



**Le società controllate
dai maggiori comuni italiani:
costi, qualità, efficienza**

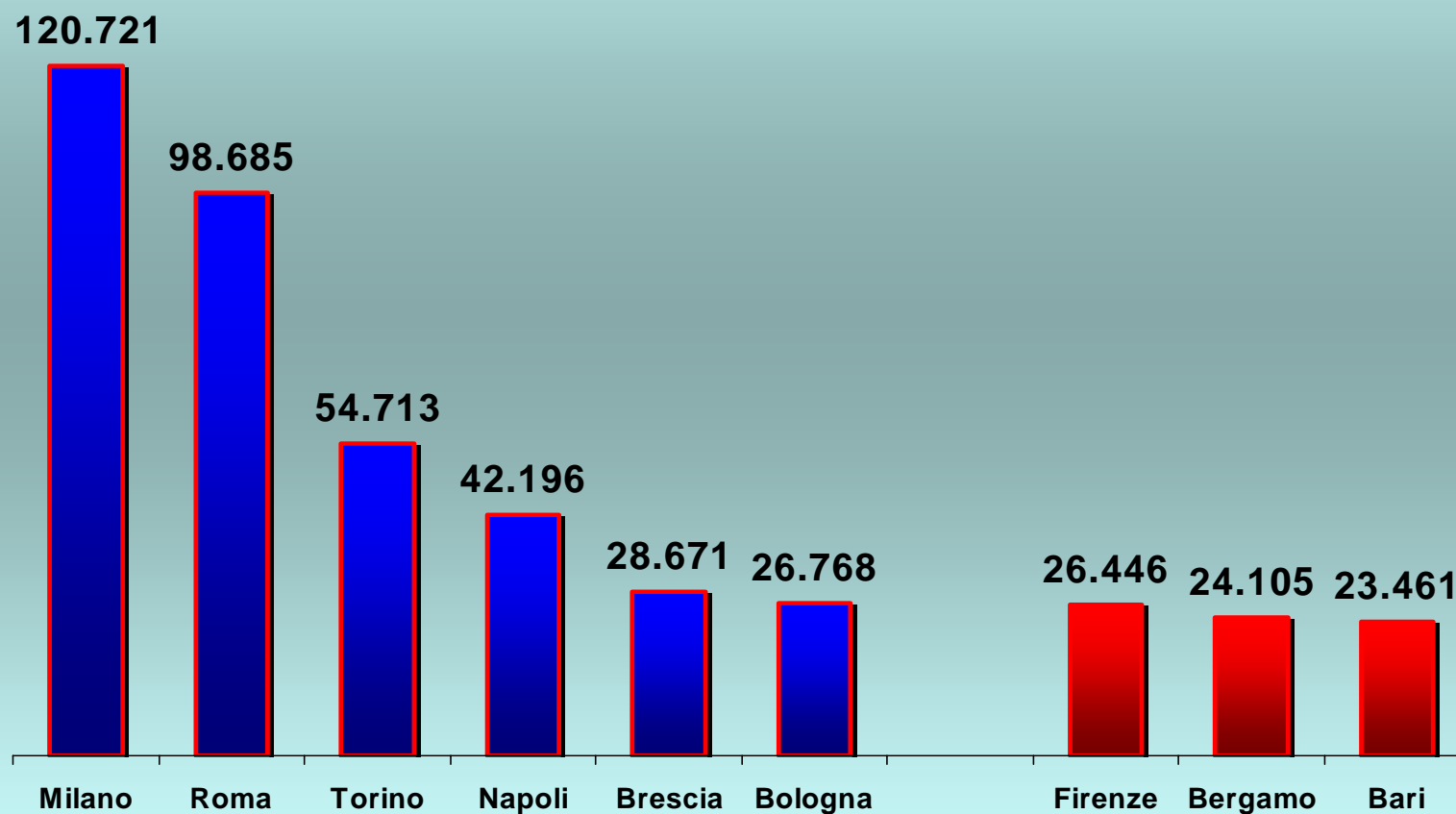
Milano, 23 gennaio 2007

Gabriele Barbaresco
(Ufficio Studi Mediobanca)



I sei comuni a maggiore valore aggiunto

(milioni di euro nel 2003, ISTAT)

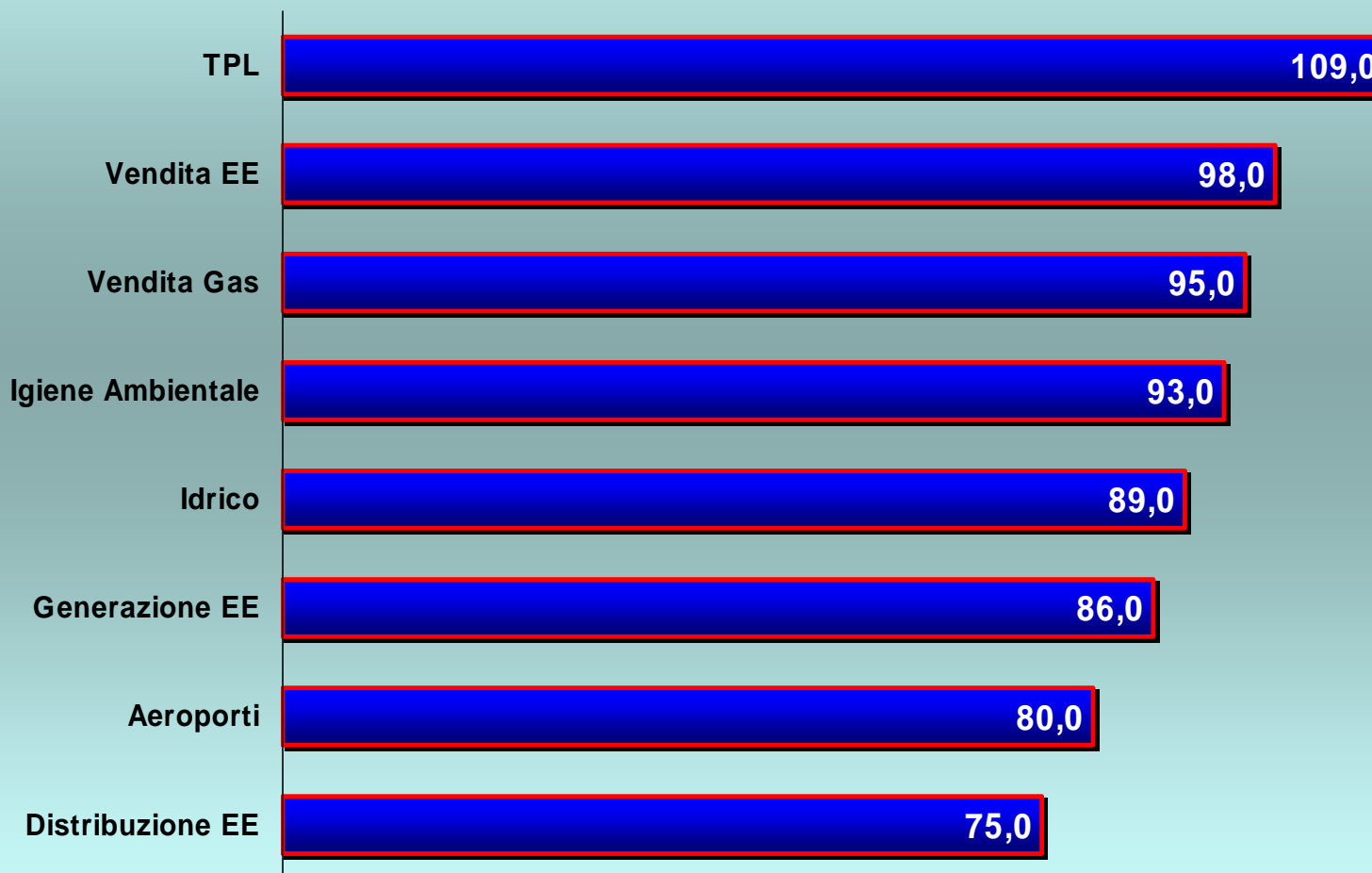


Le trentasette società esaminate

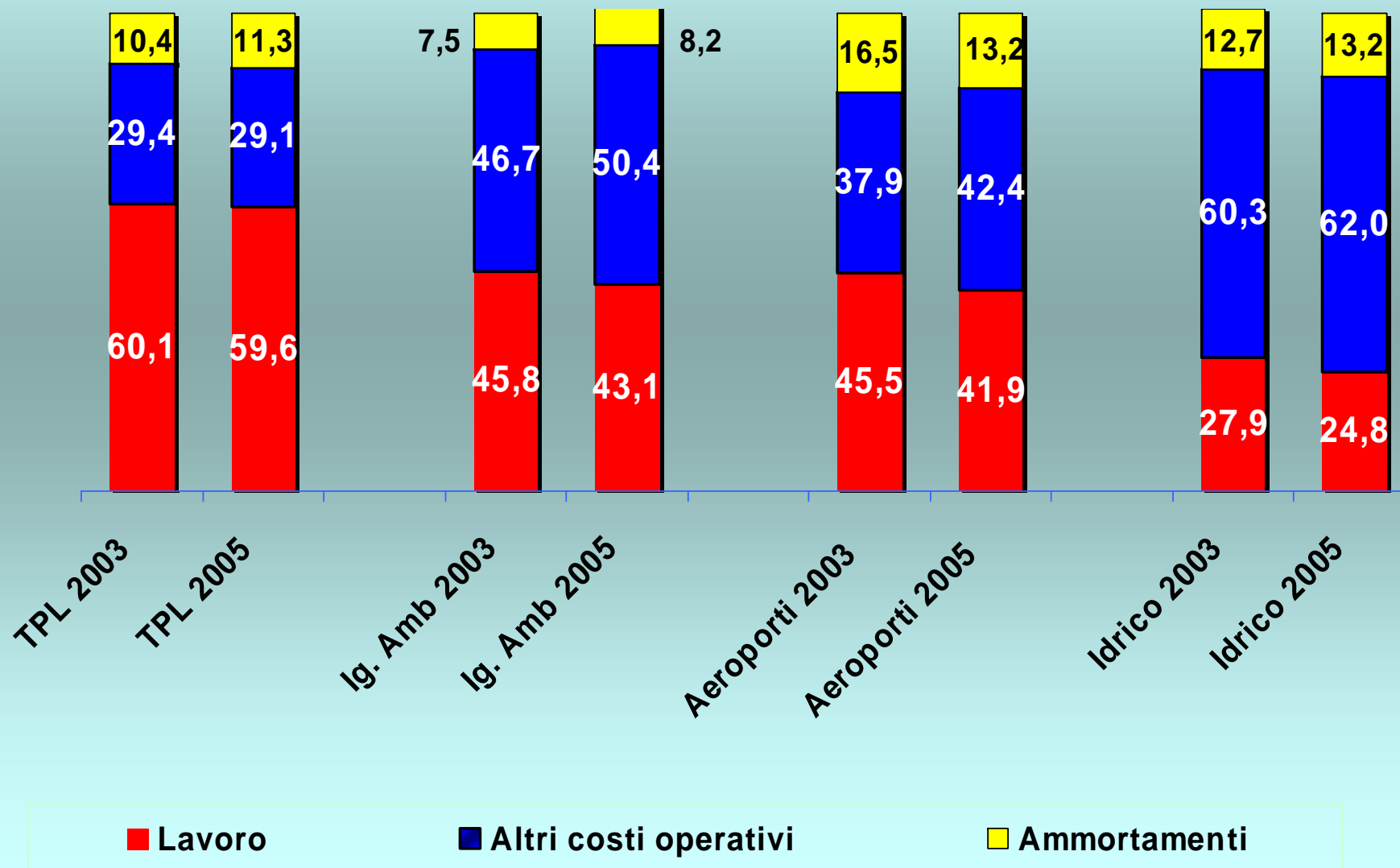
22 controllate dai 6 maggiori comuni; 15 similari

CITTA'	ENERGIA	IDRICO	TPL	IGIENE URBANA	AEROPORTI
MILANO	AEM Mi (*)	MM	ATM	AMSA	SEA
ROMA	ACEA (*)	ACEA (*)	3 SistRom	AMA	-
TORINO	AEM To (*) (ora Iride)	SMAT	GTT	AMIAT	-
BRESCIA	ASM (*)	ASM (*)	Brescia Mobilità	ASM (*)	-
NAPOLI	-	ARIN	3 SistNap	ASIA	-
BOLOGNA	-	-	ATC	-	-
<i>Non dei sei comuni e similari</i>	<i>HERA Bo ENEL Napolgas Italgas</i>	<i>HERA Bo CAP Holding AQP Ba VESTA Ve</i>	<i>HERA Bo AMT Ge ATAF Fi</i>	<i>HERA Bo AMIU Ge VESTA Ve</i>	<i>Marconi Bo GESAC To SAGAT Na AdR Rm SAVE Ve</i>

Tendenze di fondo: costi operativi in % dei ricavi, 2005



Tendenze di fondo: la struttura dei costi unitari 2003-2005

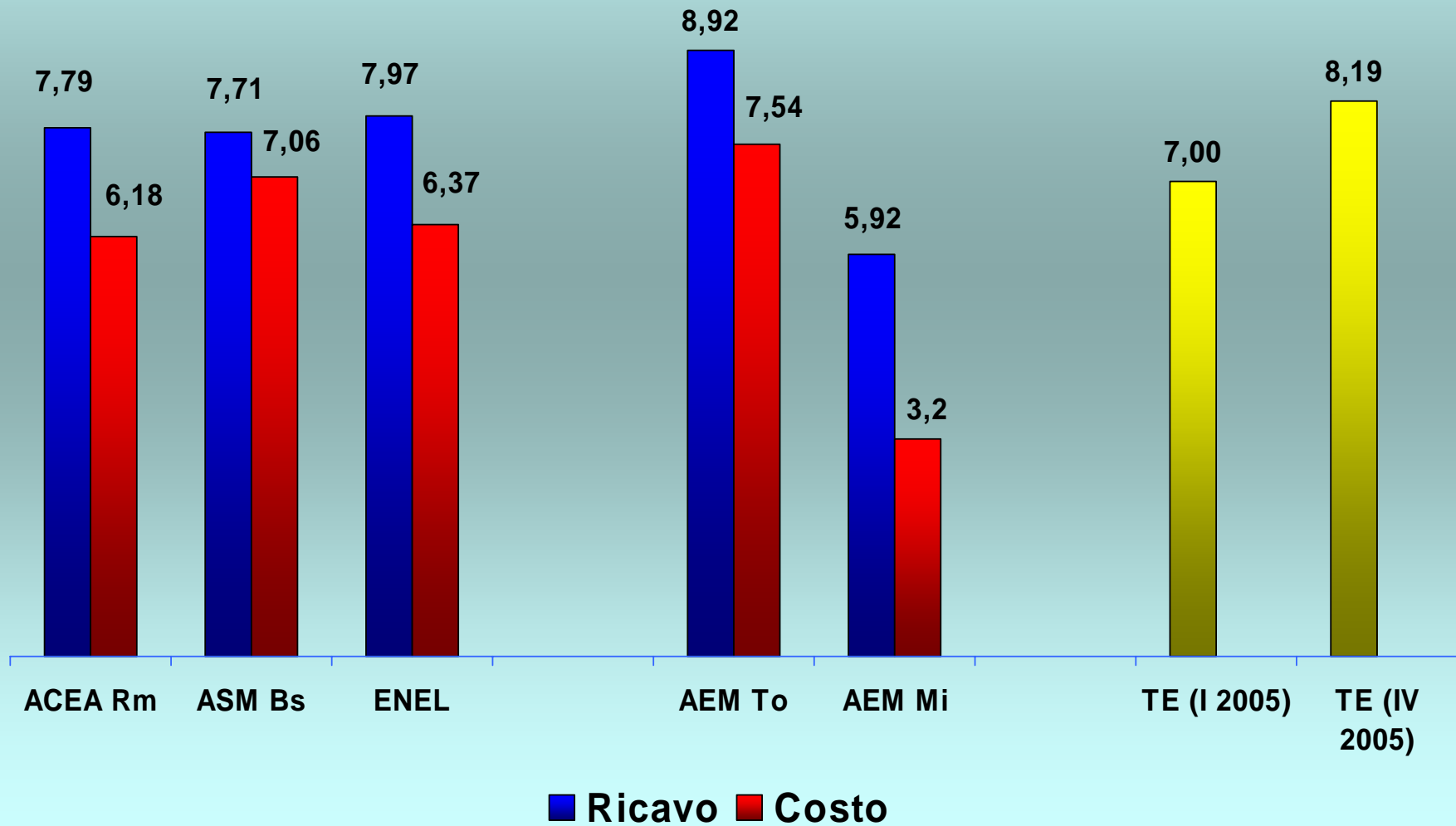


I - Il settore energetico

Generazione di EE

Ricavi e costi nel 2005

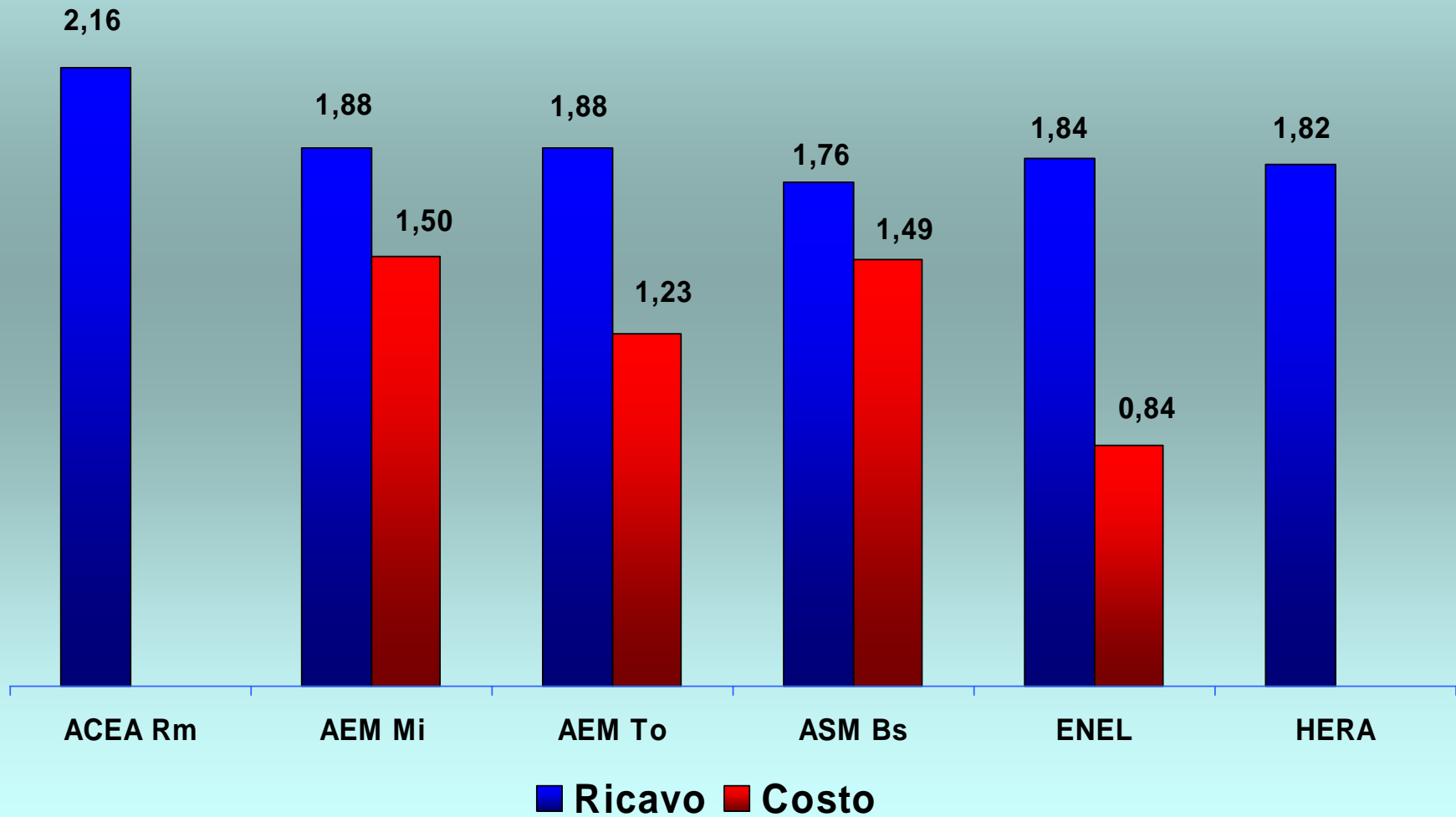
(€ cent per kWh)



Distribuzione di EE

Ricavi e costi nel 2005

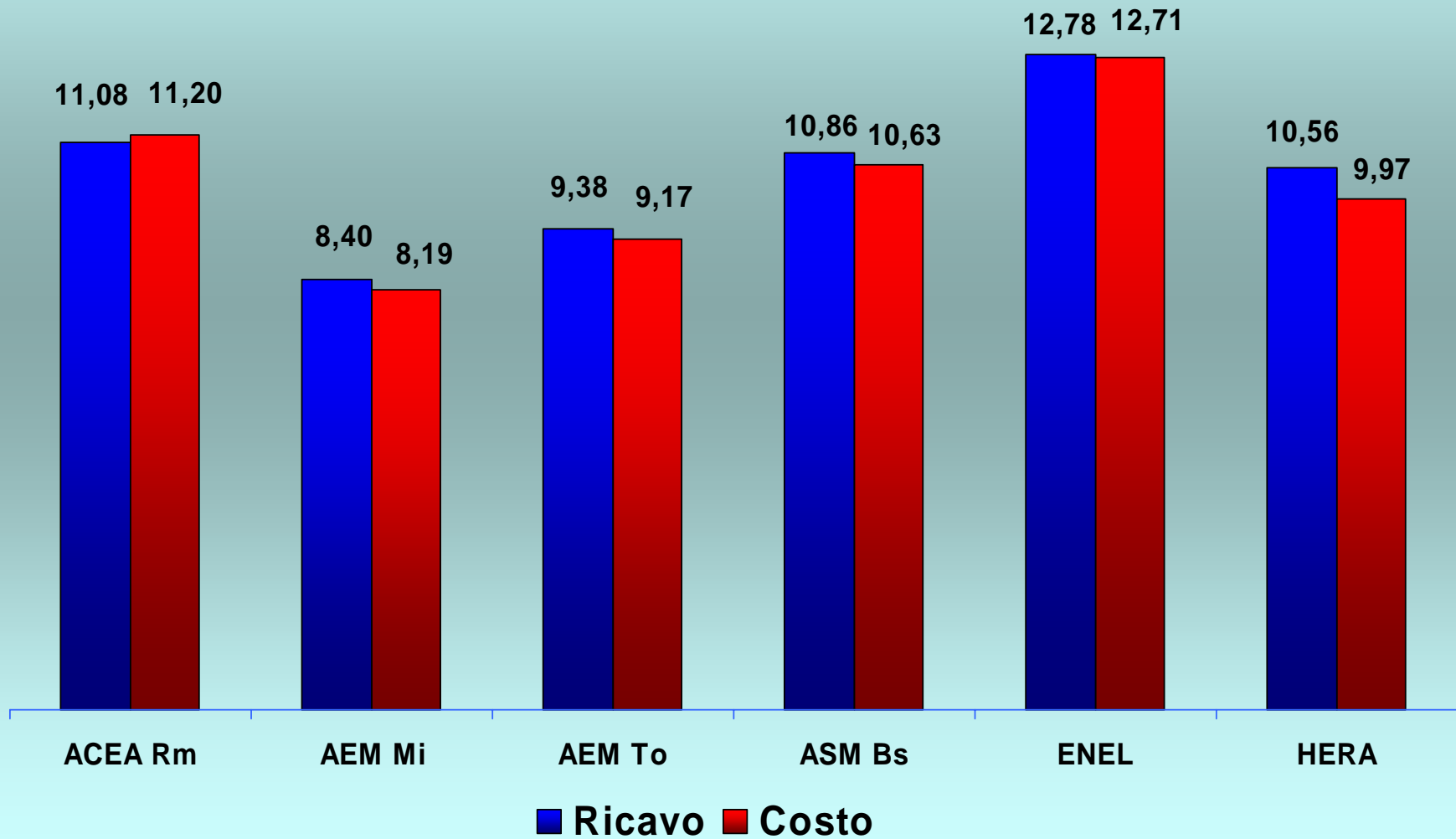
(€ cent per kWh)



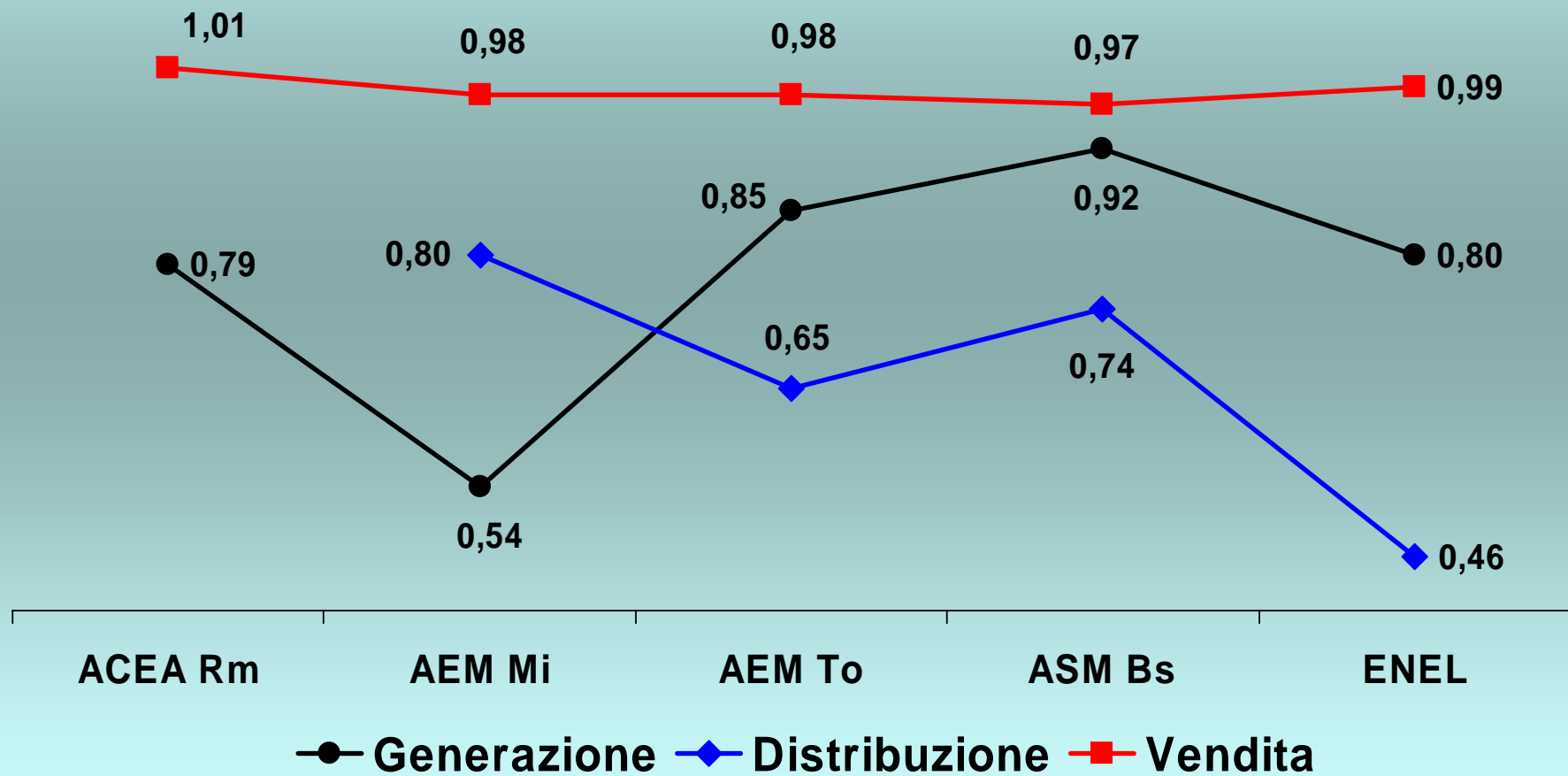
Vendita di EE

Ricavi e costi nel 2005

(€ cent per kWh)

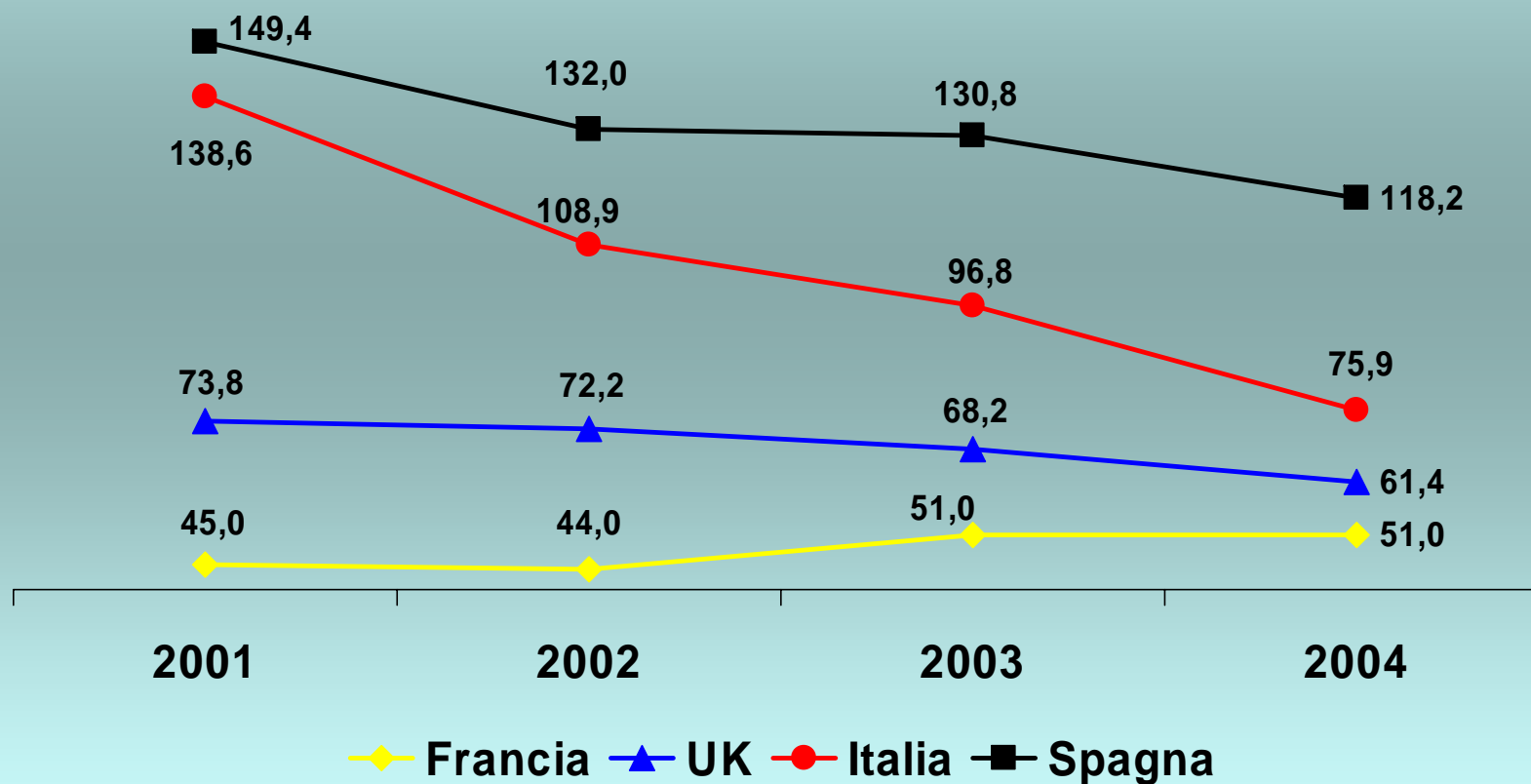


L'incidenza dei costi sui ricavi lungo la filiera elettrica (2005)



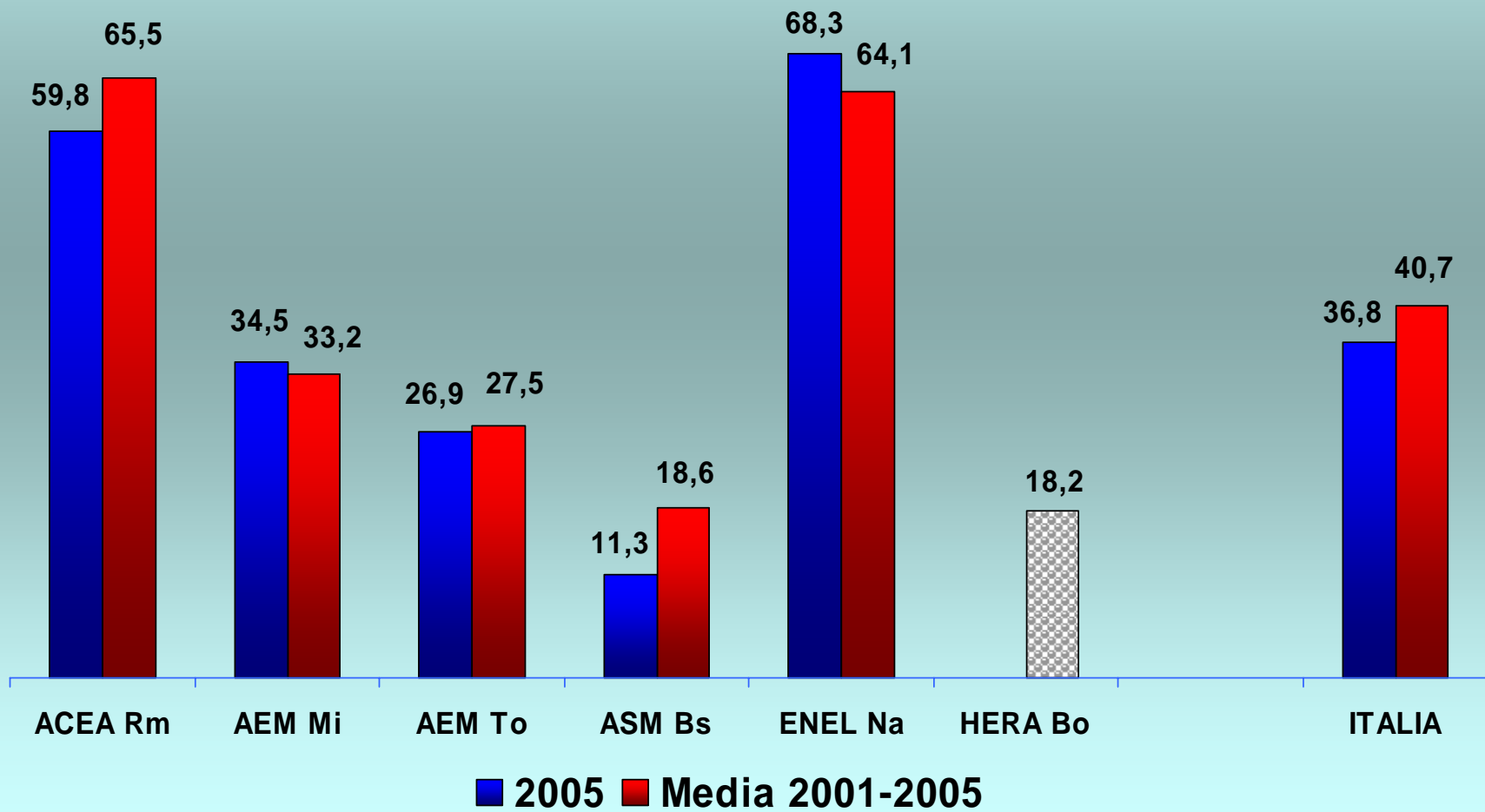
Continuità nella fornitura: un confronto internazionale (2001-2004)

(minuti persi per interruzioni non programmate, CEER, Dic. 2005)



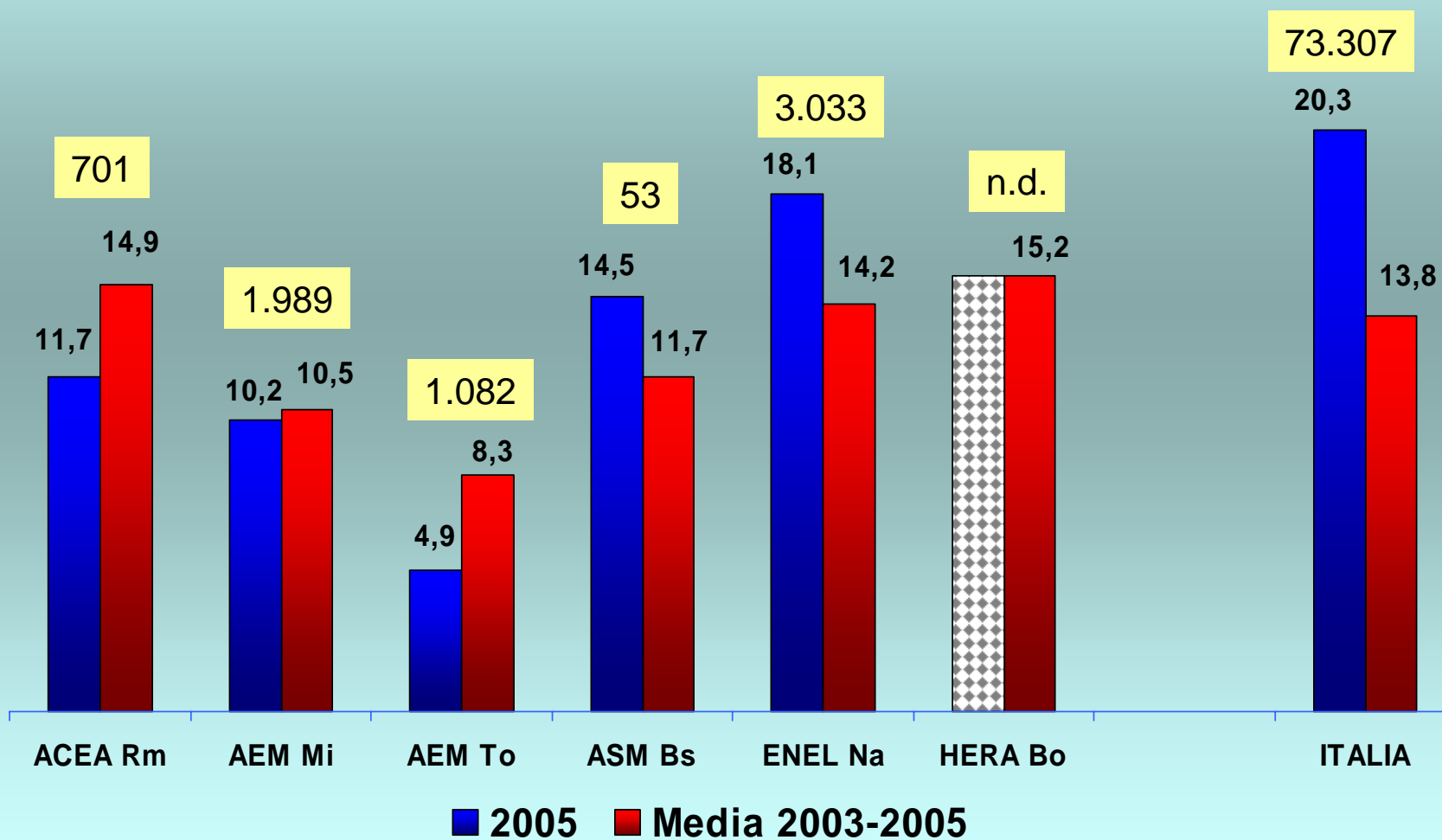
Continuità nella fornitura di EE

(minuti persi per cliente per interruzioni non programmate)



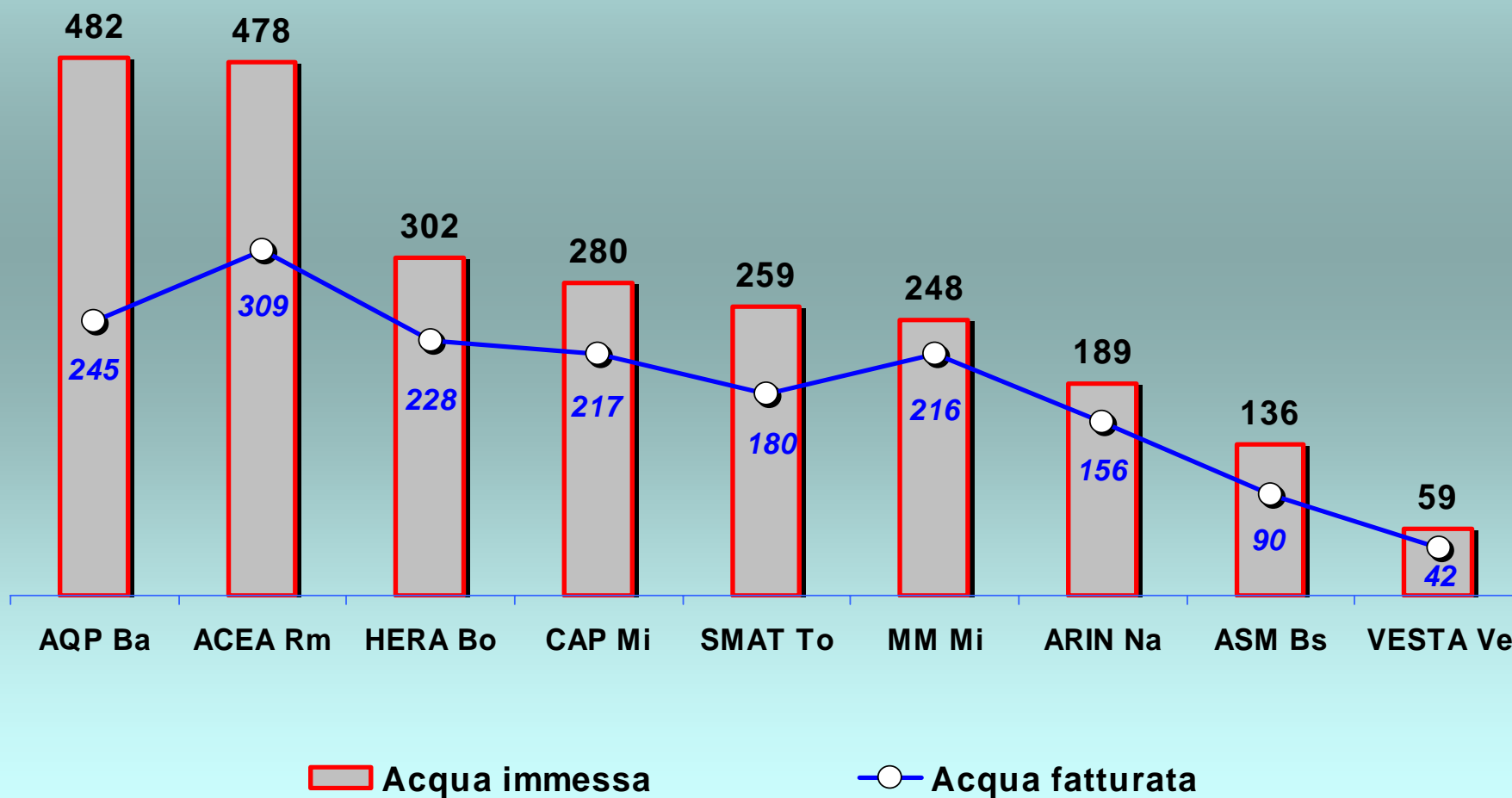
Qualità commerciale nella EE: risposta ai reclami

(giorni, target AEEG 20 gg.)

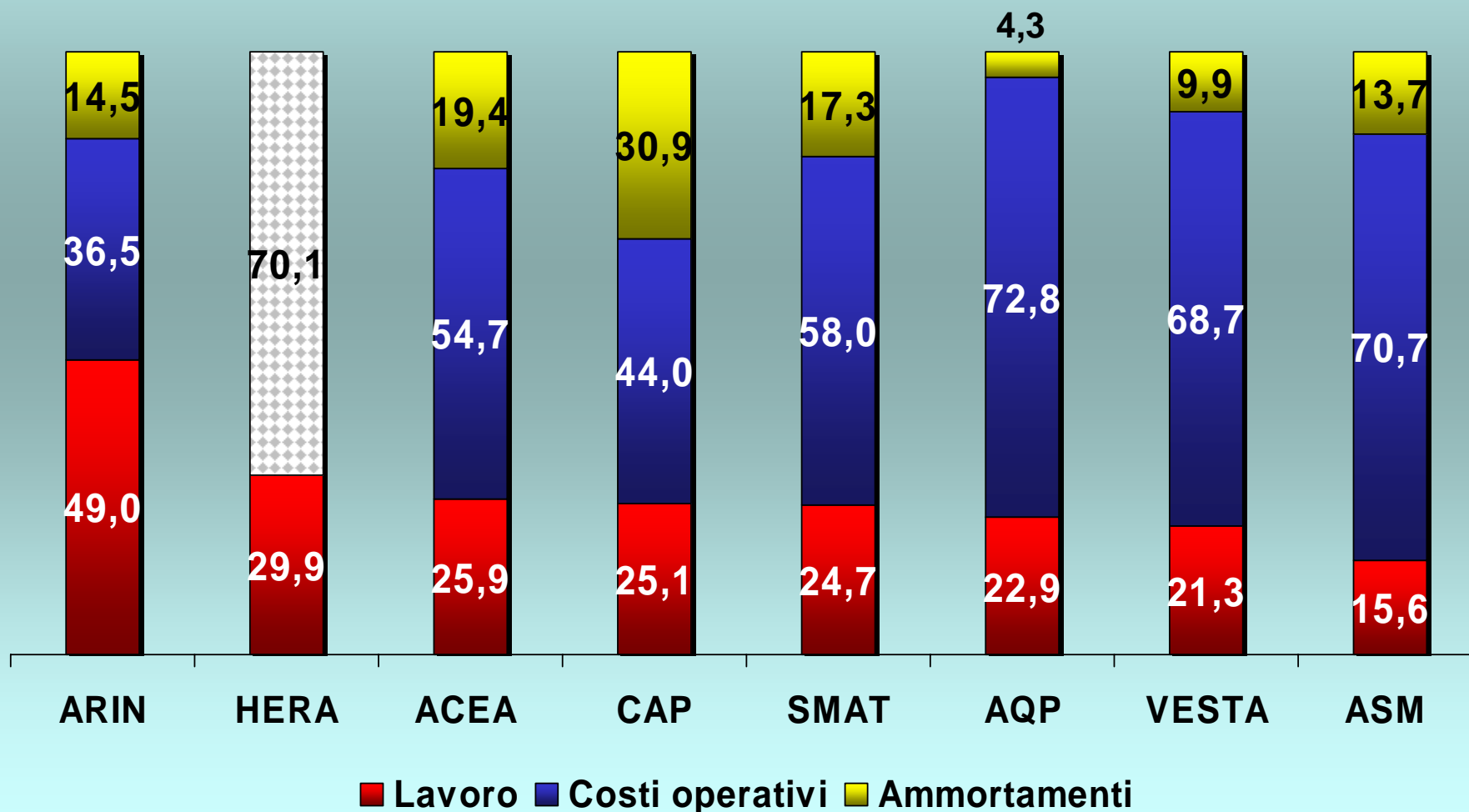


II - Il settore idrico

Servizi idrici: acqua immessa e acqua fatturata nel 2005 (milioni di mc)

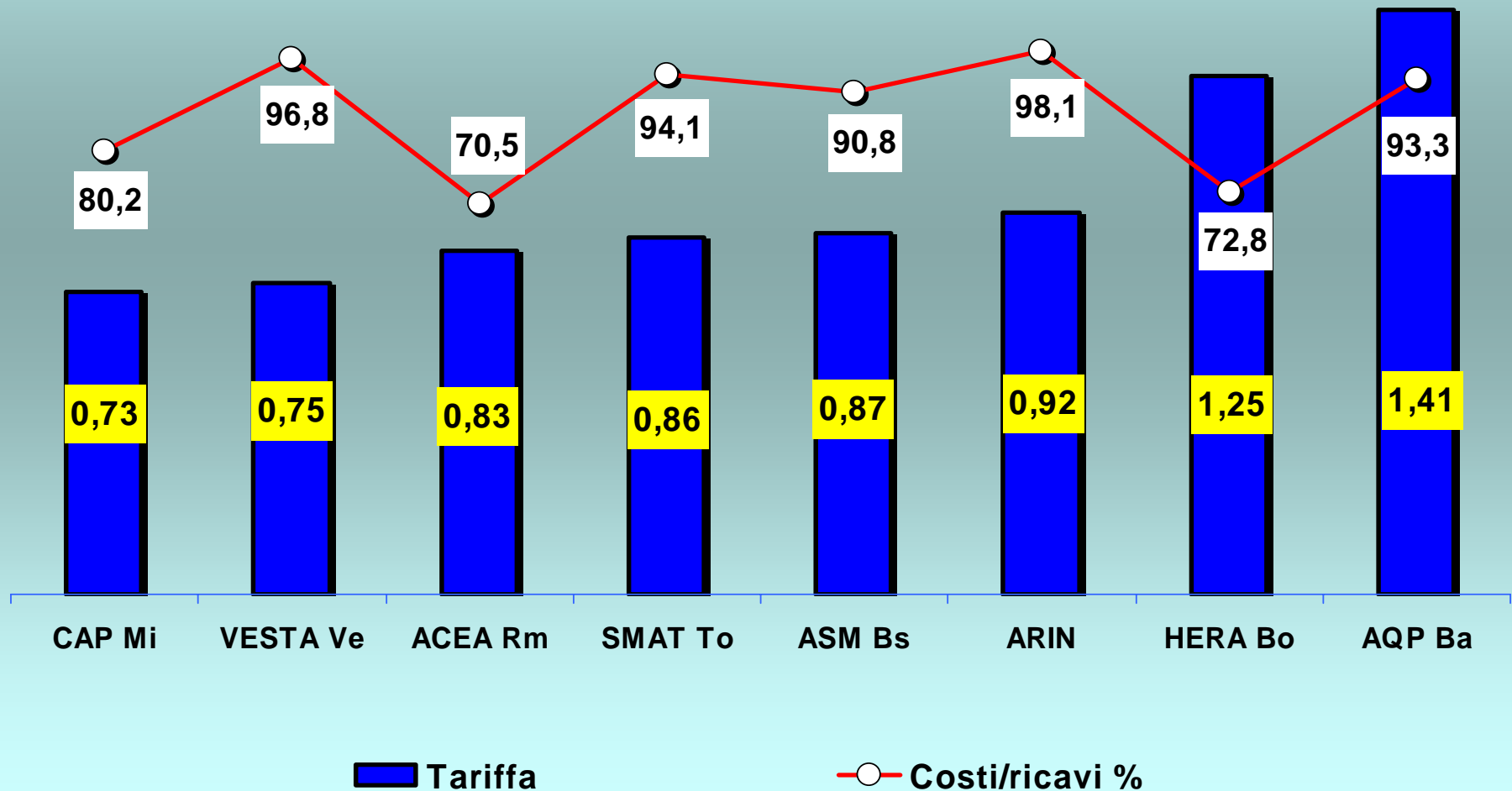


Servizi idrici: costi unitari nel 2005 (composizione in %)



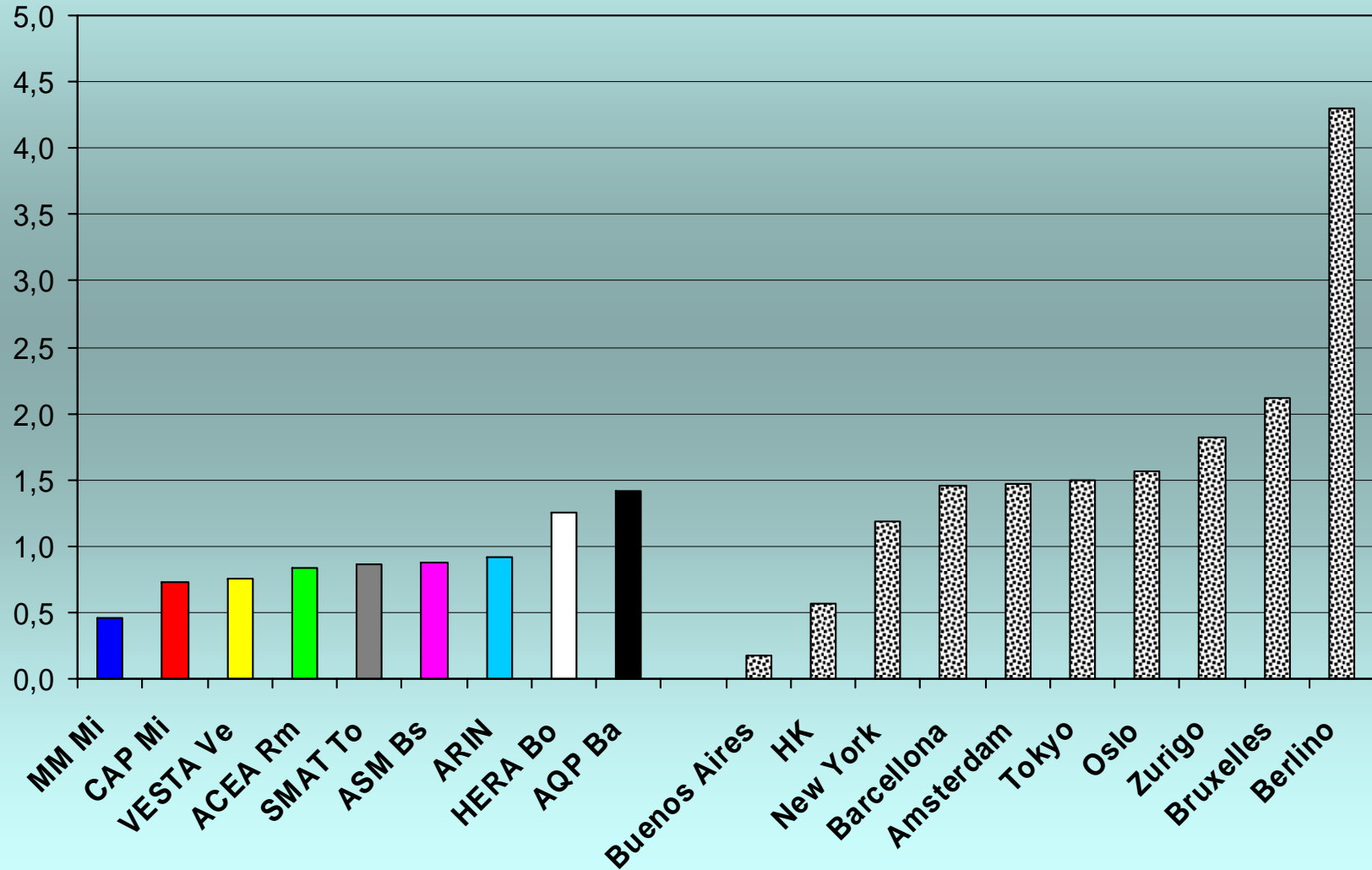
Servizi idrici: tariffe e redditività

(tariffe in euro, consumo di 200 mc)



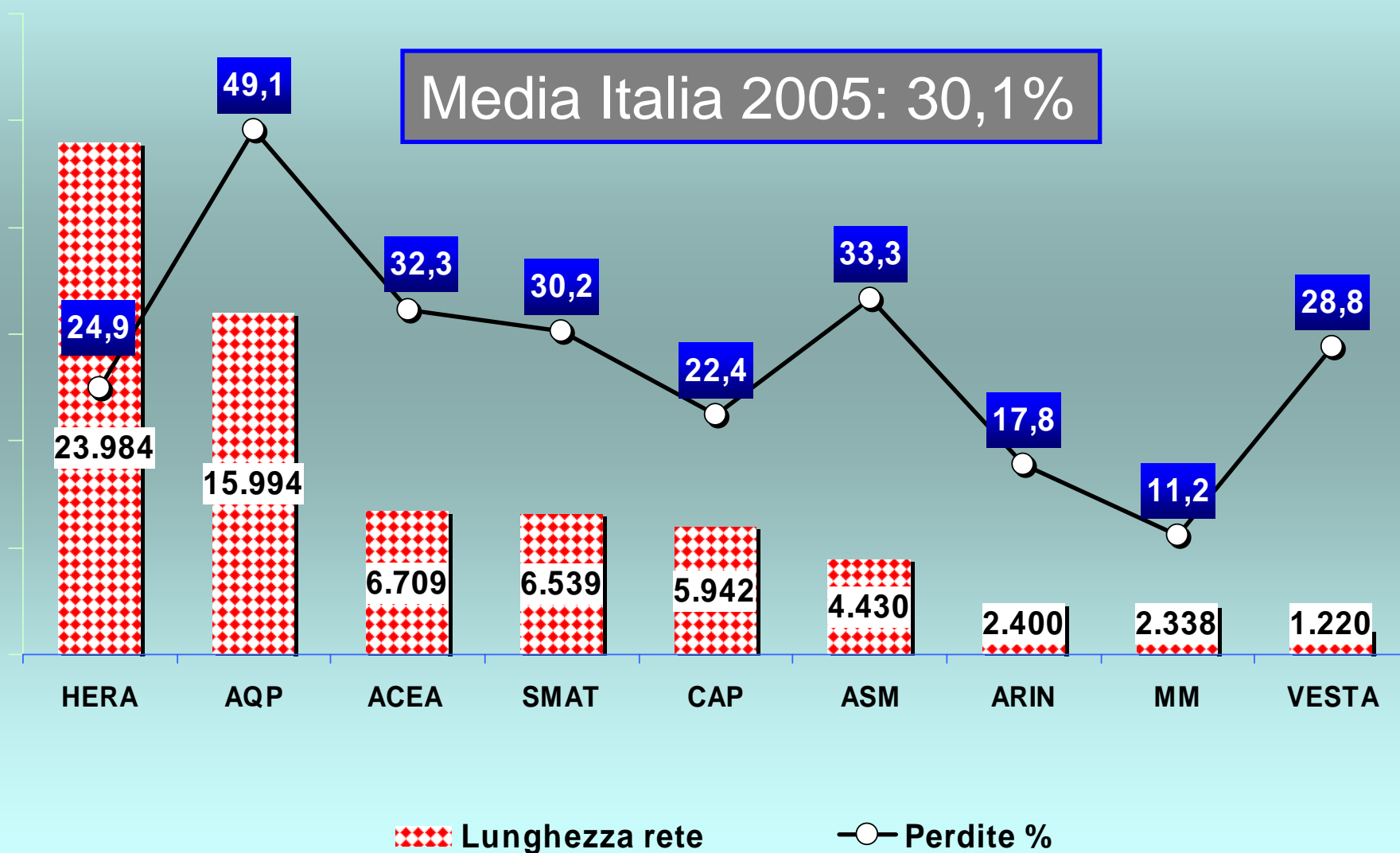
Quadro tariffario

(€ per mc - 2005 per l'Italia, 2004 per le città internazionali)



Lunghezza della rete e perdite

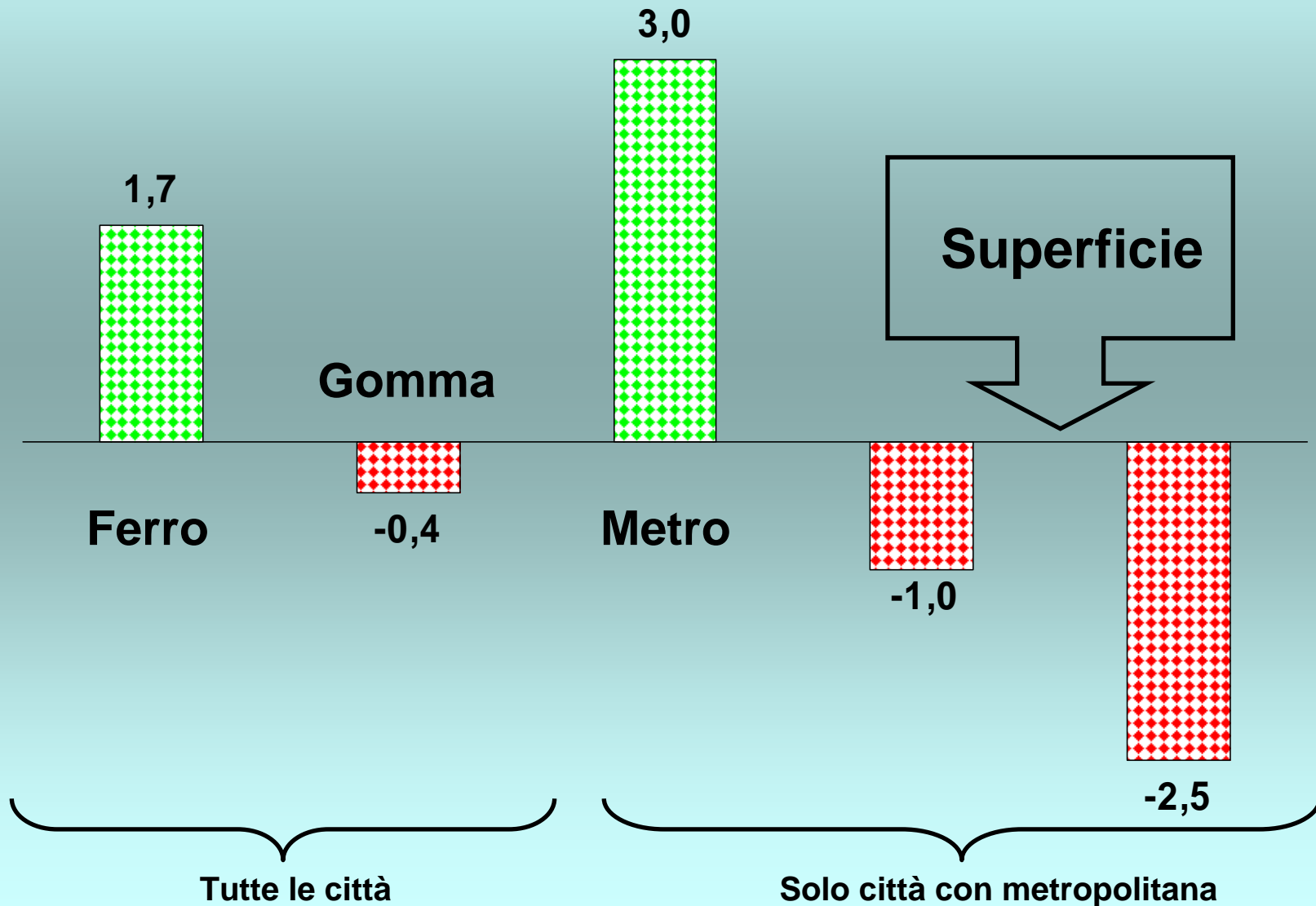
(km di rete, % di perdite)



III - Il Trasporto Pubblico Locale

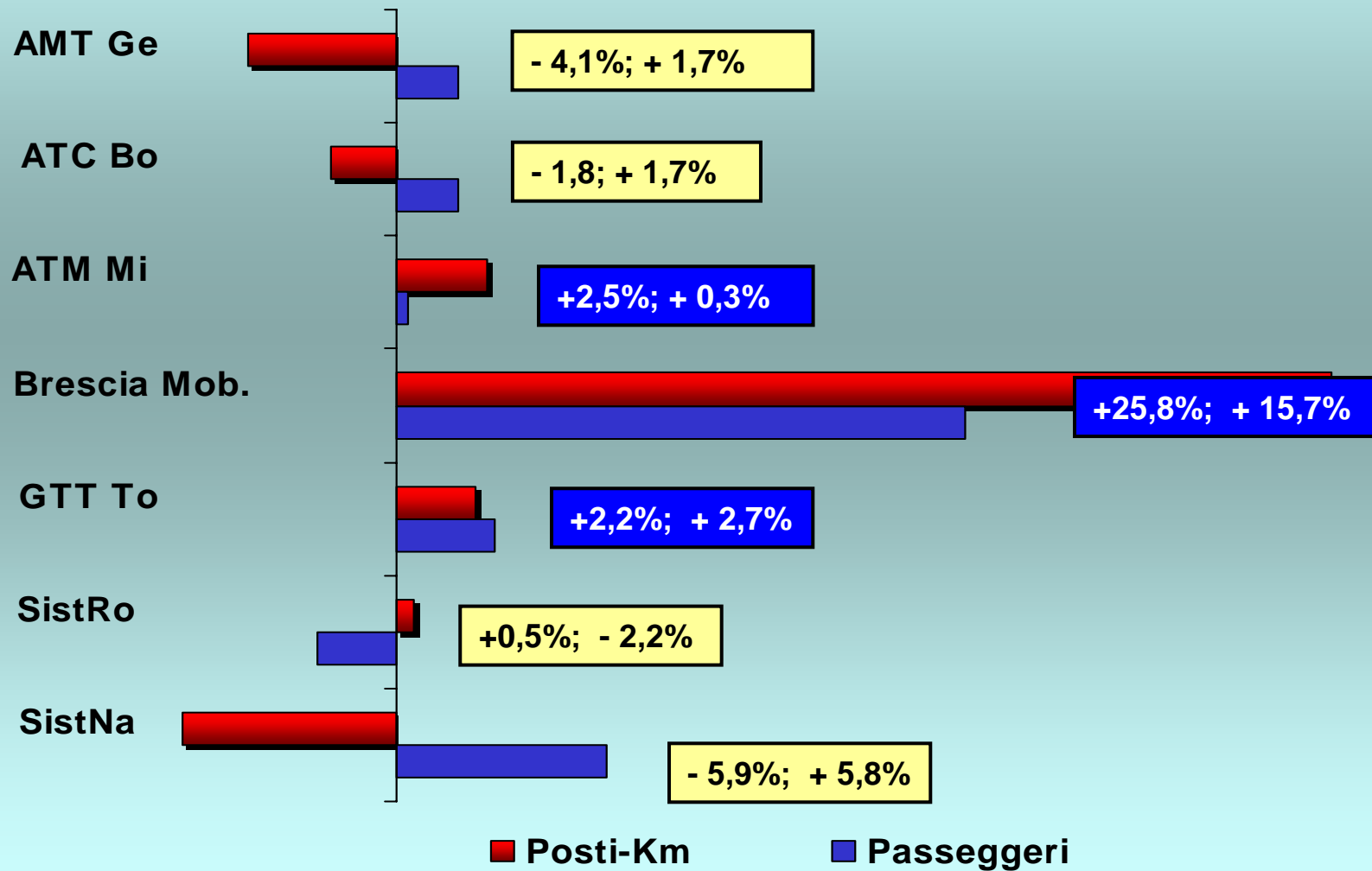
Dove va il trasporto: “la cura del ferro”

(2003-2005, variazioni % su vetture-km)



Offerta e domanda di TPL, 2003-2005

(variazioni % di posti-km offerti e numero di passeggeri)

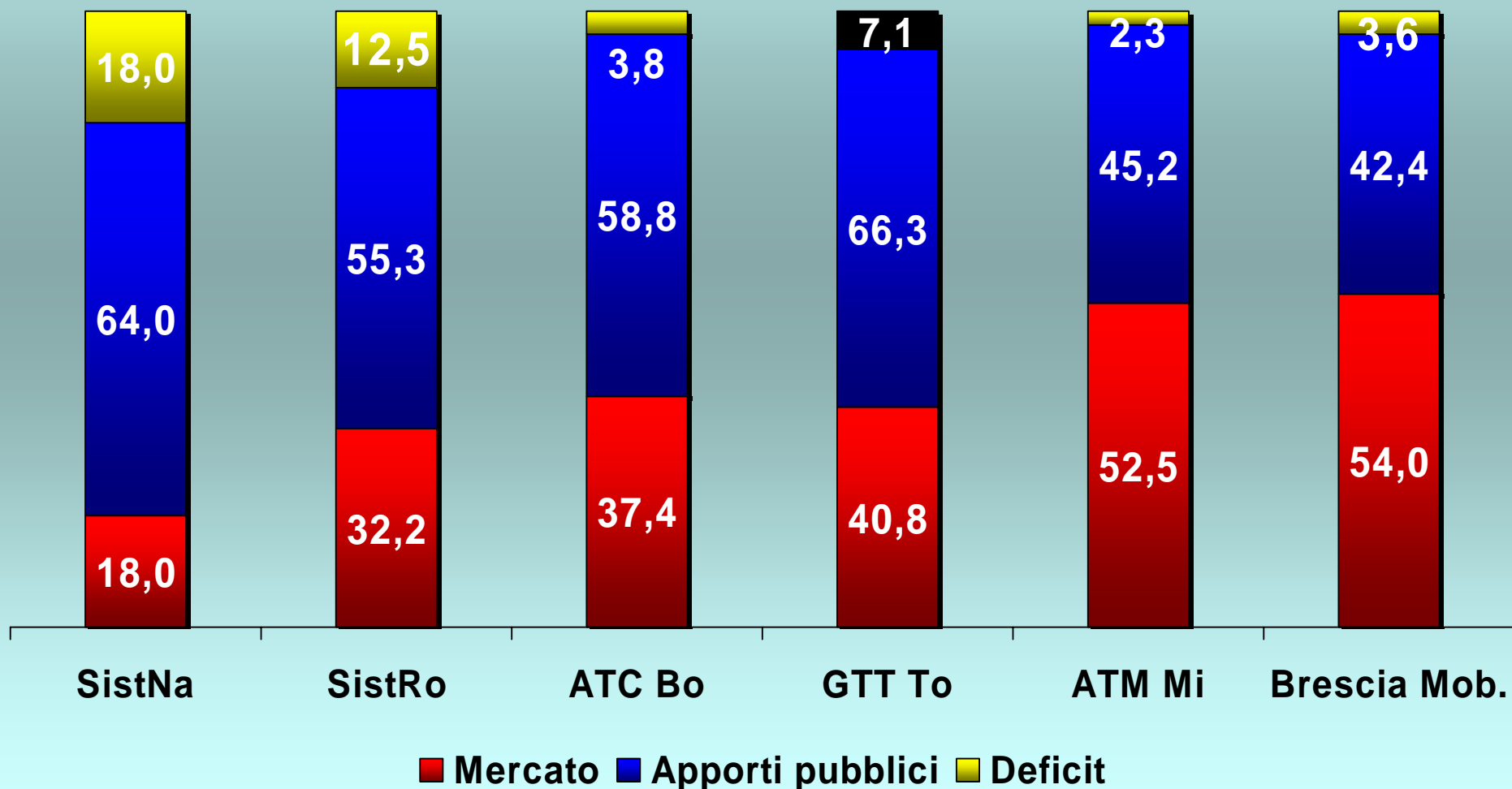


Il *mix* dell'offerta (2005): incidenza della metropolitana

	Metropolitana	
	vetture-km	posti-km
Milano	39,8%	50,1%
Roma	16,8%	25,4%
Napoli	7,3%	15,5%
Genova	2,5%	5,1%

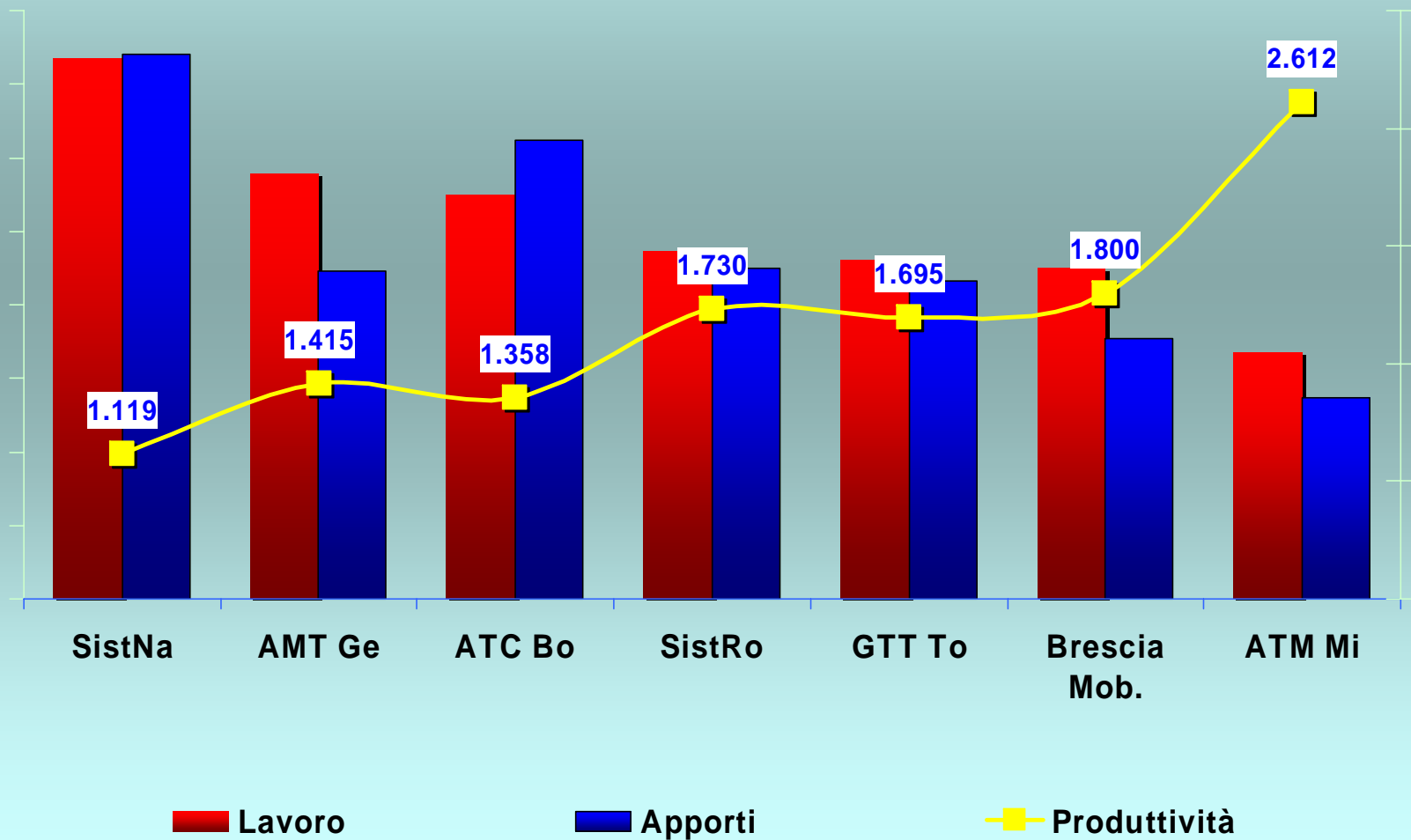
Apporti pubblici, mercato e deficit nel 2005

(in % dei costi operativi unitari)



Apporti pubblici, costo del lavoro e produttività

(apporti e costi unitari, migliaia di posti-km per dipendente)



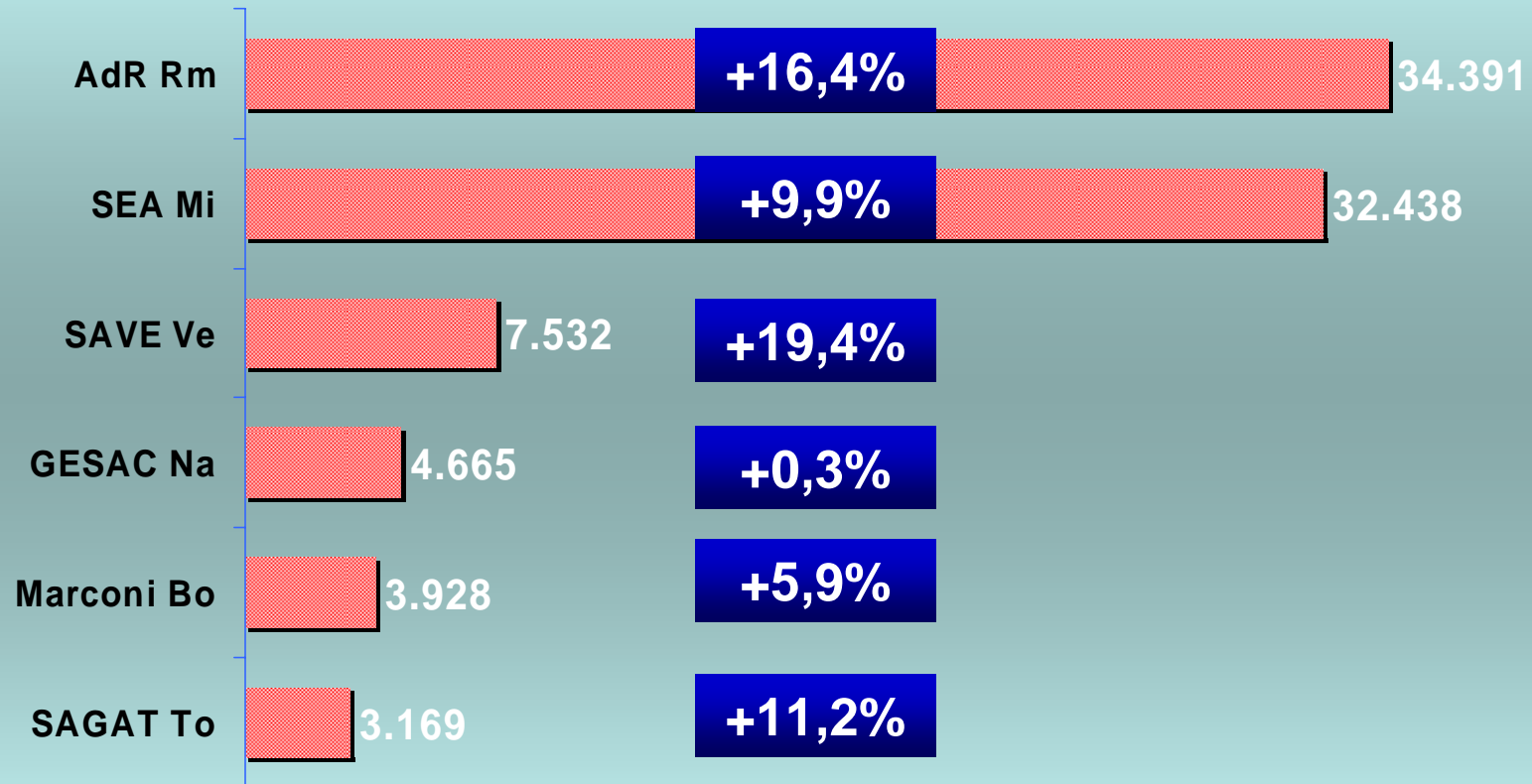
Vetustà e climatizzazione (2005)

	Età (anni)	% mezzi climatizzati
AMT Ge	9,8	49,7
ANM Na	9,2	5,9
ATAC Rm <i>gomma</i> <i>ferro</i> <i>metro</i>	<i>6,0</i> <i>24,0</i> <i>17,9</i>	63,0 (superficie) 16,0 (treni)
ATAF Fi	6,1	47,0
ATC Bo	9,3	55,0
ATM Mi	4,3 (bus urbani)	62,3 - 23,0 - 7,0
Brescia Mobilità	9,0	34,2
CTP Na	11,3	55,0
GTT To	10,5	47,0
Metronapoli	17,3 (14,0)	n.d.

IV – L'Aeroportuale

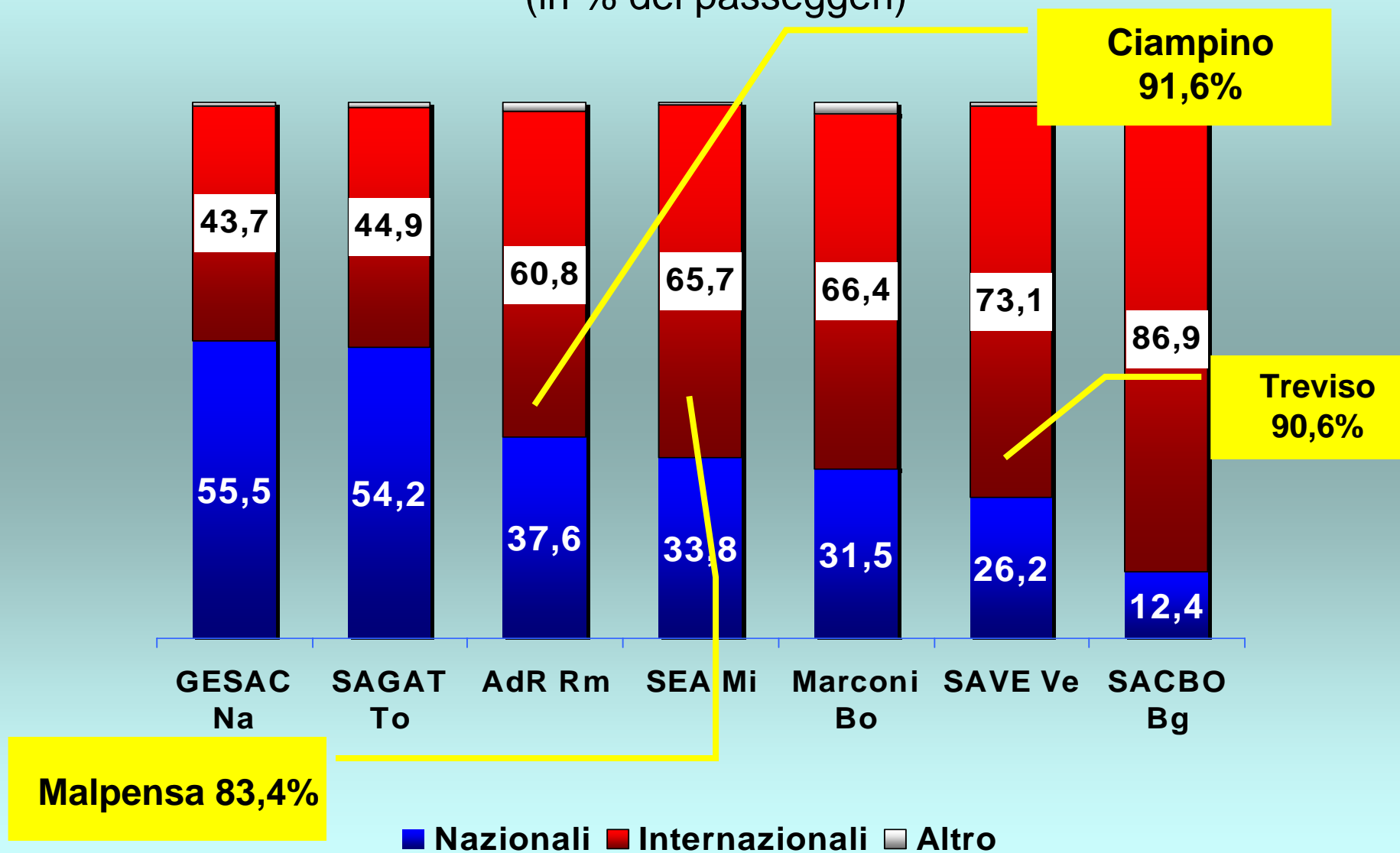
Le società aeroportuali

(000 di WLU nel 2005 e crescita 2003-2005)

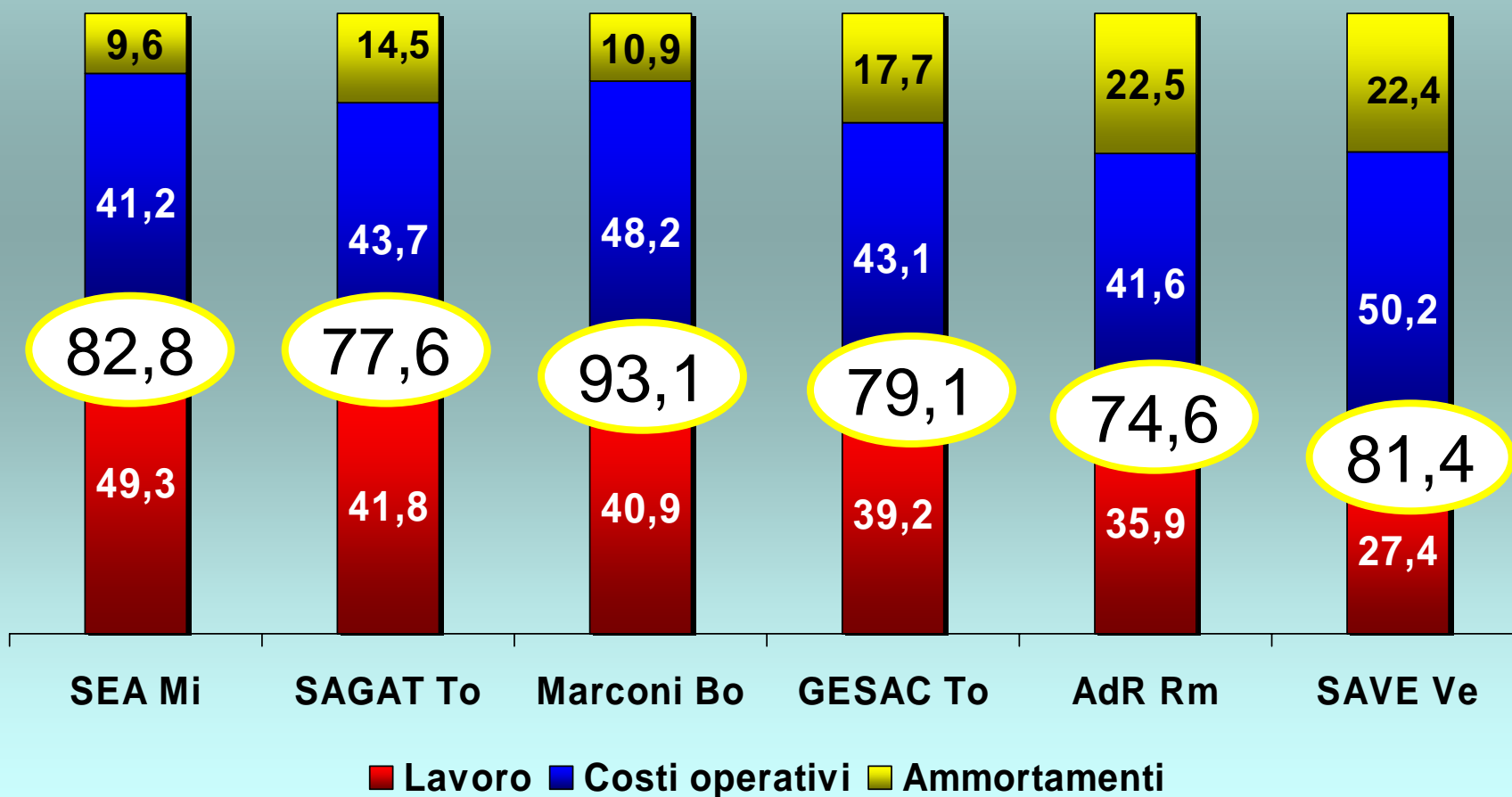


La specializzazione degli aeroporti nel 2005

(in % dei passeggeri)

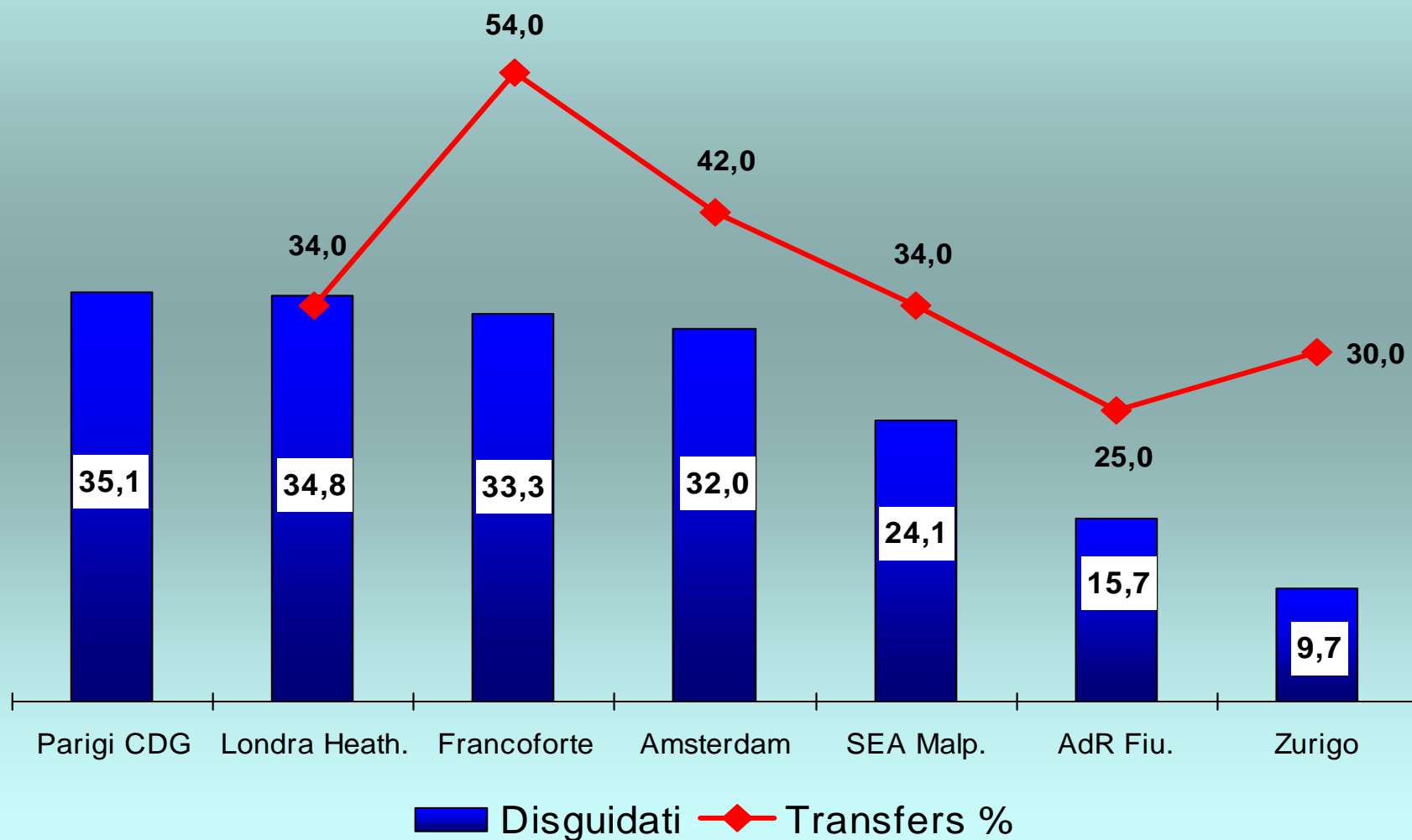


Servizi aeroportuali: composizione dei costi unitari nel 2005 e redditività



Bagagli disguidati: alcuni *hub* europei (2005)

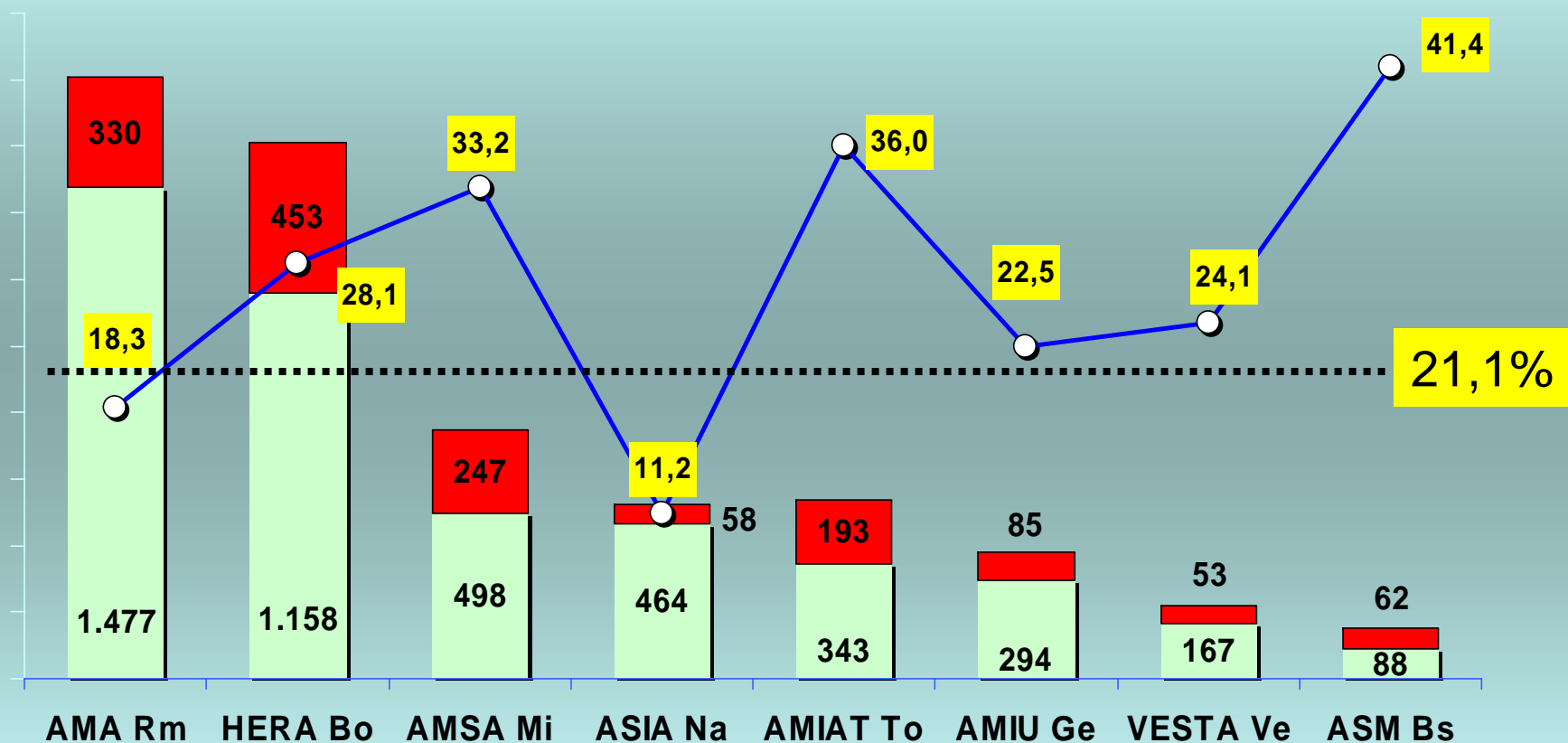
(vettori AEA, x1.000 passeggeri in partenza)



V – L'igiene ambientale

RSU e raccolta differenziata

(migliaia di tonnellate)

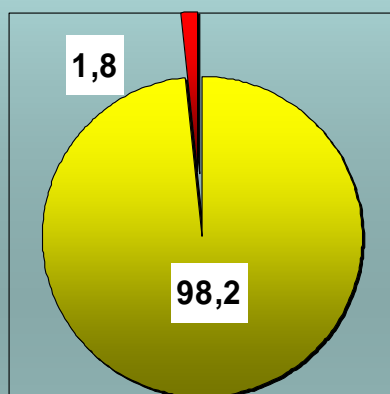


RSU Indifferenziata (000 tonnellate)
 RSU Differenziata (000 tonnellate)
 ○ % diff. 2005

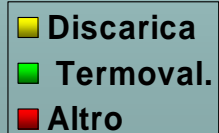
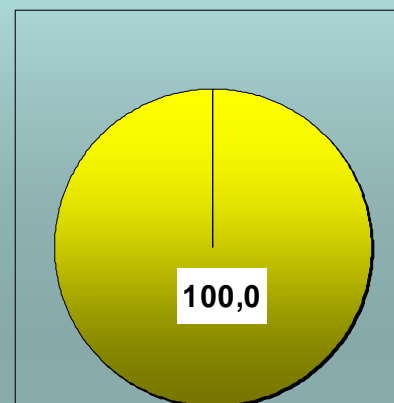
Termovalorizzatori e discariche

(in % dei rifiuti indifferenziati smaltiti)

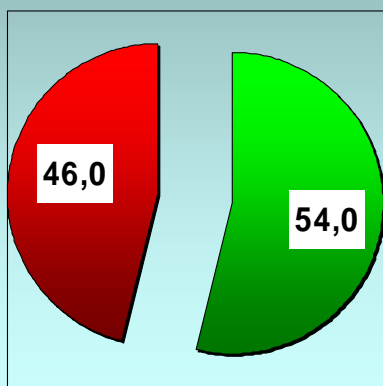
AMIAT To



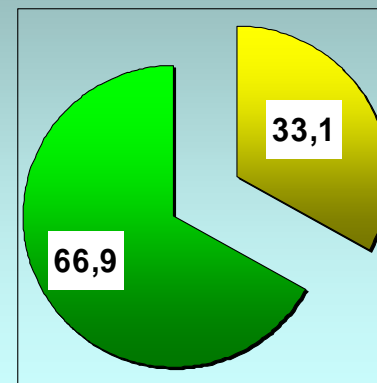
AMIU Ge



AMSA Mi



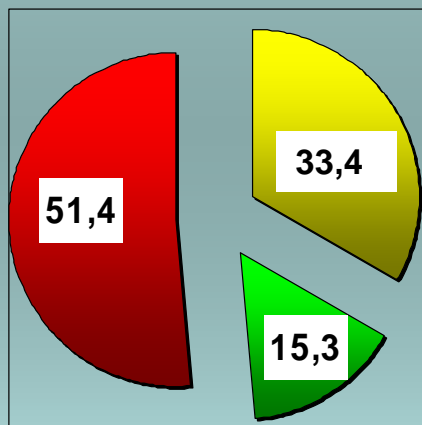
ASM Bs



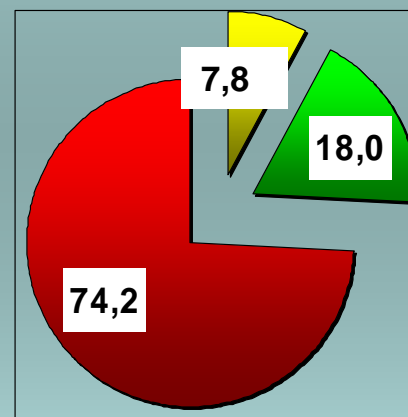
Termovalorizzatori e discariche

(in % dei rifiuti smaltiti)

HERA Bo

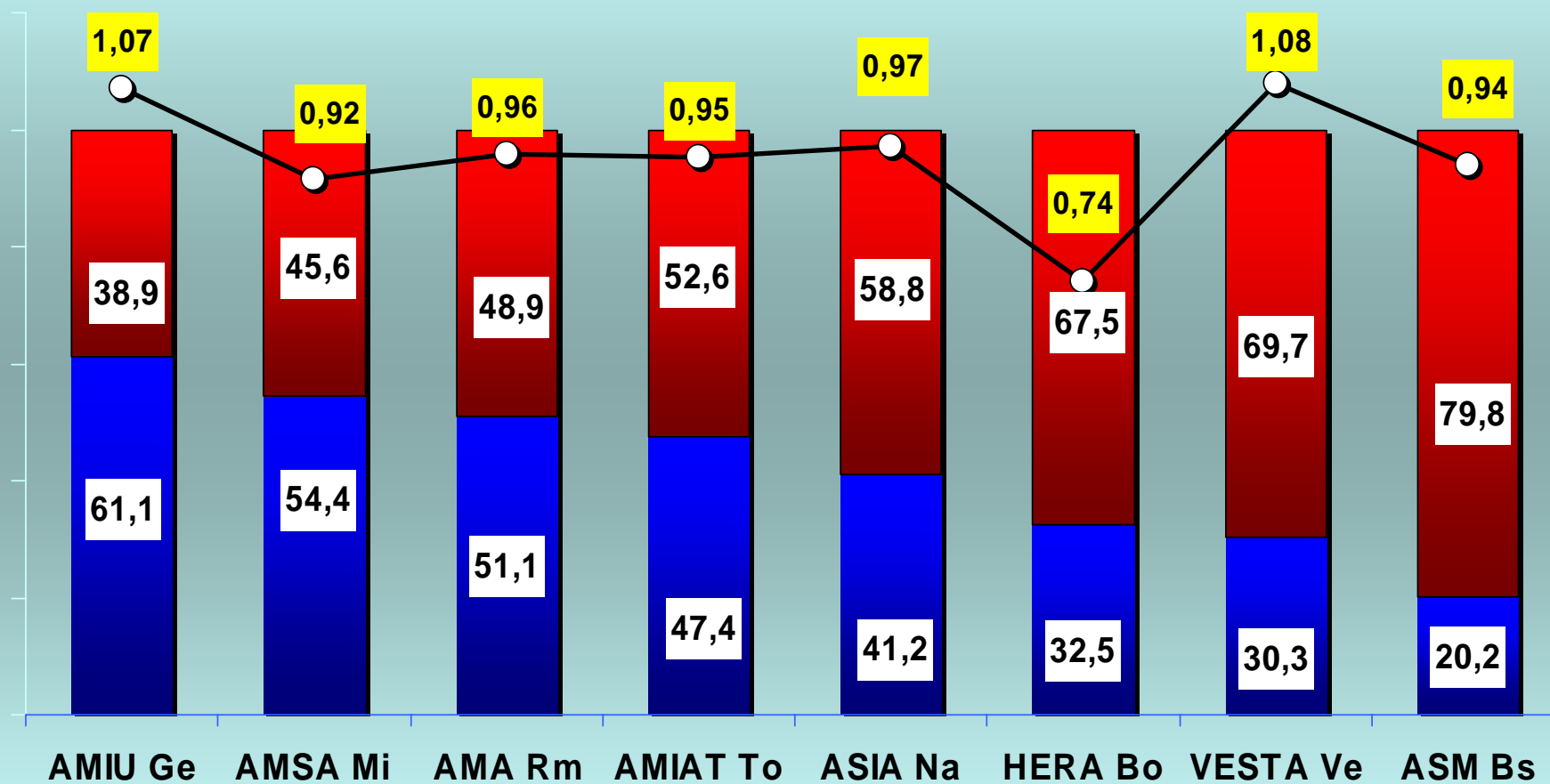


VESTA Ve



■ Discarica
■ Termoval.
■ Altro

Composizione dei costi e margini



■ Lavoro

■ Altri costi

○— Incidenza costi/ricavi

In sintesi

- Chi controlla la qualità?

MA ANCHE

- Come controllarla ?

Ufficio Studi Mediobanca

Milano - Piazzetta M. Bossi n. 1

internet: www.mbres.it

