



IL *MID-CO* ITALIANO: COSA È STATO, COSA POTEVA ESSERE, COSA SARÀ

Gabriele Barbaresco
Area Studi Mediobanca

Salone del leasing
Milano, 20 marzo 2018



MEDIOBANCA



9.00 Registrazione e visita all'area espositiva

10.30 Benvenuto
Andrea Beretta, *Presidente NewtonLab*

Apertura dei lavori
Enrico Duranti, *Presidente Assilea e Direttore Generale IccreaBanca Impresa*

10.45 IL PIANO IMPRESA 4.0: L'INNOVAZIONE COME DRIVER PER LA COMPETITIVITÀ

I risultati 2017 confermano la bontà del Piano Industria 4.0. Il 2018 si è aperto con importanti certezze per le imprese che, grazie alla evoluzione del Piano in IMPRESA 4.0, rinforzato con il credito d'imposta sulle spese per la Formazione 4.0, hanno la possibilità di cogliere numerose opportunità per potenziare la loro crescita ed essere maggiormente competitive in Italia e all'estero.

Introduce:
Luca Orlando, *Giornalista Il Sole 24 Ore*

Intervengono:
Francesco Cuccia, *Capo della Segreteria Tecnica del Ministero dello Sviluppo Economico*
Giovanni Ajassa, *Direttore Servizio Studi BNL gruppo BNP Paribas*
Gabriele Barbaresco, *Amministratore Delegato R&S - Mediobanca*
Enrico Duranti, *Presidente Assilea e Direttore Generale IccreaBanca Impresa*
Alfredo Mariotti, *Direttore Generale UCIMU Sistemi per Produrre*
Ennio Manzi, *Partner Italfinance Group*
Carlo Robiglio, *Presidente Piccola Industria Confindustria*

13.00 Lunch e visita all'area espositiva

14.30 LE SFIDE DEL PRESENTE: DAL BENE AI SERVIZI, LA GESTIONE DEI BISOGNI DELLA CLIENTELA ED I NUOVI CANALI DI BUSINESS

Come sta cambiando la domanda e come si stanno adeguando gli operatori alle nuove sfide globali

Introduce:
Monica D'Ascenzo, *Giornalista Il Sole 24 Ore*

Intervengono:
Giacomo Carelli, *CEO e General Manager FCA Bank*
Gianluca De Candia, *Direttore Generale Assilea*
Carlo Mescieri, *Consigliere Delegato SG Leasing e FRAER Leasing Gruppo Société Générale*
Marco Prospero, *Direttore Assodimi/Assonolo*
Alberto Rebosio, *Direttore Commerciale Mediocredito Italiano Gruppo Intesa Sanpaolo*
Enrico Verdoscia, *Amministratore Delegato UniCredit Leasing*

16.00 BUSINESS MOBILITY: OGGI E DOMANI

Quali sono i cambiamenti che stanno influenzando sempre più la mobilità di oggi e di domani

Introduce:
Pierluigi Del Viscovo, *Direttore Centro Studi Fleet&Mobility*

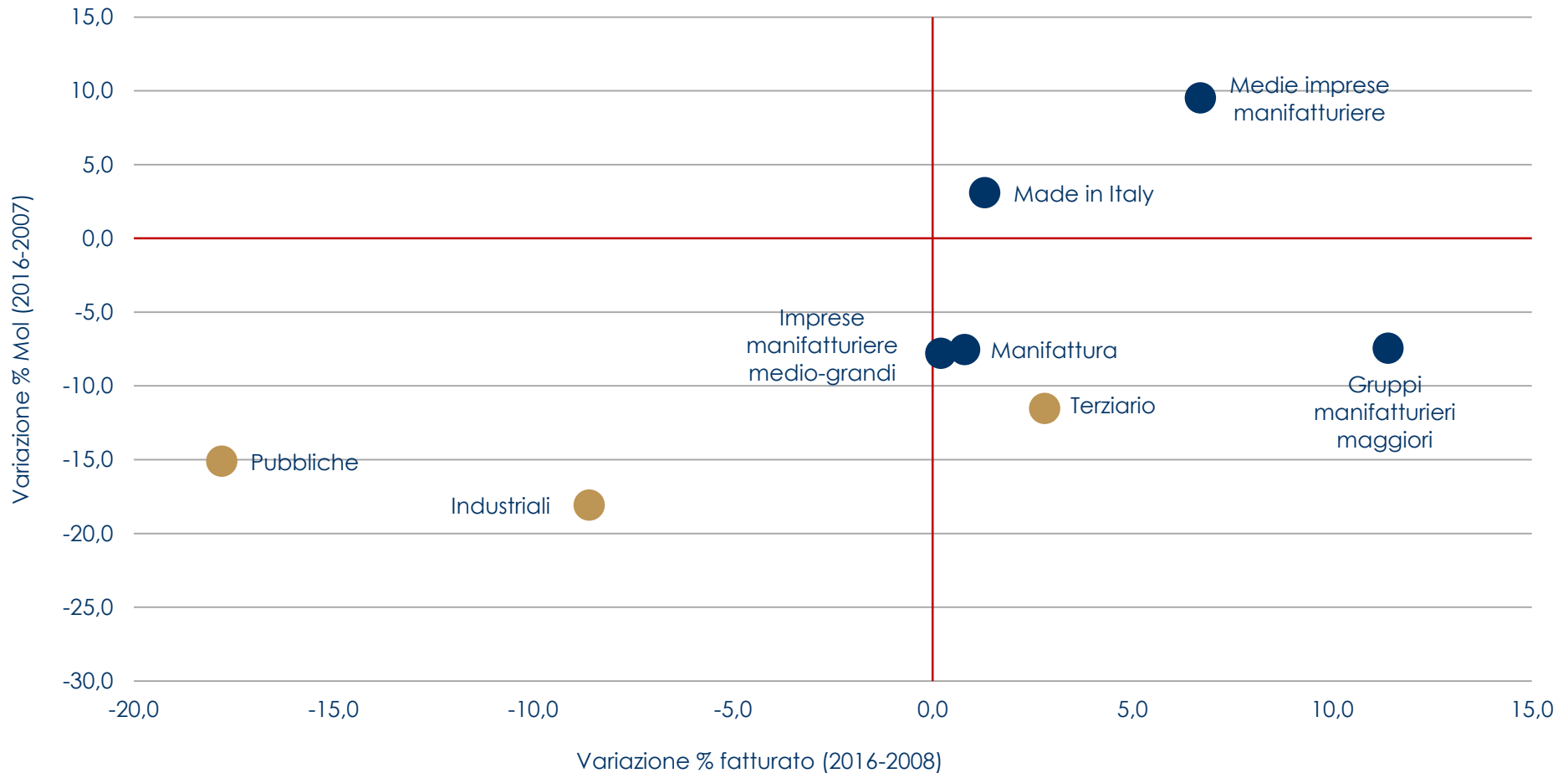
Intervengono:
Massimiliano Archiapatti, *Presidente ANIASA e Amministratore Delegato Hertz Italia*
Marco Canesi, *Head of Product Development Vodafone Automotive*
Paolo Ghinolfi, *Amministratore Delegato SIFÀ Gruppo BPER*
Valerio Gridelli, *Amministratore Delegato VIASAT*
Roberto Sticca, *Operations Director Alphabet Italia Fleet Management Gruppo BMW*
Carlo Tursi, *Country Manager UBER Italia*

17.30 Chiusura dei lavori

COSA È STATO: OCCHI PUNTATI IN ALTO A DESTRA

Il mid-co italiano: cosa è stato, cosa poteva essere, cosa sarà

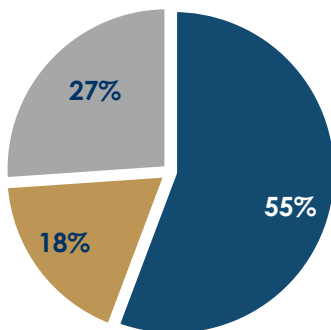
Variazione % del Mol, 2016-2007 e variazioni % del fatturato 2016-2008, principali aggregati di imprese



COSA POTEVA ESSERE: MENO APPARTENENZA E PIÙ COMPETENZA

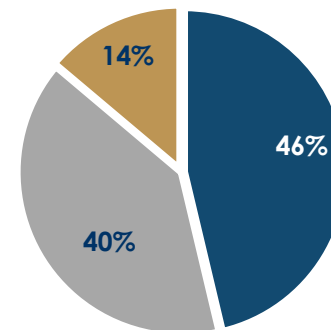
Il mid-co italiano: cosa è stato, cosa poteva essere, cosa sarà

Predisposizione verso il passaggio generazionale



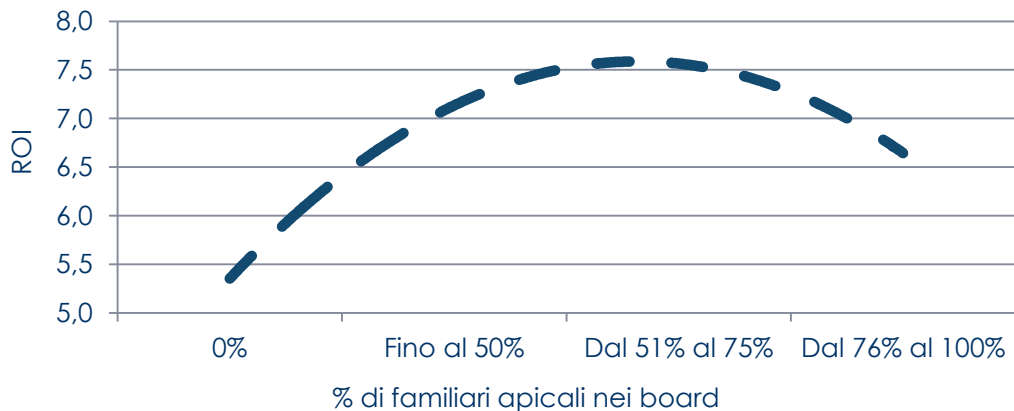
- Risolto
- Affrontato ma non (ancora) risolto
- Non affrontato

Elementi ostativi al passaggio generazionale

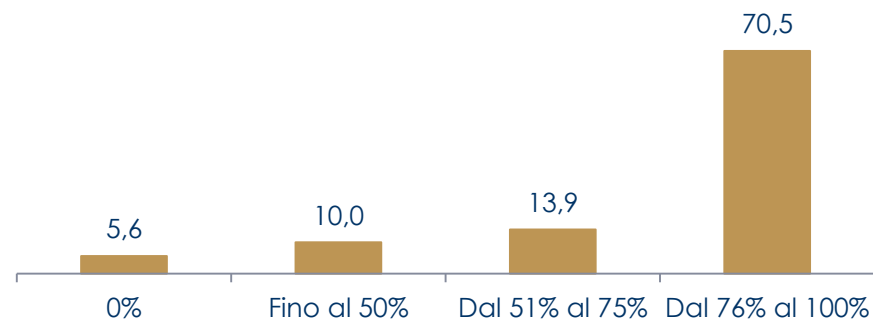


- Difficili equilibri familiari
- Assenza di competenze in famiglia
- Frazionamento azionario

Redditività e quota familiare in posizione apicale nei board



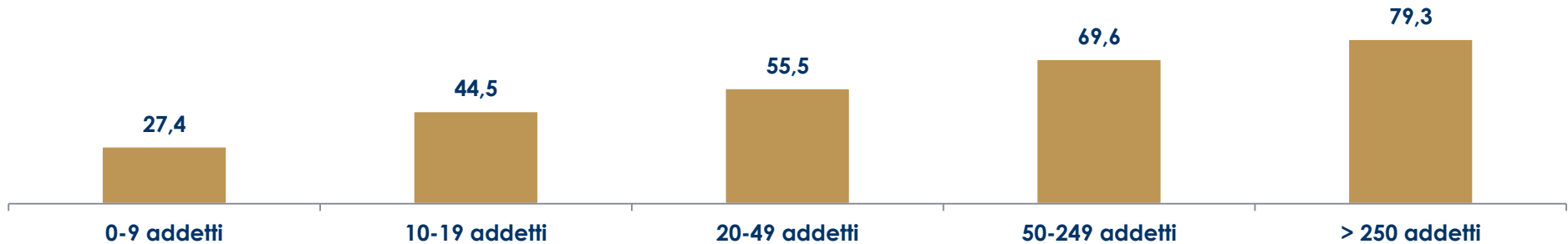
Quota di imprese in base alla % di familiari nel board



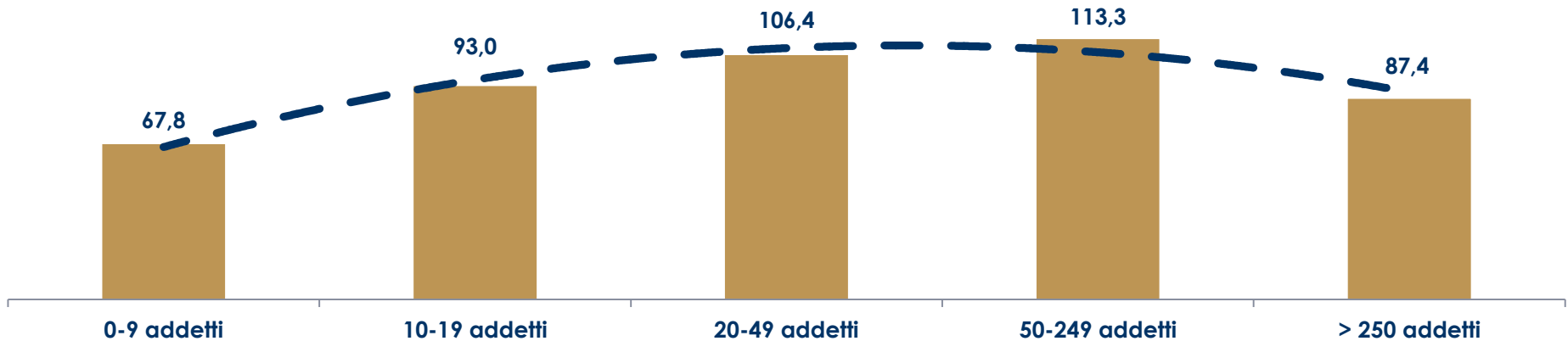
COSA SARÀ: NON NECESSARIAMENTE QUALCOSA DI “PIÙ GRANDE”

Il mid-co italiano: cosa è stato, cosa poteva essere, cosa sarà

Produttività manifatturiera italiana in k€, per classi di addetti



Rapporto % tra la produttività manifatturiera italiana e quella di Francia, Germania e UK, per classi di addetti



Grazie per l'attenzione



MEDIOBANCA

Area Studi Mediobanca
Milano – Foro Buonaparte, 10
www.mbres.it



MEDIOBANCA