778	1,8	1.061.357	2,0	613.016	1,1	856.660	1,6	1.013.770	1,8
- Risultato di competenza di terzi .....	-9.019	...	-14.167	...	-19.891	...	-41.397	-0,1	-56.272	-0,1	-53.987	-0,1	-21.650	...	-25.086	...	-36.480	-0,1	-29.759	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	655.731	1,8	640.841	1,6	808.853	2,0	1.082.857	2,4	992.814	2,0	860.791	1,7	1.039.707	2,0	587.930	1,1	820.180	1,5	984.011	1,7
Dividendi deliberati .....	229.323		245.553		277.169		286.829		306.586		436.426		669.243		244.522		415.833		362.736	
Fatturato all'esportazione .....	12.224.949		13.608.171		14.672.670		15.960.951		18.170.007		18.720.317		18.440.648		18.403.206		19.422.564		20.296.607	
in % del fatturato totale .....	33,7		34,9		35,6		36,0		35,8		35,9		34,9		34,7		34,8		36,0	
Numero dipendenti .....	175.257		182.723		190.635		206.321		218.557		219.858		218.242		219.548		222.607		218.839	



	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	593.439	4,9	659.594	4,9	694.915	4,8	811.997	5,0	857.528	4,5	988.679	5,0	1.087.829	5,5	1.127.970	5,6	1.337.076	6,2	1.390.579	6,2
- Titoli a reddito fisso.....	149.397	1,2	161.430	1,2	143.052	1,0	190.114	1,2	151.891	0,8	162.353	0,8	163.070	0,8	122.343	0,6	147.333	0,7	163.735	0,7
Disponibilità.....	742.836	6,1	821.024	6,1	837.967	5,8	1.002.111	6,2	1.009.419	5,3	1.151.032	5,8	1.250.899	6,3	1.250.313	6,2	1.484.409	6,9	1.554.314	6,9
- Rimanenze.....(a)	2.690.964	22,3	3.044.191	22,8	3.368.694	23,2	3.581.870	22,3	4.270.984	22,5	4.434.611	22,4	4.396.203	22,0	4.454.257	22,0	4.711.364	21,7	4.953.302	21,9
- Clienti.....	4.551.058	37,6	5.021.209	37,5	5.305.058	36,5	6.133.600	38,2	7.165.821	37,6	7.385.676	37,4	7.495.903	37,5	7.451.264	36,8	8.065.023	37,3	8.530.019	37,8
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-7.847	-0,1	-8.926	-0,1	-13.661	-0,1	-15.101	-0,1	-13.872	-0,1	-19.363	-0,1	-29.193	-0,1	-32.070	-0,2	-31.812	-0,1	-45.644	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-83.213	-0,7	-87.664	-0,7	-98.633	-0,7	-119.490	-0,7	-125.651	-0,7	-147.123	-0,7	-140.423	-0,7	-167.973	-0,8	-190.626	-0,9	-207.828	-0,9
Circolante netto.....	7.150.962	59,1	7.968.810	59,5	8.561.458	58,9	9.580.879	59,7	11.297.282	59,3	11.653.801	59,0	11.722.490	58,7	11.705.478	57,8	12.553.949	58,0	13.229.849	58,6
- Altre attività correnti.....	701.497	5,8	804.836	6,0	861.184	5,9	873.910	5,5	996.986	5,2	1.117.266	5,7	1.130.818	5,6	1.218.378	6,0	1.264.017	5,8	1.265.317	5,6
ATTIVO CORRENTE..... (c)	8.595.295	71,0	9.594.670	71,6	10.260.609	70,6	11.456.900	71,4	13.303.687	69,8	13.922.099	70,5	14.104.207	70,6	14.174.169	70,0	15.302.375	70,7	16.049.480	71,1
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	6.211.314	51,3	6.840.872	51,1	7.661.646	52,6	8.241.994	51,4	9.822.666	51,5	10.322.992	52,2	10.623.879	53,2	10.949.183	54,1	11.759.638	54,3	12.116.010	53,7
- Fondi di ammortamento.....	-3.473.315	-28,7	-3.923.808	-29,3	-4.428.455	-30,4	-4.807.774	-30,0	-5.536.404	-29,0	-6.031.925	-30,5	-6.357.259	-31,8	-6.580.318	-32,5	-7.231.387	-33,4	-7.499.108	-33,2
Immobilizzazioni materiali nette.....	2.737.999	22,6	2.917.064	21,8	3.233.191	22,2	3.434.220	21,4	4.286.262	22,5	4.291.067	21,7	4.266.620	21,4	4.368.865	21,6	4.528.251	20,9	4.616.902	20,5
- Partecipazioni nette.....	398.111	3,3	422.999	3,1	469.459	3,2	527.705	3,3	609.627	3,2	659.523	3,3	721.730	3,6	712.853	3,5	839.664	3,9	861.008	3,8
- Altre attività a m/l termine.....	233.723	1,9	279.971	2,1	319.519	2,2	334.719	2,1	396.074	2,1	436.153	2,2	415.938	2,1	416.542	2,0	381.271	1,8	413.025	1,8
- Immobilizzazioni immateriali.....	142.080	1,2	186.237	1,4	260.605	1,8	288.715	1,8	470.171	2,4	442.973	2,3	459.426	2,3	590.478	2,9	583.228	2,7	617.575	2,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	3.511.913	29,0	3.806.271	28,4	4.282.774	29,4	4.585.359	28,6	5.762.134	30,2	5.829.716	29,5	5.863.714	29,4	6.088.738	30,0	6.332.414	29,3	6.508.510	28,9
Totale..... (c+d)	12.107.208	100,0	13.400.941	100,0	14.543.383	100,0	16.042.259	100,0	19.065.821	100,0	19.751.815	100,0	19.967.921	100,0	20.262.907	100,0	21.634.789	100,0	22.557.990	100,0
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	2.556.385	21,1	2.839.056	21,2	3.192.028	21,9	3.410.018	21,3	4.107.023	21,5	4.473.421	22,7	4.155.423	20,8	4.270.128	21,1	4.244.185	19,6	4.364.221	19,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	60.517	0,5	70.122	0,5	73.364	0,5	114.099	0,7	127.590	0,7	163.162	0,8	124.935	0,6	161.620	0,8	168.768	0,8	183.443	0,8
Debiti finanziari a breve termine.....	2.616.902	21,6	2.909.178	21,7	3.265.392	22,4	3.524.117	22,0	4.234.613	22,2	4.636.583	23,5	4.280.358	21,4	4.431.748	21,9	4.412.953	20,4	4.547.664	20,2
- Fornitori e consociate.....	3.290.862	27,2	3.739.810	27,9	3.876.769	26,7	4.346.387	27,1	5.200.426	27,3	5.071.077	25,7	5.104.286	25,6	4.903.260	24,2	5.593.277	25,8	5.759.619	25,5
- Altre passività correnti.....	1.105.347	9,1	1.181.700	8,8	1.271.146	8,7	1.400.476	8,7	1.626.241	8,5	1.661.483	8,4	1.735.817	8,7	1.616.002	8,0	1.634.971	7,6	1.858.039	8,2
PASSIVO CORRENTE..... (e)	7.013.111	57,9	7.830.688	58,4	8.413.307	57,8	9.270.980	57,8	11.061.280	58,0	11.369.143	57,6	11.120.461	55,7	10.951.010	54,1	11.641.201	53,8	12.165.322	53,9
- Prestiti obbligazionari.....	188.883	1,6	219.285	1,6	236.649	1,6	222.058	1,4	227.125	1,2	234.468	1,2	238.175	1,2	204.090	1,0	207.629	1,0	180.253	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	938.910	7,7	1.046.618	7,8	1.122.405	7,7	1.343.159	8,3	1.494.978	7,8	1.475.790	7,5	1.536.463	7,7	1.724.269	8,5	1.870.831	8,6	1.953.348	8,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	45.302	0,4	88.179	0,7	104.914	0,7	76.411	0,5	79.883	0,4	45.404	0,2	67.144	0,3	75.172	0,4	64.316	0,3	92.897	0,4
- Altri debiti finanziari.....	137.172	1,1	143.679	1,1	141.139	1,0	148.114	0,9	168.832	0,9	203.379	1,0	213.498	1,1	232.065	1,1	197.774	0,9	163.000	0,7
Debiti finanziari a m/l termine.....	1.310.267	10,8	1.497.761	11,2	1.605.107	11,0	1.789.742	11,1	1.970.818	10,3	1.959.041	9,9	2.055.280	10,3	2.235.596	11,0	2.340.550	10,8	2.389.498	10,6
- Fondi del personale.....	543.363	4,5	592.612	4,4	629.326	4,3	675.720	4,2	733.154	3,9	779.099	3,9	791.268	4,0	819.570	4,1	891.345	4,1	913.064	4,0
- Fondo oscillazione cambi.....	6.175	...	7.944	...	6.602	0,1	11.674	0,1	5.379	...	3.814	...	8.843	...	8.936	...	556	...	347	...
- Fondi diversi.....	105.902	0,9	128.782	1,0	152.898	1,1	207.416	1,3	216.798	1,2	210.396	1,1	214.688	1,1	244.507	1,2	331.253	1,6	352.666	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	1.965.707	16,2	2.227.099	16,6	2.393.933	16,5	2.684.552	16,7	2.926.149	15,4	2.952.350	14,9	3.070.079	15,4	3.308.609	16,3	3.563.704	16,5	3.655.575	16,2
- Capitale sociale.....	1.204.292	10,0	1.273.299	9,5	1.416.684	9,8	1.520.971	9,5	1.731.734	9,0	1.979.806	10,0	1.975.620	9,9	2.158.805	10,6	2.379.727	11,0	2.403.335	10,7
- Riserve.....	1.617.031	13,4	1.804.445	13,5	1.981.603	13,6	2.155.533	13,4	2.915.620	15,3	3.083.171	15,6	3.273.984	16,4	3.517.170	17,4	3.637.014	16,8	3.905.711	17,3
- Risultato d'esercizio.....	307.067	2,5	265.410	2,0	337.856	2,3	410.223	2,6	431.038	2,3	367.345	1,9	527.777	2,6	327.313	1,6	413.143	1,9	428.047	1,9
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO..... (g)	3.128.390	25,9	3.343.154	25,0	3.736.143	25,7	4.086.727	25,5	5.078.392	26,6	5.430.322	27,5	5.777.381	28,9	6.003.288	29,6	6.429.884	29,7	6.737.093	29,9
Totale..... (e+f+g)	12.107.208	100,0	13.400.941	100,0	14.543.383	100,0	16.042.259	100,0	19.065.821	100,0	19.751.815	100,0	19.967.921	100,0	20.262.907	100,0	21.634.789	100,0	22.557.990	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-1.100.933		-1.271.283		-1.507.731		-1.380.849		-2.014.705		-1.862.292		-1.383.264		-1.199.028		-1.018.378		-1.023.500	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	122,6		122,5		122,0		123,6		120,3		122,5		126,8		129,4		131,5		131,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	84,3		83,8		82,1		85,1		81,8		83,6		87,6		89,1		91,3		91,6	



	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	220.919	173.788	215.812	227.008	308.679	157.458	190.943	189.894	215.638	221.317
- Risultato mandato a nuovo.....	194.675	132.460	173.688	214.014	251.399	112.562	135.886	155.683	186.761	199.319
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	29.013	13.171	-34.361	877	-15.293	44.937	37.389	11.206	30.111	-68
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-2.769	28.157	76.485	12.117	72.573	-41	17.668	23.005	-1.234	22.066
Ammortamenti stanziati.....	544.656	590.279	635.412	669.938	880.973	922.490	910.327	912.402	896.645	855.519
- Ammortamenti ordinari.....	438.670	478.644	517.887	542.213	719.039	758.832	734.275	731.099	723.857	680.647
- Ammortamenti anticipati.....	42.884	45.339	43.500	37.100	35.369	28.839	36.308	20.632	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	63.102	66.296	74.025	90.625	126.565	134.819	139.744	160.671	172.788	174.872
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	33.106	42.217	29.407	37.356	40.400	41.196	44.915	40.893	47.898	53.832
- Accantonamenti.....	108.678	113.587	120.069	128.873	149.291	154.111	158.241	161.719	171.908	172.535
- Utilizzi.....	-75.572	-71.370	-90.662	-91.517	-108.891	-112.915	-113.326	-120.826	-124.010	-118.703
<b>Totale.....</b>	<b>798.681</b>	<b>806.284</b>	<b>880.631</b>	<b>934.302</b>	<b>1.230.052</b>	<b>1.121.144</b>	<b>1.146.185</b>	<b>1.143.189</b>	<b>1.160.181</b>	<b>1.130.668</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	596.359	629.558	820.774	628.740	1.431.227	593.577	852.501	875.191	514.081	916.713
- Investimenti.....	741.164	789.202	863.691	877.508	1.005.950	1.038.513	1.117.292	876.465	863.400	862.535
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	2.305	111.862	34.433	80.490	70.437	26.057	92.615	61.738	193.824
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	292	7.931	59.322	6.612	38.239	2.999	16.507	19.825	3.282	23.243
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	690.644	69.648	3.518	258.076	919	213.282
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	14.821	16.718	-	4.140	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-145.097	-169.880	-196.083	-262.333	-289.806	-399.679	-293.854	-316.185	-374.526	-335.496
- Scorpi e cessioni.....	-	-	-18.018	-27.511	-97.866	-143.558	-5.295	-41.979	-40.732	-23.575
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-14.790	-13.142	-44.783	-15.864	-13.626	-	-17.100
Capitali nominali.....	95.921	69.007	143.385	118.680	200.835	321.875	138.178	133.161	183.407	48.883
- Svalutazioni.....	-3.930	-18.425	-46.755	-37.451	-20.382	-47.449	-28.958	-40.120	-78.156	-44.220
- Reintegri contestuali.....	3.396	5.547	45.825	17.714	16.808	20.604	25.960	23.445	58.218	18.654
- Aumenti a pagamento.....	47.397	42.557	68.962	57.079	92.883	84.412	57.170	92.033	68.268	59.487
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-450	-5.475	41.316	55.885	26.156	29.327	52.930	30.276	1.966	-33.788
- Aumenti gratuiti.....	49.508	44.803	34.037	25.453	85.370	234.981	31.076	27.527	133.111	48.750
Riserve.....	266.538	187.414	177.158	199.848	786.708	166.906	229.545	441.477	101.473	419.510
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-49.508	-44.803	-34.037	-25.453	-85.370	-234.981	-31.076	-27.527	-133.111	-48.750
- Da capitali per ripianamento perdite.....	3.930	18.425	46.755	37.451	20.382	47.449	28.958	40.120	78.156	44.220
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	7.971	15.135	12.054	12.410	10.727	29.425	6.153	20.891	15.422	-4.859
- Contributi a fondo perduto.....	12.520	14.695	6.851	2.835	1.804	1.840	3.053	676	481	397
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	611.638	59.769	2.877	255.923	8.753	211.534
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	61.755	24.511	-	1.179
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-14.144	-1.374	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-2.769	28.157	76.485	12.117	72.573	-41	17.668	23.005	-1.234	22.066
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-2.262	-38.870	-63.410	5.675	-93.638	-10.711	-17.674	-28.850	-10.590	-18.549
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	296.656	194.675	132.460	154.813	248.592	274.156	171.975	134.102	143.596	212.272

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	15.871.297	100,0	16.984.711	100,0	17.764.401	100,0	18.896.164	100,0	22.128.475	100,0	22.987.425	100,0	22.852.189	100,0	22.740.715	100,0	24.252.853	100,0	24.713.990
- Variazione delle rimanenze .....	29.346	0,2	322.249	1,9	296.469	1,7	197.181	1,1	603.032	2,7	247.099	1,1	-14.453	-0,1	130.853	0,6	224.508	0,9	280.942	1,2
- Costi capitalizzati .....	74.775	0,4	98.689	0,6	145.936	0,8	119.750	0,7	165.526	0,8	162.025	0,7	179.398	0,8	171.602	0,7	196.248	0,8	211.637	0,9
- Acquisti .....	-9.149.796	-57,6	-10.065.004	-59,3	-10.302.528	-58,0	-10.766.151	-57,0	-13.114.320	-59,3	-13.207.924	-57,5	-12.771.001	-55,9	-12.831.469	-56,4	-13.878.177	-57,2	-14.311.260	-57,9
- Servizi .....	-3.383.990	-21,3	-3.701.169	-21,8	-4.026.967	-22,7	-4.379.603	-23,2	-5.124.627	-23,2	-5.424.836	-23,6	-5.422.233	-23,7	-5.498.562	-24,2	-5.768.878	-23,8	-5.926.740	-24,0
- Ricavi diversi operativi .....	170.117	1,1	187.124	1,1	189.550	1,1	260.382	1,4	280.736	1,3	315.211	1,4	297.505	1,3	325.380	1,4	349.959	1,5	368.464	1,5
Valore aggiunto .....	3.611.749	22,8	3.826.600	22,5	4.066.861	22,9	4.327.723	23,0	4.938.822	22,3	5.079.000	22,1	5.121.405	22,4	5.038.519	22,1	5.376.513	22,2	5.337.033	21,7
- Costo del lavoro .....	-2.137.045	-13,4	-2.312.554	-13,6	-2.380.286	-13,4	-2.545.675	-13,5	-2.826.883	-12,8	-2.981.473	-13,0	-3.020.975	-13,2	-3.101.154	-13,6	-3.332.935	-13,7	-3.358.051	-13,6
Margine operativo lordo .....	1.474.704	9,4	1.514.046	8,9	1.686.575	9,5	1.782.048	9,5	2.111.939	9,5	2.097.527	9,1	2.100.430	9,2	1.937.365	8,5	2.043.578	8,5	1.978.982	8,1
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-438.670	-2,8	-478.644	-2,7	-517.887	-2,9	-542.213	-2,9	-719.039	-3,2	-758.832	-3,3	-734.275	-3,2	-731.099	-3,2	-723.857	-3,0	-680.647	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-56.887	-0,4	-60.919	-0,4	-64.827	-0,4	-75.798	-0,4	-105.270	-0,5	-117.036	-0,5	-120.720	-0,5	-135.010	-0,6	-142.177	-0,6	-144.732	-0,6
Margine operativo netto .....	979.147	6,2	974.483	5,8	1.103.861	6,2	1.164.037	6,2	1.287.630	5,8	1.221.659	5,3	1.245.435	5,5	1.071.256	4,7	1.177.544	4,9	1.153.603	4,7
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-21.156	-0,1	-25.946	-0,2	-24.178	-0,1	-18.415	-0,1	-18.075	-0,1	-17.852	-0,1	-16.431	-0,1	-14.043	-0,1	-13.845	-0,1	-11.594	...
- Altri oneri finanziari .....	-462.924	-2,9	-422.019	-2,5	-375.367	-2,1	-358.657	-1,9	-446.898	-2,0	-454.330	-2,0	-405.880	-1,8	-381.474	-1,7	-377.647	-1,6	-335.146	-1,5
- Proventi finanziari .....	177.220	1,1	155.306	0,9	132.145	0,7	123.468	0,7	142.685	0,7	168.971	0,8	166.467	0,7	179.179	0,8	133.534	0,6	151.642	0,6
Risultato corrente prima delle imposte .....	672.287	4,3	681.824	4,0	836.461	4,7	910.433	4,9	965.342	4,4	918.448	4,0	989.591	4,3	854.918	3,7	919.586	3,8	958.505	3,8
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-49.099	-0,3	-50.716	-0,3	-52.698	-0,3	-51.927	-0,3	-56.664	-0,3	-46.622	-0,2	-55.332	-0,2	-46.293	-0,2	-30.611	-0,1	-30.140	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-9.550	-0,1	-12.222	-0,1	-16.480	-0,1	-10.162	-0,1	-7.414	-0,1	-18.772	-0,1	-9.689	...	-10.307	...	-7.409	...	-8.060	...
- Plusvalenze su realizzi .....	37.273	0,2	42.872	0,3	50.023	0,2	61.161	0,4	80.365	0,4	58.627	0,2	72.947	0,3	55.455	0,2	67.683	0,2	92.444	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-29.013	-0,2	-13.171	-0,1	34.361	0,2	-877	...	15.293	0,1	-44.937	-0,2	-37.389	-0,2	-11.206	...	-30.111	-0,1	68	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	16.651	0,1	8.793	0,1	32.866	0,2	37.562	0,2	27.186	0,1	-6.177	...	85.933	0,4	-10.267	...	49.092	0,2	-8.182	...
- Movimenti delle riserve .....	2.769	...	-28.157	-0,2	-76.485	-0,4	-12.117	-0,1	-72.573	-0,3	41	...	-17.668	-0,1	-23.005	-0,2	1.234	...	-22.066	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	641.318	4,0	629.223	3,7	808.048	4,5	934.073	5,0	951.535	4,3	860.608	3,7	1.028.393	4,5	809.295	3,5	969.464	4,0	982.569	3,9
- Imposte sul reddito .....	-334.251	-2,1	-363.813	-2,1	-470.192	-2,6	-523.850	-2,8	-520.497	-2,4	-493.263	-2,1	-500.616	-2,2	-481.982	-2,1	-556.321	-2,3	-554.522	-2,2
Risultato d'esercizio .....	307.067	1,9	265.410	1,6	337.856	1,9	410.223	2,2	431.038	1,9	367.345	1,6	527.777	2,3	327.313	1,4	413.143	1,7	428.047	1,7
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	307.067	1,9	265.410	1,6	337.856	1,9	410.223	2,2	431.038	1,9	367.345	1,6	527.777	2,3	327.313	1,4	413.143	1,7	428.047	1,7
Dividendi deliberati .....	111.221		131.884		163.081		194.548		178.591		254.172		391.106		170.970		225.436		227.681	
Fatturato all'esportazione .....	5.975.989		6.530.731		6.902.033		7.301.166		8.676.868		8.990.188		8.893.703		8.816.328		9.409.461		9.690.516	
in % del fatturato totale .....	37,7		38,5		38,9		38,6		39,2		39,1		38,9		38,8		38,8		39,2	
Numero dipendenti .....	75.755		78.728		81.914		84.835		90.916		93.617		91.272		91.068		94.599		92.531	

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	89.195	6,5	111.039	7,4	116.308	6,8	126.372	6,6	106.807	5,1	119.129	5,2	111.390	4,9	146.748	5,7	159.087	6,2	153.687	5,6
- Titoli a reddito fisso.....	8.991	0,6	10.213	0,7	13.930	0,8	26.162	1,4	35.947	1,7	40.431	1,8	32.548	1,4	5.627	0,2	6.604	0,3	28.727	1,1
Disponibilità.....	98.186	7,1	121.252	8,1	130.238	7,6	152.534	8,0	142.754	6,8	159.560	7,0	143.938	6,3	152.375	5,9	165.691	6,5	182.414	6,7
- Rimanenze.....(a)	251.696	18,3	272.223	18,2	303.336	17,8	319.360	16,8	365.509	17,4	394.600	17,3	370.813	16,2	440.693	17,1	463.819	18,2	491.284	18,1
- Clienti.....	436.250	31,7	475.962	31,9	559.837	32,7	628.349	33,1	675.987	32,2	706.265	30,9	755.550	33,2	830.716	32,3	836.413	32,8	857.471	31,5
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-1.668	-0,1	-960	-0,1	-1.043	-0,1	-635	...	-1.139	-0,1	-5.474	-0,2	-186	...	-186	...	-1.928	-0,1	-5.286	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-12.025	-0,9	-12.441	-0,8	-18.068	-1,1	-21.086	-1,1	-19.425	-0,9	-20.620	-0,9	-21.611	-0,9	-25.183	-1,0	-17.935	-0,7	-16.234	-0,6
Circolante netto.....	674.253	49,0	734.784	49,2	844.062	49,3	925.988	48,8	1.020.932	48,6	1.074.771	47,1	1.104.566	48,5	1.246.040	48,4	1.280.369	50,2	1.327.235	48,8
- Altre attività correnti.....	76.307	5,6	73.059	4,9	83.624	4,9	102.501	5,4	133.258	6,3	148.856	6,5	165.235	7,3	184.425	7,1	170.421	6,7	175.885	6,5
ATTIVO CORRENTE..... (c)	848.746	61,7	929.095	62,2	1.057.924	61,8	1.181.023	62,2	1.296.944	61,7	1.383.187	60,6	1.413.739	62,1	1.582.840	61,4	1.616.481	63,4	1.685.534	62,0
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	917.056	66,7	1.000.755	66,9	1.074.560	62,8	1.199.430	63,1	1.288.346	61,3	1.352.021	59,2	1.345.702	59,1	1.497.976	58,2	1.521.960	59,6	1.728.702	63,5
- Fondi di ammortamento.....	-494.363	-36,0	-562.597	-37,6	-608.985	-35,6	-684.438	-36,0	-694.667	-33,1	-765.139	-33,5	-781.412	-34,3	-852.964	-33,1	-893.748	-35,0	-1.010.238	-37,1
Immobilizzazioni materiali nette.....	422.693	30,7	438.158	29,3	465.575	27,2	514.992	27,1	593.679	28,2	586.882	25,7	564.290	24,8	645.012	25,1	628.212	24,6	718.464	26,4
- Partecipazioni nette.....	64.561	4,7	70.029	4,7	126.378	7,4	145.079	7,6	151.519	7,2	160.914	7,0	153.313	6,7	180.339	7,0	167.983	6,6	190.436	7,0
- Altre attività a m/l termine.....	23.278	1,7	37.702	2,5	37.122	2,1	28.091	1,5	16.392	0,8	23.090	1,0	29.596	1,3	46.129	1,8	39.036	1,5	39.079	1,4
- Immobilizzazioni immateriali.....	15.700	1,2	19.350	1,3	25.879	1,5	30.909	1,6	43.127	2,1	130.193	5,7	115.410	5,1	121.591	4,7	98.400	3,9	86.798	3,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	526.232	38,3	565.239	37,8	654.954	38,2	719.071	37,8	804.717	38,3	901.079	39,4	862.609	37,9	993.071	38,6	933.631	36,6	1.034.777	38,0
Totale..... (c + d)	1.374.978	100,0	1.494.334	100,0	1.712.878	100,0	1.900.094	100,0	2.101.661	100,0	2.284.266	100,0	2.276.348	100,0	2.575.911	100,0	2.550.112	100,0	2.720.311	100,0
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	195.359	14,2	214.939	14,4	220.541	12,9	249.425	13,1	258.996	12,3	218.961	9,6	227.163	10,0	310.928	12,0	276.949	10,9	309.658	11,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	4.128	0,3	2.396	0,2	6.175	0,3	6.835	0,4	18.540	0,9	23.304	1,0	19.783	0,9	38.189	1,5	29.571	1,1	23.281	0,8
Debiti finanziari a breve termine.....	199.487	14,5	217.335	14,6	226.716	13,2	256.260	13,5	277.536	13,2	242.265	10,6	246.946	10,9	349.117	13,5	306.520	12,0	332.939	12,2
- Fornitori e consociate.....	326.943	23,8	358.562	24,0	395.942	23,1	472.986	24,9	574.697	27,4	584.986	25,6	622.298	27,3	659.429	25,6	701.484	27,5	648.767	23,9
- Altre passività correnti.....	105.114	7,6	131.867	8,8	182.263	10,7	166.862	8,8	202.261	9,6	244.089	10,7	227.645	10,0	231.646	9,0	242.232	9,5	263.046	9,7
PASSIVO CORRENTE..... (e)	631.544	45,9	707.764	47,4	804.921	47,0	896.108	47,2	1.054.494	50,2	1.071.340	46,9	1.096.889	48,2	1.240.192	48,1	1.250.236	49,0	1.244.752	45,8
- Prestiti obbligazionari.....	29.390	2,1	34.309	2,3	36.781	2,1	37.464	2,0	35.307	1,7	31.191	1,4	30.148	1,3	30.020	1,2	20.042	0,8	22.174	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	139.040	10,1	150.112	10,1	160.779	9,4	194.778	10,2	188.492	9,0	171.257	7,5	161.813	7,1	194.839	7,5	185.243	7,3	222.222	8,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	593	0,1	523	...	-	5.041	0,3	258	...	258	...	-	3.062	0,1	2.845	0,1	2.845	0,1	4.971	0,2
- Altri debiti finanziari.....	13.473	1,0	10.175	0,7	13.006	0,8	12.548	0,6	9.966	0,5	10.282	0,4	13.174	0,6	12.095	0,5	10.551	0,4	5.382	0,2
Debiti finanziari a m/l termine.....	182.496	13,3	195.119	13,1	210.566	12,3	249.831	13,1	234.023	11,2	212.988	9,3	205.135	9,0	240.016	9,3	218.681	8,6	254.749	9,4
- Fondi del personale.....	56.526	4,1	61.915	4,1	64.982	3,8	75.330	4,0	77.474	3,7	78.926	3,5	73.671	3,2	81.732	3,2	81.945	3,2	88.380	3,2
- Fondo oscillazione cambi.....	614	0,1	710	...	986	...	14	...	398	...	83	...	100	...	3	...	3	...	-	-
- Fondi diversi.....	16.948	1,2	17.765	1,2	20.368	1,2	32.016	1,7	34.336	1,6	35.073	1,5	31.173	1,4	30.358	1,2	33.806	1,3	41.458	1,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	256.584	18,7	275.509	18,4	296.902	17,3	357.191	18,8	346.231	16,5	327.070	14,3	310.079	13,6	352.109	13,7	334.435	13,1	384.587	14,1
- Capitale sociale.....	117.151	8,5	119.839	8,0	170.705	10,0	177.635	9,3	169.604	8,1	179.887	7,9	197.014	8,7	210.529	8,2	196.511	7,7	218.596	8,0
- Riserve.....	335.190	24,4	353.381	23,7	372.168	21,7	420.333	22,1	497.061	23,6	653.797	28,6	622.478	27,3	730.792	28,4	701.446	27,5	804.831	29,6
- Risultato d'esercizio.....	34.509	2,5	37.841	2,5	68.182	4,0	48.827	2,6	34.271	1,6	52.172	2,3	49.888	2,2	42.289	1,6	67.484	2,7	67.545	2,5
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (g)	486.850	35,4	511.061	34,2	611.055	35,7	646.795	34,0	700.936	33,3	885.856	38,8	869.380	38,2	983.610	38,2	965.441	37,9	1.090.972	40,1
Totale..... (e + f + g)	1.374.978	100,0	1.494.334	100,0	1.712.878	100,0	1.900.094	100,0	2.101.661	100,0	2.284.266	100,0	2.276.348	100,0	2.575.911	100,0	2.550.112	100,0	2.720.311	100,0
Margine di tesoreria..... (c - a + b - e)	-32.826		-49.932		-49.290		-33.810		-121.920		-77.279		-53.777		-97.859		-95.646		-45.216	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	134,4		131,3		131,4		131,8		123,0		129,1		128,9		127,6		129,3		135,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	94,8		92,9		93,9		96,2		88,4		92,8		95,1		92,1		92,3		96,4	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	23.674	24.263	28.869	33.259	27.973	2.797	27.668	30.012	47.839	49.249
- Risultato mandato a nuovo.....	17.708	21.325	49.568	32.907	19.202	3.104	19.897	23.652	44.591	46.172
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	5.686	3.243	-20.010	502	6.483	2.662	7.792	6.561	4.499	-2.084
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	280	-305	-689	-150	2.288	-2.969	-21	-201	-1.251	5.161
Ammortamenti stanziati.....	78.072	86.119	85.999	86.873	108.582	134.016	119.276	126.125	114.993	114.164
- Ammortamenti ordinari.....	62.659	65.765	69.916	70.255	87.463	102.438	88.655	98.716	88.742	90.140
- Ammortamenti anticipati.....	6.876	11.736	6.945	5.544	4.770	2.374	2.960	1.800	1.327	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	8.537	8.618	9.138	11.074	16.349	29.204	27.661	25.609	24.924	24.024
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	3.202	4.685	3.063	4.441	5.169	1.251	2.492	4.524	4.056	3.641
- Accantonamenti.....	11.621	12.406	12.974	15.222	15.973	16.952	15.577	16.941	17.119	17.626
- Utilizzi.....	-8.419	-7.721	-9.911	-10.781	-10.804	-15.701	-13.085	-12.417	-13.063	-13.985
<b>Totale.....</b>	<b>104.948</b>	<b>115.067</b>	<b>117.931</b>	<b>124.573</b>	<b>141.724</b>	<b>138.064</b>	<b>149.436</b>	<b>160.661</b>	<b>166.888</b>	<b>167.054</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	113.277	83.699	73.805	87.456	164.488	65.479	94.086	113.628	69.128	205.527
- Investimenti.....	125.515	99.426	104.577	131.776	149.588	118.715	118.636	108.813	114.800	139.993
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	58.206	191	-	19.439	48.008	7.517	3.421	71.913
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	-	-	1.303	-	-1.865	-	-	3.462
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	61.972	34.465	-	51.512	-	38.796
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	19.826	2.713	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-12.238	-15.727	-31.729	-35.153	-47.072	-46.047	-70.693	-36.722	-31.467	-42.987
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-58.206	-10.611	-	-61.093	-	-	-17.626	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-18.869	-1.460	-1.303	-	-	-17.492	-	-5.650
Capitali nominali.....	11.489	2.688	50.866	1.536	13.468	10.959	32.154	3.290	-254	17.517
- Svalutazioni.....	-5.086	-	-2.383	-775	-3.646	-10.541	-1.841	-10.887	-1.201	-
- Reintegri contestuali.....	4.785	-	1.870	775	2.582	10.541	1.841	9.121	1.201	-
- Aumenti a pagamento.....	1.761	2.198	2.295	1.134	4.493	2.214	31.759	5.363	1.510	6.882
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	47.974	-568	227	2.900	300	-300	-5.028	5.000
- Aumenti gratuiti.....	10.029	490	1.110	970	9.812	5.845	95	-7	3.264	5.635
Riserve.....	19.365	18.191	18.787	46.828	102.345	148.263	19.861	100.978	-9.776	105.565
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-10.029	-490	-1.110	-970	-9.812	-5.845	-95	7	-3.264	-5.635
- Da capitali per ripianamento perdite.....	5.086	-	2.383	775	3.646	10.541	1.841	10.887	1.201	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-6.456	-	-1.364	-356	516	-328	10.450	17.857	34	20.852
- Contributi a fondo perduto.....	3.157	3.626	435	210	-	-	-	-	455	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	64.265	109.405	-	48.002	-	33.108
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	280	-305	-689	-150	2.288	-2.969	-21	-201	-1.251	5.161
- Variazioni per fusioni e diverse.....	1	-2.348	-2.193	-1.551	-3	3.781	12.269	3.358	-32.549	6.206
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	27.326	17.708	21.325	48.870	41.445	33.678	-4.583	21.068	25.598	45.873

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	1.650.549	100,0	1.761.656	100,0	1.935.970	100,0	2.087.452	100,0	2.254.094	100,0	2.491.512	100,0	2.530.983	100,0	2.715.116	100,0	2.830.054	100,0	2.781.518
- Variazione delle rimanenze .....	21.539	1,3	13.615	0,7	32.646	1,7	2.305	0,1	43.448	1,9	17.610	0,7	-2.264	-0,1	45.795	1,7	42.863	1,5	28.902	1,0
- Costi capitalizzati .....	7.363	0,5	12.010	0,7	8.530	0,4	18.842	0,9	20.064	0,8	23.231	0,9	13.817	0,6	19.759	0,7	16.086	0,6	17.709	0,6
- Acquisti .....	-991.901	-60,1	-1.024.067	-58,1	-1.158.935	-59,9	-1.214.905	-58,2	-1.394.058	-61,8	-1.496.997	-60,1	-1.554.381	-61,4	-1.721.547	-63,4	-1.833.917	-64,8	-1.716.762	-61,7
- Servizi .....	-319.666	-19,4	-354.805	-20,1	-391.769	-20,2	-433.301	-20,8	-455.780	-20,2	-516.982	-20,7	-508.313	-20,1	-561.313	-20,7	-558.796	-19,7	-569.071	-20,5
- Ricavi diversi operativi .....	32.832	2,0	34.538	1,9	32.971	1,7	36.096	1,8	45.143	2,0	57.684	2,3	53.301	2,1	63.511	2,4	58.361	2,0	52.695	1,9
Valore aggiunto .....	400.716	24,3	442.947	25,1	459.413	23,7	496.489	23,8	512.911	22,7	576.058	23,1	533.143	21,1	561.321	20,7	554.651	19,6	594.991	21,3
- Costo del lavoro .....	-231.496	-14,0	-256.097	-14,6	-260.759	-13,5	-292.073	-14,0	-313.646	-13,9	-335.557	-13,5	-308.246	-12,2	-335.548	-12,4	-327.743	-11,6	-351.047	-12,6
Margine operativo lordo .....	169.220	10,3	186.850	10,5	198.654	10,2	204.416	9,8	199.265	8,8	240.501	9,6	224.897	8,9	225.773	8,3	226.908	8,0	243.944	8,7
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-62.659	-3,8	-65.765	-3,7	-69.916	-3,6	-70.255	-3,4	-87.463	-3,9	-102.438	-4,1	-88.655	-3,5	-98.716	-3,6	-88.742	-3,1	-90.140	-3,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-7.775	-0,5	-7.811	-0,4	-8.361	-0,4	-10.723	-0,5	-15.849	-0,7	-28.289	-1,1	-26.984	-1,1	-24.431	-0,9	-23.688	-0,8	-23.069	-0,8
Margine operativo netto .....	98.786	6,0	113.274	6,4	120.377	6,2	123.438	5,9	95.953	4,2	109.774	4,4	109.258	4,3	102.626	3,8	114.478	4,1	130.735	4,6
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-3.450	-0,2	-3.468	-0,2	-2.794	-0,1	-2.509	-0,1	-2.544	-0,1	-2.423	-0,1	-2.045	-0,1	-2.085	-0,1	-1.762	-0,1	-969	...
- Altri oneri finanziari .....	-40.093	-2,4	-38.740	-2,2	-33.466	-1,7	-31.189	-1,5	-32.322	-1,4	-34.446	-1,4	-25.486	-1,0	-29.981	-1,1	-24.167	-0,9	-23.429	-0,8
- Proventi finanziari .....	16.840	1,0	12.525	0,7	13.858	0,7	10.452	0,5	14.941	0,7	16.653	0,7	17.955	0,7	23.064	0,8	14.197	0,5	14.499	0,5
Risultato corrente prima delle imposte .....	72.083	4,4	83.591	4,7	97.975	5,1	100.192	4,8	76.028	3,4	89.558	3,6	99.682	3,9	93.624	3,4	102.746	3,6	120.836	4,3
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-7.638	-0,5	-12.543	-0,7	-7.722	-0,4	-5.895	-0,3	-5.270	-0,2	-3.289	-0,1	-3.637	-0,1	-2.978	-0,1	-2.563	-0,1	-955	...
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-382	...	-1.948	-0,1	-195	...	-319	...	-309	...	-2.100	-0,1	-1.154	...	-423	...	-470	...	-747	...
- Plusvalenze su realizzi .....	3.440	0,2	1.908	0,1	4.108	0,2	12.160	0,6	2.942	0,1	18.518	0,8	2.901	0,1	2.779	0,1	14.860	0,5	6.932	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-5.686	-0,3	-3.243	-0,2	20.010	1,0	-502	...	-6.483	-0,3	-2.662	-0,1	-7.792	-0,3	-6.561	-0,2	-4.499	-0,2	2.084	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	5.567	0,3	6.828	0,4	2.216	0,1	3.473	0,1	17.031	0,7	-1.310	-0,1	1.983	0,1	4.734	0,2	16.381	0,6	8.217	0,3
- Movimenti delle riserve .....	-280	...	305	...	689	...	150	...	-2.288	-0,1	2.969	0,1	21	...	201	...	1.251	0,1	-5.161	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	67.104	4,1	74.898	4,2	117.081	6,0	109.259	5,2	81.651	3,6	101.684	4,1	92.004	3,7	91.376	3,4	127.706	4,5	131.206	4,7
- Imposte sul reddito .....	-32.595	-2,0	-37.057	-2,1	-48.899	-2,5	-60.432	-2,9	-47.380	-2,1	-49.512	-2,0	-42.116	-1,7	-49.087	-1,8	-60.222	-2,1	-63.661	-2,3
Risultato d'esercizio .....	34.509	2,1	37.841	2,1	68.182	3,5	48.827	2,3	34.271	1,5	52.172	2,1	49.888	2,0	42.289	1,6	67.484	2,4	67.545	2,4
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	34.509	2,1	37.841	2,1	68.182	3,5	48.827	2,3	34.271	1,5	52.172	2,1	49.888	2,0	42.289	1,6	67.484	2,4	67.545	2,4
Dividendi deliberati .....	16.726		16.454		18.551		15.824		15.022		49.004		29.903		18.637		22.893		21.373	
Fatturato all'esportazione .....	537.294		581.551		655.562		665.361		740.070		873.502		811.032		864.740		873.712		929.317	
in % del fatturato totale .....	32,6		33,0		33,9		31,9		32,8		35,1		32,0		31,8		30,9		33,4	
Numero dipendenti .....	7.816		8.061		8.144		9.101		9.540		9.563		8.832		9.270		8.852		9.005	

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	120.129	4,9	171.805	6,1	158.816	5,4	146.358	4,9	142.551	4,2	166.699	5,1	168.973	5,0	179.231	5,0	198.232	5,2	281.795	7,1
- Titoli a reddito fisso.....	50.822	2,1	56.825	2,0	66.120	2,2	60.810	2,1	50.306	1,5	39.881	1,2	37.457	1,1	32.638	0,9	21.961	0,6	19.492	0,5
Disponibilità.....	170.951	7,0	228.630	8,1	224.936	7,6	207.168	7,0	192.857	5,7	206.580	6,3	206.430	6,1	211.869	5,9	220.193	5,8	301.287	7,6
- Rimanenze.....(a)	596.117	24,3	686.302	24,2	692.955	23,5	710.994	24,1	804.185	23,7	786.610	24,1	797.454	23,6	909.584	25,2	1.051.016	27,7	1.043.518	26,5
- Clienti.....	871.021	35,4	961.480	33,9	1.008.802	34,3	1.051.956	35,6	1.237.635	36,6	1.250.743	38,4	1.284.432	38,0	1.249.534	34,6	1.297.451	34,2	1.350.448	34,4
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-1.818	-0,1	-2.052	-0,1	-2.799	-0,1	-4.987	-0,2	-4.822	-0,1	-16.732	-0,5	-9.360	-0,3	-9.734	-0,3	-5.873	-0,1	-7.408	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-16.374	-0,7	-15.719	-0,6	-21.834	-0,7	-19.093	-0,6	-20.139	-0,6	-26.094	-0,8	-30.453	-0,9	-30.870	-0,9	-24.358	-0,6	-25.544	-0,6
Circolante netto.....	1.448.946	58,9	1.630.011	57,4	1.677.124	57,0	1.738.870	58,9	2.016.859	59,6	1.994.527	61,2	2.042.073	60,4	2.118.514	58,6	2.318.236	61,2	2.361.104	60,1
- Altre attività correnti.....	150.220	6,1	188.298	6,6	170.872	5,8	156.578	5,3	175.244	5,2	188.290	5,8	195.180	5,8	221.758	6,1	196.928	5,2	215.074	5,5
ATTIVO CORRENTE..... (c)	1.770.117	72,0	2.046.939	72,1	2.072.932	70,4	2.102.616	71,2	2.384.960	70,5	2.389.397	73,3	2.443.683	72,3	2.552.141	70,6	2.735.357	72,2	2.877.465	73,2
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.308.481	53,2	1.456.526	51,3	1.581.639	53,8	1.638.437	55,4	1.904.711	56,2	1.757.780	54,0	1.866.710	55,2	2.065.357	57,2	2.126.911	56,1	2.220.864	56,5
- Fondi di ammortamento.....	-746.529	-30,4	-845.100	-29,8	-935.495	-31,8	-975.944	-33,0	-1.087.977	-32,1	-1.038.108	-31,9	-1.106.580	-32,7	-1.220.868	-33,8	-1.290.970	-34,1	-1.382.888	-35,2
Immobilizzazioni materiali nette.....	561.952	22,8	611.426	21,5	646.144	22,0	662.493	22,4	816.734	24,1	719.672	22,1	760.130	22,5	844.489	23,4	835.941	22,0	837.976	21,3
- Partecipazioni nette.....	51.947	2,1	70.055	2,5	105.930	3,6	92.158	3,1	90.944	2,7	71.748	2,2	76.859	2,3	94.761	2,6	95.721	2,5	91.062	2,3
- Altre attività a m/l termine.....	51.476	2,1	78.321	2,8	80.718	2,7	54.293	1,8	49.081	1,4	40.849	1,2	51.258	1,5	62.575	1,7	55.835	1,5	39.351	1,0
- Immobilizzazioni immateriali.....	23.604	1,0	30.906	1,1	38.173	1,3	43.522	1,5	43.593	1,3	37.600	1,2	47.120	1,4	59.740	1,7	67.018	1,8	85.025	2,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	688.979	28,0	790.708	27,9	870.965	29,6	852.466	28,8	1.000.352	29,5	869.869	26,7	935.367	27,7	1.061.565	29,4	1.054.515	27,8	1.053.414	26,8
Totale..... (c + d)	2.459.096	100,0	2.837.647	100,0	2.943.897	100,0	2.955.082	100,0	3.385.312	100,0	3.259.266	100,0	3.379.050	100,0	3.613.706	100,0	3.789.872	100,0	3.930.879	100,0
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	465.588	19,0	554.074	19,5	577.886	19,6	573.257	19,4	699.914	20,7	659.180	20,2	649.764	19,2	720.393	19,9	690.072	18,2	693.137	17,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	2.719	0,1	4.856	0,2	3.565	0,1	3.241	0,1	3.146	0,1	9.173	0,3	11.963	0,4	11.762	0,3	4.646	0,1	7.875	0,2
Debiti finanziari a breve termine.....	468.307	19,1	558.930	19,7	581.451	19,7	576.498	19,5	703.060	20,8	668.353	20,5	661.727	19,6	732.155	20,2	694.718	18,3	701.012	17,9
- Fornitori e consociate.....	644.381	26,2	747.908	26,4	755.335	25,7	778.240	26,4	894.763	26,4	883.407	27,1	915.553	27,1	909.322	25,2	981.771	25,9	1.025.891	26,1
- Altre passività correnti.....	283.778	11,5	327.322	11,5	295.934	10,1	313.734	10,6	331.465	9,8	310.686	9,5	358.296	10,6	414.189	11,5	480.159	12,7	456.837	11,6
PASSIVO CORRENTE..... (e)	1.396.466	56,8	1.634.160	57,6	1.632.720	55,5	1.668.472	56,5	1.929.288	57,0	1.862.446	57,1	1.935.576	57,3	2.055.666	56,9	2.156.648	56,9	2.183.740	55,6
- Prestiti obbligazionari.....	22.996	0,9	30.209	1,1	38.366	1,3	34.319	1,2	37.121	1,1	22.980	0,7	23.338	0,7	24.894	0,7	27.710	0,7	30.145	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	156.826	6,4	195.225	6,9	211.301	7,2	231.811	7,8	232.701	6,9	216.872	6,7	221.381	6,6	277.279	7,7	304.136	8,0	301.987	7,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	3.391	0,1	4.445	0,2	4.096	0,1	3.183	0,1	5.249	0,1	11.221	0,3	14.026	0,4	8.308	0,2	13.696	0,4	17.788	0,5
- Altri debiti finanziari.....	72.778	3,0	78.166	2,7	76.263	2,6	71.395	2,4	70.621	2,1	67.088	2,1	63.902	1,9	86.110	2,4	63.920	1,7	49.207	1,2
Debiti finanziari a m/l termine.....	255.991	10,4	308.045	10,9	330.026	11,2	340.708	11,5	345.692	10,2	318.161	9,8	322.647	9,6	396.591	11,0	409.462	10,8	399.127	10,2
- Fondi del personale.....	120.083	4,9	135.937	4,8	143.870	4,9	146.824	5,0	152.124	4,5	152.701	4,7	156.551	4,6	160.568	4,4	164.414	4,4	177.869	4,5
- Fondo oscillazione cambi.....	1.599	0,1	2.799	0,1	1.226	...	1.765	...	2.622	0,1	643	...	1.043	...	2.855	0,1	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	15.600	0,6	23.612	0,8	26.222	0,9	29.447	1,0	32.524	0,9	33.988	1,0	35.830	1,1	37.688	1,0	54.305	1,4	75.301	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	393.273	16,0	470.393	16,6	501.344	17,0	518.744	17,5	532.962	15,7	505.493	15,5	516.071	15,3	597.702	16,5	628.181	16,6	652.297	16,6
- Capitale sociale.....	234.851	9,6	261.097	9,2	285.526	9,7	277.264	9,4	302.549	9,0	309.172	9,5	322.071	9,5	342.637	9,5	375.980	9,9	366.537	9,3
- Riserve.....	367.174	14,9	403.085	14,2	470.272	16,0	409.887	13,9	551.547	16,3	508.481	15,6	539.511	16,0	576.526	16,0	563.245	14,9	648.451	16,5
- Risultato d'esercizio.....	67.332	2,7	68.912	2,4	54.035	1,8	80.715	2,7	68.966	2,0	73.674	2,3	65.821	1,9	41.175	1,1	65.818	1,7	79.854	2,0
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (g)	669.357	27,2	733.094	25,8	809.833	27,5	767.866	26,0	923.062	27,3	891.327	27,4	927.403	27,4	960.338	26,6	1.005.043	26,5	1.094.842	27,8
Totale..... (e + f + g)	2.459.096	100,0	2.837.647	100,0	2.943.897	100,0	2.955.082	100,0	3.385.312	100,0	3.259.266	100,0	3.379.050	100,0	3.613.706	100,0	3.789.872	100,0	3.930.879	100,0
Margine di tesoreria..... (c - a + b - e)	-220.648		-271.471		-249.944		-271.863		-343.691		-242.927		-279.987		-403.375		-466.434		-342.385	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	126,8		125,3		127,0		126,0		123,6		128,3		126,3		124,2		126,8		131,8	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	84,2		83,4		84,7		83,7		82,2		87,0		85,5		80,4		78,4		84,3	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	52.174	42.863	44.447	58.085	33.723	50.405	15.333	19.895	32.329	30.796
- Risultato mandato a nuovo.....	48.425	39.491	32.375	53.533	26.663	41.033	9.352	13.609	30.223	25.611
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	3.506	4.947	1.879	4.797	4.769	-1.940	5.834	6.579	1.381	7.932
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	243	-1.575	10.193	-245	2.291	11.312	147	-293	725	-2.747
Ammortamenti stanziati.....	112.082	121.030	124.172	126.580	154.219	143.084	145.616	160.982	156.981	155.699
- Ammortamenti ordinari.....	89.987	96.478	98.139	101.056	130.178	122.081	122.084	136.305	133.756	131.872
- Ammortamenti anticipati.....	9.342	10.721	11.937	8.686	6.207	5.489	5.858	4.125	213	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	12.753	13.831	14.096	16.838	17.834	15.514	17.674	20.552	23.012	23.827
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	8.722	9.279	7.036	9.581	7.065	5.886	10.299	3.940	6.845	12.275
- Accantonamenti.....	23.354	24.498	25.663	26.386	28.897	28.454	29.637	29.518	29.385	31.547
- Utilizzi.....	-14.632	-15.219	-18.627	-16.805	-21.832	-22.568	-19.338	-25.578	-22.540	-19.272
<b>Totale.....</b>	<b>172.978</b>	<b>173.172</b>	<b>175.655</b>	<b>194.246</b>	<b>195.007</b>	<b>199.375</b>	<b>171.248</b>	<b>184.817</b>	<b>196.155</b>	<b>198.770</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	116.449	148.045	125.113	134.812	263.961	104.388	189.994	115.072	75.804	167.173
- Investimenti.....	152.548	176.842	162.557	178.294	207.323	168.610	233.712	146.944	149.043	169.347
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	4.998	-	-	-	10.730	23.958	20.685	1.514	70.225
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	362	-	3.331	-	1.950	8.012	-	-	-	-267
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	110.971	1.131	-	42.008	149	32.857
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-36.461	-33.795	-40.775	-43.482	-51.770	-79.109	-67.676	-60.595	-70.608	-92.551
- Scorpi e cessioni.....	-	-	-	-	-	-4.986	-	-31.846	-4.294	-12.438
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-	-4.513	-	-	-2.124	-	-
Capitali nominali.....	14.032	26.246	24.429	20.660	23.932	33.695	12.822	26.916	35.460	9.405
- Svalutazioni.....	-7.417	-2.503	-127	-7.062	-4.283	-16.587	-13.895	-6.643	-2.541	-15.050
- Reintegri contestuali.....	4.175	1.214	-	6.288	3.212	16.135	11.719	1.500	2.541	8.122
- Aumenti a pagamento.....	5.484	20.762	18.718	6.675	12.351	4.692	10.503	13.829	18.354	5.340
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	411	-6.512	7.405	-	2.505	2.395	16.000	33	4.320
- Aumenti gratuiti.....	11.790	6.362	12.350	7.354	12.652	26.950	2.100	2.230	17.073	6.673
Riserve.....	64.699	35.911	67.187	32.780	140.374	11.101	67.118	65.748	11.415	89.711
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-11.790	-6.362	-12.350	-7.354	-12.652	-26.950	-2.100	-2.230	-17.073	-6.673
- Da capitali per ripianamento perdite.....	7.417	2.503	127	7.062	4.283	16.587	13.895	6.643	2.541	15.050
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	4.017	10.487	16.425	6.329	1.786	27	3.013	5.834	-1.767	33.280
- Contributi a fondo perduto.....	714	447	124	26	52	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	87.728	932	-	34.107	4.121	30.785
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	2.511	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-732	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	243	-1.575	10.193	-245	2.291	11.312	147	-293	725	-2.747
- Variazioni per fusioni e diverse.....	4.429	-18.014	13.177	-128	-1.029	-20.188	5.654	1.702	389	-2.531
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	59.669	48.425	39.491	27.090	57.915	29.381	44.730	19.985	22.479	22.547

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	3.049.140	100,0	3.238.222	100,0	3.417.505	100,0	3.289.435	100,0	3.694.190	100,0	3.620.278	100,0	3.591.974	100,0	3.737.675	100,0	3.858.429	100,0	4.034.280
- Variazione delle rimanenze .....	-17.498	-0,6	52.386	1,6	24.710	0,7	12.499	0,4	88.693	2,4	46.943	1,3	4.732	0,1	41.440	1,1	86.278	2,2	68.356	1,6
- Costi capitalizzati .....	18.055	0,6	27.791	0,9	29.236	0,9	36.386	1,1	36.891	1,0	35.160	1,0	41.492	1,2	37.474	1,0	38.207	1,0	44.493	1,1
- Acquisti .....	-1.719.843	-56,4	-1.856.426	-57,3	-1.968.705	-57,6	-1.821.728	-55,4	-2.132.056	-57,7	-2.082.516	-57,5	-2.034.171	-56,6	-2.149.155	-57,5	-2.274.818	-58,9	-2.345.317	-58,1
- Servizi .....	-624.126	-20,5	-692.156	-21,4	-719.995	-21,1	-727.942	-22,1	-827.035	-22,4	-803.846	-22,2	-799.379	-22,3	-857.260	-22,9	-887.188	-23,0	-920.880	-22,8
- Ricavi diversi operativi .....	39.075	1,3	44.948	1,4	42.380	1,3	42.290	1,3	41.157	1,1	53.170	1,4	54.103	1,5	43.421	1,2	42.150	1,1	49.311	1,2
Valore aggiunto .....	744.803	24,4	814.765	25,2	825.131	24,2	830.940	25,3	901.840	24,4	869.189	24,0	858.751	23,9	853.595	22,9	863.058	22,4	930.243	23,0
- Costo del lavoro .....	-452.612	-14,8	-498.924	-15,4	-509.197	-14,9	-502.288	-15,2	-534.595	-14,5	-526.176	-14,5	-535.511	-14,9	-548.498	-14,7	-553.429	-14,3	-586.575	-14,5
Margine operativo lordo .....	292.191	9,6	315.841	9,8	315.934	9,3	328.652	10,1	367.245	9,9	343.013	9,5	323.240	9,0	305.097	8,2	309.629	8,1	343.668	8,5
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-89.987	-3,0	-96.478	-3,0	-98.139	-2,9	-101.056	-3,1	-130.178	-3,5	-122.081	-3,4	-122.084	-3,4	-136.305	-3,6	-133.756	-3,5	-131.872	-3,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-12.277	-0,4	-12.686	-0,4	-12.414	-0,4	-15.172	-0,5	-16.429	-0,4	-14.205	-0,4	-15.730	-0,4	-17.068	-0,5	-18.448	-0,5	-20.318	-0,5
Margine operativo netto .....	189.927	6,2	206.677	6,4	205.381	6,0	212.424	6,5	220.638	6,0	206.727	5,7	185.426	5,2	151.724	4,1	157.425	4,1	191.478	4,7
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-3.875	-0,1	-2.373	-0,1	-2.539	-0,1	-2.682	-0,1	-2.765	-0,1	-2.277	-0,1	-1.809	-0,1	-1.884	-0,1	-1.595	...	-1.553	...
- Altri oneri finanziari .....	-91.398	-3,0	-84.072	-2,6	-74.085	-2,2	-58.075	-1,8	-71.041	-1,9	-62.331	-1,7	-56.481	-1,6	-57.892	-1,5	-53.034	-1,5	-51.791	-1,3
- Proventi finanziari .....	41.433	1,4	32.971	1,0	31.144	1,0	20.448	0,6	20.753	0,6	22.155	0,6	25.406	0,8	23.364	0,6	20.522	0,5	34.227	0,9
Risultato corrente prima delle imposte .....	136.087	4,5	153.203	4,7	159.901	4,7	172.115	5,2	167.585	4,6	164.274	4,5	152.542	4,3	115.312	3,1	123.318	3,1	172.361	4,3
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-9.818	-0,3	-11.866	-0,4	-13.619	-0,4	-10.352	-0,3	-7.612	-0,2	-6.798	-0,2	-7.802	-0,2	-7.609	-0,2	-4.777	-0,1	-3.509	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-1.835	-0,1	-1.239	...	-1.889	-0,1	-1.266	...	-469	...	-1.377	...	-1.841	-0,1	-1.296	...	-1.278	...	-2.637	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	6.900	0,2	4.870	0,2	8.873	0,3	7.478	0,2	4.480	0,1	10.201	0,3	5.995	0,2	14.562	0,4	16.495	0,4	12.107	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-3.506	-0,1	-4.947	-0,2	-1.879	-0,1	-4.797	-0,1	-4.769	-0,1	1.940	...	-5.834	-0,2	-6.579	-0,2	-1.381	...	-7.932	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	8.543	0,3	5.388	0,2	3.296	0,1	5.052	0,2	969	...	9.805	0,3	1.481	...	1.538	...	20.693	0,5	-192	...
- Movimenti delle riserve .....	-243	...	1.575	...	-10.193	-0,3	245	...	-2.291	-0,1	-11.312	-0,3	-147	...	293	...	-725	...	2.747	0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	136.128	4,5	146.984	4,5	144.490	4,2	168.475	5,2	157.893	4,3	166.733	4,6	144.394	4,0	116.221	3,1	152.345	3,9	172.945	4,3
- Imposte sul reddito .....	-68.796	-2,3	-78.072	-2,4	-90.455	-2,6	-87.760	-2,7	-88.927	-2,4	-93.059	-2,6	-78.573	-2,2	-75.046	-2,0	-86.527	-2,2	-93.091	-2,3
Risultato d'esercizio .....	67.332	2,2	68.912	2,1	54.035	1,6	80.715	2,5	68.966	1,9	73.674	2,0	65.821	1,8	41.175	1,1	65.818	1,7	79.854	2,0
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	67.332	2,2	68.912	2,1	54.035	1,6	80.715	2,5	68.966	1,9	73.674	2,0	65.821	1,8	41.175	1,1	65.818	1,7	79.854	2,0
Dividendi deliberati .....	17.591		28.310		20.374		25.815		41.415		31.716		55.772		27.323		35.221		54.061	
Fatturato all'esportazione .....	1.175.050		1.273.546		1.388.880		1.271.943		1.334.003		1.364.790		1.279.624		1.336.396		1.375.071		1.491.995	
in % del fatturato totale .....	38,5		39,3		40,6		38,7		36,1		37,7		35,6		35,8		35,6		37,0	
Numero dipendenti .....	16.089		17.163		17.585		16.919		17.677		17.248		16.957		17.003		16.454		16.753	



	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	716.059	5,8	758.192	5,6	861.976	5,9	1.018.635	6,3	989.198	5,3	941.336	5,0	935.553	4,7	978.083	4,9	1.112.151	5,4	1.055.241	5,1
- Titoli a reddito fisso.....	139.872	1,2	160.522	1,2	188.698	1,3	222.521	1,3	226.204	1,2	195.570	1,0	228.881	1,2	218.342	1,1	199.604	1,0	233.204	1,1
Disponibilità.....	855.931	7,0	918.714	6,8	1.050.674	7,2	1.241.156	7,6	1.215.402	6,5	1.136.906	6,0	1.164.434	5,9	1.196.425	6,0	1.311.755	6,4	1.288.445	6,2
- Rimanenze.....(a)	2.605.463	21,1	2.908.887	21,7	3.197.635	21,9	3.534.651	21,7	4.134.283	22,0	4.267.126	22,6	4.439.739	22,6	4.566.441	23,1	4.837.804	23,5	4.958.161	23,8
- Clienti.....	4.448.661	36,1	4.947.944	36,8	5.284.918	36,2	5.844.237	36,0	6.880.998	36,6	6.862.053	36,4	7.189.723	36,5	7.136.638	36,1	7.454.098	36,2	7.620.141	36,5
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-10.863	-0,1	-12.094	-0,1	-16.139	-0,1	-19.995	-0,1	-23.414	-0,1	-23.911	-0,1	-21.899	-0,1	-26.771	-0,1	-41.417	-0,2	-41.099	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-87.822	-0,7	-97.960	-0,7	-108.540	-0,7	-114.885	-0,7	-125.282	-0,7	-126.255	-0,7	-140.420	-0,7	-140.597	-0,7	-153.916	-0,7	-158.118	-0,8
Circolante netto.....	6.955.439	56,4	7.746.777	57,7	8.357.874	57,3	9.244.008	56,9	10.866.585	57,8	10.979.013	58,2	11.467.143	58,3	11.535.711	58,4	12.096.569	58,8	12.379.085	59,3
- Altre attività correnti.....	750.674	6,1	815.167	6,1	925.884	6,3	1.047.141	6,5	1.149.148	6,1	1.179.827	6,2	1.247.909	6,3	1.241.406	6,3	1.236.533	6,0	1.203.737	5,8
ATTIVO CORRENTE..... (c)	8.562.044	69,5	9.480.658	70,6	10.334.432	70,8	11.532.305	71,0	13.231.135	70,4	13.295.746	70,4	13.879.486	70,5	13.973.542	70,7	14.644.857	71,2	14.871.267	71,3
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	5.906.819	47,9	6.400.163	47,7	7.017.295	48,1	7.717.388	47,5	9.142.532	48,6	9.268.138	49,1	9.651.238	49,0	9.830.579	49,7	10.094.580	49,1	10.165.983	48,7
- Fondi di ammortamento.....	-3.305.262	-26,8	-3.705.462	-27,6	-4.085.177	-28,0	-4.536.870	-27,9	-5.327.732	-28,3	-5.548.533	-29,4	-5.873.703	-29,8	-6.056.529	-30,6	-6.287.976	-30,6	-6.407.145	-30,7
Immobilizzazioni materiali nette.....	2.601.557	21,1	2.694.701	20,1	2.932.118	20,1	3.180.518	19,6	3.814.800	20,3	3.719.605	19,7	3.777.535	19,2	3.774.050	19,1	3.806.604	18,5	3.758.838	18,0
- Partecipazioni nette.....	687.664	5,6	727.743	5,4	719.541	4,9	818.241	5,0	933.924	5,0	942.952	5,0	878.164	4,5	891.396	4,5	986.283	4,8	1.133.052	5,4
- Altre attività a m/l termine.....	236.118	1,9	269.230	2,0	326.804	2,3	356.473	2,2	329.638	1,7	379.457	2,0	378.641	1,9	386.778	2,0	441.557	2,2	394.177	1,9
- Immobilizzazioni immateriali.....	237.226	1,9	256.490	1,9	280.119	1,9	349.414	2,2	491.340	2,6	539.701	2,9	765.604	3,9	741.585	3,7	688.302	3,3	698.736	3,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	3.762.565	30,5	3.948.164	29,4	4.258.582	29,2	4.704.646	29,0	5.569.702	29,6	5.581.715	29,6	5.799.944	29,5	5.793.809	29,3	5.922.746	28,8	5.984.803	28,7
Totale..... (c+d)	12.324.609	100,0	13.428.822	100,0	14.593.014	100,0	16.236.951	100,0	18.800.837	100,0	18.877.461	100,0	19.679.430	100,0	19.767.351	100,0	20.567.603	100,0	20.856.070	100,0
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	2.320.294	18,8	2.648.722	19,7	2.899.354	19,9	3.103.270	19,1	3.704.167	19,7	3.809.776	20,2	3.628.911	18,5	3.748.676	19,0	3.890.505	18,9	3.602.001	17,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	227.484	1,9	278.940	2,1	251.875	1,7	289.971	1,8	288.886	1,5	244.891	1,3	280.358	1,4	205.883	1,0	208.247	1,0	168.218	0,8
Debiti finanziari a breve termine.....	2.547.778	20,7	2.927.662	21,8	3.151.229	21,6	3.393.241	20,9	3.993.053	21,2	4.054.667	21,5	3.909.269	19,9	3.954.559	20,0	4.098.752	19,9	3.770.219	18,1
- Fornitori e consociate.....	3.206.349	26,0	3.625.793	27,0	3.757.062	25,7	4.256.015	26,2	4.990.532	26,6	4.788.093	25,4	5.021.965	25,5	4.902.901	24,8	5.231.255	25,4	5.370.053	25,7
- Altre passività correnti.....	1.088.446	8,8	1.189.252	8,9	1.294.954	8,9	1.402.132	8,6	1.601.309	8,5	1.635.355	8,6	1.746.854	8,9	1.762.356	8,9	1.759.858	8,6	1.960.790	9,4
PASSIVO CORRENTE..... (e)	6.842.573	55,5	7.742.707	57,7	8.203.245	56,2	9.051.388	55,7	10.584.894	56,3	10.478.115	55,5	10.678.088	54,3	10.619.816	53,7	11.089.865	53,9	11.101.062	53,2
- Prestiti obbligazionari.....	265.160	2,1	240.091	1,8	292.787	2,0	278.354	1,7	269.569	1,4	248.778	1,3	290.259	1,5	269.157	1,4	264.775	1,3	213.517	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.058.135	8,6	1.113.852	8,3	1.272.976	8,7	1.549.194	9,5	1.665.275	8,9	1.651.317	8,8	1.810.037	9,2	1.876.765	9,5	1.825.177	8,9	1.960.662	9,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	46.266	0,4	73.379	0,5	86.592	0,6	97.954	0,6	66.021	0,4	157.644	0,8	55.617	0,3	42.884	0,2	115.150	0,5	112.311	0,5
- Altri debiti finanziari.....	299.325	2,4	267.171	2,0	254.356	1,8	252.820	1,6	267.919	1,4	262.734	1,4	279.487	1,4	219.285	1,1	206.849	1,0	175.166	0,9
Debiti finanziari a m/l termine.....	1.668.886	13,5	1.694.493	12,6	1.906.711	13,1	2.178.322	13,4	2.268.784	12,1	2.320.473	12,3	2.435.400	12,4	2.408.091	12,2	2.411.951	11,7	2.461.656	11,8
- Fondi del personale.....	534.787	4,3	580.864	4,3	618.304	4,2	672.968	4,2	742.264	3,9	744.091	3,9	776.494	3,9	779.610	4,0	822.390	4,0	850.424	4,1
- Fondo oscillazione cambi.....	9.511	0,1	7.401	0,1	7.147	0,1	17.901	0,1	12.339	0,1	9.236	0,1	11.141	0,1	15.041	0,1	51	...	-	-
- Fondi diversi.....	107.456	0,9	114.028	0,8	137.846	0,9	166.319	1,0	204.082	1,1	229.294	1,2	263.646	1,3	284.097	1,4	379.425	1,9	382.384	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	2.320.640	18,8	2.396.786	17,8	2.670.008	18,3	3.035.510	18,7	3.227.469	17,2	3.303.094	17,5	3.486.681	17,7	3.486.839	17,7	3.613.817	17,6	3.694.464	17,7
- Capitale sociale.....	1.241.360	10,1	1.270.886	9,5	1.361.965	9,3	1.430.465	8,8	1.544.684	8,2	1.607.440	8,5	1.699.564	8,6	1.771.200	8,9	1.830.178	8,9	1.872.452	9,0
- Riserve.....	1.717.848	14,0	1.790.310	13,3	2.067.966	14,2	2.332.617	14,4	3.048.243	16,2	3.155.737	16,7	3.414.958	17,4	3.612.989	18,3	3.761.645	18,3	3.843.364	18,4
- Risultato d'esercizio.....	202.188	1,6	228.133	1,7	289.830	2,0	386.971	2,4	395.547	2,1	333.075	1,8	400.139	2,0	276.507	1,4	272.098	1,3	344.728	1,7
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (g)	3.161.396	25,7	3.289.329	24,5	3.719.761	25,5	4.150.053	25,6	4.988.474	26,5	5.096.252	27,0	5.514.661	28,0	5.660.696	28,6	5.863.921	28,5	6.060.544	29,1
Totale..... (e+f+g)	12.324.609	100,0	13.428.822	100,0	14.593.014	100,0	16.236.951	100,0	18.800.837	100,0	18.877.461	100,0	19.679.430	100,0	19.767.351	100,0	20.567.603	100,0	20.856.070	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-875.129		-1.158.842		-1.050.309		-1.033.739		-1.464.628		-1.425.584		-1.216.442		-1.185.944		-1.241.395		-1.146.857	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	125,1		122,4		126,0		127,4		125,0		126,9		130,0		131,6		132,1		134,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	87,2		85,0		87,2		88,6		86,2		86,4		88,6		88,8		88,8		89,7	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	142.641	161.314	211.952	283.898	312.490	200.539	117.854	280.651	138.849	323.669
- Risultato mandato a nuovo.....	111.043	150.518	189.456	257.171	273.001	131.618	28.347	174.711	59.910	195.447
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	21.890	-43.312	12.685	27.676	30.526	63.610	-66.828	87.774	81.513	118.801
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	9.708	54.108	9.811	-949	8.963	5.311	156.335	18.166	-2.574	9.421
Ammortamenti stanziati.....	521.849	549.379	568.643	626.545	791.601	763.467	787.284	834.071	778.507	725.924
- Ammortamenti ordinari.....	384.464	411.685	433.925	476.646	620.711	595.653	585.798	626.563	596.664	552.614
- Ammortamenti anticipati.....	46.467	48.586	41.434	37.397	37.877	29.658	35.276	27.035	1.739	179
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	90.918	89.108	93.284	112.502	133.013	138.156	166.210	180.473	180.104	173.131
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	37.857	41.962	31.508	40.399	44.485	32.662	42.550	39.913	46.030	48.762
- Accantonamenti.....	106.213	110.732	116.168	127.217	144.565	145.597	151.425	150.124	156.759	158.274
- Utilizzi.....	-68.356	-68.770	-84.660	-86.818	-100.080	-112.935	-108.875	-110.211	-110.729	-109.512
<b>Totale.....</b>	<b>702.347</b>	<b>752.655</b>	<b>812.103</b>	<b>950.842</b>	<b>1.148.576</b>	<b>996.668</b>	<b>947.688</b>	<b>1.154.635</b>	<b>963.386</b>	<b>1.098.355</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	572.766	493.344	617.132	539.761	1.349.733	613.748	681.740	824.856	465.181	587.044
- Investimenti.....	668.018	628.238	834.116	762.695	963.419	831.538	900.094	736.469	737.468	689.376
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	2.095	12.045	36.049	5.697	48.359	94.710	121.029	33.464	84.531
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	9.452	32.106	10.774	118	15.103	3.832	48.951	2.924	-478	5.397
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	629.621	89.107	305	288.006	9.010	92.467
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-104.704	-169.095	-236.834	-219.821	-257.479	-281.002	-358.039	-289.724	-267.739	-249.284
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-2.338	-38.960	-	-78.086	-2.110	-30.251	-46.544	-27.702
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-631	-320	-6.628	-	-2.171	-3.597	-	-7.741
Capitali nominali.....	81.577	29.526	91.079	74.790	93.641	161.837	143.235	150.593	121.313	81.727
- Svalutazioni.....	-15.783	-24.730	-26.865	-15.199	-22.642	-32.784	-14.900	-22.322	-91.750	-86.707
- Reintegri contestuali.....	6.388	12.243	19.078	14.791	21.563	23.245	10.583	6.432	82.369	54.468
- Aumenti a pagamento.....	67.965	38.948	69.545	54.174	90.448	51.620	86.918	111.453	82.209	65.376
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-1.771	-18.034	6.607	1.895	-6.685	-10.630	24.865	18.038	-3.451	-1.098
- Aumenti gratuiti.....	24.778	21.099	22.714	19.129	10.957	130.386	35.769	36.992	51.936	49.688
Riserve.....	250.760	72.462	277.656	252.842	732.687	318.479	272.795	371.572	205.949	232.647
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-24.778	-21.099	-22.714	-19.129	-10.957	-130.386	-35.769	-36.992	-51.936	-49.688
- Da capitali per ripianamento perdite.....	15.783	24.730	26.865	15.199	22.642	32.784	14.900	22.322	91.750	86.707
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	8.603	-71	110.266	34.051	36.216	32.410	12.860	4.285	1.884	3.128
- Contributi a fondo perduto.....	11.330	9.848	2.600	3.150	1.525	1.856	3.082	29	2.326	25
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	438.819	73.352	305	272.262	9.143	142.024
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	65.738	20.683	453	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-3.942	-16	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	9.708	54.108	9.811	-949	8.963	5.311	156.335	18.166	-2.574	9.421
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-56.636	-106.097	310	11.271	-33.486	784	-118.743	5.656	-17.156	-30.408
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	286.750	111.043	150.518	209.249	268.965	302.368	178.029	65.177	172.059	71.438

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	14.184.986	100,0	15.150.835	100,0	16.025.879	100,0	17.076.222	100,0	19.705.505	100,0	19.910.581	100,0	20.742.067	100,0	20.732.123	100,0	21.675.629	100,0	21.549.175
- Variazione delle rimanenze .....	26.214	0,2	264.105	1,7	231.231	1,4	213.145	1,2	515.173	2,6	239.310	1,2	58.121	0,2	210.086	1,0	308.769	1,4	159.770	0,7
- Costi capitalizzati .....	102.491	0,7	92.394	0,6	108.756	0,7	144.917	0,9	149.626	0,7	189.360	0,9	205.321	1,0	191.880	0,9	183.826	0,9	194.332	0,9
- Acquisti .....	-8.256.826	-58,2	-8.924.543	-58,9	-9.278.682	-57,9	-9.788.902	-57,3	-11.683.284	-59,3	-11.499.244	-57,8	-11.885.092	-57,3	-12.030.678	-58,0	-12.657.193	-58,4	-12.393.832	-57,5
- Servizi .....	-2.982.382	-21,0	-3.328.000	-22,0	-3.596.076	-22,4	-3.865.191	-22,6	-4.530.226	-23,0	-4.701.559	-23,6	-4.862.595	-23,4	-4.944.517	-23,8	-5.124.069	-23,6	-5.177.046	-24,0
- Ricavi diversi operativi .....	264.049	1,9	287.686	1,9	267.520	1,6	308.471	1,8	369.229	1,9	351.769	1,8	349.171	1,7	337.456	1,6	347.217	1,6	363.426	1,7
Valore aggiunto .....	3.338.532	23,6	3.542.477	23,3	3.758.628	23,4	4.088.662	24,0	4.526.023	22,9	4.490.217	22,5	4.606.993	22,2	4.496.350	21,7	4.734.179	21,9	4.695.825	21,8
- Costo del lavoro .....	-2.028.938	-14,3	-2.199.611	-14,5	-2.264.359	-14,1	-2.445.806	-14,3	-2.681.502	-13,6	-2.716.572	-13,6	-2.806.485	-13,5	-2.831.448	-13,7	-3.002.474	-13,8	-3.000.055	-13,9
Margine operativo lordo .....	1.309.594	9,3	1.342.866	8,8	1.494.269	9,3	1.642.856	9,7	1.844.521	9,3	1.773.645	8,9	1.800.508	8,7	1.664.902	8,0	1.731.705	8,1	1.695.770	7,9
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-384.464	-2,7	-411.685	-2,7	-433.925	-2,7	-476.646	-2,8	-620.711	-3,1	-595.653	-3,0	-585.798	-2,8	-626.563	-3,0	-596.664	-2,8	-552.614	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-79.502	-0,6	-78.964	-0,5	-82.463	-0,5	-97.303	-0,6	-116.461	-0,6	-123.606	-0,6	-135.105	-0,7	-149.334	-0,7	-149.204	-0,7	-145.531	-0,6
Margine operativo netto .....	845.628	6,0	852.217	5,6	977.881	6,1	1.068.907	6,3	1.107.349	5,6	1.054.386	5,3	1.079.605	5,2	889.005	4,3	985.837	4,6	997.625	4,7
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-26.720	-0,2	-29.613	-0,2	-25.268	-0,2	-21.378	-0,1	-20.946	-0,1	-20.429	-0,1	-18.843	-0,1	-16.025	-0,1	-13.742	-0,1	-12.200	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-435.964	-3,1	-398.868	-2,6	-360.660	-2,3	-318.923	-1,9	-411.511	-2,1	-390.293	-2,0	-372.125	-1,8	-356.517	-1,7	-343.269	-1,6	-294.973	-1,4
- Proventi finanziari .....	172.061	1,3	151.738	1,0	130.207	0,9	130.253	0,8	200.350	1,0	152.487	0,8	152.762	0,8	240.350	1,1	132.660	0,7	151.306	0,7
Risultato corrente prima delle imposte .....	555.005	4,0	575.474	3,8	722.160	4,5	858.859	5,1	875.242	4,4	796.151	4,0	841.399	4,1	756.813	3,6	761.486	3,6	841.758	3,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-57.883	-0,4	-58.730	-0,4	-52.255	-0,3	-52.596	-0,3	-54.429	-0,3	-44.208	-0,2	-66.381	-0,3	-58.174	-0,3	-32.639	-0,2	-27.779	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-8.594	-0,1	-9.365	-0,1	-9.610	-0,1	-15.420	-0,1	-15.537	-0,1	-10.810	-0,1	-22.674	-0,1	-21.620	-0,1	-18.013	-0,1	-11.936	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	29.138	0,2	51.452	0,4	56.817	0,4	48.738	0,3	56.038	0,3	69.801	0,4	100.990	0,5	91.550	0,4	63.761	0,3	125.195	0,6
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-21.890	-0,2	43.312	0,3	-12.685	-0,1	-27.676	-0,2	-30.526	-0,2	-63.610	-0,3	66.828	0,3	-87.774	-0,4	-81.513	-0,4	-118.801	-0,6
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-12.172	-0,1	-11.379	-0,1	-2.282	...	32.316	0,2	5.644	...	4.176	...	37.415	0,2	13.372	0,1	32.028	0,2	13.586	0,1
- Movimenti delle riserve .....	-9.708	-0,1	-54.108	-0,4	-9.811	-0,1	949	...	-8.963	0,1	-5.311	...	-156.335	-0,9	-18.166	-0,1	2.574	...	-9.421	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte .....	473.896	3,3	536.656	3,5	692.334	4,3	845.170	5,0	827.469	4,2	746.189	3,8	801.242	3,8	676.001	3,2	727.684	3,4	812.602	3,8
- Imposte sul reddito .....	-271.708	-1,9	-308.523	-2,0	-402.504	-2,5	-458.199	-2,7	-431.922	-2,2	-413.114	-2,1	-401.103	-1,9	-399.494	-1,9	-455.586	-2,1	-467.874	-2,2
Risultato d'esercizio .....	202.188	1,4	228.133	1,5	289.830	1,8	386.971	2,3	395.547	2,0	333.075	1,7	400.139	1,9	276.507	1,3	272.098	1,3	344.728	1,6
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	202.188	1,4	228.133	1,5	289.830	1,8	386.971	2,3	395.547	2,0	333.075	1,7	400.139	1,9	276.507	1,3	272.098	1,3	344.728	1,6
Dividendi deliberati .....	89.848		76.825		99.532		129.440		122.092		200.668		371.143		101.204		211.810		149.039	
Fatturato all'esportazione .....	4.170.553		4.728.475		5.128.852		5.558.965		6.275.078		6.161.735		6.277.507		6.168.677		6.393.653		6.749.015	
in % del fatturato totale .....	29,4		31,2		32,0		32,6		31,8		30,9		30,3		29,8		29,5		31,3	
Numero dipendenti .....	65.417		67.642		70.013		73.622		78.745		78.068		77.934		76.907		78.197		75.535	

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	312.221	5,0	375.124	5,4	361.488	4,8	415.449	4,9	446.910	4,6	471.829	4,8	502.806	5,0	550.067	5,2	652.332	6,1	652.179	5,9
- Titoli a reddito fisso.....	95.567	1,5	100.649	1,5	135.456	1,8	161.970	1,9	138.823	1,4	122.889	1,2	110.889	1,1	96.820	0,9	59.340	0,5	55.540	0,5
Disponibilità.....	407.788	6,5	475.773	6,9	496.944	6,6	577.419	6,8	585.733	6,0	594.718	6,0	613.695	6,1	646.887	6,1	711.672	6,6	707.719	6,4
- Rimanenze.....(a)	1.466.553	23,5	1.668.469	24,2	1.854.507	24,6	2.020.083	23,9	2.370.170	24,4	2.526.338	25,5	2.534.304	25,2	2.772.122	26,2	2.892.516	26,8	2.836.126	25,8
- Clienti.....	2.272.208	36,4	2.484.233	36,1	2.623.879	34,9	3.042.317	36,0	3.603.512	37,1	3.673.624	37,2	3.804.737	37,9	3.913.504	37,0	3.983.607	37,0	4.153.865	37,9
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-3.403	-0,1	-3.845	-0,1	-5.925	-0,1	-9.706	-0,1	-9.638	-0,1	-10.430	-0,1	-13.739	-0,1	-13.818	-0,1	-13.673	-0,1	-13.965	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-45.571	-0,7	-42.869	-0,6	-50.744	-0,7	-54.384	-0,6	-55.910	-0,6	-60.138	-0,6	-64.476	-0,6	-75.157	-0,7	-77.431	-0,7	-87.708	-0,8
Circolante netto.....	3.689.787	59,1	4.105.988	59,6	4.421.717	58,7	4.998.310	59,2	5.908.134	60,8	6.129.394	62,0	6.260.826	62,4	6.596.651	62,4	6.785.019	63,0	6.888.318	62,8
- Altre attività correnti.....	345.233	5,5	396.245	5,8	457.298	6,1	474.906	5,6	512.771	5,3	547.805	5,6	580.179	5,8	615.869	5,8	575.410	5,3	580.680	5,3
ATTIVO CORRENTE..... (c)	4.442.808	71,1	4.978.006	72,3	5.375.959	71,4	6.050.635	71,6	7.006.638	72,1	7.271.917	73,6	7.454.700	74,3	7.859.407	74,3	8.072.101	74,9	8.176.717	74,5
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	3.072.288	49,2	3.366.631	48,9	3.749.692	49,9	4.174.353	49,5	4.627.746	47,5	4.638.422	47,0	4.773.651	47,5	4.962.741	47,0	5.084.327	47,2	5.205.285	47,4
- Fondi di ammortamento.....	-1.688.268	-27,0	-1.904.775	-27,7	-2.104.606	-28,0	-2.346.076	-27,8	-2.590.613	-26,6	-2.665.575	-27,0	-2.831.323	-28,2	-2.968.835	-28,1	-3.084.497	-28,6	-3.142.130	-28,6
Immobilizzazioni materiali nette.....	1.384.020	22,2	1.461.856	21,2	1.645.086	21,9	1.828.277	21,7	2.037.133	20,9	1.972.847	20,0	1.942.328	19,3	1.993.906	18,9	1.999.830	18,6	2.063.155	18,8
- Partecipazioni nette.....	208.881	3,3	188.912	2,8	216.673	2,9	269.283	3,2	264.600	2,7	259.215	2,6	258.642	2,6	290.134	2,7	291.643	2,7	285.227	2,6
- Altre attività a m/l termine.....	111.740	1,8	132.011	1,9	141.766	1,9	128.761	1,5	163.000	1,7	164.803	1,7	141.367	1,4	141.679	1,3	132.063	1,2	155.278	1,4
- Immobilizzazioni immateriali.....	99.525	1,6	126.401	1,8	144.716	1,9	170.540	2,0	252.715	2,6	213.402	2,1	237.897	2,4	297.080	2,8	279.305	2,6	293.396	2,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	1.804.166	28,9	1.909.180	27,7	2.148.241	28,6	2.396.861	28,4	2.717.448	27,9	2.610.267	26,4	2.580.234	25,7	2.722.799	25,7	2.702.841	25,1	2.797.056	25,5
<b>Totale..... (c+d)</b>	<b>6.246.974</b>	<b>100,0</b>	<b>6.887.186</b>	<b>100,0</b>	<b>7.524.200</b>	<b>100,0</b>	<b>8.447.496</b>	<b>100,0</b>	<b>9.724.086</b>	<b>100,0</b>	<b>9.882.184</b>	<b>100,0</b>	<b>10.034.934</b>	<b>100,0</b>	<b>10.582.206</b>	<b>100,0</b>	<b>10.774.942</b>	<b>100,0</b>	<b>10.973.773</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	1.380.458	22,1	1.597.528	23,2	1.758.751	23,4	1.883.763	22,3	2.314.059	23,8	2.475.449	25,1	2.294.697	22,9	2.415.183	22,8	2.302.769	21,3	2.282.730	20,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	9.106	0,1	14.466	0,2	14.819	0,2	17.651	0,2	13.442	0,1	12.429	0,1	24.340	0,2	44.729	0,4	43.110	0,4	52.341	0,5
Debiti finanziari a breve termine.....	1.389.564	22,2	1.611.994	23,4	1.773.570	23,6	1.901.414	22,5	2.327.501	23,9	2.487.878	25,2	2.319.037	23,1	2.459.912	23,2	2.345.879	21,7	2.335.071	21,3
- Fornitori e consociate.....	1.606.423	25,7	1.835.982	26,7	1.943.303	25,8	2.179.806	25,8	2.562.310	26,4	2.524.742	25,5	2.639.931	26,3	2.600.019	24,6	2.703.801	25,1	2.836.988	25,8
- Altre passività correnti.....	503.860	8,1	568.490	8,2	608.227	8,1	709.815	8,4	766.725	7,9	718.747	7,3	800.866	8,0	887.074	8,4	913.634	8,5	865.975	7,9
PASSIVO CORRENTE..... (e)	3.499.847	56,0	4.016.466	58,3	4.325.100	57,5	4.791.035	56,7	5.656.536	58,2	5.731.367	58,0	5.759.834	57,4	5.947.005	56,2	5.963.314	55,3	6.038.034	55,0
- Prestiti obbligazionari.....	143.520	2,3	140.157	2,0	138.873	1,9	133.702	1,6	142.938	1,4	119.224	1,2	126.938	1,3	128.853	1,3	137.557	1,3	114.789	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	534.132	8,5	579.952	8,4	661.275	8,8	770.784	9,1	757.930	7,8	789.353	8,0	795.616	7,9	869.492	8,2	941.289	8,7	1.066.370	9,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	18.284	0,3	55.664	0,8	85.017	1,1	76.770	0,9	66.445	0,7	47.545	0,5	36.771	0,4	33.019	0,3	36.922	0,3	46.409	0,4
- Altri debiti finanziari.....	117.544	1,9	102.065	1,5	88.988	1,2	100.406	1,2	96.261	1,0	104.198	1,0	103.729	1,0	107.492	1,0	91.299	0,9	105.090	1,0
Debiti finanziari a m/l termine.....	813.480	13,0	877.838	12,7	974.153	13,0	1.081.662	12,8	1.063.574	10,9	1.060.320	10,7	1.063.054	10,6	1.138.856	10,8	1.207.067	11,2	1.332.658	12,1
- Fondi del personale.....	266.248	4,3	287.655	4,2	308.708	4,1	346.314	4,1	366.292	3,8	375.222	3,8	389.836	3,9	408.977	3,9	425.635	4,0	446.501	4,1
- Fondo oscillazione cambi.....	3.113	0,1	4.367	0,1	2.588	...	2.734	...	2.598	...	1.865	...	3.774	...	3.965	...	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	51.441	0,8	57.461	0,8	69.133	0,9	89.233	1,1	92.191	1,0	98.249	1,0	97.607	1,0	104.617	1,0	130.744	1,2	138.571	1,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	1.134.282	18,2	1.227.321	17,8	1.354.582	18,0	1.519.943	18,0	1.524.655	15,7	1.535.656	15,5	1.554.271	15,5	1.656.415	15,7	1.763.446	16,4	1.917.730	17,5
- Capitale sociale.....	722.041	11,5	715.092	10,4	771.085	10,2	878.649	10,4	964.970	9,9	1.047.516	10,6	1.011.907	10,1	1.088.230	10,3	1.122.600	10,4	1.089.120	9,9
- Riserve.....	811.082	13,0	823.572	12,0	955.623	12,7	1.073.894	12,7	1.379.267	14,2	1.417.145	14,4	1.529.156	15,2	1.751.998	16,5	1.761.417	16,4	1.782.494	16,3
- Risultato d'esercizio.....	79.722	1,3	104.735	1,5	117.810	1,6	183.975	2,2	198.658	2,0	150.500	1,5	179.766	1,8	138.558	1,3	164.165	1,5	146.395	1,3
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (g)	1.612.845	25,8	1.643.399	23,9	1.844.518	24,5	2.136.518	25,3	2.542.895	26,1	2.615.161	26,5	2.720.829	27,1	2.978.786	28,1	3.048.182	28,3	3.018.009	27,5
<b>Totale..... (e+f+g)</b>	<b>6.246.974</b>	<b>100,0</b>	<b>6.887.186</b>	<b>100,0</b>	<b>7.524.200</b>	<b>100,0</b>	<b>8.447.496</b>	<b>100,0</b>	<b>9.724.086</b>	<b>100,0</b>	<b>9.882.184</b>	<b>100,0</b>	<b>10.034.934</b>	<b>100,0</b>	<b>10.582.206</b>	<b>100,0</b>	<b>10.774.942</b>	<b>100,0</b>	<b>10.973.773</b>	<b>100,0</b>
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-520.189		-703.084		-797.723		-750.777		-1.010.430		-975.358		-825.699		-845.902		-770.056		-683.478	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	126,9		123,9		124,3		126,3		123,9		126,9		129,4		132,2		135,4		135,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	85,1		82,5		81,6		84,3		82,1		83,0		85,7		85,8		87,1		88,7	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	63.789	68.893	79.280	82.067	147.274	75.184	96.313	95.334	63.577	84.541
- Risultato mandato a nuovo.....	52.425	68.750	64.649	100.462	119.193	49.282	57.361	73.569	52.413	70.975
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	9.191	-24.186	-45.252	-24.177	22.811	21.144	42.721	14.666	9.606	-2.416
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	2.173	24.329	59.883	5.782	5.270	4.758	-3.769	7.099	1.558	15.982
Ammortamenti stanziati.....	271.121	287.846	290.982	327.893	392.585	388.917	395.686	421.309	394.733	383.964
- Ammortamenti ordinari.....	210.779	226.202	226.876	251.988	305.496	310.136	311.694	325.731	304.200	292.080
- Ammortamenti anticipati.....	16.994	16.624	17.151	15.447	17.602	14.231	12.968	9.464	213	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	43.348	45.020	46.955	60.458	69.487	64.550	71.024	86.114	90.320	91.884
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	18.703	20.112	17.822	21.700	22.779	20.222	24.314	22.739	24.670	25.732
- Accantonamenti.....	55.692	58.030	61.506	69.538	75.898	76.877	80.112	82.501	85.042	86.477
- Utilizzi.....	-36.989	-37.918	-43.684	-47.838	-53.119	-56.655	-55.798	-59.762	-60.372	-60.745
<b>Totale.....</b>	<b>353.613</b>	<b>376.851</b>	<b>388.084</b>	<b>431.660</b>	<b>562.638</b>	<b>484.323</b>	<b>516.313</b>	<b>539.382</b>	<b>482.980</b>	<b>494.237</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	296.049	294.343	383.061	314.350	506.124	271.545	357.151	346.718	209.240	408.414
- Investimenti.....	354.337	369.474	448.179	411.249	491.903	454.092	491.066	395.132	368.179	445.534
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	-	30.864	-	8.758	16.402	68.027	15.320	66.514
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	6.567	6.314	46.608	4.062	-	8.342	-4.799	2.979	-1.172	15.395
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	173.192	14.566	-	113.180	149	76.066
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	14.821	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-64.855	-81.445	-110.041	-112.143	-158.765	-184.066	-145.518	-198.546	-152.429	-171.374
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-1.685	-22.223	-	-30.147	-	-30.381	-20.807	-4.991
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-12.280	-206	-	-	-3.673	-	-18.730
Capitali nominali.....	50.787	-6.949	55.993	105.969	70.037	134.607	52.671	74.091	74.289	5.611
- Svalutazioni.....	-7.420	-23.289	-13.466	-14.917	-4.349	-9.228	-12.144	-9.578	-23.977	-18.605
- Reintegri contestuali.....	3.915	8.786	9.800	14.300	3.912	8.738	12.144	3.985	12.847	13.857
- Aumenti a pagamento.....	35.575	25.908	35.260	39.471	43.198	40.280	29.439	51.080	35.190	21.784
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-23.524	-	49.892	776	305	3.137	17.056	-2.500	-29.537
- Aumenti gratuiti.....	18.717	5.170	24.399	17.223	26.500	94.512	20.095	11.548	52.729	18.112
Riserve.....	135.535	12.490	132.051	99.802	292.379	82.786	129.740	220.811	54.121	120.258
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-18.717	-5.170	-24.399	-17.223	-26.500	-94.512	-20.095	-11.548	-52.729	-18.112
- Da capitali per ripianamento perdite.....	7.420	23.289	13.466	14.917	4.349	9.228	12.144	9.578	23.977	18.605
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	10.237	11.109	10.122	18.056	10.408	5.369	14.199	3.308	10.269	2.022
- Contributi a fondo perduto.....	1.919	1.105	699	384	702	2.050	270	35	30	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	195.921	11.855	-	120.231	4.121	75.287
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	57.196	23.744	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-9.827	-1.365	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	2.173	24.329	59.883	5.782	5.270	4.758	-3.769	7.099	1.558	15.982
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-16.285	-94.597	3.530	5.916	-19.137	-10.816	4.606	80	-14.497	-17.605
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	148.788	52.425	68.750	71.970	121.366	154.854	75.016	69.649	81.392	44.079

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	8.213.457	100,0	8.659.515	100,0	9.022.416	100,0	9.770.200	100,0	11.476.166	100,0	11.827.055	100,0	11.936.410	100,0	11.889.022	100,0	12.296.515	100,0	12.235.183
- Variazione delle rimanenze .....	29.548	0,4	176.653	2,1	174.229	1,9	102.219	1,0	293.281	2,6	223.019	1,8	22.365	0,2	158.644	1,3	99.453	0,8	112.462	0,9
- Costi capitalizzati .....	48.524	0,7	62.211	0,7	66.798	0,7	75.522	0,8	86.046	0,7	84.412	0,7	103.987	0,9	90.945	0,7	98.679	0,8	126.500	1,0
- Acquisti .....	-4.866.559	-59,3	-5.230.833	-60,4	-5.330.865	-59,1	-5.625.828	-57,6	-6.852.304	-59,7	-7.043.005	-59,5	-6.922.870	-58,0	-6.872.877	-57,8	-7.051.178	-57,3	-7.034.111	-57,5
- Servizi .....	-1.787.746	-21,8	-1.918.705	-22,2	-2.097.618	-23,2	-2.285.917	-23,4	-2.740.819	-23,9	-2.825.503	-23,9	-2.821.357	-23,6	-2.949.324	-24,8	-3.030.127	-24,6	-3.061.433	-25,0
- Ricavi diversi operativi .....	111.868	1,4	113.420	1,3	112.922	1,3	133.078	1,4	153.486	1,3	144.209	1,2	126.519	1,0	144.024	1,2	132.336	1,1	143.955	1,2
Valore aggiunto .....	1.749.092	21,4	1.862.261	21,5	1.947.882	21,6	2.169.274	22,2	2.415.856	21,0	2.410.187	20,3	2.445.054	20,5	2.460.434	20,6	2.545.678	20,8	2.522.556	20,6
- Costo del lavoro .....	-1.091.929	-13,3	-1.176.501	-13,6	-1.199.993	-13,3	-1.331.833	-13,6	-1.433.907	-12,5	-1.471.138	-12,4	-1.498.080	-12,6	-1.558.540	-13,1	-1.630.363	-13,3	-1.666.436	-13,5
Margine operativo lordo .....	657.163	8,1	685.760	7,9	747.889	8,3	837.441	8,6	981.949	8,5	939.049	7,9	946.974	7,9	901.894	7,5	915.315	7,5	856.120	7,1
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-210.779	-2,6	-226.202	-2,6	-226.876	-2,5	-251.988	-2,6	-305.496	-2,7	-310.136	-2,6	-311.694	-2,6	-325.731	-2,7	-304.200	-2,5	-292.080	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-39.719	-0,5	-40.980	-0,5	-41.604	-0,5	-51.795	-0,5	-60.516	-0,5	-59.276	-0,5	-63.459	-0,5	-76.528	-0,6	-79.986	-0,7	-79.756	-0,7
Margine operativo netto .....	406.665	5,0	418.578	4,8	479.409	5,3	533.658	5,5	615.937	5,3	569.637	4,8	571.821	4,8	499.635	4,2	531.129	4,3	484.284	4,0
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-15.358	-0,2	-15.600	-0,2	-12.114	-0,1	-9.656	-0,1	-10.665	-0,1	-8.967	-0,1	-8.303	-0,1	-7.789	-0,1	-7.053	-0,1	-6.145	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-254.040	-3,1	-232.399	-2,7	-215.648	-2,4	-191.561	-2,0	-252.049	-2,2	-248.680	-2,1	-220.195	-1,8	-212.226	-1,8	-190.108	-1,5	-177.898	-1,5
- Proventi finanziari .....	81.521	1,0	75.053	0,9	68.313	0,7	68.449	0,7	80.721	0,7	78.502	0,7	75.958	0,6	96.048	0,9	60.676	0,5	74.667	0,7
Risultato corrente prima delle imposte .....	218.788	2,7	245.632	2,8	319.960	3,5	400.890	4,1	433.944	3,7	390.492	3,3	419.281	3,5	375.668	3,2	394.644	3,2	374.908	3,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-20.623	-0,3	-20.664	-0,2	-22.502	-0,1	-24.110	-0,2	-26.573	-0,2	-19.505	-0,2	-20.533	-0,2	-19.050	-0,2	-10.547	-0,1	-12.128	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-5.604	-0,1	-3.235	...	-5.530	-0,1	-3.077	...	-3.813	...	-8.959	-0,1	-5.989	-0,1	-3.640	...	-4.096	...	-4.531	...
- Plusvalenze su realizzi .....	11.643	0,2	17.663	0,2	22.922	0,3	22.873	0,2	65.261	0,5	29.687	0,3	26.286	0,2	26.957	0,2	25.265	0,2	34.496	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-9.191	-0,1	24.186	0,3	45.252	0,5	24.177	0,2	-22.811	-0,2	-21.144	-0,2	-42.721	-0,4	-14.666	-0,1	-9.606	-0,1	2.416	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	9.418	0,1	2.299	...	12.883	0,1	6.882	0,1	-191	...	-660	...	8.329	0,1	-158	...	13.336	0,1	6.126	...
- Movimenti delle riserve .....	-2.173	...	-24.329	-0,3	-59.883	-0,7	-5.782	-0,1	-5.270	...	-4.758	...	3.769	0,1	-7.099	-0,1	-1.558	...	-15.982	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	202.258	2,5	241.552	2,8	313.102	3,5	421.853	4,3	440.547	3,8	365.153	3,1	388.422	3,2	358.012	3,0	407.438	3,3	385.305	3,2
- Imposte sul reddito .....	-122.536	-1,5	-136.817	-1,6	-195.292	-2,2	-237.878	-2,4	-241.889	-2,1	-214.653	-1,8	-208.656	-1,7	-219.454	-1,8	-243.273	-2,0	-238.910	-2,0
Risultato d'esercizio .....	79.722	1,0	104.735	1,2	117.810	1,3	183.975	1,9	198.658	1,7	150.500	1,3	179.766	1,5	138.558	1,2	164.165	1,3	146.395	1,2
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	79.722	1,0	104.735	1,2	117.810	1,3	183.975	1,9	198.658	1,7	150.500	1,3	179.766	1,5	138.558	1,2	164.165	1,3	146.395	1,2
Dividendi deliberati .....	25.996		35.097		52.064		82.027		78.851		100.686		121.848		64.465		111.129		75.268	
Fatturato all'esportazione .....	3.583.121		3.865.509		4.062.380		4.465.816		5.321.552		5.488.785		5.463.980		5.320.138		5.453.256		5.449.504	
in % del fatturato totale .....	43,6		44,6		45,0		45,7		46,4		46,4		45,8		44,7		44,3		44,5	
Numero dipendenti .....	38.610		39.550		41.267		44.204		46.157		46.314		45.742		46.707		46.643		45.908	

SOCIETÀ APPARTENENTI A SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

TAB. I

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	290.631	5,1	335.392	5,3	370.642	5,3	403.287	5,5	409.067	4,9	423.503	5,2	424.874	5,1	453.234	5,1	553.910	5,8	603.959	6,3
- Titoli a reddito fisso.....	39.010	0,7	58.963	0,9	52.021	0,8	57.508	0,8	57.451	0,7	44.035	0,5	61.836	0,7	47.915	0,5	41.735	0,4	60.044	0,6
Disponibilità.....	329.641	5,8	394.355	6,2	422.663	6,1	460.795	6,3	466.518	5,6	467.538	5,7	486.710	5,8	501.149	5,6	595.645	6,2	664.003	6,9
- Rimanenze.....(a)	1.368.684	24,3	1.545.653	24,2	1.746.769	25,2	1.798.465	24,7	2.073.420	25,1	2.043.318	24,9	2.089.487	25,0	2.251.117	25,2	2.311.276	24,2	2.418.627	25,0
- Clienti.....	2.067.592	36,6	2.286.537	35,9	2.469.514	35,7	2.665.677	36,5	3.003.147	36,3	2.969.998	36,3	3.082.967	36,8	3.101.730	34,8	3.415.205	35,7	3.477.535	36,0
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-8.545	-0,2	-8.163	-0,1	-11.185	-0,2	-13.699	-0,2	-16.763	-0,2	-19.077	-0,2	-12.318	-0,1	-14.526	-0,2	-25.072	-0,3	-34.920	-0,4
- Fondo svalutazione crediti.....	-45.801	-0,8	-52.195	-0,8	-60.708	-0,9	-61.281	-0,8	-62.528	-0,8	-64.078	-0,8	-65.827	-0,8	-65.170	-0,7	-79.070	-0,8	-78.098	-0,8
Circolante netto.....	3.381.930	59,9	3.771.832	59,2	4.144.390	59,8	4.389.162	60,2	4.997.276	60,4	4.930.161	60,2	5.094.309	60,9	5.273.151	59,1	5.622.339	58,8	5.783.144	59,8
- Altre attività correnti.....	334.777	5,9	396.580	6,2	389.908	5,6	431.792	5,9	455.118	5,5	461.812	5,6	499.009	6,0	579.363	6,5	606.794	6,4	578.738	6,0
ATTIVO CORRENTE..... (c)	4.046.348	71,6	4.562.767	71,6	4.956.961	71,5	5.281.749	72,4	5.918.912	71,5	5.859.511	71,5	6.080.028	72,7	6.353.663	71,2	6.824.778	71,4	7.025.885	72,7
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	2.516.426	44,5	2.812.397	44,1	3.106.690	44,8	3.156.050	43,3	3.874.892	46,8	3.886.756	47,4	3.851.765	46,1	4.220.268	47,3	4.572.326	47,9	4.445.147	45,9
- Fondi di ammortamento.....	-1.355.706	-24,0	-1.540.571	-24,2	-1.738.405	-25,1	-1.821.429	-25,0	-2.285.984	-27,6	-2.375.114	-29,0	-2.359.806	-28,2	-2.558.881	-28,7	-2.788.729	-29,2	-2.797.841	-28,9
Immobilizzazioni materiali nette.....	1.160.720	20,5	1.271.826	19,9	1.368.285	19,7	1.334.621	18,3	1.588.908	19,2	1.511.642	18,4	1.491.959	17,9	1.661.387	18,6	1.783.597	18,7	1.647.306	17,0
- Partecipazioni nette.....	258.799	4,6	296.256	4,7	322.229	4,7	374.948	5,1	381.767	4,6	424.650	5,2	351.905	4,2	404.796	4,5	395.431	4,1	483.385	5,0
- Altre attività a m/l termine.....	110.743	2,0	142.381	2,2	155.370	2,2	117.572	1,6	128.601	1,5	129.112	1,6	140.291	1,7	190.321	2,1	202.378	2,1	159.444	1,7
- Immobilizzazioni immateriali.....	71.850	1,3	103.051	1,6	129.749	1,9	187.838	2,6	261.144	3,2	267.727	3,3	294.342	3,5	319.272	3,6	355.695	3,7	349.214	3,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	1.602.112	28,4	1.813.514	28,4	1.975.633	28,5	2.014.979	27,6	2.360.420	28,5	2.333.131	28,5	2.278.497	27,3	2.575.776	28,8	2.737.101	28,6	2.639.349	27,3
<b>Totale..... (c + d)</b>	<b>5.648.460</b>	<b>100,0</b>	<b>6.376.281</b>	<b>100,0</b>	<b>6.932.594</b>	<b>100,0</b>	<b>7.296.728</b>	<b>100,0</b>	<b>8.279.332</b>	<b>100,0</b>	<b>8.192.642</b>	<b>100,0</b>	<b>8.358.525</b>	<b>100,0</b>	<b>8.929.439</b>	<b>100,0</b>	<b>9.561.879</b>	<b>100,0</b>	<b>9.665.234</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	1.097.688	19,4	1.203.794	18,9	1.370.629	19,8	1.345.851	18,5	1.458.419	17,6	1.457.653	17,8	1.427.747	17,1	1.655.006	18,5	1.697.259	17,7	1.642.022	17,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	39.724	0,7	80.284	1,2	48.020	0,7	104.991	1,4	112.062	1,4	63.244	0,7	80.507	0,9	97.758	1,1	91.747	1,0	82.289	0,8
Debiti finanziari a breve termine.....	1.137.412	20,1	1.284.078	20,1	1.418.649	20,5	1.450.842	19,9	1.570.481	19,0	1.520.897	18,5	1.508.254	18,0	1.752.764	19,6	1.789.006	18,7	1.724.311	17,8
- Fornitori e consociate.....	1.493.974	26,5	1.746.265	27,4	1.870.508	27,0	1.954.943	26,8	2.277.364	27,5	2.171.864	26,5	2.218.558	26,5	2.219.834	24,9	2.532.994	26,5	2.456.913	25,4
- Altre passività correnti.....	629.662	11,1	688.497	10,8	736.921	10,6	742.092	10,2	826.608	10,0	816.520	10,0	806.213	9,7	840.316	9,4	836.296	8,7	931.998	9,7
PASSIVO CORRENTE..... (e)	3.261.048	57,7	3.718.840	58,3	4.026.078	58,1	4.147.877	56,9	4.674.453	56,5	4.509.281	55,0	4.533.025	54,2	4.812.914	53,9	5.158.296	53,9	5.113.222	52,9
- Prestiti obbligazionari.....	64.505	1,2	70.648	1,1	99.593	1,4	91.519	1,2	82.450	1,0	83.277	1,0	85.145	1,0	70.439	0,8	70.875	0,7	65.355	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	468.643	8,3	558.064	8,7	593.990	8,6	703.491	9,6	812.067	9,8	662.668	8,1	757.504	9,1	836.063	9,4	899.797	9,4	918.192	9,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	13.373	0,2	31.121	0,5	39.798	0,6	50.352	0,7	26.062	0,3	52.409	0,6	22.445	0,3	20.456	0,2	34.154	0,4	15.532	0,2
- Altri debiti finanziari.....	134.466	2,4	119.539	1,9	100.508	1,4	99.736	1,4	107.296	1,3	111.488	1,4	138.869	1,6	104.530	1,2	114.569	1,2	81.208	0,8
Debiti finanziari a m/l termine.....	680.987	12,1	779.372	12,2	833.889	12,0	945.098	12,9	1.027.875	12,4	909.842	11,1	1.003.963	12,0	1.031.488	11,6	1.119.395	11,7	1.080.287	11,2
- Fondi del personale.....	244.720	4,3	270.266	4,2	286.710	4,1	299.033	4,1	322.401	3,9	331.309	4,0	336.071	4,0	356.015	4,0	386.263	4,1	399.598	4,1
- Fondo oscillazione cambi.....	2.913	...	3.879	0,1	3.348	0,1	12.391	0,2	9.095	0,1	5.158	0,1	5.879	0,1	8.057	0,1	328	...	110	...
- Fondi diversi.....	61.679	1,1	70.145	1,1	85.558	1,2	117.104	1,6	125.045	1,5	111.462	1,4	106.262	1,3	118.218	1,3	164.468	1,7	180.008	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	990.299	17,5	1.123.662	17,6	1.209.505	17,4	1.373.626	18,8	1.484.416	17,9	1.357.771	16,6	1.452.175	17,4	1.513.778	17,0	1.670.454	17,5	1.660.003	17,2
- Capitale sociale.....	412.844	7,4	446.462	7,0	496.133	7,2	512.302	7,0	577.369	7,0	610.876	7,5	645.110	7,7	786.008	8,8	855.629	8,9	849.180	8,8
- Riserve.....	857.666	15,2	939.704	14,8	1.026.991	14,8	1.080.683	14,8	1.320.664	15,9	1.494.391	18,2	1.510.704	18,1	1.675.396	18,7	1.755.884	18,4	1.775.962	18,3
- Risultato d'esercizio.....	126.603	2,2	147.613	2,3	173.887	2,5	182.240	2,5	222.430	2,7	220.323	2,7	217.511	2,6	141.343	1,6	121.616	1,3	266.867	2,8
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (g)	1.397.113	24,8	1.533.779	24,1	1.697.011	24,5	1.775.225	24,3	2.120.463	25,6	2.325.590	28,4	2.373.325	28,4	2.602.747	29,1	2.733.129	28,6	2.892.009	29,9
<b>Totale..... (e + f + g)</b>	<b>5.648.460</b>	<b>100,0</b>	<b>6.376.281</b>	<b>100,0</b>	<b>6.932.594</b>	<b>100,0</b>	<b>7.296.728</b>	<b>100,0</b>	<b>8.279.332</b>	<b>100,0</b>	<b>8.192.642</b>	<b>100,0</b>	<b>8.358.525</b>	<b>100,0</b>	<b>8.929.439</b>	<b>100,0</b>	<b>9.561.879</b>	<b>100,0</b>	<b>9.665.234</b>	<b>100,0</b>
Margine di tesoreria..... (c - a + b - e)	-574.839		-693.563		-804.701		-650.894		-812.198		-674.011		-530.166		-695.842		-619.722		-471.044	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	124,1		122,7		123,1		127,3		126,6		129,9		134,1		132,0		132,3		137,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	82,4		81,4		80,0		84,3		82,6		85,1		88,3		85,5		88,0		90,8	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	97.263	95.149	97.240	112.993	153.312	106.211	45.597	85.645	-2.159	197.219
- Risultato mandato a nuovo.....	71.891	80.939	86.958	97.249	143.441	82.547	17.508	68.743	-12.751	182.520
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	24.381	-43.882	-22.530	12.732	-25.765	19.656	4.223	10.782	13.240	10.064
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	991	58.092	32.812	3.012	35.636	4.008	23.866	6.120	-2.648	4.635
Ammortamenti stanziati.....	222.425	248.641	269.080	284.022	361.196	345.764	335.136	364.122	360.556	334.753
- Ammortamenti ordinari.....	171.206	193.109	215.302	221.932	282.243	270.070	239.521	274.637	268.758	247.357
- Ammortamenti anticipati.....	21.237	25.718	19.302	12.428	11.463	10.869	14.958	9.545	1.327	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	29.982	29.814	34.476	49.662	67.490	64.825	80.657	79.940	90.471	87.396
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	17.623	20.008	14.456	19.491	21.264	16.464	20.762	21.576	23.117	25.154
- Accantonamenti.....	48.972	51.666	53.708	56.925	64.048	65.839	65.398	68.305	74.915	73.845
- Utilizzi.....	-31.349	-31.658	-39.252	-37.434	-42.784	-49.375	-44.636	-46.729	-51.798	-48.691
<b>Totale.....</b>	<b>337.311</b>	<b>363.798</b>	<b>380.776</b>	<b>416.506</b>	<b>535.772</b>	<b>468.439</b>	<b>401.495</b>	<b>471.343</b>	<b>381.514</b>	<b>557.126</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	269.249	295.971	294.293	162.120	684.268	155.797	269.679	404.284	168.637	236.142
- Investimenti.....	318.285	352.095	355.769	304.137	392.614	335.029	375.995	307.363	320.246	280.179
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	4.400	4.554	19.706	1.531	8.284	48.954	68.370	9.184	18.641
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	28.215	16.076	-2	14.980	3.803	23.515	2.350	1.072	2.029
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	407.595	54.789	-	140.969	1.758	59.932
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-49.036	-88.739	-80.822	-121.065	-123.335	-134.631	-178.785	-106.740	-132.214	-101.447
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-653	-40.656	-	-66.815	-	-5.754	-31.409	-23.192
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-631	-	-9.117	-44.662	-	-2.274	-	-
Capitali nominali.....	26.990	33.618	49.671	37.999	59.142	71.691	79.375	100.793	42.798	31.078
- Svalutazioni.....	-6.917	-3.976	-16.221	-1.842	-20.305	-26.907	-9.979	-11.836	-52.505	-30.218
- Reintegri contestuali.....	3.357	2.488	11.738	1.842	20.305	19.947	5.679	7.691	47.545	8.243
- Aumenti a pagamento.....	17.699	22.725	19.388	20.796	42.504	22.779	69.203	76.189	16.367	16.369
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-1.930	4.663	22.484	7.956	1.914	-230	846	-130	1.192	-117
- Aumenti gratuiti.....	14.781	7.718	12.282	9.247	14.724	56.102	13.626	28.879	30.199	36.801
Riserve.....	114.391	82.038	87.287	89.462	294.073	229.020	155.526	203.184	40.864	93.750
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-14.781	-7.718	-12.282	-9.247	-14.724	-56.102	-13.626	-28.879	-30.199	-36.801
- Da capitali per ripianamento perdite.....	6.917	3.976	16.221	1.842	20.305	26.907	9.979	11.836	52.505	30.218
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	2.878	301	4.085	4.256	5.215	9.644	9.085	18.792	961	-2.873
- Contributi a fondo perduto.....	11.725	13.375	5.626	2.457	117	472	1.436	658	455	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	201.175	121.168	-	137.664	1.424	72.523
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	25.634	1.878	453	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-584	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	991	58.092	32.812	3.012	35.636	4.008	23.866	6.120	-2.648	4.635
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-15.485	-57.879	-40.114	2.517	-66.315	-8.348	13.651	37.480	-38.764	-22.114
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	122.146	71.891	80.939	84.625	112.664	131.271	86.085	17.635	56.677	48.162



CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	6.303.335	100,0	6.847.785	100,0	7.306.331	100,0	7.598.780	100,0	8.502.880	100,0	8.467.640	100,0	8.677.277	100,0	8.914.091	100,0	9.686.150	100,0	9.665.119
- Variazione delle rimanenze .....	79.258	1,3	150.571	2,2	179.088	2,4	43.892	0,5	271.622	3,2	95.539	1,1	30.745	0,4	91.153	1,0	99.082	1,0	107.026	1,1
- Costi capitalizzati .....	26.457	0,5	37.932	0,5	52.180	0,7	61.463	0,8	73.981	0,8	69.188	0,8	86.441	1,0	90.244	1,0	100.303	1,1	86.539	0,9
- Acquisti .....	-3.560.272	-56,5	-3.911.878	-57,1	-4.130.090	-56,5	-4.144.549	-54,5	-4.875.135	-57,3	-4.692.640	-55,4	-4.870.367	-56,1	-5.126.840	-57,5	-5.586.472	-57,7	-5.539.221	-57,3
- Servizi .....	-1.365.969	-21,7	-1.535.516	-22,4	-1.661.072	-22,7	-1.780.282	-23,4	-1.974.832	-23,2	-1.984.538	-23,4	-2.019.600	-23,3	-2.084.628	-23,4	-2.255.613	-23,3	-2.233.527	-23,1
- Ricavi diversi operativi .....	89.162	1,4	109.408	1,6	103.213	1,4	119.581	1,5	142.226	1,7	153.385	1,8	143.733	1,7	156.137	1,8	177.350	1,9	170.402	1,8
Valore aggiunto .....	1.571.971	25,0	1.698.302	24,8	1.849.650	25,3	1.898.885	24,9	2.140.742	25,2	2.108.574	24,9	2.048.229	23,7	2.040.157	22,9	2.220.800	23,0	2.256.338	23,4
- Costo del lavoro .....	-945.043	-15,0	-1.043.105	-15,2	-1.077.718	-14,8	-1.119.284	-14,7	-1.213.425	-14,3	-1.245.774	-14,7	-1.248.746	-14,4	-1.301.722	-14,6	-1.438.951	-14,9	-1.427.912	-14,8
Margine operativo lordo .....	626.928	10,0	655.197	9,6	771.932	10,5	779.601	10,2	927.317	10,9	862.800	10,2	799.483	9,3	738.435	8,3	781.849	8,1	828.426	8,6
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-171.206	-2,7	-193.109	-2,8	-215.302	-2,9	-221.932	-2,9	-282.243	-3,3	-270.070	-3,2	-239.521	-2,8	-274.637	-3,1	-268.758	-2,7	-247.357	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-25.836	-0,4	-25.953	-0,4	-27.370	-0,4	-37.459	-0,5	-51.564	-0,6	-54.018	-0,6	-68.508	-0,8	-65.424	-0,7	-73.139	-0,8	-72.144	-0,7
Margine operativo netto .....	429.886	6,9	436.135	6,4	529.260	7,2	520.210	6,8	593.510	7,0	538.712	6,4	491.454	5,7	398.374	4,5	439.952	4,6	508.925	5,2
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-5.719	-0,1	-6.303	-0,1	-7.102	-0,1	-7.442	-0,1	-6.838	-0,1	-7.033	-0,1	-6.503	-0,1	-4.989	-0,1	-4.923	-0,1	-4.556	...
- Altri oneri finanziari .....	-205.087	-3,3	-188.732	-2,8	-176.541	-2,4	-169.002	-2,2	-185.871	-2,2	-165.735	-2,0	-155.956	-1,8	-163.788	-1,8	-170.728	-1,8	-135.278	-1,4
- Proventi finanziari .....	94.766	1,5	92.080	1,3	70.441	1,0	65.846	0,9	75.635	0,9	86.691	1,0	72.699	0,8	104.474	1,2	61.111	0,6	78.208	0,8
Risultato corrente prima delle imposte .....	313.846	5,0	333.180	4,8	416.058	5,7	409.612	5,4	476.436	5,6	452.635	5,3	401.694	4,6	334.071	3,8	325.412	3,3	447.299	4,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-25.383	-0,4	-29.579	-0,4	-26.408	-0,4	-24.631	-0,3	-27.389	-0,3	-21.676	-0,3	-27.107	-0,3	-24.061	-0,3	-18.659	-0,2	-15.252	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-3.194	-0,1	-9.746	-0,1	-8.395	-0,1	-14.542	-0,2	-10.281	-0,1	-13.954	-0,2	-11.956	-0,1	-17.197	-0,2	-2.905	...	-2.794	...
- Plusvalenze su realizzi .....	17.053	0,3	43.815	0,6	20.178	0,3	36.739	0,5	25.119	0,2	36.321	0,4	22.829	0,3	34.191	0,4	45.999	0,5	79.285	0,8
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-24.381	-0,4	43.882	0,6	22.530	0,3	-12.732	-0,2	25.765	0,3	-19.656	-0,2	-4.223	...	-10.782	-0,1	-13.240	-0,1	-10.064	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	4.667	0,1	5.052	0,1	8.924	0,1	30.560	0,4	-2.814	...	1.729	...	46.901	0,5	8.247	0,1	6.461	0,1	9.070	0,1
- Movimenti delle riserve .....	-991	...	-58.092	-0,8	-32.812	-0,4	-3.012	...	-35.636	-0,4	-4.008	0,1	-23.866	-0,3	-6.120	-0,1	2.648	...	-4.635	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	281.617	4,5	328.512	4,8	400.075	5,5	421.994	5,6	451.200	5,3	431.391	5,1	404.272	4,7	318.349	3,6	345.716	3,6	502.909	5,2
- Imposte sul reddito .....	-155.014	-2,5	-180.899	-2,6	-226.188	-3,1	-239.754	-3,2	-228.770	-2,7	-211.068	-2,5	-186.761	-2,2	-177.006	-2,0	-224.100	-2,3	-236.042	-2,4
Risultato d'esercizio .....	126.603	2,0	147.613	2,2	173.887	2,4	182.240	2,4	222.430	2,6	220.323	2,6	217.511	2,5	141.343	1,6	121.616	1,3	266.867	2,8
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	126.603	2,0	147.613	2,2	173.887	2,4	182.240	2,4	222.430	2,6	220.323	2,6	217.511	2,5	141.343	1,6	121.616	1,3	266.867	2,8
Dividendi deliberati .....	54.047		66.023		86.817		84.840		78.725		137.403		199.736		72.416		134.202		84.282	
Fatturato all'esportazione .....	2.288.225		2.665.796		2.947.034		3.086.770		3.427.688		3.585.879		3.425.277		3.693.185		3.908.084		4.044.320	
in % del fatturato totale .....	36,3		38,9		40,3		40,6		40,3		42,3		39,5		41,4		40,3		41,8	
Numero dipendenti .....	31.066		32.491		33.574		33.953		36.000		35.708		34.678		35.255		37.062		35.795	

SOCIETÀ NON APPARTENENTI A DISTRETTI E SPL

TAB. I

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	915.970	5,6	990.114	5,5	1.099.885	5,7	1.284.626	6,0	1.240.107	4,9	1.320.511	5,1	1.376.065	5,1	1.428.731	5,3	1.600.304	5,7	1.625.164	5,5
- Titoli a reddito fisso.....	214.505	1,3	229.378	1,3	224.323	1,2	280.129	1,3	268.074	1,0	271.311	1,0	289.231	1,1	234.215	0,9	274.427	0,9	329.574	1,1
Disponibilità.....	1.130.475	6,9	1.219.492	6,8	1.324.208	6,9	1.564.755	7,3	1.508.181	5,9	1.591.822	6,1	1.665.296	6,2	1.662.946	6,2	1.874.731	6,6	1.954.738	6,6
- Rimanenze.....(a)	3.309.003	20,2	3.697.481	20,7	3.961.344	20,5	4.328.327	20,2	5.131.371	20,3	5.313.291	20,4	5.380.418	20,0	5.347.736	20,0	5.860.211	20,8	6.191.512	21,0
- Clienti.....	5.967.190	36,5	6.635.825	37,1	7.065.222	36,5	7.950.148	37,2	9.353.782	36,9	9.561.115	36,6	9.837.904	36,6	9.652.918	36,2	10.254.173	36,3	10.726.679	36,5
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-10.248	-0,1	-12.024	-0,1	-16.532	-0,1	-17.313	-0,1	-16.846	-0,1	-35.973	-0,1	-34.581	-0,1	-40.417	-0,2	-42.285	-0,1	-50.552	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-108.062	-0,7	-118.720	-0,7	-135.623	-0,7	-158.889	-0,7	-172.059	-0,7	-195.876	-0,8	-202.604	-0,8	-224.296	-0,8	-230.334	-0,8	-241.828	-0,8
Circolante netto.....	9.157.883	55,9	10.202.562	57,0	10.874.411	56,2	12.102.273	56,7	14.296.248	56,4	14.642.557	56,1	14.981.137	55,7	14.735.941	55,2	15.841.765	56,2	16.625.811	56,5
- Altre attività correnti.....	998.688	6,1	1.088.535	6,1	1.194.358	6,2	1.273.432	5,9	1.486.747	5,9	1.624.622	6,2	1.659.954	6,1	1.670.735	6,3	1.685.695	6,0	1.700.595	5,8
ATTIVO CORRENTE..... (c)	11.287.046	68,9	12.510.589	69,9	13.392.977	69,3	14.940.460	69,8	17.291.176	68,2	17.859.001	68,4	18.306.387	68,0	18.069.622	67,7	19.402.191	68,8	20.281.144	68,9
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	8.754.956	53,5	9.519.288	53,1	10.478.758	54,1	11.466.846	53,6	13.655.617	53,9	14.175.753	54,4	14.862.113	55,3	15.160.086	56,8	15.846.436	56,2	16.581.127	56,4
- Fondi di ammortamento.....	-4.975.495	-30,4	-5.591.621	-31,2	-6.215.101	-32,1	-6.837.521	-32,0	-7.770.183	-30,7	-8.343.016	-32,0	-8.927.825	-33,2	-9.182.963	-34,4	-9.830.855	-34,9	-10.359.408	-35,2
Immobilizzazioni materiali nette.....	3.779.461	23,1	3.927.667	21,9	4.263.657	22,0	4.629.325	21,6	5.885.434	23,2	5.832.737	22,4	5.934.288	22,1	5.977.123	22,4	6.015.581	21,3	6.221.719	21,2
- Partecipazioni nette.....	734.603	4,5	805.658	4,5	882.406	4,6	938.952	4,4	1.139.647	4,5	1.151.272	4,4	1.219.519	4,5	1.184.419	4,4	1.402.577	5,0	1.506.946	5,1
- Altre attività a m/l termine.....	322.112	2,0	390.832	2,2	467.027	2,4	527.243	2,5	499.584	2,0	585.634	2,2	593.775	2,2	580.024	2,2	583.258	2,1	570.910	1,9
- Immobilizzazioni immateriali.....	247.235	1,5	263.531	1,5	330.311	1,7	354.182	1,7	534.372	2,1	669.338	2,6	855.321	3,2	897.042	3,3	801.948	2,8	845.524	2,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	5.083.411	31,1	5.387.688	30,1	5.943.401	30,7	6.449.702	30,2	8.059.037	31,8	8.238.981	31,6	8.602.903	32,0	8.638.608	32,3	8.803.364	31,2	9.145.099	31,1
<b>Totale..... (c+d)</b>	<b>16.370.457</b>	<b>100,0</b>	<b>17.898.277</b>	<b>100,0</b>	<b>19.336.378</b>	<b>100,0</b>	<b>21.390.162</b>	<b>100,0</b>	<b>25.350.213</b>	<b>100,0</b>	<b>26.097.982</b>	<b>100,0</b>	<b>26.909.290</b>	<b>100,0</b>	<b>26.708.230</b>	<b>100,0</b>	<b>28.205.555</b>	<b>100,0</b>	<b>29.426.243</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	3.059.480	18,7	3.455.469	19,3	3.760.429	19,4	4.106.356	19,2	4.997.622	19,7	5.228.236	20,0	4.938.817	18,4	4.979.936	18,7	5.101.683	18,1	5.044.265	17,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	246.018	1,5	261.564	1,5	272.140	1,4	291.504	1,4	312.658	1,2	364.857	1,4	332.192	1,2	274.967	1,0	276.375	0,9	248.187	0,9
Debiti finanziari a breve termine.....	3.305.498	20,2	3.717.033	20,8	4.032.569	20,8	4.397.860	20,6	5.310.280	20,9	5.593.093	21,4	5.271.009	19,6	5.254.903	19,7	5.378.058	19,0	5.292.452	18,0
- Fornitori e consociate.....	4.368.138	26,7	4.889.826	27,3	4.971.297	25,7	5.718.879	26,7	6.820.744	26,9	6.630.957	25,4	6.805.613	25,3	6.555.059	24,5	7.270.992	25,8	7.510.429	25,5
- Altre passività correnti.....	1.449.163	8,8	1.573.154	8,8	1.699.149	8,8	1.831.297	8,6	2.167.943	8,6	2.316.346	8,9	2.461.533	9,1	2.296.803	8,6	2.367.290	8,4	2.740.739	9,3
PASSIVO CORRENTE..... (e)	9.122.799	55,7	10.180.013	56,9	10.703.015	55,3	11.948.036	55,9	14.298.967	56,4	14.540.396	55,7	14.538.155	54,0	14.106.765	52,8	15.016.340	53,2	15.543.620	52,8
- Prestiti obbligazionari.....	298.404	1,8	313.089	1,8	366.117	1,9	346.974	1,6	343.734	1,4	334.916	1,3	369.837	1,4	328.869	1,2	311.724	1,1	265.945	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.290.136	7,9	1.367.791	7,6	1.512.196	7,8	1.844.667	8,6	2.011.449	7,9	2.063.215	7,9	2.176.574	8,1	2.367.597	8,9	2.344.301	8,4	2.453.657	8,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	63.895	0,4	79.741	0,4	70.787	0,4	55.467	0,3	58.904	0,2	114.573	0,4	77.571	0,3	75.951	0,3	124.931	0,4	166.026	0,6
- Altri debiti finanziari.....	270.738	1,7	277.587	1,6	295.268	1,5	284.735	1,3	313.781	1,3	327.797	1,3	327.463	1,2	337.533	1,2	273.226	0,9	206.457	0,7
Debiti finanziari a m/l termine.....	1.923.173	11,8	2.038.208	11,4	2.244.368	11,6	2.531.843	11,8	2.727.868	10,8	2.840.501	10,9	2.951.445	11,0	3.109.950	11,6	3.054.182	10,8	3.092.085	10,5
- Fondi del personale.....	743.791	4,5	813.407	4,5	861.064	4,5	925.495	4,3	1.016.323	4,0	1.048.286	4,0	1.072.077	4,0	1.076.488	4,0	1.148.196	4,1	1.183.638	4,1
- Fondo oscillazione cambi.....	11.873	0,1	10.608	0,1	10.025	0,1	16.229	0,1	9.045	...	6.753	...	11.474	...	14.813	0,1	282	...	237	...
- Fondi diversi.....	132.786	0,8	156.581	0,9	182.643	0,9	228.861	1,1	270.504	1,1	299.040	1,2	341.468	1,3	373.815	1,4	503.577	1,8	533.230	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	2.811.623	17,2	3.018.804	16,9	3.298.100	17,1	3.702.428	17,3	4.023.740	15,9	4.194.580	16,1	4.376.464	16,3	4.575.066	17,1	4.706.237	16,7	4.809.190	16,4
- Capitale sociale.....	1.662.769	10,1	1.763.567	9,8	1.967.662	10,2	2.015.384	9,4	2.206.232	8,7	2.417.913	9,3	2.537.252	9,4	2.608.933	9,8	2.804.167	9,9	2.922.620	9,9
- Riserve.....	2.368.495	14,5	2.587.945	14,5	2.909.395	15,0	3.163.793	14,8	4.312.540	17,0	4.489.650	17,2	4.811.071	17,9	5.010.083	18,8	5.146.049	18,3	5.643.901	19,2
- Risultato d'esercizio.....	404.771	2,5	347.948	1,9	458.206	2,4	560.521	2,6	508.734	2,0	455.443	1,7	646.348	2,4	407.383	1,5	532.762	1,9	506.912	1,7
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (g)	4.436.035	27,1	4.699.460	26,2	5.335.263	27,6	5.739.698	26,8	7.027.506	27,7	7.363.006	28,2	7.994.671	29,7	8.026.399	30,1	8.482.978	30,1	9.073.433	30,8
<b>Totale..... (e+f+g)</b>	<b>16.370.457</b>	<b>100,0</b>	<b>17.898.277</b>	<b>100,0</b>	<b>19.336.378</b>	<b>100,0</b>	<b>21.390.162</b>	<b>100,0</b>	<b>25.350.213</b>	<b>100,0</b>	<b>26.097.982</b>	<b>100,0</b>	<b>26.909.290</b>	<b>100,0</b>	<b>26.708.230</b>	<b>100,0</b>	<b>28.205.555</b>	<b>100,0</b>	<b>29.426.243</b>	<b>100,0</b>
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-1.134.508		-1.354.881		-1.254.850		-1.318.590		-2.122.316		-1.958.713		-1.577.605		-1.344.462		-1.432.075		-1.403.436	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	123,7		122,9		125,1		125,0		120,9		122,8		125,9		128,1		129,2		130,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	87,6		86,7		88,3		89,0		85,2		86,5		89,1		90,5		90,5		91,0	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	278.356	238.186	324.560	407.190	382.279	229.804	209.888	339.473	373.237	343.271
- Risultato mandato a nuovo.....	247.535	194.105	293.480	359.914	307.631	156.488	118.613	225.343	281.823	213.054
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	26.523	46.117	27.975	45.297	29.439	68.469	-62.757	86.672	94.658	116.933
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	4.298	-2.036	3.105	1.979	45.209	4.847	154.032	27.458	-3.244	13.284
Ammortamenti stanziati.....	763.113	810.320	854.164	898.021	1.181.594	1.228.376	1.231.681	1.248.149	1.191.837	1.132.589
- Ammortamenti ordinari.....	593.795	633.261	677.689	716.250	969.652	998.798	979.597	992.315	970.061	915.836
- Ammortamenti anticipati.....	67.338	74.040	67.363	60.852	55.158	41.260	52.476	34.583	1.739	179
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	101.980	103.019	109.112	120.919	156.784	188.318	199.608	221.251	220.037	216.574
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	46.561	58.023	38.736	50.586	53.076	44.309	55.180	44.955	57.042	67.624
- Accantonamenti.....	145.202	151.527	159.660	171.235	198.780	202.398	209.370	207.496	215.214	219.660
- Utilizzi.....	-98.641	-93.504	-120.924	-120.649	-145.704	-158.089	-154.190	-162.541	-158.172	-152.036
<b>Totale.....</b>	<b>1.088.030</b>	<b>1.106.529</b>	<b>1.217.460</b>	<b>1.355.797</b>	<b>1.616.949</b>	<b>1.502.489</b>	<b>1.496.749</b>	<b>1.632.577</b>	<b>1.622.116</b>	<b>1.543.484</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	833.553	764.332	959.470	914.299	2.019.017	949.850	1.191.491	1.177.745	746.317	1.231.901
- Investimenti.....	1.014.623	972.139	1.160.993	1.234.887	1.441.763	1.368.255	1.502.673	1.166.196	1.176.286	1.135.538
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	4.998	177.559	20.103	84.656	131.923	127.377	105.449	75.633	335.338
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	3.539	5.508	10.743	2.670	41.615	2.698	44.877	17.420	2.904	14.411
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	912.421	124.996	3.823	385.453	8.171	241.404
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	19.826	2.713	16.718	-	4.140	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-184.609	-218.313	-314.558	-327.581	-364.027	-487.140	-465.959	-397.940	-459.697	-447.497
- Scorpi e cessioni.....	-	-	-76.224	-14.203	-97.866	-190.761	-7.405	-67.941	-56.980	-35.532
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-18.869	-4.290	-16.263	-121	-18.035	-30.892	-	-11.761
Capitali nominali.....	125.242	100.798	204.095	71.698	202.697	322.068	194.343	139.076	222.839	120.843
- Svalutazioni.....	-17.879	-18.393	-46.443	-43.728	-26.299	-71.226	-37.471	-58.558	-97.166	-97.154
- Reintegri contestuali.....	11.472	7.730	45.235	23.426	19.948	41.840	32.280	28.822	83.937	59.144
- Aumenti a pagamento.....	69.333	55.832	104.872	58.795	114.473	79.879	87.708	95.409	118.784	98.932
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-291	-4.237	66.901	6.769	17.008	24.027	76.507	47.088	-5.172	4.088
- Aumenti gratuiti.....	62.607	59.866	33.530	26.436	77.567	247.548	35.319	26.315	122.456	55.833
Riserve.....	351.436	219.450	321.450	343.034	1.175.662	332.943	304.053	555.780	214.076	633.425
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-62.607	-59.866	-33.530	-26.436	-77.567	-247.548	-35.319	-26.315	-122.456	-55.833
- Da capitali per ripianamento perdite.....	17.879	18.393	46.443	43.728	26.299	71.226	37.471	58.558	97.166	97.154
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	1.020	14.141	123.174	30.122	33.622	46.521	9.192	26.767	4.343	53.252
- Contributi a fondo perduto.....	14.077	14.136	3.685	3.380	2.562	1.174	4.429	12	2.777	422
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	805.354	110.435	3.182	352.399	16.472	269.641
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	47.174	19.572	-	1.179
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-8.407	-25	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	4.298	-2.036	3.105	1.979	45.209	4.847	154.032	27.458	-3.244	13.284
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-22.698	-12.853	-15.532	6.834	-42.704	-7.170	-136.751	-55.694	-6.645	-5.563
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	399.467	247.535	194.105	283.427	382.887	353.458	229.050	153.048	225.663	259.889

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	20.239.180	100,0	21.628.124	100,0	22.815.008	100,0	23.980.293	100,0	27.803.218	100,0	28.715.101	100,0	29.103.526	100,0	29.122.516	100,0	30.634.300	100,0	31.178.661
- Variazione delle rimanenze .....	-49.205	-0,2	325.131	1,5	231.739	1,0	279.019	1,2	685.443	2,5	232.404	0,8	-6.974	...	178.377	0,6	463.883	1,5	318.482	1,1
- Costi capitalizzati .....	127.703	0,6	130.741	0,6	173.480	0,8	182.910	0,8	212.080	0,7	256.176	0,9	249.600	0,8	239.526	0,8	235.385	0,8	255.132	0,8
- Acquisti .....	-11.691.535	-57,9	-12.727.329	-58,8	-13.247.895	-58,1	-13.821.309	-57,6	-16.596.279	-59,7	-16.551.036	-57,6	-16.451.408	-56,5	-16.733.132	-57,5	-18.006.455	-58,8	-18.193.839	-58,4
- Servizi .....	-4.156.449	-20,5	-4.621.909	-21,4	-4.976.117	-21,8	-5.339.838	-22,3	-6.222.017	-22,4	-6.637.182	-23,1	-6.751.563	-23,2	-6.827.700	-23,4	-7.053.191	-23,0	-7.298.777	-23,4
- Ricavi diversi operativi .....	305.043	1,5	331.468	1,5	316.286	1,3	394.580	1,6	440.553	1,6	480.240	1,6	483.828	1,7	469.607	1,6	488.001	1,6	519.539	1,7
Valore aggiunto .....	4.774.737	23,5	5.066.226	23,4	5.312.501	23,2	5.675.655	23,7	6.322.998	22,7	6.495.703	22,6	6.627.009	22,8	6.449.194	22,1	6.761.923	22,1	6.779.198	21,8
- Costo del lavoro .....	-2.813.119	-13,9	-3.047.580	-14,1	-3.136.890	-13,7	-3.334.725	-13,9	-3.709.294	-13,3	-3.842.866	-13,4	-3.924.391	-13,4	-3.956.386	-13,6	-4.147.267	-13,5	-4.201.380	-13,5
Margine operativo lordo .....	1.961.618	9,6	2.018.646	9,3	2.175.611	9,5	2.340.930	9,8	2.613.704	9,4	2.652.837	9,2	2.702.618	9,4	2.492.808	8,5	2.614.656	8,6	2.577.818	8,3
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-593.795	-2,9	-633.261	-2,9	-677.689	-3,0	-716.250	-3,0	-969.652	-3,5	-998.798	-3,5	-979.597	-3,4	-992.315	-3,4	-970.061	-3,2	-915.836	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-90.886	-0,4	-93.447	-0,4	-99.091	-0,4	-109.742	-0,5	-141.929	-0,5	-169.842	-0,6	-166.572	-0,6	-183.891	-0,6	-180.392	-0,6	-181.750	-0,6
Margine operativo netto .....	1.276.937	6,3	1.291.938	6,0	1.398.831	6,1	1.514.938	6,3	1.502.123	5,4	1.484.197	5,1	1.556.449	5,4	1.316.602	4,5	1.464.203	4,8	1.480.232	4,8
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-34.124	-0,2	-39.497	-0,2	-35.563	-0,2	-27.886	-0,1	-26.827	-0,1	-26.981	-0,1	-24.322	-0,1	-21.259	-0,1	-18.968	-0,1	-15.615	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-571.252	-2,8	-522.568	-2,4	-451.389	-2,0	-406.281	-1,7	-523.852	-1,9	-526.985	-1,8	-483.821	-1,7	-449.850	-1,5	-437.281	-1,4	-392.163	-1,3
- Proventi finanziari .....	231.267	1,2	185.407	0,9	168.600	0,8	150.326	0,6	222.373	0,8	195.073	0,7	213.933	0,7	265.435	0,9	179.126	0,6	198.799	0,7
Risultato corrente prima delle imposte .....	902.828	4,5	915.280	4,3	1.080.479	4,7	1.231.097	5,1	1.173.817	4,2	1.125.304	3,9	1.262.239	4,3	1.110.928	3,8	1.187.080	3,9	1.271.253	4,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-78.432	-0,4	-83.612	-0,4	-77.384	-0,3	-72.029	-0,3	-70.013	-0,3	-59.736	-0,2	-85.512	-0,3	-71.943	-0,2	-41.384	-0,1	-35.003	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-11.563	-0,1	-11.793	-0,1	-14.249	-0,1	-9.548	...	-9.635	...	-10.146	...	-17.413	-0,1	-12.809	...	-20.169	-0,1	-16.055	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	48.055	0,2	39.624	0,2	76.721	0,3	69.925	0,3	53.445	0,2	91.139	0,3	133.718	0,5	103.198	0,3	91.535	0,3	122.897	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-26.523	-0,1	-46.117	-0,2	-27.975	-0,1	-45.297	-0,2	-29.439	-0,1	-68.469	-0,2	62.757	0,2	-86.672	-0,3	-94.658	-0,3	-116.933	-0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	4.504	...	2.279	...	14.289	0,1	40.961	0,1	53.835	0,2	5.425	...	71.582	0,3	1.288	...	98.397	0,3	-1.767	...
- Movimenti delle riserve .....	-4.298	...	2.036	...	-3.105	...	-1.979	...	-45.209	-0,2	-4.847	...	-154.032	-0,5	-27.458	-0,1	3.244	...	-13.284	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte .....	834.571	4,1	817.697	3,8	1.048.776	4,6	1.213.130	5,0	1.126.801	4,0	1.078.670	3,8	1.273.339	4,4	1.016.532	3,5	1.224.045	4,0	1.211.108	3,9
- Imposte sul reddito .....	-429.800	-2,1	-469.749	-2,2	-590.570	-2,6	-652.609	-2,7	-618.067	-2,2	-623.227	-2,2	-626.991	-2,2	-609.149	-2,1	-691.283	-2,3	-704.196	-2,3
Risultato d'esercizio .....	404.771	2,0	347.948	1,6	458.206	2,0	560.521	2,3	508.734	1,8	455.443	1,6	646.348	2,2	407.383	1,4	532.762	1,7	506.912	1,6
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	404.771	2,0	347.948	1,6	458.206	2,0	560.521	2,3	508.734	1,8	455.443	1,6	646.348	2,2	407.383	1,4	532.762	1,7	506.912	1,6
Dividendi deliberati .....	155.343		152.353		162.657		198.760		199.544		297.471		526.340		181.253		250.029		292.604	
Fatturato all'esportazione .....	5.987.540		6.582.998		7.065.913		7.244.849		8.276.779		8.315.551		8.372.609		8.172.818		8.690.557		9.367.019	
in % del fatturato totale .....	29,6		30,4		31,0		30,2		29,8		29,0		28,8		28,1		28,4		30,0	
Numero dipendenti .....	95.401		99.553		102.815		106.320		114.721		116.474		114.575		112.286		114.397		112.121	

## SETTORI DEL MADE IN ITALY

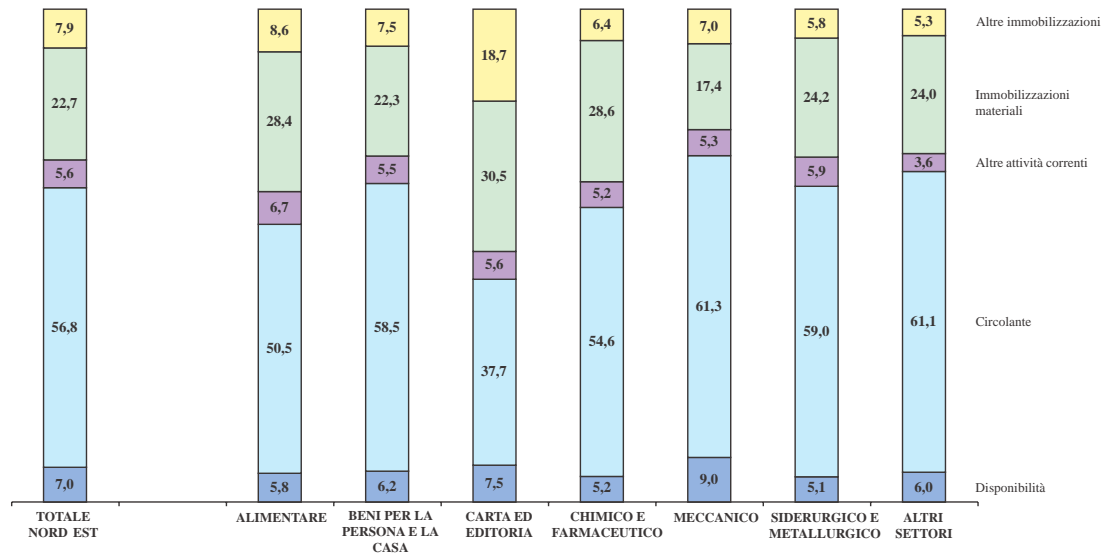
TAB. I

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	1.096.615	5,3	1.237.583	5,5	1.259.975	5,2	1.399.977	5,3	1.414.722	4,6	1.528.656	4,9	1.576.012	5,0	1.721.458	5,2	2.012.551	5,9	2.080.075	5,9
- Titoli a reddito fisso.....	280.583	1,4	306.624	1,3	322.981	1,3	381.372	1,4	338.602	1,1	342.550	1,1	307.009	1,0	250.127	0,8	248.970	0,7	308.519	0,9
Disponibilità.....	1.377.198	6,7	1.544.207	6,8	1.582.956	6,5	1.781.349	6,7	1.753.324	5,7	1.871.206	6,0	1.883.021	6,0	1.971.585	6,0	2.261.521	6,6	2.388.594	6,8
- Rimanenze.....(a)	4.768.920	23,3	5.376.108	23,8	5.893.563	24,1	6.288.463	23,6	7.326.263	23,9	7.608.722	24,5	7.676.220	24,2	8.097.076	24,7	8.534.239	25,0	8.701.997	24,9
- Clienti.....	7.372.204	36,0	8.086.649	35,9	8.628.900	35,4	9.641.370	36,2	11.181.055	36,5	11.384.796	36,7	11.571.978	36,6	11.654.174	35,5	12.082.186	35,4	12.469.565	35,7
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-16.260	-0,1	-17.086	-0,1	-24.077	-0,1	-32.966	-0,1	-34.344	-0,1	-53.865	-0,2	-45.366	-0,1	-54.674	-0,2	-63.415	-0,2	-72.954	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-143.582	-0,7	-149.722	-0,7	-176.541	-0,7	-199.276	-0,7	-208.344	-0,7	-234.605	-0,8	-231.986	-0,7	-256.520	-0,8	-268.812	-0,8	-275.301	-0,8
Circolante netto.....	11.981.282	58,5	13.295.949	58,9	14.321.845	58,7	15.697.591	59,0	18.264.630	59,6	18.705.048	60,2	18.970.846	60,0	19.440.056	59,2	20.284.198	59,4	20.823.307	59,6
- Altre attività correnti.....	1.167.351	5,7	1.324.814	5,9	1.427.450	5,8	1.527.183	5,7	1.699.908	5,6	1.748.507	5,6	1.839.003	5,8	1.951.006	5,9	2.037.353	6,0	2.029.690	5,8
ATTIVO CORRENTE..... (c)	14.525.831	70,9	16.164.970	71,6	17.332.251	71,0	19.006.123	71,4	21.717.862	70,9	22.324.761	71,8	22.692.870	71,8	23.362.647	71,1	24.583.072	72,0	25.241.591	72,2
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	9.960.691	48,6	10.891.531	48,2	12.042.763	49,3	12.909.393	48,5	14.940.046	48,7	15.074.324	48,5	15.308.522	48,4	16.139.040	49,2	16.859.030	49,4	17.205.153	49,2
- Fondi di ammortamento.....	-5.520.348	-26,9	-6.216.667	-27,5	-6.910.270	-28,3	-7.460.565	-28,0	-8.528.839	-27,8	-8.884.593	-28,6	-9.178.721	-29,0	-9.674.246	-29,5	-10.328.651	-30,3	-10.593.790	-30,3
Immobilizzazioni materiali nette.....	4.440.343	21,7	4.674.864	20,7	5.132.493	21,0	5.448.828	20,5	6.411.207	20,9	6.189.731	19,9	6.129.801	19,4	6.464.794	19,7	6.530.379	19,1	6.611.363	18,9
- Partecipazioni nette.....	849.371	4,1	914.921	4,1	1.025.129	4,2	1.129.114	4,2	1.261.974	4,1	1.217.971	3,9	1.148.983	3,6	1.244.572	3,8	1.316.913	3,9	1.404.267	4,0
- Altre attività a m/l termine.....	375.456	1,8	450.345	2,0	499.798	2,0	503.564	1,9	486.393	1,6	546.646	1,8	596.906	1,9	644.270	2,0	631.926	1,8	626.215	1,8
- Immobilizzazioni immateriali.....	311.121	1,5	371.622	1,6	427.168	1,8	527.352	2,0	753.878	2,5	821.061	2,6	1.045.149	3,3	1.128.751	3,4	1.077.277	3,2	1.064.785	3,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	5.976.291	29,1	6.411.752	28,4	7.084.588	29,0	7.608.858	28,6	8.913.452	29,1	8.775.409	28,2	8.920.839	28,2	9.482.387	28,9	9.556.495	28,0	9.706.790	27,8
Totale..... (c+d)	20.502.122	100,0	22.576.722	100,0	24.416.839	100,0	26.614.981	100,0	30.631.314	100,0	31.100.170	100,0	31.613.709	100,0	32.845.034	100,0	34.139.567	100,0	34.948.381	100,0
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	4.191.243	20,5	4.698.565	20,8	5.112.556	20,9	5.343.587	20,1	6.249.147	20,4	6.640.251	21,4	6.138.620	19,4	6.421.988	19,6	6.384.961	18,7	6.191.522	17,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	149.384	0,7	215.626	1,0	186.296	0,8	285.783	1,0	306.777	1,0	292.130	0,9	323.958	1,0	367.288	1,1	352.931	1,0	313.390	0,9
Debiti finanziari a breve termine.....	4.340.627	21,2	4.914.191	21,8	5.298.852	21,7	5.629.370	21,1	6.555.924	21,4	6.932.381	22,3	6.462.578	20,4	6.789.276	20,7	6.737.892	19,7	6.504.912	18,6
- Fornitori e consociate.....	5.373.214	26,2	6.070.766	26,9	6.304.042	25,8	6.942.705	26,1	8.191.657	26,7	7.985.029	25,7	8.179.863	25,9	8.082.959	24,6	8.695.085	25,5	8.880.110	25,4
- Altre passività correnti.....	1.966.881	9,6	2.174.342	9,6	2.311.169	9,5	2.468.442	9,3	2.773.070	9,1	2.828.029	9,1	2.955.820	9,4	3.089.628	9,4	3.111.622	9,1	3.388.583	9,7
PASSIVO CORRENTE..... (e)	11.680.722	57,0	13.159.299	58,3	13.914.063	57,0	15.040.517	56,5	17.520.651	57,2	17.745.439	57,1	17.598.261	55,7	17.961.863	54,7	18.544.599	54,3	18.773.605	53,7
- Prestiti obbligazionari.....	361.930	1,8	368.795	1,6	427.065	1,7	400.493	1,5	413.413	1,4	377.562	1,2	429.614	1,3	374.987	1,1	345.030	1,0	289.454	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.650.173	8,0	1.818.771	8,1	2.047.256	8,4	2.444.510	9,2	2.577.884	8,4	2.455.858	7,9	2.582.499	8,2	2.900.762	8,8	3.020.104	8,8	3.139.284	9,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	71.019	0,3	137.494	0,6	173.569	0,7	161.606	0,6	132.368	0,4	118.942	0,4	104.287	0,3	99.670	0,3	153.941	0,5	173.772	0,5
- Altri debiti finanziari.....	366.137	1,8	339.542	1,5	315.761	1,3	315.451	1,2	341.288	1,1	366.982	1,2	404.798	1,3	379.140	1,2	328.421	1,0	272.543	0,8
Debiti finanziari a m/l termine.....	2.449.259	11,9	2.664.602	11,8	2.963.651	12,1	3.322.060	12,5	3.464.953	11,3	3.319.344	10,7	3.521.198	11,1	3.754.559	11,4	3.847.496	11,3	3.875.053	11,1
- Fondi del personale.....	883.720	4,3	966.067	4,3	1.026.444	4,2	1.099.819	4,1	1.173.552	3,8	1.198.926	3,8	1.224.931	3,9	1.262.851	3,9	1.346.235	3,9	1.390.706	4,0
- Fondo oscillazione cambi.....	10.701	0,1	12.821	...	10.129	...	19.073	0,1	15.602	0,1	9.748	...	14.968	...	21.398	0,1	610	...	347	...
- Fondi diversi.....	176.011	0,9	197.995	0,9	234.105	1,0	310.073	1,2	347.812	1,1	340.106	1,1	363.465	1,2	405.986	1,2	513.014	1,5	554.449	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	3.519.691	17,2	3.841.485	17,0	4.234.329	17,3	4.751.025	17,9	5.001.919	16,3	4.868.124	15,6	5.124.562	16,2	5.444.794	16,6	5.707.355	16,7	5.820.555	16,7
- Capitale sociale.....	2.019.129	9,8	2.098.503	9,3	2.361.904	9,7	2.518.807	9,5	2.729.245	8,9	2.940.292	9,4	3.006.081	9,5	3.215.950	9,8	3.511.871	10,3	3.515.405	10,0
- Riserve.....	2.888.688	14,1	3.078.687	13,6	3.423.081	14,0	3.741.995	14,0	4.802.979	15,7	5.000.239	16,1	5.233.819	16,5	5.851.589	17,8	5.926.960	17,4	6.252.212	17,9
- Risultato d'esercizio.....	393.892	1,9	398.748	1,8	483.462	2,0	562.637	2,1	576.520	1,9	546.076	1,8	650.986	2,1	370.838	1,1	448.782	1,3	586.604	1,7
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO..... (g)	5.301.709	25,8	5.575.938	24,7	6.268.447	25,7	6.823.439	25,6	8.108.744	26,5	8.486.607	27,3	8.890.886	28,1	9.438.377	28,7	9.887.613	29,0	10.354.221	29,6
Totale..... (e+f+g)	20.502.122	100,0	22.576.722	100,0	24.416.839	100,0	26.614.981	100,0	30.631.314	100,0	31.100.170	100,0	31.613.709	100,0	32.845.034	100,0	34.139.567	100,0	34.948.381	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-1.907.551		-2.353.351		-2.451.298		-2.289.891		-3.094.708		-2.975.535		-2.536.245		-2.641.618		-2.432.351		-2.161.057	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	124,4		122,8		124,6		126,4		124,0		125,8		128,9		130,1		132,6		134,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	83,7		82,1		82,4		84,8		82,3		83,2		85,6		85,3		86,9		88,5	

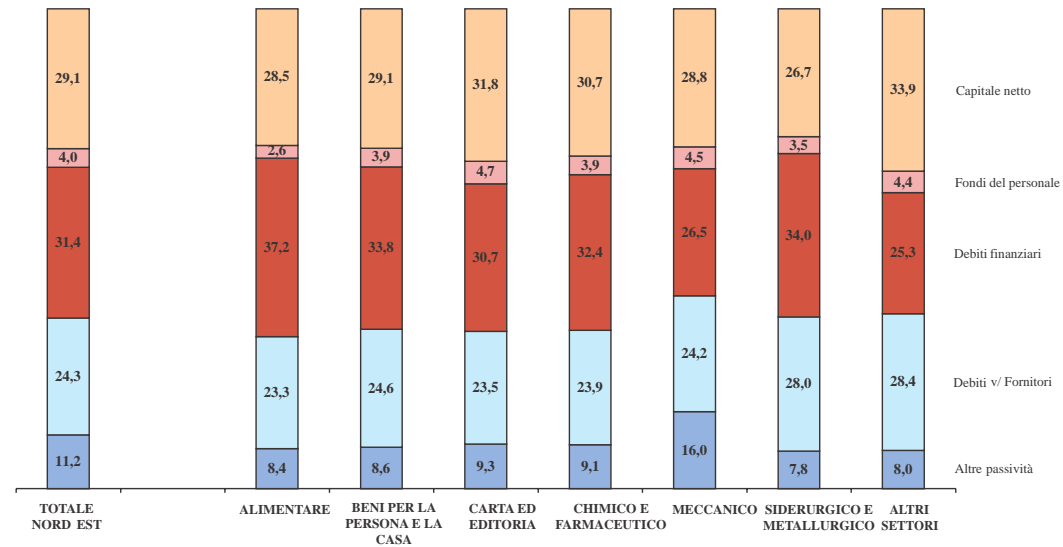
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	301.309	283.035	322.280	344.254	447.962	274.197	245.106	286.926	255.159	388.914
- Risultato mandato a nuovo.....	258.880	246.198	295.002	319.981	366.658	193.154	130.081	166.596	148.991	337.936
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	42.957	-42.004	-59.336	14.562	11.003	73.197	-33.498	101.263	107.423	28.843
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-528	78.841	86.614	9.711	70.301	7.846	148.523	19.067	-1.255	22.135
Ammortamenti stanziati.....	862.188	921.860	959.900	1.017.168	1.280.332	1.274.769	1.262.709	1.349.786	1.305.906	1.228.228
- Ammortamenti ordinari.....	669.769	719.627	760.530	794.756	1.018.783	1.013.657	963.368	1.038.505	1.007.207	938.904
- Ammortamenti anticipati.....	66.258	74.254	65.469	52.166	51.126	40.818	44.873	32.685	1.540	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	126.161	127.979	133.901	170.246	210.423	220.294	254.468	278.596	297.159	289.324
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	58.472	69.899	51.104	63.326	62.101	53.865	69.764	64.087	73.571	77.832
- Accantonamenti.....	178.008	185.124	194.261	211.281	234.830	239.277	244.909	249.848	262.103	262.322
- Utilizzi.....	-119.536	-115.225	-143.157	-147.955	-172.729	-185.412	-175.145	-185.761	-188.532	-184.490
<b>Totale.....</b>	<b>1.221.969</b>	<b>1.274.794</b>	<b>1.333.284</b>	<b>1.424.748</b>	<b>1.790.395</b>	<b>1.602.831</b>	<b>1.577.579</b>	<b>1.700.799</b>	<b>1.634.636</b>	<b>1.694.974</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	944.546	930.840	1.151.232	890.146	2.057.775	763.986	1.018.280	1.228.129	702.136	1.070.520
- Investimenti.....	1.128.966	1.134.300	1.351.750	1.311.262	1.498.194	1.361.584	1.431.562	1.197.107	1.261.043	1.228.623
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	9.398	156.390	61.822	83.693	59.734	89.692	159.148	46.914	121.726
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	10.836	36.146	62.322	4.060	45.549	14.114	46.468	4.122	-510	21.104
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	984.510	126.021	305	452.681	3.424	227.838
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	19.826	17.534	16.718	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-195.256	-249.004	-340.994	-414.592	-458.010	-562.142	-547.852	-463.705	-513.159	-472.295
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-78.562	-73.490	-97.866	-191.210	-1.895	-95.386	-95.576	-30.788
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-19.500	-16.450	-15.013	-44.115	-	-25.838	-	-25.688
Capitali nominali.....	143.882	79.374	263.401	183.512	215.695	368.834	239.043	256.706	260.270	92.885
- Svalutazioni.....	-25.068	-25.555	-60.366	-47.785	-41.363	-78.388	-42.585	-57.844	-115.638	-119.587
- Reintegri contestuali.....	11.596	8.082	51.577	34.267	36.946	54.543	33.449	30.936	94.114	69.980
- Aumenti a pagamento.....	88.908	65.761	123.131	99.626	145.123	83.841	166.164	195.914	133.670	95.847
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-2.221	-23.509	97.262	58.303	18.532	7.822	36.519	43.717	-2.506	-31.691
- Aumenti gratuiti.....	70.667	54.595	51.797	39.101	56.457	301.016	45.496	43.983	150.630	78.336
Riserve.....	387.666	189.999	344.394	358.483	1.104.521	380.015	409.126	693.085	129.137	489.723
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-70.667	-54.595	-51.797	-39.101	-56.457	-301.016	-45.496	-43.983	-150.630	-78.336
- Da capitali per ripianamento perdite.....	25.068	25.555	60.366	47.785	41.363	78.388	42.585	57.844	115.638	119.587
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	12.472	12.707	31.535	25.472	9.918	14.597	24.427	33.477	23.862	11.237
- Contributi a fondo perduto.....	23.736	26.138	9.548	6.194	3.343	2.500	5.587	693	3.262	422
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	763.683	182.584	305	418.481	13.301	256.815
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	107.477	42.747	453	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-16.658	-1.390	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-528	78.841	86.614	9.711	70.301	7.846	148.523	19.067	-1.255	22.135
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-55.237	-157.527	-38.070	15.525	-116.746	-31.417	-108.332	10.735	-56.975	-31.158
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	452.822	258.880	246.198	292.897	389.116	426.533	250.708	155.414	181.481	189.021

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	25.434.211	100,0	26.903.970	100,0	28.324.540	100,0	29.742.356	100,0	33.971.251	100,0	34.850.421	100,0	35.187.647	100,0	35.574.155	100,0	36.938.773	100,0	36.890.549
- Variazione delle rimanenze .....	84.872	0,3	509.326	1,9	464.516	1,6	248.170	0,8	887.295	2,6	458.207	1,3	3.324	-0,1	315.867	0,8	409.735	1,1	360.976	1,1
- Costi capitalizzati .....	146.584	0,6	153.889	0,6	186.570	0,7	225.117	0,8	257.815	0,8	253.217	0,7	291.038	0,8	293.025	0,8	289.132	0,8	286.398	0,8
- Acquisti .....	-14.818.793	-58,3	-15.836.126	-59,0	-16.434.686	-58,0	-16.958.728	-57,0	-20.186.712	-59,4	-20.298.176	-58,2	-20.131.409	-57,2	-20.614.055	-57,9	-21.363.698	-57,8	-21.157.907	-57,4
- Servizi .....	-5.511.205	-21,7	-6.056.935	-22,5	-6.533.026	-23,1	-6.984.010	-23,5	-7.980.336	-23,5	-8.293.972	-23,8	-8.351.283	-23,7	-8.652.653	-24,3	-8.971.558	-24,3	-9.093.762	-24,7
- Ricavi diversi operativi .....	378.643	1,5	421.612	1,6	410.968	1,5	487.526	1,6	555.223	1,6	574.462	1,7	537.686	1,5	552.665	1,5	598.274	1,6	617.918	1,7
Valore aggiunto .....	5.714.312	22,4	6.095.736	22,6	6.418.882	22,7	6.760.431	22,7	7.504.536	22,1	7.544.159	21,7	7.537.003	21,3	7.469.004	20,9	7.900.658	21,4	7.904.172	21,5
- Costo del lavoro .....	-3.489.607	-13,7	-3.777.081	-14,0	-3.879.415	-13,7	-4.136.805	-13,9	-4.467.584	-13,2	-4.570.110	-13,1	-4.626.085	-13,1	-4.770.044	-13,4	-5.062.105	-13,7	-5.079.208	-13,8
Margine operativo lordo .....	2.224.705	8,7	2.318.655	8,6	2.539.467	9,0	2.623.626	8,8	3.036.952	8,9	2.974.049	8,6	2.910.918	8,2	2.698.960	7,5	2.838.553	7,7	2.824.964	7,7
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-669.769	-2,6	-719.627	-2,7	-760.530	-2,7	-794.756	-2,7	-1.018.783	-3,0	-1.013.657	-2,9	-963.368	-2,7	-1.038.505	-2,9	-1.007.207	-2,6	-938.904	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-110.838	-0,4	-113.529	-0,3	-117.046	-0,4	-143.977	-0,5	-178.843	-0,5	-196.894	-0,6	-214.518	-0,6	-227.560	-0,6	-241.900	-0,7	-240.143	-0,7
Margine operativo netto .....	1.444.098	5,7	1.485.499	5,6	1.661.891	5,9	1.684.893	5,6	1.839.326	5,4	1.763.498	5,1	1.733.032	4,9	1.432.895	4,0	1.589.446	4,4	1.645.917	4,4
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-39.271	-0,2	-41.541	-0,2	-38.259	-0,1	-30.219	-0,1	-30.265	-0,1	-29.060	-0,1	-26.950	-0,1	-22.606	-0,1	-19.555	-0,1	-16.881	...
- Altri oneri finanziari .....	-776.062	-3,1	-713.256	-2,7	-637.574	-2,3	-577.165	-1,9	-713.803	-2,1	-688.535	-2,0	-625.448	-1,8	-603.962	-1,7	-582.942	-1,6	-509.717	-1,4
- Proventi finanziari .....	311.988	1,2	265.336	1,0	220.556	0,8	207.630	0,7	284.287	0,9	263.515	0,8	266.772	0,8	338.245	1,0	214.040	0,6	256.325	0,7
Risultato corrente prima delle imposte .....	940.753	3,6	996.038	3,7	1.206.614	4,3	1.285.139	4,3	1.379.545	4,1	1.309.418	3,8	1.347.406	3,8	1.144.572	3,2	1.200.989	3,3	1.375.644	3,7
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-81.581	-0,3	-88.704	-0,3	-82.324	-0,3	-78.435	-0,3	-82.706	-0,2	-64.218	-0,2	-84.823	-0,2	-83.721	-0,1	-56.799	-0,2	-49.181	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-13.478	-0,1	-19.200	-0,1	-22.507	-0,1	-22.080	-0,1	-19.147	-0,1	-26.281	-0,1	-27.476	-0,1	-28.684	-0,1	-19.866	-0,1	-15.328	...
- Plusvalenze su realizzi .....	43.457	0,2	71.127	0,3	68.680	0,2	100.740	0,3	73.881	0,2	115.118	0,3	129.164	0,4	116.835	0,3	114.628	0,3	106.882	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-42.957	-0,2	42.004	0,2	59.336	0,2	-14.562	0,1	-11.003	-0,1	-73.197	-0,2	33.498	0,1	-101.263	-0,3	-107.423	-0,3	-28.843	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	13.842	0,1	2.580	...	23.363	0,1	63.972	0,2	34.663	0,1	-3.432	...	60.456	0,2	314	...	83.386	0,3	8.411	...
- Movimenti delle riserve .....	528	...	-78.841	-0,3	-86.614	-0,3	-9.711	...	-70.301	-0,2	-7.846	...	-148.523	-0,4	-19.067	-0,1	1.255	...	-22.135	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	860.564	3,3	925.004	3,5	1.166.548	4,1	1.325.063	4,5	1.304.932	3,8	1.249.562	3,6	1.309.702	3,8	1.028.986	2,9	1.216.170	3,3	1.375.450	3,7
- Imposte sul reddito .....	-466.672	-1,8	-526.256	-2,0	-683.086	-2,4	-762.426	-2,6	-728.412	-2,1	-703.486	-2,0	-658.716	-1,9	-658.148	-1,9	-767.388	-2,1	-788.846	-2,1
Risultato d'esercizio .....	393.892	1,5	398.748	1,5	483.462	1,7	562.637	1,9	576.520	1,7	546.076	1,6	650.986	1,9	370.838	1,0	448.782	1,2	586.604	1,6
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	393.892	1,5	398.748	1,5	483.462	1,7	562.637	1,9	576.520	1,7	546.076	1,6	650.986	1,9	370.838	1,0	448.782	1,2	586.604	1,6
Dividendi deliberati .....	132.565		150.640		186.565		240.568		208.454		351.602		519.509		203.262		298.615		248.035	
Fatturato all'esportazione .....	9.508.167		10.379.909		11.077.907		11.676.772		13.406.937		13.741.113		13.420.276		13.333.276		13.935.130		14.337.663	
in % del fatturato totale .....	37,4		38,6		39,1		39,3		39,5		39,4		38,1		37,5		37,7		38,9	
Numero dipendenti .....	121.122		125.257		129.487		133.541		139.996		139.856		137.442		137.828		139.922		135.987	

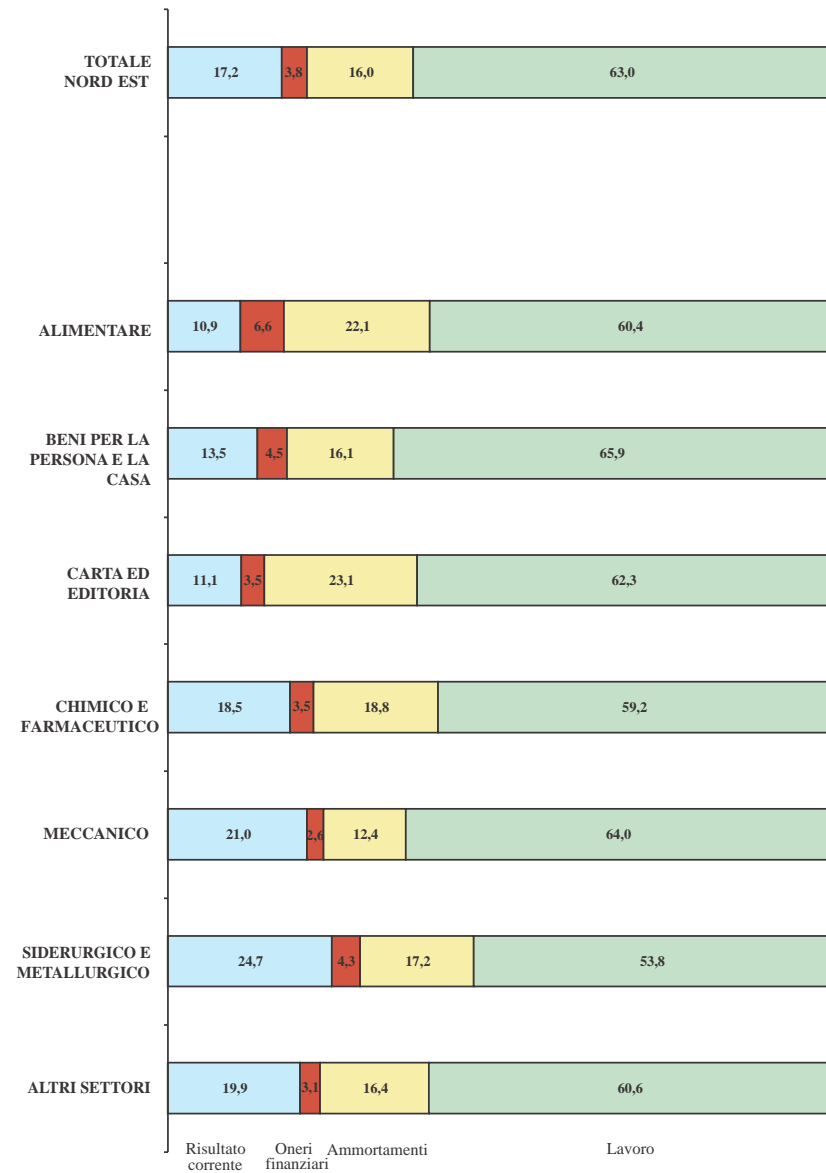
ATTIVO



PASSIVO



VALORE AGGIUNTO





	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	289.409	5,3	316.611	5,5	313.305	5,0	284.105	4,2	302.501	3,9	307.079	3,7	327.177	3,7	395.697	4,1	353.955	3,8	378.303	4,0
- Titoli a reddito fisso.....	101.603	1,8	123.792	2,2	152.757	2,5	157.449	2,3	130.677	1,7	218.266	2,7	163.494	1,9	155.821	1,6	136.278	1,5	163.249	1,8
Disponibilità.....	391.012	7,1	440.403	7,7	466.062	7,5	441.554	6,5	433.178	5,6	525.345	6,4	490.671	5,6	551.518	5,7	490.233	5,3	541.552	5,8
- Rimanenze.....(a)	1.157.912	21,1	1.265.024	22,0	1.316.333	21,2	1.488.392	21,8	1.649.161	21,5	1.733.394	21,3	1.890.061	21,4	1.985.831	20,8	1.994.896	21,8	1.998.146	21,3
- Clienti.....	1.745.244	31,9	1.807.427	31,5	1.969.630	31,7	2.150.805	31,5	2.489.946	32,4	2.647.232	32,6	2.806.340	31,8	3.009.231	31,4	2.800.851	30,6	2.823.080	30,1
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-1.690	...	-2.130	...	-2.292	...	-2.639	...	-3.262	...	-13.901	-0,2	-5.587	-0,1	-6.048	-0,1	-6.531	-0,1	-7.210	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-38.622	-0,7	-44.906	-0,8	-53.755	-0,9	-56.748	-0,8	-64.691	-0,8	-61.401	-0,8	-70.142	-0,8	-75.881	-0,8	-62.967	-0,7	-72.198	-0,8
Circolante netto.....	2.862.844	52,3	3.025.415	52,7	3.229.916	52,0	3.579.810	52,5	4.071.154	53,1	4.305.324	52,9	4.620.672	52,3	4.913.133	51,3	4.726.249	51,6	4.741.818	50,5
- Altre attività correnti.....	350.232	6,4	378.603	6,6	409.286	6,6	446.556	6,6	491.448	6,4	470.251	5,8	533.462	6,0	584.719	6,1	623.243	6,8	628.220	6,7
ATTIVO CORRENTE..... (c)	3.604.088	65,8	3.844.421	67,0	4.105.264	66,1	4.467.920	65,6	4.995.780	65,1	5.300.920	65,1	5.644.805	63,9	6.049.370	63,1	5.839.725	63,7	5.911.590	63,0
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	3.032.220	55,4	3.238.912	56,5	3.486.669	56,2	3.861.846	56,7	4.307.750	56,1	4.525.118	55,6	5.005.871	56,7	5.567.848	58,2	5.528.270	60,3	5.795.407	61,8
- Fondi di ammortamento.....	-1.554.955	-28,4	-1.728.722	-30,1	-1.886.929	-30,4	-2.076.693	-30,5	-2.296.064	-29,9	-2.449.993	-30,1	-2.722.613	-30,8	-2.909.052	-30,4	-2.991.253	-32,6	-3.133.838	-33,4
Immobilizzazioni materiali nette.....	1.477.265	27,0	1.510.190	26,4	1.599.740	25,8	1.785.153	26,2	2.011.686	26,2	2.075.125	25,5	2.283.258	25,9	2.658.796	27,8	2.537.017	27,7	2.661.569	28,4
- Partecipazioni nette.....	140.925	2,6	132.445	2,3	205.170	3,3	194.176	2,8	215.646	2,8	229.886	2,8	319.127	3,6	296.458	3,1	291.694	3,2	330.231	3,5
- Altre attività a m/l termine.....	133.920	2,4	137.728	2,4	166.963	2,7	140.324	2,1	182.072	2,4	173.779	2,1	178.144	2,0	155.494	1,6	128.068	1,4	138.256	1,5
- Immobilizzazioni immateriali.....	123.686	2,2	110.096	1,9	133.669	2,1	227.227	3,3	268.901	3,5	363.648	4,5	409.064	4,6	423.036	4,4	370.271	4,0	340.975	3,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	1.875.796	34,2	1.890.459	33,0	2.105.542	33,9	2.346.880	34,4	2.678.305	34,9	2.842.438	34,9	3.189.593	36,1	3.533.784	36,9	3.327.050	36,3	3.471.031	37,0
Totale..... (c+d)	5.479.884	100,0	5.734.880	100,0	6.210.806	100,0	6.814.800	100,0	7.674.085	100,0	8.143.358	100,0	8.834.398	100,0	9.583.154	100,0	9.166.775	100,0	9.382.621	100,0
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	1.275.204	23,3	1.414.793	24,7	1.430.100	23,1	1.513.019	22,2	1.799.530	23,4	1.960.154	24,1	2.046.874	23,2	2.255.062	23,5	2.091.625	22,9	2.015.017	21,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	197.794	3,6	186.218	3,2	181.720	2,9	191.463	2,8	190.658	2,5	199.874	2,4	195.018	2,2	139.880	1,5	139.023	1,5	135.783	1,4
Debiti finanziari a breve termine.....	1.472.998	26,9	1.601.011	27,9	1.611.820	26,0	1.704.482	25,0	1.990.188	25,9	2.160.028	26,5	2.241.892	25,4	2.394.942	25,0	2.230.648	24,4	2.150.800	22,9
- Fornitori e consociate.....	1.351.264	24,6	1.372.971	24,0	1.452.680	23,4	1.621.083	23,8	1.883.262	24,6	1.972.430	24,2	2.110.750	23,9	2.227.015	23,2	2.154.741	23,5	2.188.720	23,3
- Altre passività correnti.....	339.410	6,2	363.604	6,3	447.983	7,2	457.748	6,7	508.325	6,6	531.660	6,6	573.659	6,5	627.657	6,6	553.005	6,0	623.076	6,7
PASSIVO CORRENTE..... (e)	3.163.672	57,7	3.337.586	58,2	3.512.483	56,6	3.783.313	55,5	4.381.775	57,1	4.664.118	57,3	4.926.301	55,8	5.249.614	54,8	4.938.394	53,9	4.962.596	52,9
- Prestiti obbligazionari.....	76.033	1,4	77.815	1,4	94.991	1,5	103.227	1,5	111.812	1,5	103.190	1,3	105.171	1,2	106.341	1,1	104.374	1,1	81.154	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	528.050	9,6	553.207	9,6	628.269	10,1	777.075	11,4	824.163	10,7	851.075	10,4	994.421	11,3	1.210.680	12,6	1.033.005	11,3	1.162.883	12,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	16.683	0,3	11.120	0,2	9.420	0,2	9.716	0,2	9.908	0,1	4.749	0,1	13.729	0,1	18.018	0,2	15.616	0,2	11.812	0,1
- Altri debiti finanziari.....	81.074	1,5	74.931	1,3	73.250	1,2	76.357	1,1	80.877	1,1	82.481	1,0	83.980	0,9	75.227	0,8	106.107	1,1	83.272	0,9
Debiti finanziari a m/l termine.....	701.840	12,8	717.073	12,5	805.930	13,0	966.375	14,2	1.026.760	13,4	1.041.495	12,8	1.197.301	13,5	1.410.266	14,7	1.259.102	13,7	1.339.121	14,3
- Fondi del personale.....	164.865	3,0	173.762	3,0	182.737	2,9	197.432	2,9	211.256	2,8	213.559	2,6	226.956	2,6	235.876	2,4	237.492	2,6	248.074	2,6
- Fondo oscillazione cambi.....	1.268	...	1.625	...	1.382	...	1.953	...	2.715	...	1.715	...	527	...	1.102	...	156	...	-	-
- Fondi diversi.....	45.871	0,9	55.865	1,0	60.314	1,0	94.355	1,4	99.021	1,3	84.049	1,1	98.534	1,1	121.678	1,3	145.060	1,6	158.376	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	913.844	16,7	948.325	16,5	1.050.363	16,9	1.260.115	18,5	1.339.752	17,5	1.340.818	16,5	1.523.318	17,2	1.768.922	18,4	1.641.810	17,9	1.745.571	18,6
- Capitale sociale.....	414.041	7,5	427.951	7,5	501.707	8,1	525.361	7,7	538.187	7,0	578.838	7,1	632.340	7,1	680.681	7,1	679.662	7,4	675.495	7,2
- Riserve.....	907.695	16,6	960.440	16,8	1.019.051	16,4	1.124.174	16,5	1.316.821	17,2	1.456.006	17,9	1.623.952	18,4	1.759.143	18,4	1.774.229	19,3	1.856.108	19,8
- Risultato d'esercizio.....	63.279	1,2	41.960	0,7	100.481	1,6	95.864	1,4	71.015	0,9	75.606	0,9	93.640	1,1	74.851	0,8	90.207	1,0	94.723	1,0
- Interessi di terzi.....	17.353	0,3	18.618	0,3	26.721	0,4	25.973	0,4	26.535	0,3	27.972	0,3	34.847	0,4	49.943	0,5	42.473	0,5	48.128	0,5
CAPITALE NETTO..... (g)	1.402.368	25,6	1.448.969	25,3	1.647.960	26,5	1.771.372	26,0	1.952.558	25,4	2.138.422	26,2	2.384.779	27,0	2.564.618	26,8	2.586.571	28,2	2.674.454	28,5
Totale..... (e+f+g)	5.479.884	100,0	5.734.880	100,0	6.210.806	100,0	6.814.800	100,0	7.674.085	100,0	8.143.358	100,0	8.834.398	100,0	9.583.154	100,0	9.166.775	100,0	9.382.621	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-715.806		-756.059		-721.260		-801.146		-1.031.894		-1.082.691		-1.165.970		-1.180.027		-1.087.034		-1.041.942	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	113,9		115,2		116,9		118,1		114,0		113,7		114,6		115,2		118,3		119,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	77,4		77,3		79,5		78,8		76,5		76,8		76,3		77,5		78,0		79,0	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	53.812	35.027	58.631	86.052	78.049	70.303	62.498	81.888	76.828	70.564
- Risultato mandato a nuovo.....	43.246	16.329	77.037	80.752	54.109	53.586	47.682	56.251	72.877	63.862
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	772	19.709	-15.990	4.191	16.942	2.301	-29.526	19.356	2.678	2.167
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	9.794	-1.011	-2.416	1.109	6.998	14.416	44.342	6.281	1.273	4.535
Ammortamenti stanziati.....	234.699	243.922	253.665	260.785	303.166	331.222	356.230	406.756	383.594	372.595
- Ammortamenti ordinari.....	182.062	193.455	207.610	212.611	245.308	258.500	280.093	315.995	300.760	288.137
- Ammortamenti anticipati.....	13.423	14.653	9.984	6.655	5.087	3.801	3.523	3.594	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	39.214	35.814	36.071	41.519	52.771	68.921	72.614	87.167	82.834	84.458
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	9.781	7.503	6.997	11.086	7.764	6.291	10.401	13.343	10.851	13.174
- Accantonamenti.....	32.607	33.443	34.786	37.857	41.148	41.272	44.170	47.117	46.159	46.898
- Utilizzi.....	-22.826	-25.940	-27.789	-26.771	-33.384	-34.981	-33.769	-33.774	-35.308	-33.724
<b>Totale.....</b>	<b>298.292</b>	<b>286.452</b>	<b>319.293</b>	<b>357.923</b>	<b>388.979</b>	<b>407.816</b>	<b>429.129</b>	<b>501.987</b>	<b>471.273</b>	<b>456.333</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	258.015	202.733	230.080	366.423	457.954	298.003	370.643	520.018	366.752	364.760
- Investimenti.....	300.433	296.672	366.367	412.854	434.943	408.640	422.424	455.897	458.765	412.952
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	459	3.325	60.163	58.301	337	24.110	16.547	87.509	26.549	31.816
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	5.009	-	-	-	3.381	10.401	40.969	2.959	1.330	3.150
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	125.937	40.052	-	108.100	-	52.785
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	19.826	2.713	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-47.886	-95.699	-108.647	-95.374	-96.403	-126.005	-109.297	-116.625	-111.496	-128.976
- Scorpori e cessioni.....	-	-1.565	-81.740	-10.611	-8.366	-59.195	-	-	-8.396	-3.337
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-25.889	-1.460	-1.875	-	-	-17.822	-	-3.630
Capitali nominali.....	24.239	13.910	76.004	34.400	24.476	51.835	29.393	51.876	40.387	7.955
- Svalutazioni.....	-3.891	-602	-22.642	-183	-7.425	-15.019	-4.184	-9.971	-5.949	-16.585
- Reintegri contestuali.....	1.524	602	22.126	183	7.425	13.737	1.465	9.021	3.498	6.655
- Aumenti a pagamento.....	19.824	12.632	25.370	26.203	19.422	5.931	22.091	37.170	16.057	19.581
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-656	47.974	960	-	5.712	4.909	15.364	-1.426	-3.876
- Aumenti gratuiti.....	6.782	1.934	3.176	7.237	5.054	41.474	5.112	292	28.207	2.180
Riserve.....	44.778	52.186	54.384	98.060	211.206	163.648	147.844	205.095	62.784	128.855
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-6.782	-1.934	-3.176	-7.237	-5.054	-41.474	-5.112	-292	-28.207	-2.180
- Da capitali per ripianamento perdite.....	3.891	602	22.642	183	7.425	15.019	4.184	9.971	5.949	16.585
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-3.409	387	12.344	7.956	18.605	-211	93	1.061	3.241	210
- Contributi a fondo perduto.....	9.846	11.373	5.095	4.581	3.021	915	5.529	641	2.551	397
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	105.767	118.142	6.586	106.078	-	55.072
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	35.806	15.263	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-407	-25	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	9.794	-1.011	-2.416	1.109	6.998	14.416	44.342	6.281	1.273	4.535
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-668	-1.371	3.034	9.223	-3.702	181	-14.039	15.576	11.421	-1.849
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	32.106	44.140	16.861	82.245	78.146	56.660	70.862	50.541	66.556	56.085

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	7.433.873	100,0	7.789.643	100,0	8.005.389	100,0	8.124.013	100,0	9.194.703	100,0	9.727.879	100,0	10.422.226	100,0	11.294.563	100,0	10.629.573	100,0	10.457.530
- Variazione delle rimanenze .....	50.245	0,7	93.240	1,2	57.231	0,7	139.247	1,7	174.111	1,9	157.779	1,6	13.001	0,2	125.550	1,1	91.549	0,8	53.727	0,5
- Costi capitalizzati .....	17.533	0,2	23.345	0,3	28.572	0,3	36.699	0,4	43.270	0,5	36.424	0,4	30.524	0,3	43.967	0,4	42.729	0,5	46.078	0,4
- Acquisti .....	-5.432.979	-73,1	-5.715.926	-73,4	-5.732.391	-71,6	-5.797.394	-71,4	-6.623.410	-72,0	-6.998.903	-71,9	-7.290.783	-70,0	-7.987.435	-70,7	-7.395.849	-69,6	-7.183.480	-68,7
- Servizi .....	-1.050.305	-14,1	-1.156.094	-14,8	-1.239.981	-15,5	-1.379.664	-17,0	-1.562.198	-17,0	-1.655.143	-17,0	-1.784.716	-17,1	-1.962.895	-17,4	-1.942.701	-18,3	-2.000.068	-19,1
- Ricavi diversi operativi .....	187.834	2,5	207.800	2,7	190.383	2,4	216.234	2,7	230.574	2,5	243.836	2,5	216.047	2,1	210.272	1,9	214.748	2,0	237.605	2,3
Valore aggiunto .....	1.206.201	16,2	1.242.008	16,0	1.309.203	16,3	1.339.135	16,4	1.457.050	15,9	1.511.872	15,6	1.606.299	15,5	1.724.022	15,3	1.640.049	15,4	1.611.392	15,4
- Costo del lavoro .....	-691.651	-9,4	-738.689	-9,5	-756.281	-9,4	-806.466	-9,9	-852.954	-9,3	-863.156	-8,9	-934.975	-9,0	-981.474	-8,7	-968.648	-9,2	-973.739	-9,3
Margine operativo lordo .....	514.550	6,8	503.319	6,5	552.922	6,9	532.669	6,5	604.096	6,6	648.716	6,7	671.324	6,5	742.548	6,6	671.401	6,2	637.653	6,1
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-182.062	-2,4	-193.455	-2,5	-207.610	-2,6	-212.611	-2,6	-245.308	-2,7	-258.500	-2,7	-280.093	-2,7	-315.995	-2,8	-300.760	-2,8	-288.137	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-32.626	-0,4	-29.825	-0,4	-31.119	-0,4	-35.633	-0,4	-41.866	-0,5	-55.219	-0,6	-63.167	-0,6	-69.299	-0,6	-65.682	-0,6	-67.434	-0,6
Margine operativo netto .....	299.862	4,0	280.039	3,6	314.193	3,9	284.425	3,5	316.922	3,4	334.997	3,4	328.064	3,2	357.254	3,2	304.959	2,8	282.082	2,7
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-7.751	-0,1	-8.009	-0,1	-8.549	-0,1	-7.078	-0,1	-6.865	-0,1	-6.596	-0,1	-5.405	-0,1	-5.348	-0,1	-3.998	...	-3.860	...
- Altri oneri finanziari .....	-223.358	-3,0	-201.460	-2,6	-172.588	-2,2	-135.020	-1,7	-166.478	-1,8	-187.628	-1,9	-188.215	-1,8	-182.284	-1,6	-152.171	-1,4	-145.311	-1,4
- Proventi finanziari .....	72.345	1,0	63.080	0,8	60.800	0,8	50.241	0,7	51.897	0,6	47.940	0,5	63.438	0,6	62.715	0,6	57.074	0,5	42.700	0,4
Risultato corrente prima delle imposte .....	141.098	1,9	133.650	1,7	193.856	2,4	192.568	2,4	195.476	2,1	188.713	1,9	197.882	1,9	232.337	2,1	205.864	1,9	175.611	1,7
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-20.011	-0,3	-20.642	-0,3	-14.936	-0,2	-12.541	-0,2	-15.992	-0,2	-17.503	-0,2	-12.970	-0,1	-21.462	-0,2	-17.152	-0,2	-17.024	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-12.131	-0,2	-7.665	-0,1	-7.843	-0,1	-10.563	-0,1	-8.877	-0,1	-6.999	-0,1	-15.948	-0,2	-12.613	-0,1	-3.868	...	-3.530	...
- Plusvalenze su realizzi .....	23.276	0,4	29.564	0,4	18.039	0,2	40.304	0,5	17.691	0,2	31.369	0,3	41.757	0,4	30.943	0,3	14.215	0,1	50.492	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-772	...	-19.709	-0,3	15.990	0,2	-4.191	-0,1	-16.942	-0,2	-2.301	...	29.526	0,3	-19.356	-0,2	-2.678	...	-2.167	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	6.119	0,1	2.769	0,1	985	...	15.250	0,2	23.199	0,3	3.539	0,1	10.867	0,1	4.485	0,1	22.003	0,2	28.174	0,3
- Movimenti delle riserve .....	-9.794	-0,1	1.011	...	2.416	0,1	-1.109	...	-6.998	-0,1	-14.416	-0,1	-44.342	-0,4	-6.281	-0,1	-1.273	...	-4.535	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte .....	127.785	1,8	118.978	1,5	208.507	2,6	219.718	2,7	187.557	2,0	182.402	1,9	206.772	2,0	208.053	1,9	217.111	2,0	227.021	2,2
- Imposte sul reddito .....	-65.961	-0,9	-75.863	-1,0	-106.293	-1,3	-122.098	-1,5	-113.782	-1,2	-106.283	-1,1	-112.336	-1,1	-131.495	-1,2	-125.131	-1,2	-130.750	-1,3
Risultato d'esercizio .....	61.824	0,9	43.115	0,5	102.214	1,3	97.620	1,2	73.775	0,8	76.119	0,8	94.436	0,9	76.558	0,7	91.980	0,8	96.271	0,9
- Risultato di competenza di terzi .....	1.455	...	-1.155	...	-1.733	...	-1.756	...	-2.760	...	-513	...	-796	...	-1.707	...	-1.773	...	-1.548	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	63.279	0,9	41.960	0,5	100.481	1,3	95.864	1,2	71.015	0,8	75.606	0,8	93.640	0,9	74.851	0,7	90.207	0,8	94.723	0,9
Dividendi deliberati .....	18.207		26.319		24.795		16.648		19.596		22.433		46.647		20.272		19.077		32.391	
Fatturato all'esportazione .....	1.192.465		1.299.374		1.426.839		1.480.021		1.532.009		1.615.813		1.675.429		1.895.621		1.892.452		1.967.842	
in % del fatturato totale .....	16,0		16,7		17,8		18,2		16,7		16,6		16,1		16,8		17,8		18,8	
Numero dipendenti .....	22.147		22.753		23.143		24.487		25.543		25.612		26.135		27.150		26.279		25.450	

## BENI PER LA PERSONA E LA CASA

TAB. I

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	515.741	5,4	565.290	5,4	573.552	5,0	652.594	5,2	686.969	4,7	733.053	5,0	815.203	5,3	848.642	5,6	876.464	5,9	808.049	5,3
- Titoli a reddito fisso.....	127.887	1,4	137.059	1,3	164.764	1,4	197.868	1,6	182.470	1,2	176.107	1,2	157.138	1,0	144.257	0,9	123.515	0,8	134.987	0,9
Disponibilità.....	643.628	6,8	702.349	6,7	738.316	6,4	850.462	6,8	869.439	5,9	909.160	6,2	972.341	6,3	992.899	6,5	999.979	6,7	943.036	6,2
- Rimanenze.....(a)	2.113.889	22,2	2.432.032	23,3	2.724.198	23,5	2.867.953	23,0	3.381.376	23,1	3.507.155	23,8	3.473.229	22,6	3.490.478	23,0	3.447.645	22,9	3.571.998	23,5
- Clienti.....	3.428.435	36,1	3.788.960	36,2	4.079.111	35,3	4.502.468	36,2	5.341.237	36,6	5.288.075	35,8	5.582.437	36,3	5.348.650	35,3	5.365.673	35,6	5.519.765	36,2
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-6.711	-0,1	-8.139	-0,1	-11.477	-0,1	-18.517	-0,1	-16.611	-0,1	-20.461	-0,1	-23.784	-0,2	-41.019	-0,3	-39.673	-0,3	-43.125	-0,3
- Fondo svalutazione crediti.....	-65.202	-0,7	-70.043	-0,7	-82.567	-0,7	-86.320	-0,7	-86.600	-0,6	-91.479	-0,6	-101.805	-0,7	-117.744	-0,8	-124.181	-0,8	-135.586	-0,9
Circolante netto.....	5.470.411	57,5	6.142.810	58,7	6.709.265	58,0	7.265.584	58,4	8.619.402	59,0	8.683.290	58,9	8.930.077	58,0	8.680.365	57,2	8.649.464	57,4	8.913.052	58,5
- Altre attività correnti.....	575.737	6,0	654.647	6,2	728.048	6,3	711.402	5,7	819.846	5,6	839.888	5,7	888.187	5,8	903.969	5,9	839.961	5,6	839.823	5,5
ATTIVO CORRENTE..... (c)	6.689.776	70,3	7.499.806	71,6	8.175.629	70,7	8.827.448	70,9	10.308.687	70,5	10.432.338	70,8	10.790.605	70,1	10.577.233	69,6	10.489.404	69,7	10.695.911	70,2
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	4.727.215	49,7	5.127.267	48,9	5.862.011	50,7	6.355.091	51,0	7.346.383	50,2	7.540.748	51,2	7.947.675	51,6	7.932.051	52,2	8.232.278	54,7	8.143.085	53,4
- Fondi di ammortamento.....	-2.534.829	-26,6	-2.829.335	-27,0	-3.191.989	-27,6	-3.458.555	-27,8	-3.997.727	-27,3	-4.195.276	-28,5	-4.498.493	-29,2	-4.523.146	-29,8	-4.738.654	-31,5	-4.734.741	-31,1
Immobilizzazioni materiali nette.....	2.192.386	23,1	2.297.932	21,9	2.670.022	23,1	2.896.536	23,2	3.348.656	22,9	3.345.472	22,7	3.449.182	22,4	3.408.905	22,4	3.493.624	23,2	3.408.344	22,3
- Partecipazioni nette.....	317.835	3,3	291.317	2,8	274.520	2,4	232.191	1,9	292.562	2,0	290.959	2,0	316.543	2,1	317.930	2,1	355.565	2,4	369.634	2,4
- Altre attività a m/l termine.....	165.488	1,7	194.648	1,9	205.035	1,7	224.961	1,8	238.408	1,6	280.188	1,9	264.757	1,7	250.435	1,7	233.239	1,5	226.298	1,5
- Immobilizzazioni immateriali.....	147.277	1,6	183.683	1,8	240.250	2,1	269.695	2,2	433.162	3,0	391.150	2,6	577.142	3,7	633.554	4,2	486.685	3,2	545.223	3,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	2.822.986	29,7	2.967.580	28,4	3.389.827	29,3	3.623.383	29,1	4.312.788	29,5	4.307.769	29,2	4.607.624	29,9	4.610.824	30,4	4.569.113	30,3	4.549.499	29,8
Totale..... (c+d)	9.512.762	100,0	10.467.386	100,0	11.565.456	100,0	12.450.831	100,0	14.621.475	100,0	14.740.107	100,0	15.398.229	100,0	15.188.057	100,0	15.058.517	100,0	15.245.410	100,0
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	2.036.199	21,4	2.352.460	22,5	2.636.789	22,8	2.777.950	22,3	3.333.525	22,8	3.519.549	23,9	3.439.524	22,3	3.417.677	22,5	3.117.775	20,7	3.168.884	20,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	35.432	0,4	30.549	0,3	27.274	0,2	22.267	0,2	13.187	0,1	16.132	0,1	75.445	0,5	38.511	0,3	34.654	0,2	54.627	0,3
Debiti finanziari a breve termine.....	2.071.631	21,8	2.383.009	22,8	2.664.063	23,0	2.800.217	22,5	3.346.712	22,9	3.535.681	24,0	3.514.969	22,8	3.456.188	22,8	3.152.429	20,9	3.223.511	21,1
- Fornitori e consociate.....	2.440.675	25,6	2.759.286	26,3	2.915.772	25,2	3.171.414	25,5	3.803.299	26,0	3.582.873	24,3	3.750.980	24,4	3.493.025	23,0	3.610.929	24,0	3.750.202	24,6
- Altre passività correnti.....	711.392	7,5	785.414	7,5	868.998	7,5	954.800	7,6	1.094.529	7,5	1.145.623	7,8	1.228.975	8,0	1.065.512	7,0	1.003.110	6,7	1.048.534	6,9
PASSIVO CORRENTE..... (e)	5.223.698	54,9	5.927.709	56,6	6.448.833	55,7	6.926.431	55,6	8.244.540	56,4	8.264.177	56,1	8.494.924	55,2	8.014.725	52,8	7.766.468	51,6	8.022.247	52,6
- Prestiti obbligazionari.....	213.217	2,2	214.010	2,0	234.594	2,0	219.102	1,8	244.057	1,7	196.803	1,3	228.862	1,5	254.744	1,7	224.987	1,5	172.784	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	827.835	8,7	913.849	8,7	1.036.585	9,0	1.177.105	9,4	1.219.277	8,3	1.150.836	7,8	1.220.018	7,9	1.380.386	9,1	1.448.373	9,6	1.446.422	9,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	40.361	0,4	47.518	0,5	80.606	0,7	67.730	0,5	71.750	0,5	70.502	0,5	49.014	0,3	58.788	0,4	131.034	0,9	138.284	0,9
- Altri debiti finanziari.....	141.236	1,5	131.082	1,3	133.565	1,1	170.357	1,4	179.318	1,2	202.438	1,4	220.994	1,5	246.851	1,6	212.618	1,4	182.900	1,2
Debiti finanziari a m/l termine.....	1.222.649	12,8	1.306.459	12,5	1.485.350	12,8	1.634.294	13,1	1.714.402	11,7	1.620.579	11,0	1.718.888	11,2	1.940.769	12,8	2.017.012	13,4	1.940.390	12,7
- Fondi del personale.....	423.629	4,5	459.220	4,4	494.336	4,3	516.197	4,2	543.199	3,7	549.726	3,8	573.183	3,7	581.994	3,8	593.325	3,9	595.411	3,9
- Fondo oscillazione cambi.....	7.517	0,1	7.268	0,1	5.549	0,1	10.213	0,1	4.241	...	3.831	...	8.697	0,1	6.351	...	279	...	45	...
- Fondi diversi.....	86.301	0,9	107.784	1,0	128.709	1,1	149.967	1,2	158.058	1,1	165.093	1,1	175.988	1,1	203.936	1,4	241.964	1,6	258.726	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	1.740.096	18,3	1.880.731	18,0	2.113.944	18,3	2.310.671	18,6	2.419.900	16,5	2.339.229	15,9	2.476.756	16,1	2.733.050	18,0	2.852.580	18,9	2.794.572	18,3
- Capitale sociale.....	1.027.580	10,8	1.054.362	10,0	1.147.168	9,9	1.185.729	9,5	1.311.163	9,0	1.388.710	9,4	1.454.401	9,4	1.502.497	9,9	1.535.380	10,2	1.524.319	10,0
- Riserve.....	1.320.207	13,9	1.389.402	13,3	1.591.546	13,8	1.726.923	13,9	2.295.110	15,7	2.416.891	16,4	2.592.889	16,8	2.778.622	18,3	2.743.276	18,2	2.701.204	17,7
- Risultato d'esercizio.....	178.994	1,9	184.803	1,8	216.658	1,9	229.417	1,8	260.015	1,8	253.778	1,7	305.341	2,0	88.990	0,6	104.315	0,7	138.590	0,9
- Interessi di terzi.....	22.187	0,2	30.379	0,3	47.307	0,4	71.660	0,6	90.747	0,6	77.322	0,5	73.918	0,5	70.173	0,4	56.498	0,4	64.478	0,5
CAPITALE NETTO..... (g)	2.548.968	26,8	2.658.946	25,4	3.002.679	26,0	3.213.729	25,8	3.957.035	27,1	4.136.701	28,0	4.426.549	28,7	4.440.282	29,2	4.439.469	29,5	4.428.591	29,1
Totale..... (e+f+g)	9.512.762	100,0	10.467.386	100,0	11.565.456	100,0	12.450.831	100,0	14.621.475	100,0	14.740.107	100,0	15.398.229	100,0	15.188.057	100,0	15.058.517	100,0	15.245.410	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-641.100		-851.796		-985.925		-948.419		-1.300.618		-1.318.533		-1.153.764		-886.951		-685.036		-855.209	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	128,1		126,5		126,8		127,4		125,0		126,2		127,0		132,0		135,1		133,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	87,7		85,6		84,7		86,3		84,2		84,0		86,4		88,9		91,2		89,3	

## BENI PER LA PERSONA E LA CASA

TAB. II

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	126.086	124.680	142.908	162.928	207.924	161.273	164.331	77.288	27.492	72.434
- Risultato mandato a nuovo.....	120.169	126.031	134.734	152.433	180.201	131.039	127.592	18.173	-17.243	56.762
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	11.111	12.560	-38.244	10.103	26.309	33.226	-70.988	59.303	45.954	13.879
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-5.194	-13.911	46.418	392	1.414	-2.992	107.727	-188	-1.219	1.793
Ammortamenti stanziati.....	401.425	429.026	467.538	498.413	653.574	632.541	658.710	670.734	608.304	564.676
- Ammortamenti ordinari.....	321.089	343.023	370.618	393.522	516.033	508.246	509.679	503.435	469.640	430.597
- Ammortamenti anticipati.....	19.768	22.465	21.905	18.076	20.902	14.311	15.892	13.008	213	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	60.568	63.538	75.015	86.815	116.639	109.984	133.139	154.291	138.451	134.079
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	26.589	31.446	23.056	26.639	33.055	24.627	32.618	31.234	22.698	29.451
- Accantonamenti.....	85.251	89.075	96.738	101.744	109.742	111.447	116.950	116.829	116.470	114.665
- Utilizzi.....	-58.662	-57.629	-73.682	-75.105	-76.687	-86.820	-84.332	-85.595	-93.772	-85.214
<b>Totale.....</b>	<b>554.100</b>	<b>585.152</b>	<b>633.502</b>	<b>687.980</b>	<b>894.553</b>	<b>818.441</b>	<b>855.659</b>	<b>779.256</b>	<b>658.494</b>	<b>666.561</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	431.298	393.220	645.706	422.102	1.071.710	549.423	700.769	624.741	454.539	469.338
- Investimenti.....	527.011	538.361	691.272	625.003	803.307	737.395	881.615	646.364	676.100	655.497
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	3.200	10.773	85.517	15.291	20.260	25.892	96.011	67.216	42.465	28.335
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	5.827	-	48.442	4.062	4.539	-	5.771	-1.187	-4.838	3.680
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	486.225	54.165	-	166.009	3.424	100.842
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	3.247	-	-
- Disinvestimenti.....	-104.740	-155.656	-177.677	-209.750	-231.205	-232.405	-280.920	-242.636	-230.377	-264.428
- Scorpori e cessioni.....	-	-258	-1.848	-224	-8.200	-35.624	-1.708	-11.991	-32.235	-33.038
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-12.280	-3.216	-	-	-2.281	-	-21.550
Capitali nominali.....	68.924	26.738	95.622	45.766	128.380	159.742	102.242	86.590	100.240	40.699
- Svalutazioni.....	-13.906	-17.797	-35.967	-18.923	-21.114	-20.620	-24.352	-32.765	-84.422	-105.923
- Reintegri contestuali.....	6.577	8.630	31.474	16.909	16.772	19.230	23.702	10.952	72.626	66.629
- Aumenti a pagamento.....	47.890	41.817	45.544	30.053	80.241	40.028	60.327	95.801	79.913	60.190
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-1.799	-22.981	26.804	13	4.072	8.686	25.891	3.627	-35.709	-6.495
- Aumenti gratuiti.....	30.162	17.069	27.767	17.714	48.409	112.418	16.674	8.975	67.832	26.298
Riserve.....	193.072	76.040	191.789	142.083	541.966	181.829	193.346	300.323	15.083	134.068
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-30.162	-17.069	-27.767	-17.714	-48.409	-112.418	-16.674	-8.975	-67.832	-26.298
- Da capitali per ripianamento perdite.....	13.906	17.797	35.967	18.923	21.114	20.620	24.352	32.765	84.422	105.923
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	6.499	14.244	13.117	6.298	8.323	3.726	2.109	10.126	7.749	-6.396
- Contributi a fondo perduto.....	2.127	2.986	367	725	63	235	930	35	30	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	365.839	43.674	-	163.720	5.467	112.901
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	29.748	4.890	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-11.270	-1.365	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-5.194	-13.911	46.418	392	1.414	-2.992	107.727	-188	-1.219	1.793
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-46.225	-43.808	-3.668	-4.618	13.752	17.487	-100.830	-11.728	-17.201	-15.550
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	252.121	115.801	127.355	138.077	179.870	211.497	157.254	111.043	3.667	-38.305

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	12.028.115	100,0	12.766.779	100,0	13.475.387	100,0	14.043.540	100,0	16.236.039	100,0	16.471.487	100,0	16.841.730	100,0	15.917.031	100,0	15.958.438	100,0	15.741.416
- Variazione delle rimanenze .....	14.834	0,1	283.192	2,2	228.305	1,7	96.051	0,7	440.307	2,7	250.605	1,5	14.993	0,1	168.042	1,1	69.619	0,4	198.827	1,3
- Costi capitalizzati .....	64.014	0,5	78.998	0,6	74.784	0,6	101.791	0,7	97.780	0,6	106.353	0,7	118.681	0,7	129.275	0,9	105.420	0,7	127.121	0,8
- Acquisti .....	-6.486.267	-53,9	-7.048.402	-55,2	-7.238.366	-53,7	-7.368.290	-52,5	-8.918.328	-54,9	-8.883.598	-53,9	-8.783.976	-52,2	-8.306.522	-52,2	-8.264.650	-51,8	-8.270.228	-52,5
- Servizi .....	-3.057.641	-25,4	-3.350.900	-26,2	-3.639.026	-27,0	-3.819.490	-27,2	-4.447.305	-27,4	-4.555.444	-27,7	-4.698.222	-27,9	-4.614.258	-29,0	-4.592.518	-28,8	-4.621.609	-29,4
- Ricavi diversi operativi .....	127.863	1,1	139.830	1,1	160.276	1,2	176.703	1,3	203.991	1,3	189.524	1,2	211.138	1,3	203.974	1,3	196.724	1,2	211.146	1,3
Valore aggiunto .....	2.690.918	22,4	2.869.497	22,5	3.061.360	22,8	3.230.305	23,0	3.612.484	22,3	3.578.927	21,8	3.704.344	22,0	3.497.542	22,1	3.473.033	21,7	3.386.673	21,5
- Costo del lavoro .....	-1.648.407	-13,7	-1.785.067	-14,0	-1.853.563	-13,8	-1.951.103	-13,9	-2.086.354	-12,9	-2.120.569	-12,9	-2.189.457	-13,0	-2.223.263	-14,0	-2.249.076	-14,1	-2.231.257	-14,2
Margine operativo lordo .....	1.042.511	8,7	1.084.430	8,5	1.207.797	9,0	1.279.202	9,1	1.526.130	9,4	1.458.358	8,9	1.514.887	9,0	1.274.279	8,1	1.223.957	7,6	1.155.416	7,3
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-321.089	-2,7	-343.023	-2,7	-370.618	-2,8	-393.522	-2,8	-516.033	-3,2	-508.246	-3,1	-509.679	-3,0	-503.435	-3,2	-469.640	-2,9	-430.597	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-51.953	-0,4	-54.942	-0,4	-62.810	-0,5	-72.201	-0,5	-97.755	-0,6	-93.729	-0,6	-109.487	-0,7	-121.994	-0,8	-118.502	-0,7	-115.168	-0,7
Margine operativo netto .....	669.469	5,6	686.465	5,4	774.369	5,7	813.479	5,8	912.342	5,6	856.383	5,2	895.721	5,3	648.850	4,1	635.815	4,0	609.651	3,9
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-23.190	-0,2	-25.759	-0,2	-22.669	-0,2	-15.483	-0,1	-17.035	-0,1	-13.930	-0,1	-13.670	-0,1	-11.879	-0,1	-12.007	-0,1	-9.657	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-378.439	-3,1	-349.464	-2,7	-325.752	-2,4	-290.774	-2,1	-371.056	-2,3	-360.440	-2,2	-341.355	-2,0	-328.066	-2,1	-289.143	-1,8	-256.607	-1,6
- Proventi finanziari .....	137.102	1,1	117.014	0,9	101.902	0,8	86.619	0,6	121.768	0,8	117.375	0,7	131.148	0,8	136.538	0,9	79.648	0,5	114.491	0,7
Risultato corrente prima delle imposte .....	404.942	3,4	428.256	3,4	527.850	3,9	593.841	4,2	646.019	4,0	599.388	3,6	671.844	4,0	445.443	2,8	414.313	2,6	457.878	2,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-28.383	-0,2	-31.061	-0,3	-34.110	-0,3	-32.690	-0,2	-39.786	-0,3	-30.566	-0,2	-39.544	-0,2	-45.305	-0,2	-20.162	-0,1	-18.911	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-9.482	-0,1	-6.882	-0,1	-10.056	-0,1	-5.285	...	-8.346	-0,1	-11.335	-0,1	-8.423	-0,1	-15.100	-0,1	-11.800	-0,1	-10.222	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	21.265	0,2	34.800	0,3	54.093	0,4	30.198	0,2	44.901	0,3	63.640	0,4	46.054	0,3	76.932	0,5	56.789	0,4	59.077	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-11.111	-0,1	-12.560	-0,1	38.244	0,3	-10.103	-0,1	-26.309	-0,2	-33.226	-0,2	70.988	0,4	-59.303	-0,4	-45.954	-0,3	-13.879	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	6.004	...	500	...	13.367	0,1	16.806	0,1	9.921	0,1	7.567	0,1	8.040	...	1.457	...	33.003	0,2	-12.926	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	5.194	...	13.911	0,1	-46.418	-0,3	-392	...	-1.414	...	2.992	...	-107.727	-0,6	188	...	1.219	...	-1.793	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	388.429	3,2	426.964	3,3	542.970	4,0	592.375	4,2	624.986	3,8	598.460	3,6	641.232	3,8	404.312	2,6	427.408	2,7	459.224	2,9
- Imposte sul reddito .....	-207.605	-1,7	-238.866	-1,9	-321.713	-2,4	-355.781	-2,5	-357.504	-2,2	-340.003	-2,1	-332.712	-2,0	-311.238	-2,0	-315.663	-2,0	-320.281	-2,0
Risultato d'esercizio .....	180.824	1,5	188.098	1,4	221.257	1,6	236.594	1,7	267.482	1,6	258.457	1,5	308.520	1,8	93.074	0,6	111.745	0,7	138.943	0,9
- Risultato di competenza di terzi .....	-1.830	...	-3.295	...	-4.599	...	-7.177	-0,1	-7.467	...	-4.679	...	-3.179	...	-4.084	...	-7.430	...	-353	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	178.994	1,5	184.803	1,4	216.658	1,6	229.417	1,6	260.015	1,6	253.778	1,5	305.341	1,8	88.990	0,6	104.315	0,7	138.590	0,9
Dividendi deliberati .....	59.081		61.124		85.130		82.899		86.511		126.696		180.139		74.169		128.353		81.681	
Fatturato all'esportazione .....	4.906.470		5.381.828		5.712.540		5.948.908		6.848.009		6.931.740		6.966.962		6.559.152		6.568.695		6.368.735	
in % del fatturato totale .....	40,8		42,2		42,4		42,4		42,2		42,1		41,4		41,2		41,2		40,5	
Numero dipendenti .....	61.832		63.398		66.156		68.314		70.537		70.214		70.747		70.466		68.213		65.203	

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	71.070	6,5	85.261	6,8	100.258	6,8	119.101	6,1	146.590	6,3	197.935	8,0	141.230	6,3	182.253	8,0	211.440	7,5	165.157	5,8
- Titoli a reddito fisso.....	18.100	1,7	26.434	2,1	34.726	2,4	42.595	2,2	52.128	2,2	44.576	1,8	53.220	2,4	54.691	2,4	44.476	1,6	48.192	1,7
Disponibilità.....	89.170	8,2	111.695	8,9	134.984	9,2	161.696	8,3	198.718	8,5	242.511	9,8	194.450	8,7	236.944	10,4	255.916	9,1	213.349	7,5
- Rimanenze.....(a)	127.247	11,7	141.101	11,3	162.336	11,1	211.068	10,9	285.578	12,2	241.654	9,8	246.469	11,1	257.181	11,4	283.368	10,1	281.636	9,8
- Clienti.....	333.612	30,8	392.072	31,3	443.181	30,4	634.594	32,6	788.765	33,7	834.745	33,8	750.350	33,9	716.953	31,4	801.302	28,4	831.090	29,1
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-299	...	-259	...	-162	...	-81	...	-225	...	-189	...	-1.785	-0,1	-1.471	-0,1	-706	...	-3.192	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-10.445	-1,0	-11.719	-0,9	-11.654	-0,8	-9.722	-0,5	-11.215	-0,5	-26.294	-1,1	-28.247	-1,3	-31.513	-1,4	-39.829	-1,4	-30.590	-1,1
Circolante netto.....	450.115	41,5	521.195	41,7	593.701	40,7	835.859	43,0	1.062.903	45,4	1.049.916	42,5	966.787	43,6	941.150	41,3	1.044.135	37,1	1.078.944	37,7
- Altre attività correnti.....	77.021	7,1	81.607	6,5	92.383	6,3	124.680	6,4	141.832	6,0	167.895	6,8	152.410	6,9	157.738	7,0	152.790	5,4	161.190	5,6
ATTIVO CORRENTE..... (c)	616.306	56,8	714.497	57,1	821.068	56,2	1.122.235	57,7	1.403.453	59,9	1.460.322	59,1	1.313.647	59,2	1.335.832	58,7	1.452.841	51,6	1.453.483	50,8
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	670.132	61,7	756.993	60,5	903.504	61,9	1.242.261	63,9	1.512.979	64,6	1.631.180	66,0	1.472.564	66,3	1.569.779	69,0	2.044.352	72,6	2.124.768	74,3
- Fondi di ammortamento.....	-347.652	-32,0	-398.648	-31,9	-457.975	-31,4	-635.524	-32,7	-799.199	-34,1	-881.951	-35,7	-844.183	-38,0	-912.194	-40,1	-1.162.638	-41,3	-1.251.838	-43,8
Immobilizzazioni materiali nette.....	322.480	29,7	358.345	28,6	445.529	30,5	606.737	31,2	713.780	30,5	749.229	30,3	628.381	28,3	657.585	28,9	881.714	31,3	872.930	30,5
- Partecipazioni nette.....	53.765	5,0	53.249	4,3	53.528	3,7	67.115	3,5	52.882	2,3	73.438	3,0	58.789	2,7	63.883	2,8	225.264	8,0	249.823	8,8
- Altre attività a m/l termine.....	81.647	7,5	107.483	8,6	116.588	8,0	125.363	6,4	121.669	5,2	112.257	4,5	137.955	6,2	136.079	5,9	164.921	5,8	193.370	6,8
- Immobilizzazioni immateriali.....	11.039	1,0	17.568	1,4	24.084	1,6	23.613	1,2	50.036	2,1	76.452	3,1	80.258	3,6	83.914	3,7	91.871	3,3	89.410	3,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	468.931	43,2	536.645	42,9	639.729	43,8	822.828	42,3	938.367	40,1	1.011.376	40,9	905.383	40,8	941.461	41,3	1.363.770	48,4	1.405.533	49,2
Totale..... (c + d)	1.085.237	100,0	1.251.142	100,0	1.460.797	100,0	1.945.063	100,0	2.341.820	100,0	2.471.698	100,0	2.219.030	100,0	2.277.293	100,0	2.816.611	100,0	2.859.016	100,0
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	162.424	15,0	201.469	16,1	252.695	17,3	365.047	18,8	477.033	20,4	417.786	16,9	321.552	14,5	356.408	15,6	509.172	18,0	536.495	18,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	3.757	0,3	2.966	0,3	1.737	0,1	3.088	0,1	2.954	0,1	1.956	0,1	4.052	0,2	6.388	0,3	8.153	0,3	7.116	0,2
Debiti finanziari a breve termine.....	166.181	15,3	204.435	16,4	254.432	17,4	368.135	18,9	479.987	20,5	419.742	17,0	325.604	14,7	362.796	15,9	517.325	18,3	543.611	19,0
- Fornitori e consociate.....	279.860	25,8	346.792	27,7	393.938	27,0	471.574	24,2	589.752	25,2	609.450	24,7	565.110	25,5	543.026	23,9	638.629	22,7	673.351	23,5
- Altre passività correnti.....	89.923	8,3	100.573	8,0	132.056	9,0	150.866	7,8	171.782	7,3	166.497	6,7	163.040	7,3	156.791	6,9	202.672	7,2	196.124	6,9
PASSIVO CORRENTE..... (e)	535.964	49,4	651.800	52,1	780.426	53,4	990.575	50,9	1.241.521	53,0	1.195.689	48,4	1.053.754	47,5	1.062.613	46,7	1.358.626	48,2	1.413.086	49,4
- Prestiti obbligazionari.....	16.378	1,5	13.734	1,1	22.012	1,5	24.597	1,3	29.719	1,3	109.260	4,4	20.678	0,9	21.915	1,0	38.903	1,4	38.610	1,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	80.176	7,4	101.026	8,1	110.263	7,5	192.470	9,9	180.642	7,7	181.996	7,4	176.393	8,0	207.810	9,1	236.997	8,4	245.300	8,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	6.917	0,6	6.793	0,5	9.843	0,7	2.711	0,1	3.589	0,2	232	...	1.907	0,1	2.773	0,1	11.315	0,4	15.155	0,5
- Altri debiti finanziari.....	21.892	2,0	21.968	1,8	30.911	2,1	44.142	2,3	42.800	1,8	56.534	2,3	59.934	2,7	48.972	2,2	60.340	2,2	36.738	1,3
Debiti finanziari a m/l termine.....	125.363	11,5	143.521	11,5	173.029	11,8	263.920	13,6	256.750	11,0	348.022	14,1	258.912	11,7	281.470	12,4	347.555	12,4	335.803	11,7
- Fondi del personale.....	63.949	5,9	68.027	5,4	76.875	5,3	95.054	4,9	108.094	4,6	118.881	4,8	110.179	5,0	114.155	5,0	129.582	4,6	134.532	4,7
- Fondo oscillazione cambi.....	570	0,1	550	...	271	...	2.478	0,1	1.858	0,1	1.015	...	318	...	170	...	-	...	-	...
- Fondi diversi.....	11.997	1,1	13.170	1,1	25.843	1,8	42.693	2,2	36.492	1,5	61.021	2,5	39.105	1,7	40.076	1,7	65.535	2,3	67.662	2,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	201.879	18,6	225.268	18,0	276.018	18,9	404.145	20,8	403.194	17,2	528.939	21,4	408.514	18,4	435.871	19,1	542.672	19,3	537.997	18,8
- Capitale sociale.....	100.900	9,3	107.917	8,6	115.014	7,9	122.485	6,3	152.302	6,5	159.997	6,4	152.764	6,9	140.690	6,2	182.188	6,5	197.858	6,9
- Riserve.....	198.653	18,3	218.505	17,5	238.624	16,3	330.139	17,0	422.898	18,1	511.400	20,7	500.205	22,6	558.459	24,5	641.620	22,8	661.171	23,1
- Risultato d'esercizio.....	38.995	3,6	38.984	3,1	41.222	2,8	68.703	3,5	89.533	3,8	49.088	2,0	78.767	3,5	52.787	2,3	64.709	2,3	39.501	1,4
- Interessi di terzi.....	8.846	0,8	8.668	0,7	9.493	0,7	29.016	1,5	32.372	1,4	26.585	1,1	25.026	1,1	26.873	1,2	26.796	0,9	9.403	0,4
CAPITALE NETTO..... (g)	347.394	32,0	374.074	29,9	404.353	27,7	550.343	28,3	697.105	29,8	747.070	30,2	756.762	34,1	778.809	34,2	915.313	32,5	907.933	31,8
Totale..... (e + f + g)	1.085.237	100,0	1.251.142	100,0	1.460.797	100,0	1.945.063	100,0	2.341.820	100,0	2.471.698	100,0	2.219.030	100,0	2.277.293	100,0	2.816.611	100,0	2.859.016	100,0
Margine di tesoreria..... (c - a + b - e)	-46.606		-78.145		-121.532		-79.327		-123.421		23.168		15.209		17.509		-188.447		-238.047	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	115,0		109,6		105,2		113,3		113,0		122,1		124,7		125,7		106,9		102,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	91,3		88,0		84,4		92,0		90,1		101,9		101,4		101,6		86,1		83,2	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	29.834	16.476	29.521	46.536	57.376	18.008	48.425	41.118	24.218	-31.859
- Risultato mandato a nuovo.....	21.779	15.765	23.162	40.650	52.593	15.506	41.146	36.689	39.218	-2.208
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	4.014	2.704	-3.252	6.801	4.638	1.488	6.995	3.856	-15.002	-29.651
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	4.041	-1.993	9.611	-915	145	1.014	284	573	2	-
Ammortamenti stanziati.....	56.854	65.342	78.172	103.413	132.414	145.698	133.771	138.038	160.315	150.783
- Ammortamenti ordinari.....	46.237	54.999	66.452	91.125	118.933	130.236	116.573	119.086	141.710	132.216
- Ammortamenti anticipati.....	4.787	3.587	3.328	3.891	3.329	2.265	2.053	2.166	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	5.830	6.756	8.392	8.397	10.152	13.197	15.145	16.786	18.605	18.567
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	4.549	3.737	4.107	6.236	6.063	6.754	3.572	2.892	7.215	8.384
- Accantonamenti.....	10.808	11.165	12.517	16.219	18.310	20.629	19.776	19.402	21.661	21.110
- Utilizzi.....	-6.259	-7.428	-8.410	-9.983	-12.247	-13.875	-16.204	-16.510	-14.446	-12.726
<b>Totale.....</b>	<b>91.237</b>	<b>85.555</b>	<b>111.800</b>	<b>156.185</b>	<b>195.853</b>	<b>170.460</b>	<b>185.768</b>	<b>182.048</b>	<b>191.748</b>	<b>127.308</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	84.833	86.861	127.291	106.672	186.910	151.185	122.844	115.741	105.628	136.676
- Investimenti.....	96.802	94.294	141.966	143.310	152.775	184.375	167.353	145.144	155.078	170.225
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	7.780	-	-	4.580	8.567	1.422	6.158	9.880	7.117
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	9.271	-	594	729	-	-	-	-267
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	64.801	4.610	-	14.912	4.896	24.446
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-11.969	-15.213	-19.857	-36.638	-35.246	-32.645	-45.931	-47.338	-50.751	-55.537
- Scorpi e cessioni.....	-	-	-4.089	-	-	-14.451	-	-3.135	-13.475	-9.308
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-	-594	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	6.888	7.017	9.783	5.968	15.583	10.036	9.096	-5.610	4.639	13.706
- Svalutazioni.....	-3.752	-	-568	-234	-4	-	-132	-9.671	-207	-332
- Reintegri contestuali.....	3.752	-	-	234	4	-	132	1.416	207	332
- Aumenti a pagamento.....	191	6.467	9.451	1.681	8.289	5.244	6.321	2.439	1.273	9.488
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	-210	-	-	-	-	-241	-	-
- Aumenti gratuiti.....	6.697	550	1.110	4.287	7.294	4.792	2.775	447	3.366	4.218
Riserve.....	44.740	19.852	23.068	18.515	81.352	80.327	30.134	62.740	16.950	55.112
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-6.697	-550	-1.110	-4.287	-7.294	-4.792	-2.775	-447	-3.366	-4.218
- Da capitali per ripianamento perdite.....	3.752	-	568	234	4	-	132	9.671	207	332
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-	-	5.298	271	-	31.749	17.145	2.714	-	1.000
- Contributi a fondo perduto.....	365	-	-	3	4	18	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	50.050	3.735	-	12.126	4.635	18.544
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	2.448	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	4.041	-1.993	9.611	-915	145	1.014	284	573	2	-
- Variazioni per fusioni e diverse.....	2.565	676	-9.478	1.309	4.568	-3.368	50	1.790	-2.190	6.887
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	40.714	21.719	18.179	21.900	33.875	51.971	12.850	36.313	17.662	32.567



CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	1.110.156	100,0	1.164.119	100,0	1.346.156	100,0	1.770.193	100,0	2.247.040	100,0	2.418.923	100,0	2.123.348	100,0	2.044.243	100,0	2.394.625	100,0	2.206.235
- Variazione delle rimanenze .....	-9.610	-0,9	13.258	1,1	17.836	1,4	16.038	0,9	58.591	2,6	-13.415	-0,6	26.501	1,2	10.491	0,5	17.218	0,8	21.735	1,0
- Costi capitalizzati .....	4.633	0,4	14.561	1,2	13.666	1,0	12.856	0,7	15.903	0,8	23.389	1,0	16.943	0,8	17.233	0,8	28.434	1,2	29.943	1,4
- Acquisti .....	-475.785	-42,9	-510.428	-43,8	-599.851	-44,6	-798.533	-45,1	-1.131.460	-50,4	-1.104.039	-45,6	-1.003.971	-47,3	-942.777	-46,1	-1.119.494	-46,8	-1.051.814	-47,7
- Servizi .....	-300.395	-27,0	-342.409	-29,4	-384.684	-28,6	-482.412	-27,3	-570.145	-25,4	-704.218	-29,1	-586.581	-27,6	-564.967	-27,6	-657.481	-27,5	-630.022	-28,6
- Ricavi diversi operativi .....	16.353	1,5	18.783	1,6	18.580	1,4	26.533	1,5	32.511	1,5	41.744	1,7	48.462	2,3	45.580	2,2	43.347	1,8	37.897	1,7
Valore aggiunto .....	345.352	31,1	357.884	30,7	411.703	30,6	544.675	30,7	652.440	29,1	662.384	27,4	624.702	29,4	609.803	29,8	706.649	29,5	613.974	27,8
- Costo del lavoro .....	-196.457	-17,7	-211.481	-18,2	-230.908	-17,2	-299.691	-16,9	-342.925	-15,3	-388.331	-16,1	-355.342	-16,7	-361.790	-17,7	-412.453	-17,2	-382.682	-17,3
Margine operativo lordo .....	148.895	13,4	146.403	12,5	180.795	13,4	244.984	13,8	309.515	13,8	274.053	11,3	269.360	12,7	248.013	12,1	294.196	12,3	231.292	10,5
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-46.237	-4,2	-54.999	-4,7	-66.452	-4,9	-91.125	-5,1	-118.933	-5,3	-130.236	-5,4	-116.573	-5,5	-119.086	-5,8	-141.710	-5,9	-132.216	-6,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-4.856	-0,4	-5.203	-0,4	-6.665	-0,5	-6.654	-0,4	-8.090	-0,4	-9.781	-0,4	-9.844	-0,5	-10.405	-0,5	-11.653	-0,5	-9.620	-0,4
Margine operativo netto .....	97.802	8,8	86.201	7,4	107.678	8,0	147.205	8,3	182.492	8,1	134.036	5,5	142.943	6,7	118.522	5,8	140.833	5,9	89.456	4,1
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-3.987	-0,4	-4.084	-0,4	-3.581	-0,3	-2.935	-0,2	-3.500	-0,2	-2.005	-0,1	-1.729	-0,1	-1.616	-0,1	-37.165	-1,6	-17.391	-0,8
- Altri oneri finanziari .....	-27.895	-2,5	-23.928	-2,1	-26.576	-2,0	-32.780	-1,9	-42.207	-1,9	-50.077	-2,1	-34.904	-1,6	-31.621	-1,5	-35.523	-1,5	-28.393	-1,3
- Proventi finanziari .....	19.981	1,8	18.852	1,7	19.128	1,5	19.938	1,2	25.302	1,2	35.330	1,5	30.106	1,4	28.384	1,4	53.128	2,3	24.331	1,1
Risultato corrente prima delle imposte .....	85.901	7,7	77.041	6,6	96.649	7,2	131.428	7,4	162.087	7,2	117.284	4,8	136.416	6,4	113.669	5,6	121.273	5,1	68.003	3,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-5.761	-0,5	-5.140	-0,4	-5.055	-0,4	-5.634	-0,3	-5.391	-0,2	-5.681	-0,2	-7.354	-0,3	-8.547	-0,4	-6.952	-0,3	-8.947	-0,4
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-477	0,1	-715	-0,2	-348	...	-1.020	-0,1	-757	...	-2.195	-0,1	-3.010	-0,1	-2.746	-0,1	-1.015	...	-6.436	-0,3
- Plusvalenze su realizzi .....	3.550	0,3	5.695	0,5	7.461	0,6	9.871	0,6	7.544	0,3	11.104	0,5	22.426	1,0	11.070	0,5	10.078	0,4	15.389	0,7
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-4.014	-0,4	-2.704	-0,2	3.252	0,2	-6.801	-0,4	-4.638	-0,2	-1.488	-0,1	-6.995	-0,3	-3.856	-0,2	15.002	0,6	29.651	1,3
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	7.012	0,6	3.221	0,3	1.203	0,1	11.709	0,7	5.125	0,2	2.949	0,1	4.754	0,2	2.750	0,1	-224	...	-6.622	-0,3
- Movimenti delle riserve .....	-4.041	-0,4	1.993	0,2	-9.611	-0,7	915	0,1	-145	...	-1.014	...	-284	...	-573	...	-2	...	-	-
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	82.170	7,4	79.391	6,8	93.551	7,0	140.468	8,0	163.825	7,3	120.959	5,0	145.953	6,9	111.767	5,5	138.160	5,8	91.038	4,1
- Imposte sul reddito .....	-43.115	-3,9	-40.310	-3,5	-51.976	-3,9	-68.832	-3,9	-71.633	-3,2	-69.802	-2,9	-64.843	-3,1	-56.824	-2,8	-71.187	-3,0	-51.373	-2,3
Risultato d'esercizio .....	39.055	3,5	39.081	3,3	41.575	3,1	71.636	4,1	92.192	4,1	51.157	2,1	81.110	3,8	54.943	2,7	66.973	2,8	39.665	1,8
- Risultato di competenza di terzi .....	-60	...	-97	...	-353	...	-2.933	-0,2	-2.659	-0,1	-2.069	-0,1	-2.343	-0,1	-2.156	-0,1	-2.264	-0,1	-164	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	38.995	3,5	38.984	3,3	41.222	3,1	68.703	3,9	89.533	4,0	49.088	2,0	78.767	3,7	52.787	2,6	64.709	2,7	39.501	1,8
Dividendi deliberati .....	16.502		22.763		17.700		30.310		39.021		34.784		39.371		17.994		27.467		41.873	
Fatturato all'esportazione .....	242.692		260.124		300.834		382.896		489.880		531.163		453.845		437.347		482.051		361.739	
in % del fatturato totale .....	21,9		22,3		22,3		21,6		21,8		22,0		21,4		21,4		20,1		16,4	
Numero dipendenti .....	5.823		6.162		6.897		8.555		9.671		10.255		9.339		9.055		9.718		9.242	

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	96.159	4,8	109.675	5,0	136.298	5,7	171.214	6,0	157.444	4,5	188.228	4,9	242.624	5,6	192.707	4,4	211.928	4,7	210.848	4,5
- Titoli a reddito fisso.....	8.459	0,4	13.142	0,6	17.524	0,7	19.819	0,7	37.506	1,1	28.791	0,7	54.491	1,3	37.514	0,8	30.918	0,7	32.841	0,7
Disponibilità.....	104.618	5,2	122.817	5,6	153.822	6,4	191.033	6,7	194.950	5,6	217.019	5,6	297.115	6,9	230.221	5,2	242.846	5,4	243.689	5,2
- Rimanenze.....(a)	335.492	16,8	377.162	17,0	390.954	16,3	458.354	16,0	533.586	15,4	591.962	15,3	650.557	15,0	703.866	15,9	759.002	17,0	808.605	17,2
- Clienti.....	768.935	38,4	827.269	37,5	909.244	38,0	1.126.560	39,2	1.332.565	38,4	1.424.494	36,8	1.565.337	36,2	1.646.100	37,3	1.708.840	38,1	1.789.026	38,0
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-1.166	-0,1	-755	...	-781	...	-1.016	...	-949	...	-1.583	...	-1.530	...	-2.774	-0,1	-2.392	-0,1	-2.158	...
- Fondo svalutazione crediti.....	-12.378	-0,6	-13.973	-0,6	-12.658	-0,5	-14.640	-0,5	-15.517	-0,4	-21.317	-0,7	-29.028	-0,7	-27.856	-0,6	-27.529	-0,6	-26.392	-0,6
Circolante netto.....	1.090.883	54,5	1.189.703	53,9	1.286.759	53,8	1.569.258	54,7	1.849.685	53,4	1.993.556	51,4	2.185.336	50,5	2.319.336	52,5	2.437.921	54,4	2.569.081	54,6
- Altre attività correnti.....	152.079	7,6	172.775	7,8	192.962	8,1	189.298	6,6	214.907	6,2	250.834	6,5	240.659	5,5	274.127	6,2	249.190	5,6	246.040	5,2
ATTIVO CORRENTE..... (c)	1.347.580	67,3	1.485.295	67,3	1.633.543	68,3	1.949.589	68,0	2.259.542	65,2	2.461.409	63,5	2.723.110	62,9	2.823.684	63,9	2.929.957	65,4	3.058.810	65,0
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.187.583	59,3	1.328.274	60,3	1.460.308	61,1	1.735.862	60,5	2.126.485	61,4	2.486.766	64,2	2.940.766	67,9	2.975.249	67,3	3.090.904	69,0	3.258.967	69,2
- Fondi di ammortamento.....	-646.459	-32,3	-736.161	-33,4	-835.341	-34,9	-979.963	-34,2	-1.139.432	-32,9	-1.353.719	-34,9	-1.675.596	-38,7	-1.696.416	-38,4	-1.788.624	-39,9	-1.911.939	-40,6
Immobilizzazioni materiali nette.....	541.124	27,0	592.113	26,9	624.967	26,2	755.899	26,3	987.053	28,5	1.133.047	29,3	1.265.170	29,2	1.278.833	28,9	1.302.280	29,1	1.347.028	28,6
- Partecipazioni nette.....	41.793	2,1	51.067	2,3	42.899	1,8	53.484	1,9	63.672	1,8	79.893	2,1	103.147	2,4	85.814	1,9	77.219	1,7	72.302	1,5
- Altre attività a m/l termine.....	31.924	1,6	37.979	1,7	46.028	1,9	58.907	2,0	67.190	2,0	67.148	1,7	85.613	2,0	74.821	1,7	59.435	1,3	77.669	1,7
- Immobilizzazioni immateriali.....	40.095	2,0	39.545	1,8	43.356	1,8	51.265	1,8	86.237	2,5	131.866	3,4	153.213	3,5	157.778	3,6	111.478	2,5	150.630	3,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	654.936	32,7	720.704	32,7	757.250	31,7	919.555	32,0	1.204.152	34,8	1.411.954	36,5	1.607.143	37,1	1.597.246	36,1	1.550.412	34,6	1.647.629	35,0
Totale..... (c + d)	2.002.516	100,0	2.205.999	100,0	2.390.793	100,0	2.869.144	100,0	3.463.694	100,0	3.873.363	100,0	4.330.253	100,0	4.420.930	100,0	4.480.369	100,0	4.706.439	100,0
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	355.508	17,8	410.313	18,6	479.900	20,0	513.381	17,9	674.841	19,5	758.368	19,6	788.137	18,2	896.305	20,3	849.309	19,0	937.861	19,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	6.884	0,3	7.788	0,4	11.419	0,5	4.537	0,1	778	...	2.029	...	1.807	...	6.252	0,1	6.214	0,1	6.609	0,2
Debiti finanziari a breve termine.....	362.392	18,1	418.101	19,0	491.319	20,5	517.918	18,0	675.619	19,5	760.397	19,6	789.944	18,2	902.557	20,4	855.523	19,1	944.470	20,1
- Fornitori e consociate.....	528.503	26,4	589.916	26,7	585.324	24,5	792.188	27,6	924.167	26,7	942.980	24,3	1.065.879	24,6	1.068.388	24,2	1.107.658	24,7	1.124.406	23,9
- Altre passività correnti.....	150.564	7,5	155.549	7,0	171.698	7,2	202.865	7,1	256.342	7,4	265.683	6,9	340.323	7,9	315.375	7,1	296.724	6,6	321.816	6,8
PASSIVO CORRENTE..... (e)	1.041.459	52,0	1.163.566	52,7	1.248.341	52,2	1.512.971	52,7	1.856.128	53,6	1.969.060	50,8	2.196.146	50,7	2.286.320	51,7	2.259.905	50,4	2.390.692	50,8
- Prestiti obbligazionari.....	41.794	2,1	53.101	2,4	63.015	2,6	56.429	2,0	50.268	1,5	50.880	1,3	46.810	1,1	49.176	1,1	77.571	1,7	63.257	1,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	214.729	10,7	227.664	10,3	238.556	10,0	268.462	9,3	276.565	8,0	342.435	8,8	397.084	9,2	398.026	9,0	390.152	8,7	419.473	8,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	888	0,1	2.008	0,1	3.297	0,2	2.050	0,1	1.496	...	2.365	0,1	2.195	...	-	...	4.641	0,1	5.732	0,1
- Altri debiti finanziari.....	68.899	3,4	69.846	3,2	77.345	3,2	89.153	3,1	99.430	2,9	124.822	3,2	90.206	2,1	114.637	2,6	98.642	2,2	91.430	1,9
Debiti finanziari a m/l termine.....	326.310	16,3	352.619	16,0	382.213	16,0	416.094	14,5	427.759	12,4	520.502	13,4	536.295	12,4	561.839	12,7	571.006	12,7	579.892	12,3
- Fondi del personale.....	86.687	4,3	96.217	4,4	101.940	4,2	113.131	3,9	129.681	3,7	144.300	3,7	164.805	3,8	167.692	3,8	172.973	3,9	185.690	3,9
- Fondo oscillazione cambi.....	3.732	0,2	2.185	0,1	1.673	0,1	2.049	0,1	739	...	2.283	0,1	2.960	0,1	1.987	...	-	...	-	...
- Fondi diversi.....	26.401	1,3	26.522	1,2	32.941	1,4	44.349	1,6	46.348	1,3	52.454	1,4	60.178	1,4	73.112	1,7	100.880	2,3	106.796	2,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	443.130	22,1	477.543	21,7	518.767	21,7	575.623	20,1	604.527	17,4	719.539	18,6	764.238	17,7	804.630	18,2	844.859	18,9	872.378	18,5
- Capitale sociale.....	158.407	7,9	175.632	8,0	180.659	7,6	208.168	7,2	227.852	6,6	298.368	7,7	322.858	7,5	324.108	7,3	313.335	7,0	323.650	6,9
- Riserve.....	286.494	14,3	327.332	14,8	360.369	15,1	427.044	14,9	621.633	17,9	743.113	19,2	842.061	19,4	833.017	18,8	867.782	19,4	917.366	19,5
- Risultato d'esercizio.....	66.748	3,4	52.485	2,4	72.070	3,0	117.260	4,1	109.403	3,2	88.507	2,3	139.134	3,2	104.374	2,4	124.676	2,8	95.494	2,0
- Interessi di terzi.....	6.278	0,3	9.441	0,4	10.587	0,4	28.078	1,0	44.151	1,3	54.776	1,4	65.816	1,5	68.481	1,6	69.812	1,5	106.859	2,3
CAPITALE NETTO..... (g)	517.927	25,9	564.890	25,6	623.685	26,1	780.550	27,2	1.003.039	29,0	1.184.764	30,6	1.369.869	31,6	1.329.980	30,1	1.375.605	30,7	1.443.369	30,7
Totale..... (e + f + g)	2.002.516	100,0	2.205.999	100,0	2.390.793	100,0	2.869.144	100,0	3.463.694	100,0	3.873.363	100,0	4.330.253	100,0	4.420.930	100,0	4.480.369	100,0	4.706.439	100,0
Margine di tesoreria..... (c - a + b - e)	-28.205		-54.678		-4.971		-20.720		-129.223		-98.030		-122.063		-163.728		-86.558		-138.329	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	129,4		127,7		130,9		128,9		121,7		125,0		124,0		123,5		129,6		127,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	97,3		95,3		99,6		98,6		93,0		95,0		94,4		92,8		96,2		94,2	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	41.155	34.668	57.319	97.481	96.378	46.056	59.829	107.328	96.253	68.058
- Risultato mandato a nuovo.....	41.148	34.372	53.627	102.282	94.122	42.492	53.510	96.278	96.212	68.931
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	23	3.030	3.811	-6.039	3.777	4.249	6.292	832	1.105	1.497
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-16	-2.734	-119	1.238	-1.521	-685	27	10.218	-1.064	-2.370
Ammortamenti stanziati.....	115.156	118.470	128.902	144.824	187.703	215.606	263.751	251.299	235.280	231.205
- Ammortamenti ordinari.....	87.171	90.059	103.271	117.397	156.832	177.259	214.688	204.290	200.462	194.104
- Ammortamenti anticipati.....	9.925	11.423	9.139	8.975	8.890	4.615	12.718	4.229	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	18.060	16.988	16.492	18.452	21.981	33.732	36.345	42.780	34.818	37.101
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	6.114	8.484	6.881	7.132	10.076	9.951	10.805	7.893	7.606	11.989
- Accantonamenti.....	17.857	18.948	20.517	23.081	26.497	29.617	33.669	34.128	33.093	35.052
- Utilizzi.....	-11.743	-10.464	-13.636	-15.949	-16.421	-19.666	-22.864	-26.235	-25.487	-23.063
<b>Totale.....</b>	<b>162.425</b>	<b>161.622</b>	<b>193.102</b>	<b>249.437</b>	<b>294.157</b>	<b>271.613</b>	<b>334.385</b>	<b>366.520</b>	<b>339.139</b>	<b>311.252</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	164.649	130.340	127.125	167.405	372.746	261.262	230.121	267.455	253.280	260.443
- Investimenti.....	190.643	153.836	181.585	221.391	289.943	330.798	333.093	293.928	282.803	309.045
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	1.081	-	925	562	6.496	5.968	18.233	72.528	38.319
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	-	2.379	-	-	1.200	10.218	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	141.190	18.145	-	65.878	-	20.562
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-3.182	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-25.994	-24.332	-54.460	-50.027	-55.839	-85.546	-105.859	-113.912	-95.361	-105.653
- Scorpi e cessioni.....	-	-245	-	-7.263	-941	-4.781	-2.110	-6.725	-3.408	-1.830
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-	-2.169	-668	-2.171	-165	-3.282	-
Capitali nominali.....	16.691	17.225	4.201	6.000	21.477	56.334	17.263	10.331	12.084	8.194
- Svalutazioni.....	-	-6.344	-1.056	-4.031	-	-763	-296	-321	-2.956	-104
- Reintegri contestuali.....	-	2.612	1.056	4.031	-	763	296	321	86	104
- Aumenti a pagamento.....	12.085	10.583	-948	1.493	8.169	20.399	10.109	5.339	3.891	1.462
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	-1.155	-2.189	199	2.153	-191	-718	-4.018	-
- Aumenti gratuiti.....	4.606	10.374	6.304	6.696	13.109	33.782	7.345	5.710	15.081	6.732
Riserve.....	64.908	40.554	30.400	52.950	210.150	87.501	14.224	85.561	76.260	92.114
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-4.606	-10.374	-6.304	-6.696	-13.109	-33.782	-7.345	-5.710	-15.081	-6.732
- Da capitali per ripianamento perdite.....	-	6.344	1.056	4.031	-	763	296	321	2.956	104
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-	-	4.108	638	5.983	15.429	-66	-1.246	-800	7.675
- Contributi a fondo perduto.....	230	734	56	-	-	256	586	12	1.468	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	119.132	19.964	-	51.290	-	36.860
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	1.433	2.089	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-2.160	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-16	-2.734	-119	1.238	-1.521	-685	27	10.218	-1.064	-2.370
- Variazioni per fusioni e diverse.....	420	6.547	-780	-1.343	3.786	-1.633	-13.470	-24.579	-2.252	-10.134
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	68.880	40.037	32.383	55.082	95.879	87.189	34.923	53.166	91.033	66.711

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	2.541.953	100,0	2.694.416	100,0	2.906.091	100,0	3.330.895	100,0	3.866.872	100,0	4.174.526	100,0	4.517.535	100,0	4.658.423	100,0	4.802.072	100,0	5.071.140
- Variazione delle rimanenze .....	8.570	0,3	34.424	1,2	7.956	0,3	41.580	1,2	80.271	2,0	10.206	0,3	40.093	0,9	46.360	1,0	83.480	1,7	40.103	0,8
- Costi capitalizzati .....	16.889	0,7	20.638	0,7	16.457	0,5	21.193	0,6	30.212	0,8	49.526	1,2	64.207	1,5	46.181	1,0	41.313	0,9	66.389	1,3
- Acquisti .....	-1.487.617	-58,5	-1.590.834	-59,0	-1.662.110	-57,2	-1.899.230	-57,0	-2.271.538	-58,7	-2.343.566	-56,1	-2.509.721	-55,6	-2.579.384	-55,4	-2.781.761	-57,9	-3.005.556	-59,3
- Servizi .....	-469.591	-18,5	-523.549	-19,4	-581.685	-20,0	-687.054	-20,6	-818.966	-21,2	-907.134	-21,7	-984.554	-21,8	-1.033.751	-22,2	-1.014.074	-21,1	-1.037.285	-20,5
- Ricavi diversi operativi .....	21.911	0,9	24.058	0,9	31.015	1,1	41.258	1,2	46.283	1,2	60.497	1,3	65.076	1,5	74.582	1,6	68.259	1,4	67.279	1,3
Valore aggiunto .....	632.115	24,9	659.153	24,4	717.724	24,7	848.642	25,4	933.134	24,1	1.044.055	25,0	1.192.636	26,5	1.212.411	26,0	1.199.289	25,0	1.202.070	23,6
- Costo del lavoro .....	-343.131	-13,5	-374.271	-13,9	-393.032	-13,5	-449.296	-13,5	-518.871	-13,4	-579.470	-13,9	-654.891	-14,5	-677.093	-14,5	-681.485	-14,2	-711.533	-14,0
Margine operativo lordo .....	288.984	11,4	284.882	10,5	324.692	11,2	399.346	11,9	414.263	10,7	464.585	11,1	537.745	12,0	535.318	11,5	517.804	10,8	490.537	9,6
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-87.171	-3,4	-90.059	-3,3	-103.271	-3,6	-117.397	-3,5	-156.832	-4,1	-177.259	-4,2	-214.688	-4,8	-204.290	-4,4	-200.462	-4,3	-194.104	-3,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-14.880	-0,6	-13.810	-0,5	-15.593	-0,5	-17.282	-0,5	-20.476	-0,5	-31.753	-0,8	-34.142	-0,8	-40.352	-0,9	-31.159	-0,6	-32.119	-0,6
Margine operativo netto .....	186.933	7,4	181.013	6,7	205.828	7,1	264.667	7,9	236.955	6,1	255.573	6,1	288.915	6,4	290.676	6,2	286.183	5,9	264.314	5,2
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-4.809	-0,2	-5.589	-0,2	-5.255	-0,2	-4.710	-0,1	-5.289	-0,1	-7.558	-0,2	-4.049	-0,1	-3.749	-0,1	-5.279	-0,1	-4.988	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-70.659	-2,8	-62.763	-2,3	-59.451	-2,0	-50.781	-1,5	-64.109	-1,6	-78.976	-1,9	-80.494	-1,8	-84.609	-1,8	-73.604	-1,5	-62.256	-1,2
- Proventi finanziari .....	23.383	0,9	19.773	0,7	17.547	0,6	22.940	0,6	23.715	0,6	23.483	0,6	30.698	0,7	26.883	0,6	22.172	0,5	24.749	0,5
Risultato corrente prima delle imposte .....	134.848	5,3	132.434	4,9	158.669	5,5	232.116	6,9	191.272	5,0	192.522	4,6	235.070	5,2	229.201	4,9	229.472	4,8	221.819	4,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-13.105	-0,5	-14.601	-0,6	-10.038	-0,3	-10.145	-0,3	-10.395	-0,3	-6.594	-0,2	-14.921	-0,3	-6.657	-0,1	-3.659	-0,1	-4.982	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-2.677	-0,1	-728	...	-1.205	...	-3.266	-0,1	-3.689	-0,1	-1.582	...	-5.293	-0,1	-2.579	-0,1	-5.290	-0,1	-3.168	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	14.113	0,5	2.935	0,1	24.531	0,8	3.876	0,1	42.025	1,1	10.158	0,3	9.653	0,2	15.752	0,3	16.932	0,4	11.616	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-23	...	-3.030	-0,1	-3.811	-0,1	6.039	0,2	-3.777	-0,1	-4.249	-0,1	-6.292	-0,1	-832	...	-1.105	...	-1.497	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	424	...	544	...	-4.485	-0,2	5.697	0,2	3.224	0,1	4.015	0,1	53.969	1,2	7.509	0,2	30.991	0,6	3.745	0,1
- Movimenti delle riserve .....	16	...	2.734	0,1	119	...	-1.238	...	1.521	...	685	...	-27	...	-10.218	-0,2	1.064	...	2.370	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	133.596	5,2	120.288	4,4	163.780	5,7	233.079	7,0	220.181	5,7	194.955	4,7	272.159	6,1	232.176	5,0	268.405	5,6	229.903	4,5
- Imposte sul reddito .....	-65.736	-2,6	-65.814	-2,4	-89.416	-3,1	-108.814	-3,3	-103.415	-2,7	-98.884	-2,4	-126.175	-2,8	-119.025	-2,6	-137.567	-2,9	-122.208	-2,4
Risultato d'esercizio .....	67.860	2,6	54.474	2,0	74.364	2,6	124.265	3,7	116.766	3,0	96.071	2,3	145.984	3,3	113.151	2,4	130.838	2,7	107.695	2,1
- Risultato di competenza di terzi .....	-1.112	...	-1.989	-0,1	-2.294	-0,1	-7.005	-0,2	-7.363	-0,2	-7.564	-0,2	-6.850	-0,2	-8.777	-0,2	-6.162	-0,1	-12.201	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	66.748	2,6	52.485	1,9	72.070	2,5	117.260	3,5	109.403	2,8	88.507	2,1	139.134	3,1	104.374	2,2	124.676	2,6	95.494	1,9
Dividendi deliberati .....	26.712		20.102		20.737		21.983		22.585		53.579		92.452		16.644		34.137		38.655	
Fatturato all'esportazione .....	700.759		828.520		925.900		1.039.206		1.152.957		1.298.240		1.464.137		1.430.365		1.481.453		1.683.033	
in % del fatturato totale .....	27,6		30,7		31,9		31,2		29,8		31,1		32,4		30,7		30,9		33,2	
Numero dipendenti .....	11.568		12.158		12.790		14.649		16.555		18.199		19.513		19.545		19.339		19.382	

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	576.735	6,1	709.310	6,7	762.888	6,5	1.231.621	8,7	1.200.527	7,2	1.029.593	6,4	1.068.892	6,5	1.088.199	6,5	1.407.405	7,7	1.588.335	8,2
- Titoli a reddito fisso.....	137.240	1,5	143.031	1,3	183.705	1,6	417.429	2,9	383.803	2,3	395.395	2,4	188.572	1,2	148.050	0,9	125.047	0,7	155.843	0,8
Disponibilità.....	713.975	7,6	852.341	8,0	946.593	8,1	1.649.050	11,6	1.584.330	9,5	1.424.988	8,8	1.257.464	7,7	1.236.249	7,4	1.532.452	8,4	1.744.178	9,0
- Rimanenze.....(a)	2.466.247	26,2	2.784.064	26,1	3.119.667	26,7	3.581.209	25,2	4.227.100	25,4	4.309.812	26,7	4.220.282	25,7	4.546.964	27,0	4.962.851	27,3	5.343.338	27,6
- Clienti.....	3.447.550	36,6	3.845.587	36,1	4.160.289	35,6	4.907.711	34,5	5.705.573	34,3	5.690.925	35,2	5.838.964	35,6	5.732.523	34,1	6.209.138	34,1	6.698.340	34,5
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-13.190	-0,1	-14.336	-0,1	-15.404	-0,1	-21.411	-0,2	-22.697	-0,1	-28.913	-0,2	-16.608	-0,1	-24.159	-0,1	-40.916	-0,2	-47.820	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-55.909	-0,6	-58.993	-0,6	-69.695	-0,6	-85.573	-0,6	-89.593	-0,5	-115.450	-0,7	-103.836	-0,6	-108.982	-0,6	-116.627	-0,6	-115.915	-0,6
Circolante netto.....	5.844.698	62,1	6.556.322	61,5	7.194.857	61,6	8.381.936	58,9	9.820.383	59,1	9.856.374	61,0	9.938.802	60,6	10.146.346	60,4	11.014.446	60,6	11.877.943	61,3
- Altre attività correnti.....	525.099	5,6	598.150	5,6	636.151	5,4	730.280	5,1	851.872	5,1	872.656	5,4	904.921	5,5	996.229	5,9	1.032.920	5,7	1.035.635	5,3
ATTIVO CORRENTE..... (c)	7.083.772	75,3	8.006.813	75,1	8.777.601	75,1	10.761.266	75,6	12.256.585	73,7	12.154.018	75,2	12.101.187	73,8	12.378.824	73,7	13.579.818	74,7	14.657.756	75,6
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	4.132.688	43,9	4.642.941	43,6	5.178.517	44,3	6.044.252	42,5	7.221.308	43,4	7.159.882	44,3	7.321.477	44,7	7.764.237	46,2	8.250.694	45,4	8.644.939	44,5
- Fondi di ammortamento.....	-2.378.691	-25,3	-2.708.084	-25,4	-3.067.132	-26,2	-3.526.842	-24,8	-3.992.005	-24,0	-4.198.658	-26,0	-4.305.788	-26,3	-4.660.445	-27,7	-5.050.748	-27,8	-5.262.488	-27,1
Immobilizzazioni materiali nette.....	1.753.997	18,6	1.934.857	18,2	2.111.385	18,1	2.517.410	17,7	3.229.303	19,4	2.961.224	18,3	3.015.689	18,4	3.103.792	18,5	3.199.946	17,6	3.382.451	17,4
- Partecipazioni nette.....	258.363	2,8	282.881	2,6	295.775	2,5	300.186	2,1	423.278	2,6	336.736	2,1	354.372	2,2	371.549	2,2	426.972	2,4	436.495	2,3
- Altre attività a m/l termine.....	173.457	1,8	229.718	2,2	245.665	2,1	238.228	1,7	222.669	1,3	230.388	1,4	232.827	1,4	276.229	1,6	283.265	1,6	253.671	1,3
- Immobilizzazioni immateriali.....	142.965	1,5	202.810	1,9	257.765	2,2	421.345	2,9	497.315	3,0	480.301	3,0	682.331	4,2	664.896	4,0	677.461	3,7	662.528	3,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	2.328.782	24,7	2.650.266	24,9	2.910.590	24,9	3.477.169	24,4	4.372.565	26,3	4.008.649	24,8	4.285.219	26,2	4.416.466	26,3	4.587.644	25,3	4.735.145	24,4
<b>Totale..... (c + d)</b>	<b>9.412.554</b>	<b>100,0</b>	<b>10.657.079</b>	<b>100,0</b>	<b>11.688.191</b>	<b>100,0</b>	<b>14.238.435</b>	<b>100,0</b>	<b>16.629.150</b>	<b>100,0</b>	<b>16.162.667</b>	<b>100,0</b>	<b>16.386.406</b>	<b>100,0</b>	<b>16.795.290</b>	<b>100,0</b>	<b>18.167.462</b>	<b>100,0</b>	<b>19.392.901</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	1.774.732	18,8	1.907.120	17,9	2.196.267	18,8	2.750.457	19,3	3.062.939	18,4	3.137.984	19,4	2.834.340	17,3	2.922.262	17,4	3.112.249	17,1	3.039.274	15,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	25.574	0,3	72.198	0,7	39.205	0,3	28.113	0,2	30.674	0,2	49.972	0,3	24.153	0,1	27.921	0,1	69.661	0,4	57.229	0,3
Debiti finanziari a breve termine.....	1.800.306	19,1	1.979.318	18,6	2.235.472	19,1	2.778.570	19,5	3.093.613	18,6	3.187.956	19,7	2.858.493	17,4	2.950.183	17,5	3.181.910	17,5	3.096.503	15,9
- Fornitori e consociate.....	2.391.497	25,4	2.836.295	26,6	2.937.278	25,1	3.486.468	24,5	4.193.023	25,2	3.932.874	24,3	3.986.335	24,3	3.928.955	23,4	4.382.603	24,1	4.691.903	24,2
- Altre passività correnti.....	1.360.050	14,5	1.509.643	14,2	1.640.585	14,1	1.852.602	13,0	2.109.024	12,7	2.017.031	12,5	2.174.926	13,3	2.296.643	13,7	2.411.338	13,3	2.749.568	14,2
PASSIVO CORRENTE..... (e)	5.551.853	59,0	6.325.256	59,4	6.813.335	58,3	8.117.640	57,0	9.395.660	56,5	9.137.861	56,5	9.019.754	55,0	9.175.781	54,6	9.975.851	54,9	10.537.974	54,3
- Prestiti obbligazionari.....	132.973	1,4	152.133	1,4	185.360	1,6	192.830	1,4	186.075	1,1	187.641	1,1	198.000	1,2	165.736	1,0	178.830	1,0	183.193	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	564.713	6,0	662.542	6,2	772.858	6,6	1.030.248	7,2	1.148.923	6,9	1.046.766	6,5	1.160.405	7,1	1.233.307	7,3	1.373.803	7,6	1.480.745	7,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	8.916	0,1	66.920	0,6	74.627	0,7	108.633	0,8	100.181	0,6	78.329	0,5	47.455	0,3	41.742	0,2	67.398	0,4	51.304	0,3
- Altri debiti finanziari.....	217.270	2,3	231.885	2,2	222.477	1,9	259.194	1,8	304.345	1,9	391.475	2,4	381.324	2,3	346.672	2,1	333.758	1,8	328.686	1,7
Debiti finanziari a m/l termine.....	923.872	9,8	1.113.480	10,4	1.255.322	10,8	1.590.905	11,2	1.739.524	10,5	1.704.211	10,5	1.787.184	10,9	1.787.457	10,6	1.953.789	10,8	2.043.928	10,6
- Fondi del personale.....	476.970	5,1	529.029	4,9	564.189	4,8	647.326	4,5	701.063	4,2	719.728	4,5	730.840	4,5	756.804	4,5	833.833	4,6	876.484	4,5
- Fondo oscillazione cambi.....	4.559	0,1	6.856	0,1	4.406	...	14.147	0,1	9.024	0,1	5.432	...	7.473	0,1	11.439	0,1	266	...	110	...
- Fondi diversi.....	107.558	1,1	113.434	1,1	136.768	1,2	186.356	1,3	219.719	1,3	222.015	1,4	253.218	1,5	264.881	1,6	329.860	1,8	352.869	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	1.512.959	16,1	1.762.799	16,5	1.960.685	16,8	2.438.734	17,1	2.669.330	16,1	2.651.386	16,4	2.778.715	17,0	2.820.581	16,8	3.117.748	17,2	3.273.391	16,9
- Capitale sociale.....	797.818	8,5	850.088	8,0	939.668	8,0	1.059.770	7,5	1.208.247	7,3	1.183.997	7,3	1.258.403	7,7	1.342.051	8,0	1.503.930	8,3	1.518.311	7,8
- Riserve.....	1.266.603	13,4	1.426.194	13,4	1.609.693	13,8	2.018.427	14,2	2.750.075	16,5	2.645.841	16,4	2.801.230	17,1	3.091.106	18,4	3.105.825	17,1	3.416.709	17,6
- Risultato d'esercizio.....	247.977	2,6	260.894	2,4	322.878	2,8	502.075	3,5	406.208	2,4	384.526	2,4	410.495	2,5	240.592	1,4	331.162	1,8	500.890	2,6
- Interessi di terzi.....	35.344	0,4	31.848	0,3	41.932	0,3	101.789	0,7	199.630	1,2	159.056	1,0	117.809	0,7	125.179	0,8	132.946	0,7	145.626	0,8
CAPITALE NETTO..... (g)	2.347.742	24,9	2.569.024	24,1	2.914.171	24,9	3.682.061	25,9	4.564.160	27,4	4.373.420	27,1	4.587.937	28,0	4.798.928	28,6	5.073.863	27,9	5.581.536	28,8
<b>Totale..... (e + f + g)</b>	<b>9.412.554</b>	<b>100,0</b>	<b>10.657.079</b>	<b>100,0</b>	<b>11.688.191</b>	<b>100,0</b>	<b>14.238.435</b>	<b>100,0</b>	<b>16.629.150</b>	<b>100,0</b>	<b>16.162.667</b>	<b>100,0</b>	<b>16.386.406</b>	<b>100,0</b>	<b>16.795.290</b>	<b>100,0</b>	<b>18.167.462</b>	<b>100,0</b>	<b>19.392.901</b>	<b>100,0</b>
Margine di tesoreria..... (c - a + b - e)	-921.138		-1.088.171		-1.139.997		-916.172		-1.343.478		-1.264.742		-1.122.241		-1.319.762		-1.317.968		-1.175.736	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	127,6		126,6		128,8		132,6		130,4		133,0		134,2		134,9		136,1		139,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	83,4		82,8		83,3		88,7		85,7		86,2		87,6		85,6		86,8		88,8	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	185.134	186.282	239.078	420.364	310.148	266.743	166.790	186.881	195.869	408.641
- Risultato mandato a nuovo.....	172.121	174.776	225.348	402.609	316.544	241.045	125.773	142.117	168.174	380.586
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	12.941	-79.953	-23.818	13.782	-37.978	22.343	29.094	37.478	32.312	24.587
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	72	91.459	37.548	3.973	31.582	3.355	11.923	7.286	-4.617	3.468
Ammortamenti stanziati.....	389.837	433.267	459.893	555.179	694.016	691.324	683.446	701.245	694.672	671.703
- Ammortamenti ordinari.....	300.255	333.511	358.675	424.791	547.998	540.134	490.372	530.680	526.447	510.363
- Ammortamenti anticipati.....	29.544	33.326	30.071	19.146	16.170	18.932	21.527	12.525	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	60.038	66.430	71.147	111.242	129.848	132.258	171.547	158.040	168.225	161.340
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	33.088	40.093	23.810	40.872	44.781	36.163	45.169	39.288	50.164	48.778
- Accantonamenti.....	95.545	100.051	103.757	121.017	140.437	143.523	145.949	148.132	161.667	164.168
- Utilizzi.....	-62.457	-59.958	-79.947	-80.145	-95.656	-107.360	-100.780	-108.844	-111.503	-115.390
<b>Totale.....</b>	<b>608.059</b>	<b>659.642</b>	<b>722.781</b>	<b>1.016.415</b>	<b>1.048.945</b>	<b>994.230</b>	<b>895.405</b>	<b>927.414</b>	<b>940.705</b>	<b>1.129.122</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	479.602	490.171	465.098	388.166	1.202.669	416.768	513.546	584.939	458.114	650.260
- Investimenti.....	548.353	550.914	665.275	651.388	843.948	820.945	820.864	639.274	736.689	709.281
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	25.644	16.185	17.774	48.676	66.898	86.341	44.053	39.277	102.061	79.055
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	34.560	20.383	-4	39.341	3.754	15.788	2.660	1.372	4.462
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	522.500	51.034	305	218.723	1.758	152.501
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	16.718	-	1.503	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-91.452	-106.940	-208.321	-239.980	-274.546	-399.353	-335.040	-242.087	-301.943	-256.896
- Scorpori e cessioni.....	-2.943	-4.548	-29.382	-69.204	-1.276	-101.838	-26.038	-66.737	-81.823	-34.321
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-631	-2.710	-10.914	-44.115	-7.889	-6.171	-	-3.822
Capitali nominali.....	67.674	55.883	85.437	47.651	176.132	168.836	99.799	104.786	138.953	78.052
- Svalutazioni.....	-10.837	-12.667	-10.807	-30.390	-17.356	-47.937	-32.368	-14.933	-21.174	-18.219
- Reintegri contestuali.....	7.061	6.143	7.127	16.794	16.766	27.254	25.814	7.100	12.570	7.014
- Aumenti a pagamento.....	29.929	29.929	40.022	39.878	148.295	21.655	76.047	74.296	61.802	44.864
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	2.161	5.187	22.484	7.708	-7.355	-402	-2.408	20.359	3.491	-1.270
- Aumenti gratuiti.....	39.360	27.291	26.611	13.661	35.782	168.266	32.714	17.964	82.264	45.663
Riserve.....	244.106	138.125	157.614	305.741	784.010	200.570	319.206	384.850	81.390	369.640
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-39.360	-27.291	-26.611	-13.661	-35.782	-168.266	-32.714	-17.964	-82.264	-45.663
- Da capitali per ripianamento perdite.....	10.837	12.667	10.807	30.390	17.356	47.937	32.368	14.933	21.174	18.219
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	9.519	3.775	6.108	51.706	15.030	17.015	29.383	36.438	25.491	23.778
- Contributi a fondo perduto.....	6.096	12.622	4.194	562	398	113	-	17	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	432.854	35.706	305	195.057	12.289	154.140
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	61.954	22.697	453	1.179
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-5.125	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	72	91.459	37.548	3.973	31.582	3.355	11.923	7.286	-4.617	3.468
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-8.296	-119.834	-35.379	17.098	-62.632	-36.902	-847	14.859	-28.331	14.199
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	265.238	164.727	160.947	215.673	385.204	301.612	221.959	111.527	137.195	200.320

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	10.235.697	100,0	11.112.434	100,0	12.146.785	100,0	13.998.077	100,0	16.011.754	100,0	16.120.190	100,0	16.066.781	100,0	16.163.776	100,0	17.899.615	100,0	18.673.635
- Variazione delle rimanenze .....	51.980	0,5	201.854	1,8	234.573	1,9	106.324	0,7	539.659	3,3	150.398	0,9	-67.425	-0,4	125.365	0,8	328.298	1,8	311.622	1,7
- Costi capitalizzati .....	60.166	0,6	87.121	0,8	113.220	1,0	166.271	1,2	173.091	1,1	185.404	1,2	184.772	1,1	164.079	1,0	192.867	1,1	209.613	1,1
- Acquisti .....	-5.280.138	-51,6	-5.747.202	-51,7	-6.325.351	-52,1	-7.163.506	-51,2	-8.697.980	-54,3	-8.289.409	-51,4	-8.164.708	-50,8	-8.301.450	-51,4	-9.452.554	-52,8	-9.899.717	-53,0
- Servizi .....	-2.209.512	-21,6	-2.521.356	-22,7	-2.765.955	-22,8	-3.193.086	-22,8	-3.716.293	-23,2	-3.841.905	-23,8	-3.778.375	-23,5	-3.968.284	-24,6	-4.313.381	-24,1	-4.435.121	-23,8
- Ricavi diversi operativi .....	135.516	1,3	146.452	1,3	142.825	1,2	192.440	1,4	243.156	1,5	249.034	1,6	257.755	1,6	248.105	1,6	264.563	1,5	293.550	1,6
Valore aggiunto .....	2.993.709	29,2	3.279.303	29,5	3.546.097	29,2	4.106.520	29,3	4.553.387	28,4	4.573.712	28,5	4.498.800	28,0	4.431.591	27,4	4.919.408	27,5	5.153.582	27,6
- Costo del lavoro .....	-1.894.681	-18,5	-2.074.708	-18,7	-2.166.156	-17,8	-2.492.759	-17,8	-2.758.452	-17,2	-2.847.075	-17,7	-2.846.937	-17,7	-2.927.991	-18,1	-3.217.759	-18,0	-3.300.370	-17,7
Margine operativo lordo .....	1.099.028	10,7	1.204.595	10,8	1.379.941	11,4	1.613.761	11,5	1.794.935	11,2	1.726.637	10,8	1.651.863	10,3	1.503.600	9,3	1.701.649	9,5	1.853.212	9,9
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-300.255	-2,9	-333.511	-3,0	-358.675	-3,0	-424.791	-3,0	-547.998	-3,4	-540.134	-3,4	-490.372	-3,1	-530.680	-3,3	-526.447	-2,9	-510.363	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-51.436	-0,5	-56.608	-0,5	-56.127	-0,5	-79.574	-0,6	-99.534	-0,6	-105.523	-0,7	-134.583	-0,8	-116.777	-0,7	-128.362	-0,7	-130.262	-0,7
Margine operativo netto .....	747.337	7,3	814.476	7,3	965.139	7,9	1.109.396	7,9	1.147.403	7,2	1.080.980	6,7	1.026.908	6,4	856.143	5,3	1.046.840	5,9	1.212.587	6,5
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-13.577	-0,1	-14.776	-0,1	-15.247	-0,1	-13.390	-0,1	-13.245	-0,1	-14.030	-0,1	-12.406	-0,1	-10.435	-0,1	-10.139	-0,1	-8.607	...
- Altri oneri finanziari .....	-329.286	-3,2	-315.687	-2,8	-283.140	-2,3	-306.605	-2,2	-387.707	-2,4	-347.251	-2,2	-326.661	-2,0	-303.152	-1,9	-297.927	-1,7	-268.611	-1,4
- Proventi finanziari .....	163.916	1,6	146.309	1,3	131.637	1,1	126.677	0,9	163.949	1,0	155.748	1,0	147.962	0,9	173.244	1,1	128.382	0,8	145.665	0,7
Risultato corrente prima delle imposte .....	568.390	5,6	630.322	5,7	798.389	6,6	916.078	6,5	910.400	5,7	875.447	5,4	835.803	5,2	715.800	4,4	867.156	4,9	1.081.034	5,8
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-38.146	-0,4	-43.148	-0,4	-45.091	-0,4	-50.814	-0,4	-46.484	-0,3	-45.667	-0,3	-58.491	-0,4	-53.788	-0,3	-39.863	-0,2	-31.078	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-4.205	...	-9.587	-0,1	-15.238	-0,1	-9.993	-0,1	-6.329	...	-13.188	-0,1	-7.269	...	-19.172	-0,1	-10.222	-0,1	-9.873	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	35.658	0,3	15.359	0,1	21.773	0,2	162.420	1,2	66.285	0,4	81.117	0,5	55.753	0,4	66.142	0,4	62.350	0,4	45.603	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-12.941	-0,1	79.953	0,7	23.818	0,2	-13.782	-0,1	37.978	0,2	-22.343	-0,1	-29.094	-0,2	-37.478	-0,2	-32.312	-0,2	-24.587	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	4.706	...	21.709	0,2	20.010	0,2	57.082	0,4	7.253	...	27.022	0,2	67.287	0,4	12.950	0,1	18.158	0,1	3.921	...
- Movimenti delle riserve .....	-72	...	-91.459	-0,8	-37.548	-0,3	-3.973	...	-31.582	-0,2	-3.355	...	-11.923	-0,1	-7.286	-0,1	4.617	...	-3.468	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	553.390	5,4	603.149	5,4	766.113	6,4	1.057.018	7,5	937.521	5,8	899.033	5,6	852.066	5,3	677.168	4,2	869.884	4,9	1.061.552	5,7
- Imposte sul reddito .....	-298.105	-2,9	-335.866	-3,0	-435.374	-3,6	-533.983	-3,8	-496.159	-3,1	-476.786	-3,0	-435.809	-2,7	-430.075	-2,7	-522.087	-2,9	-547.626	-2,9
Risultato d'esercizio .....	255.285	2,5	267.283	2,4	330.739	2,8	523.035	3,7	441.362	2,7	422.247	2,6	416.257	2,6	247.093	1,5	347.797	2,0	513.926	2,8
- Risultato di competenza di terzi .....	-7.308	-0,1	-6.389	-0,1	-7.861	-0,1	-20.960	-0,1	-35.154	-0,2	-37.721	-0,2	-5.762	...	-6.501	...	-16.635	-0,1	-13.036	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	247.977	2,4	260.894	2,3	322.878	2,7	502.075	3,6	406.208	2,5	384.526	2,4	410.495	2,6	240.592	1,5	331.162	1,9	500.890	2,7
Dividendi deliberati .....	82.295		91.550		104.968		119.556		124.207		180.881		290.158		104.890		179.108		132.845	
Fatturato all'esportazione .....	4.490.283		5.059.514		5.543.601		6.348.228		7.349.695		7.438.162		7.119.704		7.328.328		7.965.929		8.785.539	
in % del fatturato totale .....	43,9		45,5		45,6		45,4		45,9		46,1		44,3		45,3		44,5		47,0	
Numero dipendenti .....	61.771		65.148		68.729		77.209		82.681		82.070		80.408		81.171		85.842		85.753	

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	76.097	4,6	89.987	4,6	87.989	4,7	85.021	4,4	106.902	5,5	61.202	3,1	50.303	2,9	81.565	4,3	102.345	4,1	106.945	4,4
- Titoli a reddito fisso.....	23.244	1,4	28.858	1,5	21.633	1,2	34.232	1,8	16.255	0,8	9.797	0,5	4.821	0,3	4.698	0,3	6.923	0,3	15.569	0,7
Disponibilità.....	99.341	6,0	118.845	6,1	109.622	5,9	119.253	6,2	123.157	6,3	70.999	3,6	55.124	3,2	86.263	4,6	109.268	4,4	122.514	5,1
- Rimanenze.....(a)	306.958	18,6	401.501	20,6	387.610	20,8	415.190	21,6	367.549	18,7	412.038	20,6	368.915	21,2	363.797	19,2	560.581	22,5	502.582	20,7
- Clienti.....	628.926	38,2	772.244	39,7	677.768	36,4	692.767	36,1	686.003	34,8	671.708	33,5	598.735	34,3	653.845	34,4	949.225	38,2	947.349	39,1
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-327	...	-143	...	-194	...	-6	...	-55	...	-103	...	-67	...	-13	...	-211	...	-527	...
- Fondo svalutazione crediti.....	-8.892	-0,5	-10.316	-0,5	-10.572	-0,6	-12.042	-0,6	-13.240	-0,7	-10.161	-0,5	-10.022	-0,6	-12.914	-0,7	-11.562	-0,5	-20.251	-0,8
Circolante netto.....	926.665	56,3	1.163.286	59,8	1.054.612	56,6	1.095.909	57,1	1.040.257	52,8	1.073.482	53,6	957.561	54,9	1.004.715	52,9	1.498.033	60,2	1.429.153	59,0
- Altre attività correnti.....	90.887	5,5	115.100	5,9	99.494	5,4	93.437	4,8	111.207	5,6	157.396	7,9	118.440	6,8	118.140	6,2	145.084	5,8	143.860	5,9
ATTIVO CORRENTE..... (c)	1.116.893	67,8	1.397.231	71,8	1.263.728	67,9	1.308.599	68,1	1.274.621	64,7	1.301.877	65,1	1.131.125	64,9	1.209.118	63,7	1.752.385	70,4	1.695.527	70,0
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.057.722	64,1	1.165.714	59,9	1.238.571	66,5	1.302.740	67,8	1.398.110	71,0	1.451.218	72,5	1.253.581	72,0	1.475.622	77,7	1.662.361	66,8	1.738.325	71,7
- Fondi di ammortamento.....	-608.440	-36,9	-696.623	-35,8	-755.559	-40,6	-802.628	-41,8	-825.795	-41,9	-888.357	-44,4	-752.526	-43,2	-878.899	-46,3	-1.043.855	-41,9	-1.151.392	-47,5
Immobilizzazioni materiali nette.....	449.282	27,2	469.091	24,1	483.012	25,9	500.112	26,0	572.315	29,1	562.861	28,1	501.055	28,8	596.723	31,4	618.506	24,9	586.933	24,2
- Partecipazioni nette.....	50.958	3,1	39.021	2,0	44.716	2,4	46.027	2,4	38.361	1,9	57.532	2,9	47.293	2,7	25.365	1,3	46.966	1,9	73.574	3,0
- Altre attività a m/l termine.....	12.794	0,8	17.108	0,9	21.558	1,2	18.774	1,0	30.264	1,5	31.554	1,6	24.671	1,4	22.278	1,2	23.361	0,9	24.537	1,0
- Immobilizzazioni immateriali.....	17.802	1,1	23.020	1,2	49.388	2,6	46.926	2,5	54.549	2,8	47.143	2,3	38.585	2,2	44.818	2,4	47.870	1,9	43.153	1,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	530.836	32,2	548.240	28,2	598.674	32,1	611.839	31,9	695.489	35,3	699.090	34,9	611.604	35,1	689.184	36,3	736.703	29,6	728.197	30,0
Totale..... (c + d)	1.647.729	100,0	1.945.471	100,0	1.862.402	100,0	1.920.438	100,0	1.970.110	100,0	2.000.967	100,0	1.742.729	100,0	1.898.302	100,0	2.489.088	100,0	2.423.724	100,0
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	366.189	22,2	449.118	23,1	467.328	25,1	405.436	21,1	468.984	23,8	475.081	23,7	422.651	24,2	486.478	25,6	614.066	24,7	524.782	21,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	3	...	1.356	0,1	1.376	0,1	4.496	0,3	2.413	0,1	32.425	1,6	258	...	-	...	429	...	4.900	0,2
Debiti finanziari a breve termine.....	366.192	22,2	450.474	23,2	468.704	25,2	409.932	21,4	471.397	23,9	507.506	25,3	422.909	24,2	486.478	25,6	614.495	24,7	529.682	21,8
- Fornitori e consociate.....	483.992	29,4	611.082	31,4	538.898	28,9	572.136	29,8	570.704	29,0	526.581	26,3	505.140	29,0	501.814	26,4	770.759	31,0	679.083	28,0
- Altre passività correnti.....	101.567	6,2	120.816	6,2	96.955	5,2	111.796	5,8	123.991	6,3	129.553	6,5	102.589	5,9	112.784	6,0	136.855	5,5	149.397	6,2
PASSIVO CORRENTE..... (e)	951.751	57,8	1.182.372	60,8	1.104.557	59,3	1.093.864	57,0	1.166.092	59,2	1.163.640	58,1	1.030.638	59,1	1.101.076	58,0	1.522.109	61,2	1.358.162	56,0
- Prestiti obbligazionari.....	57.499	3,5	57.598	3,0	56.927	3,0	50.368	2,6	32.860	1,7	27.632	1,4	40.549	2,3	42.330	2,2	27.501	1,1	38.746	1,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	119.085	7,2	144.112	7,4	131.029	7,0	160.710	8,4	165.094	8,4	205.115	10,2	170.517	9,8	179.867	9,5	226.374	9,1	225.882	9,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	5.423	0,3	2.711	0,1	1.433	0,1	77	...	775	...	-	...	516	...	516	...	2.866	0,1	2.516	0,1
- Altri debiti finanziari.....	21.203	1,3	22.567	1,2	34.999	1,9	29.604	1,5	25.928	1,3	23.551	1,2	27.389	1,6	35.913	1,9	34.535	1,4	28.615	1,2
Debiti finanziari a m/l termine.....	203.210	12,3	226.988	11,7	224.388	12,0	240.759	12,5	224.657	11,4	256.298	12,8	238.971	13,7	258.626	13,6	291.276	11,7	295.759	12,2
- Fondi del personale.....	56.975	3,5	65.842	3,4	65.941	3,5	68.994	3,6	70.502	3,6	73.822	3,7	66.927	3,8	69.093	3,6	82.860	3,3	85.579	3,5
- Fondo oscillazione cambi.....	919	...	1.564	0,1	3.295	0,2	2.181	0,1	1.525	0,1	410	...	88	...	314	...	-	...	-	...
- Fondi diversi.....	17.416	1,1	25.906	1,3	34.589	1,9	39.983	2,1	20.119	1,0	19.444	1,0	18.229	1,1	16.419	0,9	29.498	1,2	38.520	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	278.520	16,9	320.300	16,5	328.213	17,6	351.917	18,3	316.803	16,1	349.974	17,5	324.215	18,6	344.452	18,1	403.634	16,2	419.858	17,3
- Capitale sociale.....	169.241	10,2	178.016	9,1	167.941	9,0	159.516	8,3	154.244	7,8	181.755	9,1	169.706	9,8	185.027	9,7	215.411	8,7	202.967	8,4
- Riserve.....	206.078	12,5	214.850	11,0	228.406	12,3	255.988	13,3	299.807	15,2	294.215	14,7	231.406	13,3	250.166	13,2	275.877	11,1	345.963	14,3
- Risultato d'esercizio.....	32.287	2,0	38.152	2,0	27.147	1,5	53.336	2,8	28.906	1,5	-12.832	-0,6	-17.100	-1,0	12.372	0,7	65.829	2,6	88.596	3,7
- Interessi di terzi.....	9.852	0,6	11.781	0,6	6.138	0,3	5.817	0,3	4.258	0,2	24.215	1,2	3.864	0,2	5.209	0,3	6.228	0,2	8.178	0,3
CAPITALE NETTO..... (g)	417.458	25,3	442.799	22,7	429.632	23,1	474.657	24,7	487.215	24,7	487.353	24,4	387.876	22,3	452.774	23,9	563.345	22,6	645.704	26,7
Totale..... (e + f + g)	1.647.729	100,0	1.945.471	100,0	1.862.402	100,0	1.920.438	100,0	1.970.110	100,0	2.000.967	100,0	1.742.729	100,0	1.898.302	100,0	2.489.088	100,0	2.423.724	100,0
Margine di tesoreria..... (c - a + b - e)	-141.489		-186.499		-228.245		-200.449		-258.965		-273.698		-268.361		-255.742		-330.094		-164.690	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	117,4		118,2		114,4		119,6		109,3		111,9		109,7		109,8		115,1		124,8	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	85,1		84,2		79,3		81,7		77,8		76,5		74,0		76,8		78,3		87,9	



	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	20.417	28.635	29.701	51.925	35.325	-15.254	-9.840	-12.119	46.840	61.377
- Risultato mandato a nuovo.....	19.260	27.816	21.781	45.073	23.137	-20.279	-22.915	8.799	48.334	58.626
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	1.926	-75	8.106	3.795	13.024	5.252	13.433	-20.336	-1.394	758
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-769	894	-186	3.057	-836	-227	-358	-582	-100	1.993
Ammortamenti stanziati.....	99.424	109.898	101.488	100.968	108.426	123.003	91.383	107.682	116.673	113.283
- Ammortamenti ordinari.....	87.177	94.120	87.130	83.913	89.900	104.287	77.799	94.926	103.797	100.180
- Ammortamenti anticipati.....	6.553	7.965	6.657	5.985	2.823	3.141	3.974	2.426	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	5.694	7.813	7.701	11.070	15.703	15.575	9.610	10.330	12.876	13.103
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	4.415	6.197	1.279	4.154	4.164	3.989	3.644	4.162	5.897	3.628
- Accantonamenti.....	11.769	12.824	12.590	13.360	14.768	14.725	13.329	13.670	16.142	16.903
- Utilizzi.....	-7.354	-6.627	-11.311	-9.206	-10.604	-10.736	-9.685	-9.508	-10.245	-13.275
<b>Totale.....</b>	<b>124.256</b>	<b>144.730</b>	<b>132.468</b>	<b>157.047</b>	<b>147.915</b>	<b>111.738</b>	<b>85.187</b>	<b>99.725</b>	<b>169.410</b>	<b>178.288</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	105.872	116.068	93.381	82.590	205.458	73.040	83.811	145.303	86.437	115.892
- Investimenti.....	117.700	119.037	139.498	120.688	136.567	141.284	135.829	128.197	139.265	119.982
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	19.804	12.326	-	2.083	-	33.521	8	9.675	1.240	47.422
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	2.066	-	-	-	-18	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	101.096	16.795	-	36.941	-	47.069
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-31.632	-17.361	-35.397	-21.155	-32.205	-63.433	-15.238	-28.448	-54.068	-53.511
- Scorpi e cessioni.....	-	-	-10.720	-19.026	-	-55.109	-36.788	-	-	-45.070
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-	-	-	-	-1.062	-	-
Capitali nominali.....	23.542	10.841	-7.090	4.697	10.502	21.715	4.327	29.685	4.069	8.069
- Svalutazioni.....	-	-	-	-	-6.021	-17.983	-1.841	-6.999	-430	-
- Reintegri contestuali.....	-	-	-	-	4.167	4.992	1.841	3.483	430	-
- Aumenti a pagamento.....	18.092	171	-634	4.694	6.463	15.965	2.571	1.683	2.291	2.967
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	-6.456	-	-	-	556	16.000	-	-
- Aumenti gratuiti.....	5.450	10.670	-	3	5.893	18.741	1.200	15.518	1.778	5.102
Riserve.....	56.252	9.378	22.882	20.081	118.292	24.749	-1.151	24.525	-3.934	78.107
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-5.450	-10.670	-	-3	-5.893	-18.741	-1.200	-15.518	-1.778	-5.102
- Da capitali per ripianamento perdite.....	-	-	-	-	6.021	17.983	1.841	6.999	430	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	129	-	-	233	-	3.835	450	-	-430	-
- Contributi a fondo perduto.....	1.350	651	-	324	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	95.718	13.622	-	30.007	-	42.129
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-769	894	-186	3.057	-836	-227	-358	-582	-100	1.993
- Variazioni per fusioni e diverse.....	2.326	-856	-1.170	-2.526	-6.955	-353	-6.823	824	-2.962	603
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	58.666	19.359	24.238	18.996	30.237	8.630	4.939	2.795	906	38.484

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	2.096.236	100,0	2.541.084	100,0	2.433.481	100,0	2.177.458	100,0	2.192.642	100,0	2.224.683	100,0	1.883.010	100,0	2.031.034	100,0	2.975.165	100,0	2.877.495
- Variazione delle rimanenze .....	-40.647	-1,9	90.794	3,6	33.125	1,3	39.469	1,9	46.568	2,1	63.963	2,9	23.064	1,2	15.916	0,8	144.988	4,9	-3.087	-0,1
- Costi capitalizzati .....	5.916	0,3	8.756	0,4	14.956	0,6	15.122	0,7	13.907	0,6	11.888	0,5	13.216	0,6	14.371	0,7	14.940	0,5	13.514	0,5
- Acquisti .....	-1.326.182	-63,4	-1.790.878	-70,5	-1.655.561	-68,0	-1.383.913	-63,6	-1.369.858	-62,5	-1.418.835	-63,8	-1.169.836	-62,1	-1.256.362	-61,9	-2.100.956	-70,6	-1.784.919	-62,0
- Servizi .....	-314.432	-15,0	-357.809	-14,1	-363.701	-14,9	-352.125	-16,2	-408.572	-18,6	-421.983	-19,0	-367.798	-19,5	-382.144	-18,8	-470.111	-15,8	-496.635	-17,3
- Ricavi diversi operativi .....	25.096	1,2	21.365	0,8	18.365	0,7	17.143	0,8	21.740	1,0	23.227	1,1	21.008	1,1	27.253	1,4	30.592	1,1	27.617	1,0
Valore aggiunto .....	445.987	21,2	513.312	20,2	480.665	19,7	513.154	23,6	496.427	22,6	482.943	21,7	402.664	21,3	450.068	22,2	594.618	20,1	633.985	22,1
- Costo del lavoro .....	-235.460	-11,2	-271.812	-10,7	-263.273	-10,8	-265.160	-12,2	-287.992	-13,1	-296.237	-13,3	-261.873	-13,9	-276.166	-13,6	-323.056	-10,9	-341.021	-11,9
Margine operativo lordo .....	210.527	10,0	241.500	9,5	217.392	8,9	247.994	11,4	208.435	9,5	186.706	8,4	140.791	7,4	173.902	8,6	271.562	9,2	292.964	10,2
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-87.177	-4,2	-94.120	-3,7	-87.130	-3,6	-83.913	-3,9	-89.900	-4,1	-104.287	-4,8	-77.799	-4,1	-94.926	-4,7	-103.797	-3,5	-100.180	-3,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-4.430	-0,2	-6.503	-0,3	-5.681	-0,2	-8.749	-0,4	-13.898	-0,6	-14.033	-0,6	-7.944	-0,4	-7.209	-0,4	-8.291	-0,3	-8.852	-0,3
Margine operativo netto .....	118.920	5,6	140.877	5,5	124.581	5,1	155.332	7,1	104.637	4,8	68.386	3,0	55.048	2,9	71.767	3,5	159.474	5,4	183.932	6,4
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-3.885	-0,2	-5.954	-0,2	-4.697	-0,2	-4.333	-0,2	-3.353	-0,2	-2.903	-0,1	-1.794	-0,1	-2.872	-0,1	-2.042	-0,1	-1.610	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-61.690	-2,9	-57.822	-2,3	-50.611	-2,1	-42.088	-1,9	-46.243	-2,1	-48.766	-2,2	-38.986	-2,1	-34.052	-1,7	-44.424	-1,5	-35.899	-1,3
- Proventi finanziari .....	18.424	0,9	14.353	0,6	13.895	0,6	11.102	0,5	13.034	0,6	9.687	0,4	8.605	0,5	10.202	0,5	13.059	0,4	10.305	0,4
Risultato corrente prima delle imposte .....	71.769	3,4	91.454	3,6	83.168	3,4	120.013	5,5	68.075	3,1	26.404	1,1	22.873	1,2	45.045	2,2	126.067	4,2	156.728	5,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-7.817	-0,4	-9.275	-0,4	-8.677	-0,4	-8.306	-0,4	-4.628	-0,2	-4.683	-0,2	-5.640	-0,3	-5.547	-0,3	-4.585	-0,2	-4.251	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-1.388	-0,1	-1.937	-0,1	-1.676	-0,1	-2.319	-0,1	-837	...	-942	...	-1.106	-0,1	-296	...	-372	...	-556	...
- Plusvalenze su realizzi .....	3.957	0,2	5.215	0,2	6.631	0,3	5.386	0,2	6.433	0,3	2.897	0,1	2.872	0,2	2.618	0,1	6.667	0,2	16.791	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-1.926	-0,1	75	...	-8.106	-0,3	-3.795	-0,2	-13.024	-0,6	-5.252	-0,2	-13.433	-0,7	20.336	1,1	1.394	0,1	-758	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	1.487	0,1	-1.158	...	-1.860	-0,1	3.993	0,2	7.958	0,3	2.321	0,1	-403	...	-15.859	-0,8	199	...	1.969	0,1
- Movimenti delle riserve .....	769	...	-894	...	186	...	-3.057	-0,1	836	...	227	...	358	...	582	...	100	...	-1.993	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	66.851	3,1	83.480	3,3	69.666	2,8	111.915	5,1	64.813	2,9	20.972	0,9	5.521	0,3	46.879	2,3	129.470	4,3	167.930	5,8
- Imposte sul reddito .....	-34.571	-1,6	-45.125	-1,8	-41.923	-1,7	-58.368	-2,7	-36.000	-1,6	-33.396	-1,5	-22.402	-1,2	-33.920	-1,7	-62.830	-2,1	-77.928	-2,7
Risultato d'esercizio .....	32.280	1,5	38.355	1,5	27.743	1,1	53.547	2,4	28.813	1,3	-12.424	-0,6	-16.881	-0,9	12.959	0,6	66.640	2,2	90.002	3,1
- Risultato di competenza di terzi .....	7	...	-203	...	-596	...	-211	...	93	...	-408	...	-219	...	-587	...	-811	...	-1.406	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	32.287	1,5	38.152	1,5	27.147	1,1	53.336	2,4	28.906	1,3	-12.832	-0,6	-17.100	-0,9	12.372	0,6	65.829	2,2	88.596	3,1
Dividendi deliberati .....	12.481		10.069		5.383		8.407		5.284		7.826		5.872		4.156		18.127		31.027	
Fatturato all'esportazione .....	428.129		529.979		506.165		505.294		508.396		630.082		483.866		479.590		746.830		795.233	
in % del fatturato totale .....	20,4		20,9		20,8		23,2		23,2		28,3		25,7		23,6		25,1		27,6	
Numero dipendenti .....	7.544		8.363		8.117		8.183		8.585		8.906		7.531		7.648		8.882		9.215	

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche.....	34.748	5,2	39.386	5,4	97.751	11,6	44.549	6,2	47.146	5,8	61.667	7,7	52.617	6,5	50.791	6,1	55.439	6,0	46.059	4,5
- Titoli a reddito fisso.....	6.062	0,9	5.450	0,7	3.770	0,4	2.385	0,4	2.024	0,2	2.096	0,2	2.022	0,2	2.701	0,4	11.686	1,3	15.387	1,5
Disponibilità.....	40.810	6,1	44.836	6,1	101.521	12,0	46.934	6,6	49.170	6,0	63.763	7,9	54.639	6,7	53.492	6,5	67.125	7,3	61.446	6,0
- Rimanenze.....(a)	114.585	17,2	122.427	16,7	137.807	16,3	130.816	18,3	157.283	19,2	158.909	19,8	171.034	21,1	179.128	21,6	183.983	20,1	196.946	19,2
- Clienti.....	268.881	40,4	316.527	43,0	311.340	36,9	275.463	38,6	302.107	36,9	284.169	35,4	286.674	35,5	299.577	36,1	377.944	41,4	433.471	42,4
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-259	...	-490	-0,1	-1.805	-0,2	-1.121	-0,2	-606	-0,1	-698	-0,1	-1.079	-0,1	-1.308	-0,2	-1.210	-0,1	-1.842	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-4.965	-0,7	-4.980	-0,7	-4.620	-0,5	-4.378	-0,6	-3.117	-0,4	-3.397	-0,4	-4.673	-0,6	-4.846	-0,6	-3.461	-0,4	-3.486	-0,3
Circolante netto.....	378.242	56,9	433.484	58,9	442.722	52,5	400.780	56,1	455.667	55,6	438.983	54,7	451.956	55,9	472.551	56,9	557.256	61,0	625.089	61,1
- Altre attività correnti.....	30.183	4,6	33.282	4,5	44.496	5,3	40.396	5,6	39.827	4,8	48.152	6,0	55.466	6,9	55.584	6,7	40.788	4,5	37.383	3,6
ATTIVO CORRENTE..... (c)	449.235	67,6	511.602	69,5	588.739	69,8	488.110	68,3	544.664	66,4	550.898	68,6	562.061	69,5	581.627	70,1	665.169	72,8	723.918	70,7
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	408.502	61,5	459.299	62,4	522.245	61,9	497.233	69,6	594.003	72,4	597.140	74,3	599.245	74,1	603.218	72,6	618.888	67,7	699.239	68,4
- Fondi di ammortamento.....	-234.580	-35,3	-271.765	-36,9	-309.796	-36,7	-310.605	-43,5	-357.947	-43,6	-378.258	-47,1	-385.035	-47,6	-397.116	-47,8	-415.591	-45,5	-454.064	-44,4
Immobilizzazioni materiali nette.....	173.922	26,2	187.534	25,5	212.449	25,2	186.628	26,1	236.056	28,8	218.882	27,2	214.210	26,5	206.102	24,8	203.297	22,2	245.175	24,0
- Partecipazioni nette.....	11.296	1,7	11.624	1,6	8.731	1,0	5.518	0,8	7.163	0,9	8.498	1,1	8.485	1,0	13.353	1,6	8.498	0,9	23.670	2,3
- Altre attività a m/l termine.....	20.273	3,0	16.675	2,2	18.042	2,1	19.346	2,7	16.272	2,0	13.536	1,7	12.665	1,6	15.279	1,9	12.179	1,3	18.218	1,8
- Immobilizzazioni immateriali.....	9.718	1,5	8.934	1,2	15.551	1,9	15.233	2,1	16.013	1,9	11.256	1,4	11.190	1,4	13.665	1,6	11.586	1,3	12.660	1,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	215.209	32,4	224.767	30,5	254.773	30,2	226.725	31,7	275.504	33,6	252.172	31,4	246.550	30,5	248.399	29,9	248.766	27,2	299.723	29,3
Totale..... (c + d)	664.444	100,0	736.369	100,0	843.512	100,0	714.835	100,0	820.168	100,0	803.070	100,0	808.611	100,0	830.026	100,0	913.935	100,0	1.023.641	100,0
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	108.469	16,3	125.107	17,0	112.080	13,3	144.549	20,2	150.801	18,4	156.976	19,5	138.195	17,1	154.732	18,6	156.305	17,1	162.832	15,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	3.083	0,5	7.698	1,0	12.569	1,5	1.067	0,2	3.930	0,5	3.105	0,4	2.471	0,3	9.519	1,2	8.434	0,9	5.133	0,5
Debiti finanziari a breve termine.....	111.552	16,8	132.805	18,0	124.649	14,8	145.616	20,4	154.731	18,9	160.081	19,9	140.666	17,4	164.251	19,8	164.739	18,0	167.965	16,4
- Fornitori e consociate.....	174.576	26,3	183.061	24,9	182.045	21,6	185.142	25,9	214.541	26,2	187.671	23,4	197.422	24,4	188.252	22,7	260.039	28,5	291.271	28,4
- Altre passività correnti.....	51.357	7,7	60.106	8,2	56.312	6,6	54.617	7,6	61.055	7,4	56.992	7,1	56.770	7,0	60.560	7,3	50.940	5,6	57.189	5,6
PASSIVO CORRENTE..... (e)	337.485	50,8	375.972	51,1	363.006	43,0	385.375	53,9	430.327	52,5	404.744	50,4	394.858	48,8	413.063	49,8	475.718	52,1	516.425	50,4
- Prestiti obbligazionari.....	9.447	1,4	6.527	0,9	5.087	0,6	2.504	0,4	4.032	0,5	4.135	0,5	4.216	0,5	5.996	0,7	5.533	0,6	3.622	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	64.820	9,8	84.477	11,5	75.601	9,0	70.270	9,8	78.239	9,5	88.593	11,0	83.738	10,4	67.113	8,1	46.413	5,1	81.203	7,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	4.300	0,6	6.093	0,8	2.199	0,2	5.144	0,7	715	0,1	828	0,1	14.769	1,8	10.923	1,3	-	-	650	0,1
- Altri debiti finanziari.....	7.719	1,2	8.591	1,1	7.509	0,9	7.883	1,1	9.269	1,1	8.478	1,1	5.497	0,7	5.746	0,7	3.119	0,3	5.438	0,5
Debiti finanziari a m/l termine.....	86.286	13,0	105.688	14,3	90.396	10,7	85.801	12,0	92.255	11,2	102.034	12,7	108.220	13,4	89.778	10,8	55.065	6,0	90.913	8,9
- Fondi del personale.....	32.665	4,9	36.686	5,0	38.188	4,6	40.382	5,6	41.223	5,0	39.930	5,0	39.434	4,9	41.285	5,0	41.504	4,5	45.471	4,4
- Fondo oscillazione cambi.....	77	...	5	...	10	...	41	...	542	0,1	47	...	49	...	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	8.957	1,4	8.880	1,2	14.468	1,7	15.389	2,2	14.050	1,7	15.603	1,9	13.727	1,7	13.794	1,6	21.515	2,4	24.280	2,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	127.985	19,3	151.259	20,5	143.062	17,0	141.613	19,8	148.070	18,0	157.614	19,6	161.430	20,0	144.857	17,4	118.084	12,9	160.664	15,7
- Capitale sociale.....	65.312	9,8	66.512	9,0	75.041	8,9	54.125	7,6	54.821	6,7	57.746	7,2	60.787	7,5	61.326	7,4	62.285	6,8	68.764	6,7
- Riserve.....	105.553	15,9	114.544	15,6	223.909	26,5	110.424	15,4	148.961	18,2	149.021	18,5	149.446	18,5	181.922	21,9	203.341	22,2	235.346	23,0
- Risultato d'esercizio.....	27.451	4,1	23.563	3,2	28.397	3,4	16.202	2,3	27.734	3,4	22.118	2,8	29.430	3,6	13.964	1,7	39.282	4,3	26.217	2,6
- Interessi di terzi.....	658	0,1	4.519	0,6	10.097	1,2	7.096	1,0	10.255	1,2	11.827	1,5	12.660	1,6	14.894	1,8	15.225	1,7	16.225	1,6
CAPITALE NETTO..... (g)	198.974	29,9	209.138	28,4	337.444	40,0	187.847	26,3	241.771	29,5	240.712	30,0	252.323	31,2	272.106	32,8	320.133	35,0	346.552	33,9
Totale..... (e + f + g)	664.444	100,0	736.369	100,0	843.512	100,0	714.835	100,0	820.168	100,0	803.070	100,0	808.611	100,0	830.026	100,0	913.935	100,0	1.023.641	100,0
Margine di tesoreria..... (c - a + b - e)	-2.576		13.693		89.731		-26.960		-42.340		-12.057		-2.752		-9.256		6.678		12.389	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	133,1		136,1		162,2		126,7		126,6		136,1		142,3		140,8		139,8		140,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	99,2		103,6		124,7		93,0		90,2		97,0		99,3		97,8		101,4		102,4	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
Risultato rettificato a nuovo.....	19.057	12.103	13.923	12.855	22.035	14.932	17.656	8.805	28.059	22.277
- Risultato mandato a nuovo.....	13.577	10.976	12.396	10.531	19.314	12.924	17.327	8.841	31.123	23.004
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	5.464	-243	1.460	-204	1.783	1.160	805	196	-3.062	-733
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	16	1.370	67	2.528	938	848	-476	-232	-2	6
Ammortamenti stanziati.....	43.550	46.802	46.800	43.565	60.386	54.221	47.529	48.737	44.771	43.369
- Ammortamenti ordinari.....	33.870	38.400	41.204	38.292	53.677	49.123	42.763	44.034	40.503	38.694
- Ammortamenti anticipati.....	5.290	3.848	1.203	788	1.596	568	462	280	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	4.390	4.554	4.393	4.485	5.113	4.530	4.304	4.423	4.268	4.675
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	2.728	3.637	1.403	3.105	2.732	1.840	2.053	2.712	1.938	1.903
- Accantonamenti.....	6.829	7.031	7.582	7.656	8.051	7.985	7.730	7.698	8.622	8.609
- Utilizzi.....	-4.101	-3.394	-6.179	-4.551	-5.319	-6.145	-5.677	-4.986	-6.684	-6.706
<b>Totale.....</b>	<b>65.335</b>	<b>62.542</b>	<b>62.126</b>	<b>59.525</b>	<b>85.153</b>	<b>70.993</b>	<b>67.238</b>	<b>60.254</b>	<b>74.768</b>	<b>67.549</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	47.198	50.725	58.260	65.829	106.854	40.965	47.172	25.564	32.053	84.767
- Investimenti.....	50.997	54.038	66.901	55.097	67.177	49.738	69.043	45.502	43.657	48.658
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	293	22.911	-	2.671	-	1.178	-	36.251
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	1.825	-	2.550	-	-	-	-	3.014	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	54.669	-	-	19.399	-	11.177
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-3.799	-4.908	-8.934	-14.729	-14.992	-11.444	-21.650	-32.543	-11.030	-11.307
- Scorpori e cessioni.....	-	-230	-	-	-	-	-221	-	-3.588	-12
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-	-	-	-	-7.972	-	-
Capitali nominali.....	2.650	1.199	9.533	4.613	5.935	11.858	266	2.732	2.780	6.702
- Svalutazioni.....	-	-	-3.682	-5.756	-1.672	-	-6.176	-4.000	-	-
- Reintegri contestuali.....	-	-	3.682	155	1.670	-	6.176	4.000	-	-
- Aumenti a pagamento.....	2.134	1.117	5.402	2.762	4.928	6.408	254	3.032	1.550	817
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	-	3.073	-	-	-	-300	-	5.645
- Aumenti gratuiti.....	516	82	4.131	4.379	1.009	5.450	12	-	1.230	240
Riserve.....	27.628	8.991	111.023	2.309	45.570	13.221	10.764	33.777	11.815	38.291
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-516	-82	-4.131	-4.379	-1.009	-5.450	-12	-	-1.230	-240
- Da capitali per ripianamento perdite.....	-	-	3.682	5.756	1.672	-	6.176	4.000	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-	-	101.483	1.807	210	-	-	-	-	1.341
- Contributi a fondo perduto.....	276	677	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	-	34.339	-	-	13.131	-	8.547
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	16	1.370	67	2.528	938	848	-476	-232	-2	6
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-897	-6.380	-	-6.018	-332	5.617	232	774	686	3.113
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	28.749	13.406	9.922	2.615	9.752	12.206	4.844	16.104	12.361	25.524

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto .....	844.485	100,0	932.057	100,0	935.862	100,0	869.492	100,0	1.013.241	100,0	948.033	100,0	965.807	100,0	963.018	100,0	1.175.406	100,0	1.359.769
- Variazione delle rimanenze .....	8.641	1,0	2.890	0,3	12.203	1,3	9.837	1,1	32.090	3,2	7.152	0,7	5.849	0,6	8.776	0,9	22.390	1,9	8.923	0,6
- Costi capitalizzati .....	3.440	0,4	9.258	1,0	3.507	0,3	11.011	1,3	8.174	0,8	5.318	0,6	6.575	0,7	6.464	0,7	6.872	0,6	9.601	0,7
- Acquisti .....	-465.043	-55,1	-516.455	-55,4	-511.179	-54,6	-483.441	-55,6	-604.070	-59,6	-553.903	-58,4	-569.982	-59,0	-579.406	-60,3	-762.683	-64,9	-925.300	-68,0
- Servizi .....	-154.089	-18,2	-175.993	-18,9	-189.092	-20,2	-179.030	-20,6	-183.962	-18,3	-173.143	-18,3	-178.609	-18,5	-182.080	-18,9	-191.645	-16,3	-201.510	-14,8
- Ricavi diversi operativi .....	11.074	1,3	9.243	1,0	10.082	1,1	17.524	2,0	9.699	1,0	14.837	1,6	13.960	1,4	14.200	1,5	11.116	1,0	11.757	0,8
Valore aggiunto .....	248.508	29,4	261.000	28,0	261.383	27,9	245.393	28,2	275.172	27,1	248.294	26,2	243.600	25,2	230.972	23,9	261.456	22,3	263.240	19,3
- Costo del lavoro .....	-129.827	-15,4	-144.527	-15,5	-147.169	-15,7	-145.246	-16,7	-150.130	-14,8	-145.311	-15,3	-142.546	-14,8	-141.721	-14,7	-146.699	-12,5	-159.483	-11,7
Margine operativo lordo .....	118.681	14,0	116.473	12,5	114.214	12,2	100.147	11,5	125.042	12,3	102.983	10,9	101.054	10,4	89.251	9,2	114.757	9,8	103.757	7,6
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-33.870	-4,0	-38.400	-4,1	-41.204	-4,5	-38.292	-4,4	-53.677	-5,3	-49.123	-5,2	-42.763	-4,4	-44.034	-4,6	-40.503	-3,4	-38.694	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-3.209	-0,4	-4.307	-0,5	-4.158	-0,4	-3.842	-0,4	-4.537	-0,4	-4.401	-0,5	-4.170	-0,4	-4.083	-0,4	-4.143	-0,5	-4.506	-0,3
Margine operativo netto .....	81.602	9,6	73.766	7,9	68.852	7,3	58.013	6,7	66.828	6,6	49.459	5,2	54.121	5,6	41.134	4,2	70.111	5,9	60.557	4,5
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-1.165	-0,1	-1.011	-0,1	-679	-0,1	-288	...	-205	...	-250	...	-212	...	-160	...	-252	...	-193	...
- Altri oneri finanziari .....	-21.395	-2,5	-21.208	-2,3	-17.072	-1,8	-17.555	-2,0	-16.905	-1,7	-15.962	-1,7	-14.890	-1,5	-13.838	-1,4	-9.432	-0,8	-11.313	-0,8
- Proventi finanziari .....	6.289	0,7	5.907	0,6	6.320	0,7	3.101	0,3	4.650	0,4	5.074	0,5	5.313	0,5	4.910	0,5	5.993	0,5	3.407	0,2
Risultato corrente prima delle imposte .....	65.331	7,7	57.454	6,1	57.421	6,1	43.271	5,0	54.368	5,3	38.321	4,0	44.332	4,6	32.046	3,3	66.420	5,6	52.458	3,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento .....	-6.471	-0,8	-4.095	-0,4	-1.438	-0,2	-1.431	-0,2	-2.172	-0,2	-697	-0,1	-596	-0,1	-620	-0,1	-125	...	-169	...
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-276	...	-397	...	-368	0,1	-280	...	-147	...	-108	...	-2.436	-0,3	-365	...	-281	...	-738	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	451	0,1	340	...	583	0,1	598	0,1	1.056	0,1	10.285	1,1	12.153	1,3	1.412	0,2	1.468	0,1	429	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-5.464	-0,6	243	...	-1.460	-0,2	204	...	-1.783	-0,2	-1.160	-0,1	-805	-0,1	-196	...	3.062	0,3	733	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	1.570	0,2	3.510	0,3	8.704	0,9	1.963	0,2	3.893	0,4	1.615	0,2	-2.928	-0,3	5.099	0,5	2.576	0,2	1.502	0,1
- Movimenti delle riserve .....	-16	...	-1.370	-0,1	-67	...	-2.528	-0,2	-938	-0,1	-848	-0,1	476	0,1	232	...	2	...	-6	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte .....	55.125	6,6	55.685	5,9	63.375	6,8	41.797	4,9	54.277	5,3	47.408	5,0	50.196	5,2	37.608	3,9	73.122	6,2	54.209	4,0
- Imposte sul reddito .....	-27.503	-3,3	-31.083	-3,3	-32.523	-3,5	-24.240	-2,8	-25.581	-2,5	-24.257	-2,6	-18.265	-1,9	-22.370	-2,3	-32.435	-2,8	-26.941	-2,0
Risultato d'esercizio .....	27.622	3,3	24.602	2,6	30.852	3,3	17.557	2,1	28.696	2,8	23.151	2,4	31.931	3,3	15.238	1,6	40.687	3,4	27.268	2,0
- Risultato di competenza di terzi .....	-171	...	-1.039	-0,1	-2.455	-0,3	-1.355	-0,2	-962	-0,1	-1.033	-0,1	-2.501	-0,3	-1.274	-0,1	-1.405	-0,1	-1.051	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo .....	27.451	3,3	23.563	2,5	28.397	3,0	16.202	1,9	27.734	2,7	22.118	2,3	29.430	3,0	13.964	1,5	39.282	3,3	26.217	1,9
Dividendi deliberati .....	14.045		13.626		18.456		7.026		9.382		10.227		14.604		6.397		9.564		4.264	
Fatturato all'esportazione .....	264.151		248.832		256.791		256.398		289.061		275.117		276.705		272.803		285.154		334.486	
in % del fatturato totale .....	31,3		26,7		27,4		29,5		28,5		29,0		28,7		28,3		24,3		24,6	
Numero dipendenti .....	4.572		4.741		4.803		4.924		4.985		4.602		4.569		4.513		4.334		4.594	



## CRITERI DI ELABORAZIONE

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate mettendo in evidenza i relativi fondi rettificativi. Le attività sono dettagliate in correnti e immobilizzate, a seconda che la durata residua sia inferiore o superiore a 12 mesi; analogamente per le passività, distinte in correnti e a media e lunga scadenza. Il conto economico è riesposto in modo da evidenziare i diversi livelli del margine della gestione.

### A. STATO PATRIMONIALE (TAB. I)

1. Cassa e banche: non comprendono i depositi vincolati all'importazione, né i depositi cauzionali in contanti.
2. Titoli a reddito fisso: emessi dallo Stato, da enti pubblici e privati. Sono esclusi i titoli vincolati per depositi cauzionali.
3. Rimanenze: materie prime, semilavorati, prodotti finiti, anticipi a fornitori per merci.
4. Clienti: crediti per forniture, compresi quelli di natura commerciale verso controllate e consociate, effetti in portafoglio, all'incasso e scontati.
5. Immobilizzazioni materiali lorde: terreni e fabbricati (industriali e civili), impianti, macchinari, mobili, attrezzature, automezzi, lavori in corso per impianti, anticipi a fornitori per impianti.
6. Fondi di ammortamento: ammortamenti ordinari e finanziari. Fino al 2003 sono compresi accantonamenti anticipati, successivamente stornati in occasione del disinquinamento fiscale ex-D.Lgs. n. 6-2003.
7. Partecipazioni nette: in società controllate, collegate e diverse, incluse quelle cosiddette « non immobilizzate ». Le partecipazioni sono al netto dei decimi da versare e del relativo fondo svalutazione; includono le azioni proprie.
8. Altre attività a m/l termine: crediti di natura finanziaria o, comunque, non commerciale.
9. Immobilizzazioni immateriali: marchi e brevetti; avviamenti; oneri di natura industriale e finanziaria, non spesi a carico dell'esercizio. I dati sono al netto dei relativi ammortamenti.
10. Debiti finanziari a breve v/ terzi: debiti a breve verso banche e diversi, incluse le quote a breve dei debiti a m/l termine; comprensivi dello sconto di portafoglio (anche nei casi in cui sia stato incluso dalle società nei conti d'ordine).
11. Debiti finanziari v/ consociate: debiti verso società controllate, consociate e controllanti anche in via indiretta.
12. Fornitori e consociate: debiti di natura commerciale.
13. Altre passività correnti: tutte le altre passività con scadenza entro i 12 mesi.

14. Prestiti obbligazionari: prestiti in circolazione, con scadenza oltre i 12 mesi.
15. Altri debiti finanziari: debiti verso enti non bancari; escluse le quote in scadenza entro i 12 mesi, classificate nei debiti finanziari a breve.
16. Fondi del personale: fondi trattamento di fine rapporto, fondi pensione e fondi di simile natura.
17. Fondi diversi: tutti gli altri accantonamenti con scadenza oltre i 12 mesi o indeterminata.
18. Capitale sociale: si tratta delle sole quote versate, ivi incluse quelle in conto di futuri aumenti.
19. Riserve: tutti gli accantonamenti che hanno natura di riserva; i contributi a fondo perduto; gli utili al netto delle perdite riportate da esercizi precedenti. Nel caso di svalutazioni di capitale o di versamenti degli azionisti, effettuati nel corso dell'esercizio a copertura parziale o totale di perdite, i relativi importi vengono inclusi nelle riserve e la perdita viene esposta nella sua misura complessiva.
20. Risultato d'esercizio: al netto dello stanziamento al fondo imposte, anche se effettuato in sede di riparto utili. Per i casi di svalutazione del capitale e versamenti degli azionisti a copertura di perdite dell'esercizio, cfr. il precedente punto 19.

#### B. INFORMAZIONI AGGIUNTIVE (TAB. II)

1. Risultato rettificato a nuovo: è il risultato d'esercizio, depurato di rivalutazioni, svalutazioni, stanziamenti e prelievi da riserve, riportato a nuovo dopo le attribuzioni deliberate dalle assemblee dei soci.
2. Stanziamenti netti ai fondi del personale: i movimenti sono rilevati escludendo quelli relativi ai trasferimenti di personale tra società comprese negli aggregati.
3. Variazioni delle immobilizzazioni materiali lorde: gli investimenti corrispondono a quelli contabilizzati nell'esercizio. Gli apporti e scorpori comprendono, nel caso dei conti di gruppo, le movimentazioni delle aree di consolidamento.
4. Variazioni dei capitali nominali: le variazioni per ripianamento di perdite comprendono anche le svalutazioni di capitale avvenute nel corso dell'esercizio (cfr. il precedente punto A. 19). Eventuali rimborsi di capitale sono rilevati, con segno negativo, alla voce « Aumenti a pagamento ». Le variazioni per conferimenti e diverse riguardano operazioni eseguite in occasione di apporti di attività patrimoniali da parte di altre società ed includono, con segno negativo, le diminuzioni originate da operazioni di scissione e gli acquisti di azioni collegati ad operazioni di fusione. Le diminuzioni dovute a giri a riserve in occasione delle operazioni di ridenominazione dei capitali in euro sono state incluse con segno negativo nella voce « Aumenti gratuiti ».
5. Variazioni delle riserve: gli aumenti contabilizzati a seguito delle operazioni di ridenominazione dei capitali in euro sono stati inclusi con segno positivo nella voce « A capitali per aumenti gratuiti ». I sovrapprezzi versati dagli azionisti includono,



oltre a quelli pagati in occasione di aumenti di capitale, anche i bonifici (comprese le rinunce di crediti) da parte degli azionisti a copertura di perdite riportate o maturate nell'esercizio. Le riprese fiscali corrispondono alle rettifiche originate dai concordati e, per il 2002 e 2003, dal "condono"; le riprese fiscali utilizzate rappresentano le quote destinate al pagamento di imposte o trasferite al fondo imposte. Le variazioni per fusioni e diverse includono movimenti delle riserve per operazioni con altre società; sono compresi gli acquisti di azioni collegati con le anzidette fusioni, nonché le variazioni dovute alle scissioni e le movimentazioni relative alle variazioni delle aree di consolidamento.

### C. CONTO ECONOMICO (TAB. III)

1. Fatturato netto: è al netto di abbuoni, sconti, imposte di fabbricazione ed IVA. Per le imprese che lavorano su commessa il fatturato comprende anche la variazione dei lavori in corso.
2. Variazione delle rimanenze: non coincide con quella desumibile dai dati della TAB. I, dove le rimanenze comprendono gli anticipi a fornitori e i lavori in corso.
3. Costi capitalizzati: corrispondono alle capitalizzazioni dell'esercizio. La contropartita è costituita da spese incluse negli acquisti di beni e servizi e nel costo del lavoro. La quota degli oneri finanziari capitalizzati è rilevata in apposita voce.
4. Acquisti e Servizi: comprendono tutti gli acquisti, i costi relativi alle prestazioni di terzi, le manutenzioni, i noleggi, le spese generali, le spese commerciali, le imposte indirette e i costi diversi di personale (mensa, spese di viaggio, ecc.). Gli « Acquisti » sono depurati delle imposte di fabbricazione (cfr. il precedente punto 1). I « Servizi » comprendono i seguenti costi: manutenzioni e riparazioni, servizi di progettazione, costruzione e montaggio, royalties, trasporti, lavorazioni presso terzi, organizzazione e servizi amministrativi, elaborazione dati, pubblicità, assicurazioni, provvigioni, noleggi e fitti passivi, spese postelegrafoniche, onorari a sindaci, amministratori e consulenti, servizi diversi.
5. Ricavi diversi operativi: comprendono i recuperi di costi inerenti alla produzione (addebiti a clienti di spese di trasporto, addebiti a consociate di prestazioni di personale, ecc.), royalties e in genere tutti i proventi accessori all'attività tipica.
6. Costo del lavoro: salari e stipendi, ivi inclusi gli oneri di prepensionamento e le quote capitalizzate al conto « Costi capitalizzati »; oneri sociali; accantonamenti ai fondi del personale. Sono esclusi i costi diversi di personale compresi nella voce "Acquisti e Servizi" (cfr. il precedente punto 4).
7. Oneri finanziari: includono interessi, sconti passivi e spese bancarie. Importi al lordo sia di eventuali capitalizzazioni, sia degli interessi attivi. Comprendono il saldo delle differenze cambio se negativo.

8. Proventi finanziari: includono dividendi, interessi attivi e il saldo delle differenze cambio se positivo.
9. Rivalutazioni e svalutazioni: su immobilizzi materiali e immateriali, partecipazioni e titoli.
10. Movimenti delle riserve: accantonamenti e utilizzi di fondi, inclusi nella voce « Riserve » della situazione patrimoniale.
11. Proventi e oneri diversi straordinari: minusvalenze e plusvalenze da realizzi e altri importi di natura non corrente. Nel 2004 e 2005 sono incluse le rettifiche relative al disinquinamento fiscale.
12. Imposte sul reddito: si tratta di imposte pagate ed accantonate, al netto del credito d'imposta sui dividendi. Sono incluse l'IRAP e le imposte differite contabilizzate ai sensi delle norme fiscali in vigore.





IMPRESSO NEL MESE DI MARZO MMVIII  
DA OTTAVIO CAPRIOLO  
IN CALEPPIO DI SETTALA (MI)

