

FOCUS "Aziende Moda Italia" (2011-2015)

| N° gruppi/ società | Elenco aggregati | |
|-----------------------|------------------|--|
| 1 | 140 (*) | IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE |
| 2 | 60 | ABBIGLIAMENTO (ABB) |
| 3 | 12 | TESSILE (TESS) |
| 4 | 32 | PELLI, CUOIO E CALZATURE (PCA) |
| 5 | 14 | GIOIELLERIA E OREFICERIA (GIO) |
| 6 | 5 | OCCHIALERIA (OCCH) |
| 7 | 17 | DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (DIS) - del sistema moda |
| 8 | 53 | NORD OVEST |
| 9 | 56 | NORD EST |
| 10 | 21 | CENTRO NEC |
| 11 | 10 | CENTRO, SUD E ISOLE |
| 12 | 91 | AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA |
| 13 | 49 | AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA |
| 14 | 24 | MEDIE IMPRESE |
| 15 | 123 | IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) |
| 16 | 104 | IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA |

() di cui 82 consolidati.*

| Materiale allegato | Pag. |
|--|------|
| - Elenco dei 140 gruppi/aziende - Fatturato 2015 | 3 |
| - Marchi e insegne dei 140 gruppi/aziende (indicativo) | 11 |
| - Tavole statistiche dei 16 aggregati - Conto Economico e Stato Patrimoniale (2011-2015) | 19 |
| - Indici economico-patrimoniali dei 16 aggregati (2011-2015) | 53 |
| - Riepilogo degli indici economico-patrimoniali (2011-2015) | 71 |

Elenco dei 140 gruppi/aziende - Fatturato 2015

Focus "Aziende Moda Italia" - Fatturato

| | Denominazione sociale | Settore | Fatturato 2015 |
|----|--|---------|-------------------|
| | | | (migliaia di €) |
| | | | Chiave ord. |
| 1 | # LUXOTTICA GROUP | OCCH | 8.836.578 |
| 2 | # PRADA | PCA | 3.547.771 |
| 3 | # GIORGIO ARMANI | ABB | 2.650.059 |
| 4 | # CALZEDONIA HOLDING | ABB | 2.018.183 |
| 5 | # OTB | ABB | 1.561.559 |
| 6 | # GRUPPO COIN | DIS | 1.559.503 |
| 7 | # SALVATORE FERRAGAMO | PCA | 1.417.163 |
| 8 | # MAX MARA FASHION GROUP | ABB | 1.380.357 |
| 9 | # SAFILO GROUP | OCCH | 1.278.960 |
| 10 | # ERMENEGILDO ZEGNA HOLDITALIA | ABB | 1.261.346 |
| 11 | # D & G | ABB | 1.182.714 |
| 12 | BENETTON GROUP | ABB | 1.179.280 |
| 13 | DECATHLON ITALIA | DIS | 1.141.219 |
| 14 | # VALENTINO | ABB | 1.042.416 |
| 15 | # TOD'S | PCA | 1.036.959 |
| 16 | # LIR | PCA | 998.724 |
| 17 | # YOOX NET-A-PORTER GROUP | DIS | 922.659 |
| 18 | # MONCLER | ABB | 880.393 |
| 19 | ZARA ITALIA | ABB | 784.583 |
| 20 | LVMH ITALIA | PCA | 744.680 |
| 21 | H & M HENNES & MAURITZ | ABB | 728.933 |
| 22 | # GIVI HOLDING | ABB | 645.002 |
| 23 | # MIROGLIO | ABB | 644.636 |
| 24 | TCA - TRATTAMENTI CENERI AUROARGENTIFERE | GIO | 604.495 |
| 25 | # ENGIFIN | ABB | 592.258 |
| 26 | # TEDDY | ABB | 563.850 |

Focus "Aziende Moda Italia" - Fatturato

| | Denominazione sociale | Settore | Fatturato 2015 |
|----|--|---------|-------------------|
| | | | (migliaia di €) |
| | | | Chiave ord. |
| 27 | LORO PIANA | ABB | 518.883 |
| 28 | LA RINASCENTE | DIS | 458.271 |
| 29 | GUCCI LOGISTICA | PCA | 457.272 |
| 30 | ROLEX ITALIA | GIO | 446.187 |
| 31 | OLIMPIAS GROUP | ABB | 445.853 |
| 32 | # MARCOLIN | OCCH | 434.842 |
| 33 | # CISALFA SPORT | DIS | 419.780 |
| 34 | # BRUNELLO CUCINELLI | ABB | 414.151 |
| 35 | FENDI | PCA | 411.246 |
| 36 | COSMO | DIS | 395.542 |
| 37 | # DE RIGO | OCCH | 393.818 |
| 38 | PIAZZA ITALIA | ABB | 393.270 |
| 39 | COMPAR | PCA | 358.959 |
| 40 | # TECNICA GROUP | PCA | 352.862 |
| 41 | # FURLA | PCA | 339.020 |
| 42 | ADIDAS ITALY | PCA | 337.933 |
| 43 | FOOT LOCKER ITALY | DIS | 327.605 |
| 44 | # MARZOTTO - MANIFATTURA LANE GAETANO MARZOTTO & FIGLI | TESS | 327.031 |
| 45 | # GEFIN - GRUPPO ETRO | ABB | 316.730 |
| 46 | # LIU.JO | ABB | 303.029 |
| 47 | # PIANOFORTE HOLDING | ABB | 299.427 |
| 48 | BOTTEGA VENETA | PCA | 286.229 |
| 49 | # PITTAROSSO | DIS | 278.337 |
| 50 | # SAGI HOLDING | DIS | 277.865 |
| 51 | # AEFPE | ABB | 268.825 |
| 52 | CHANEL | ABB | 267.261 |

Focus "Aziende Moda Italia" - Fatturato

| | Denominazione sociale | Settore | Fatturato 2015 |
|----|------------------------------|---------|-------------------|
| | | | (migliaia di €) |
| | | | Chiave ord. |
| 53 | # STROILI ORO | DIS | 261.721 |
| 54 | # RINO MASTROTTO GROUP | PCA | 258.044 |
| 55 | PRENATAL | DIS | 249.000 |
| 56 | # RABBIT | DIS | 244.342 |
| 57 | # TWIN SET - SIMONA BARBIERI | ABB | 243.522 |
| 58 | # IMAC | PCA | 242.041 |
| 59 | # CANALI HOLDING | ABB | 239.496 |
| 60 | CONCERIA PASUBIO | PCA | 233.699 |
| 61 | # FASHION BOX | ABB | 226.971 |
| 62 | # CONBIPEL | ABB | 226.069 |
| 63 | CAPRI | ABB | 225.476 |
| 64 | VAL-MET | GIO | 216.058 |
| 65 | # FINANZIARIA IL BELVEDERE | TESS | 214.129 |
| 66 | # ECUADOR | ABB | 212.443 |
| 67 | BAG | PCA | 208.951 |
| 68 | GUESS ITALIA | ABB | 208.161 |
| 69 | BULGARI GIOIELLI | GIO | 204.592 |
| 70 | # ONWARD LUXURY GROUP | ABB | 202.474 |
| 71 | # LIFIN | TESS | 197.252 |
| 72 | RICHEMONT ITALIA | GIO | 195.123 |
| 73 | BONPRIX | DIS | 193.230 |
| 74 | SALMOIRAGHI & VIGANO' | OCCH | 188.388 |
| 75 | # DAFIN | PCA | 184.628 |
| 76 | GUCCIO GUCCI | PCA | 181.036 |
| 77 | # ROBERTO CAVALLI | ABB | 179.737 |
| 78 | PANDORA ITALIA | GIO | 179.400 |

Focus "Aziende Moda Italia" - Fatturato

| | Denominazione sociale | Settore | Fatturato 2015 |
|-----|---|---------|-------------------|
| | | | (migliaia di €) |
| | | | Chiave ord. |
| 79 | # PARIN | PCA | 178.217 |
| 80 | # CHAMPION EUROPE | ABB | 174.221 |
| 81 | # HPF | ABB | 172.846 |
| 82 | # GEFIPAR | DIS | 171.838 |
| 83 | MANUFACTURE DE SOULIERS LOUIS VUITTON | PCA | 168.346 |
| 84 | # VICINI | PCA | 165.794 |
| 85 | ALCANTARA | TESS | 164.062 |
| 86 | MANUFACTURES DIOR | PCA | 163.567 |
| 87 | # MORELLATO | GIO | 161.828 |
| 88 | LUXURY GOODS ITALIA | PCA | 161.252 |
| 89 | # NOLA | PCA | 159.907 |
| 90 | # STEFANEL | ABB | 156.636 |
| 91 | # ALPINESTARS RESEARCH | PCA | 156.324 |
| 92 | # DAMIANI - CASA DAMIANI | GIO | 154.087 |
| 93 | VIERI | GIO | 152.405 |
| 94 | OBER ALP | ABB | 149.217 |
| 95 | # ALBINI GROUP | TESS | 148.532 |
| 96 | IMAP EXPORT | ABB | 148.378 |
| 97 | BULGARI ITALIA | DIS | 148.195 |
| 98 | # FILATURA E TESSITURA DI TOLLEGNO | TESS | 147.311 |
| 99 | DAMA | ABB | 146.264 |
| 100 | # DAINESE | ABB | 144.193 |
| 101 | # STEFANO RICCI | ABB | 143.817 |
| 102 | # FINOS - FINANZIARIA OPERAZIONI SOCIETARIE | ABB | 143.319 |
| 103 | # F.LLI CAMPAGNOLO | ABB | 142.036 |
| 104 | BERSHKA ITALIA | ABB | 139.269 |

Focus "Aziende Moda Italia" - Fatturato

| | Denominazione sociale | Settore | Fatturato 2015 |
|-----|--------------------------------------|---------|-------------------|
| | | | (migliaia di €) |
| | | | Chiave ord. |
| 105 | # LANIFICIO VITALE BARBERIS CANONICO | TESS | 138.881 |
| 106 | MICHAEL KORS ITALY | ABB | 137.812 |
| 107 | UNOAERRE INDUSTRIES | GIO | 135.761 |
| 108 | HERMES ITALIE | ABB | 134.502 |
| 109 | # BASICNET | ABB | 133.941 |
| 110 | # LISA HOLDING | TESS | 133.170 |
| 111 | POMELLATO | GIO | 131.005 |
| 112 | # WP HOLDING | ABB | 130.319 |
| 113 | # FILK | GIO | 126.846 |
| 114 | # SPA.PI | ABB | 126.603 |
| 115 | # TESSILFORM | ABB | 124.677 |
| 116 | # CSP INTERNATIONAL FASHION GROUP | ABB | 123.331 |
| 117 | # RENATO CORTI | PCA | 122.606 |
| 118 | YVES SAINT LAURENT LOGISTICA | PCA | 118.519 |
| 119 | # TRISTARS | ABB | 117.933 |
| 120 | AVANZI HOLDING | DIS | 117.675 |
| 121 | KLOPMAN INTERNATIONAL | TESS | 116.400 |
| 122 | BESTSELLER ITALY | ABB | 114.688 |
| 123 | # CORNELIANI | ABB | 114.260 |
| 124 | # ZEGNA BARUFFA-LANE BORGOSIESIA | TESS | 113.513 |
| 125 | # CIRO PAONE | ABB | 113.501 |
| 126 | # GRISPORT | PCA | 112.806 |
| 127 | ASOLO GOLD | GIO | 112.206 |
| 128 | # AIMA | DIS | 111.101 |
| 129 | INTS ITALIA | ABB | 110.272 |
| 130 | STRADIVARIUS ITALIA | ABB | 110.054 |

Focus "Aziende Moda Italia" - Fatturato

| | Denominazione sociale | Settore | Fatturato 2015 |
|-------------------------|---------------------------|---------|-------------------|
| | | | (migliaia di €) |
| | | | Chiave ord. |
| 131 | CONCERIA CADORE | PCA | 108.495 |
| 132 | PPI | GIO | 107.161 |
| 133 | CONVERSE ITALIA | PCA | 106.472 |
| 134 | SEKI | ABB | 105.947 |
| 135 | # FORALL CONFEZIONI | ABB | 103.171 |
| 136 | # LOTTO SPORT ITALIA | PCA | 103.069 |
| 137 | CARIAGGI LANIFICIO | TESS | 102.717 |
| 138 | # TATARELLA DISTRIBUZIONE | PCA | 100.946 |
| 139 | BETTY BLUE | ABB | 100.811 |
| 140 | # GRUPPO TESSILE MONTI | TESS | 100.064 |
| Totale Fatturato | | | 62.633.587 |

Dati di bilancio consolidato.

Marchi e insegne dei 140 gruppi/aziende (indicativo)

Marchi e Insegne dei 140 gruppi/aziende (indicativo)

| Denominazione sociale | | Settore | Fatturato 2015 <i>(migliaia di €)</i> | Marchi e insegne (indicativo) |
|-----------------------|--------------------------------|---------|---|--|
| | | | Chiave ord. | |
| 1 | # LUXOTTICA GROUP | OCCH | 8.836.578 | Arnette - Killer Loop - Luxottica - Oakley - Oliver Peoples - Persol - Ray-Ban - Sferoflex - Vogue Eyewear - Alain Mikli + Vari in licenza |
| 2 | # PRADA | PCA | 3.547.771 | Prada - Miu Miu - Church's - Car Shoe |
| 3 | # GIORGIO ARMANI | ABB | 2.650.059 | Giorgio Armani - Armani Collezioni - Giorgio Armani Privé - Emporio Armani - AJ Armani Jeans - EA7 - A X Armani Exchange - Armani Junior - Giorgio Armani beauty |
| 4 | # CALZEDONIA HOLDING | ABB | 2.018.183 | Calzedonia - Intimissimi - Tezenis - Falconeri - Atelier Emé - Cash & Carry by Calzedonia Group (punti vendita) |
| 5 | # OTB | ABB | 1.561.559 | Diesel - Marni - Maison Margiela - Viktor & Rolf - Brave Kid - Paula Cademartori. In licenza: John Galliano - Dsquared2 - Just Cavalli - Marc Jacobs - Vivienne Westwood - Trussardi |
| 6 | # GRUPPO COIN | DIS | 1.559.503 | Coin - Coincasa - OVS - OVS Kids - Upim - Excelsior Milano - Luca D'Altieri - BluKids - lana - Così - Eat's - LDA Upper Casual - Koan - Anisette - JCT & Co. - JCT Junior |
| 7 | # SALVATORE FERRAGAMO | PCA | 1.417.163 | Ferragamo - Salvatore Ferragamo - in licenza: Emanuel Ungaro |
| 8 | # MAX MARA FASHION GROUP | ABB | 1.380.357 | Max Mara - Sportmax - Weekend by Max Mara - Max&Co - Marella - i Blues - Pennyblack - Marina Rinaldi - persona |
| 9 | # SAFILO GROUP | OCCH | 1.278.960 | Carrera - Polaroid - Safilo - Smith - Oxydo + Vari in licenza |
| 10 | # ERMENEGILDO ZEGNA HOLDITALIA | ABB | 1.261.346 | Ermenegildo Zegna - Z Zegna - Agnona |
| 11 | # D & G | ABB | 1.182.714 | Dolce & Gabbana |
| 12 | BENETTON GROUP | ABB | 1.179.280 | United Colors of Benetton - Sisley - Sisley Young - Undercolors of Benetton |
| 13 | DECATHLON ITALIA | DIS | 1.141.219 | Vari + Artengo - Domyos - Fouganza - Kipsta - Inesis - Kalenji - Newfeel - Geologic - Tribord - Quechua - Wed'ze - B'twin - Simond - Caperlan - Solognac - Oxelo - Aptonia - Orao - Nabaiji |
| 14 | # VALENTINO | ABB | 1.042.416 | Valentino - Valentino Garavani - RED Valentino - in licenza: M Missoni |
| 15 | # TOD'S | PCA | 1.036.959 | Tod's - Hogan - Fay - Roger Vivier |
| 16 | # LIR | PCA | 998.724 | Geox - Diadora - Holler |
| 17 | # YOOX NET-A-PORTER GROUP | DIS | 922.659 | Vari |
| 18 | # MONCLER | ABB | 880.393 | Moncler |
| 19 | ZARA ITALIA | ABB | 784.583 | Zara |
| 20 | LVMH ITALIA | PCA | 744.680 | Louis Vuitton - Dior - Fendi - Berluti - Céline - Emilio Pucci - Givenchy - Kenzo - Loewe - Marc Jacobs - Stefano Bi - Thomas Pink - Bulgari - Arnys - Loro Piana - Nicholas Kirkwood - Edun |
| 21 | H & M HENNES & MAURITZ | ABB | 728.933 | H&M - COS - & Other Stories - Cheap Monday - Monki - Weekday |
| 22 | # GIVI HOLDING | ABB | 645.002 | Versace - Gianni Versace - Versace Collection - Versus Versace - Versace Jeans - Young Versace |

Marchi e Insegne dei 140 gruppi/aziende (indicativo)

| | Denominazione sociale | Settore | Fatturato 2015 <i>(migliaia di €)</i> | Marchi e insegne (indicativo) |
|----|--|---------|---|--|
| | | | Chiave ord. | |
| 23 | # MIROGLIO | ABB | 644.636 | Motivi - Oltre - Fiorella Rubino - Elena Mirò - Luisa Viola - Per Te by Krizia - Caractère - Diana Gallesi |
| 24 | TCA - TRATTAMENTI CENERI AUROARGENTIFERE | GIO | 604.495 | |
| 25 | # ENGIFIN | ABB | 592.258 | Filodoro - Golden Lady - Omsa - Philippe Matignon - Hue - SiSi - No nonsense - goldenpoint - Burlington - Arwa - Microtex - NY Legs |
| 26 | # TEDDY | ABB | 563.850 | Terranova - Calliope - Rinascimento - Kitana - Miss Miss |
| 27 | LORO PIANA | ABB | 518.883 | Loro Piana - The Gift of Kings - Tasmanian - Zelander - Loro Piana The Wave - Wish - Cashmere - Wish - Loro Piana Zibeline - Zelander Flower - Denim Flower - Pecora Nera - The Lotus Flower - Storm System - Loro Piana Zenit - Horsey |
| 28 | LA RINASCENTE | DIS | 458.271 | Vari |
| 29 | GUCCI LOGISTICA | PCA | 457.272 | Gucci - Alexander McQueen |
| 30 | ROLEX ITALIA | GIO | 446.187 | Rolex - Tudor |
| 31 | OLIMPIAS GROUP | ABB | 445.853 | Olimpias - Filma - Galli - Goriziana - Tessuti di Pordenone - Texcontrol - Progetto1 |
| 32 | # MARCOLIN | OCCH | 434.842 | Marcolin - WEB - National - vari in licenza |
| 33 | # CISALFA SPORT | DIS | 419.780 | Vari + Cisalfa Sport - Longoni Sport - Germani Sport - Best Company |
| 34 | # BRUNELLO CUCINELLI | ABB | 414.151 | Brunello Cucinelli - d'Avenza |
| 35 | FENDI | PCA | 411.246 | Fendi ROMA |
| 36 | COSMO | DIS | 395.542 | globo + Vari |
| 37 | # DE RIGO | OCCH | 393.818 | Police - Lozza - Sting - Lozza Sartoriale + Vari in licenza |
| 38 | PIAZZA ITALIA | ABB | 393.270 | Piazza Italia |
| 39 | COMPAR | PCA | 358.959 | Vari + Bata - Weinbrenner - North Star - Bubblegummers - SunDrops - Bata Comfit - Bata City - Bata Superstore - Bata Factory Store - Athletes World - AWLab |
| 40 | # TECNICA GROUP | PCA | 352.862 | Tecnica - Nordica - Blizzard - Lowa - Rollerblade - Bladerunner - Moon Boot - in licenza su mercati esteri : Leki |
| 41 | # FURLA | PCA | 339.020 | Furla |
| 42 | ADIDAS ITALY | PCA | 337.933 | adidas Originals - adidas neo - adidas Athletics - adidas by Stella McCartney - Porsche Design Sport by adidas + Vari in licenza |
| 43 | FOOT LOCKER ITALY | DIS | 327.605 | Foot Locker + vari |
| 44 | # MARZOTTO - MANIFATTURA LANE GAETANO MARZOTTO & FIGLI | TESS | 327.031 | Marzotto Tessuti - Guabello - Marlane - Fratelli Tallia di Delfino - Estethia G.B. Conte - Tessuti di Sondrio - NTB Nuova Tessilbrenta - Redaelli Velluti - Linificio e Canapificio Nazionale - Lanerossi Coperte - Ratti - Redaelli 1893 - Niedieck - Girmes - Christoph Andreae - Dal Sasso - Winter Silk - Denim Loves Silk |
| 45 | # GEFIN - GRUPPO ETRO | ABB | 316.730 | Etro + vari |
| 46 | # LIU.JO | ABB | 303.029 | Liu Jo |

Marchi e Insegne dei 140 gruppi/aziende (indicativo)

| | Denominazione sociale | Settore | Fatturato 2015 <i>(migliaia di €)</i> | Marchi e insegne (indicativo) |
|----|------------------------------|---------|---|---|
| | | | Chiave ord. | |
| 47 | # PIANOFORTE HOLDING | ABB | 299.427 | Yamamay - Jaked - Carpisa |
| 48 | BOTTEGA VENETA | PCA | 286.229 | Bottega Veneta |
| 49 | # PITTAROSSO | DIS | 278.337 | PittaRosso |
| 50 | # SAGI HOLDING | DIS | 277.865 | Scarpe & Scarpe |
| 51 | # AEF FE | ABB | 268.825 | Alberta Ferretti - Moschino - Pollini - Philosophy - Boutique Moschino - Love Moschino - in licenza: Blugirl - Cedric Charlier - Jeremy Scott |
| 52 | CHANEL | ABB | 267.261 | Chanel |
| 53 | # STROILI ORO | DIS | 261.721 | Vari + Stoili Oro - Franco Gioielli |
| 54 | # RINO MASTROTTO GROUP | PCA | 258.044 | Rino Mastrotto Group |
| 55 | PRENATAL | DIS | 249.000 | Prénatal |
| 56 | # RABBIT | DIS | 244.342 | Pittarello |
| 57 | # TWIN SET - SIMONA BARBIERI | ABB | 243.522 | TWIN-SET Simona Barbieri - SCEE by TWIN-SET - Baby TWIN-SET - TWIN-SET Girl |
| 58 | # IMAC | PCA | 242.041 | Imac - Primigi - Igi&Co - ENVAL Soft - Primigi Store |
| 59 | # CANALI HOLDING | ABB | 239.496 | Canali 1934 |
| 60 | CONCERIA PASUBIO | PCA | 233.699 | Pasubio Leather |
| 61 | # FASHION BOX | ABB | 226.971 | Replay - We Are Replay - Replay & Sons - Red Seal by Replay - White Seal by Replay |
| 62 | # CONBIPEL | ABB | 226.069 | Conbipel |
| 63 | CAPRI | ABB | 225.476 | Alcott - Alcott Los Angeles - Gutteridge dal 1878 |
| 64 | VAL-MET | GIO | 216.058 | Val-Met |
| 65 | # FINANZIARIA IL BELVEDERE | TESS | 214.129 | Carvico - Jersey Lomellina |
| 66 | # ECUADOR | ABB | 212.443 | Imperial - Please - Dixie |
| 67 | BAG | PCA | 208.951 | NeroGiardini - NG NeroGiardini - NeroGiardini Junior |
| 68 | GUESS ITALIA | ABB | 208.161 | Guess - Marciano - Guess kids - GC Smart Luxury |
| 69 | BULGARI GIOIELLI | GIO | 204.592 | BVLGARI |
| 70 | # ONWARD LUXURY GROUP | ABB | 202.474 | Jil Sander - Jil Sander Navy - Veronique Branquinho - Moreau-Paris + vari in licenza |
| 71 | # LIFIN | TESS | 197.252 | Limonta 1893 - Society - Domus Parati |
| 72 | RICHEMONT ITALIA | GIO | 195.123 | Richemont - Cartier - Jaeger-LeCoultre - Baume & Mercier - Officine Panerai - Van Cleef & Arpels - IWC Schaffhausen - PIAGET - Chloé - A. Lange & Söhne - Roger Dubuis - Vacheron Constantin - Mont Blanc - Dunhill - Alaïa - Lancel - Peter Millar - Purdey - Shanghai Tang - Giampiero Bodino |
| 73 | BONPRIX | DIS | 193.230 | Vari |
| 74 | SALMOIRAGHI & VIGANO' | OCCH | 188.388 | Salmoiraghi & Viganò + Vari |
| 75 | # DAFIN | PCA | 184.628 | Dani |
| 76 | GUCCIO GUCCI | PCA | 181.036 | Gucci |

Marchi e Insegne dei 140 gruppi/aziende (indicativo)

| | Denominazione sociale | Settore | Fatturato 2015 | Marchi e insegne (indicativo) |
|-----|---|---------|------------------------|--|
| | | | <i>(migliaia di €)</i> | |
| | | | Chiave ord. | |
| 77 | # ROBERTO CAVALLI | ABB | 179.737 | Roberto Cavalli - Just Cavalli - Roberto Cavalli Junior - Cavalli Class - Cavalli Couture |
| 78 | PANDORA ITALIA | GIO | 179.400 | Pandora |
| 79 | # PARIN | PCA | 178.217 | Vibram |
| 80 | # CHAMPION EUROPE | ABB | 174.221 | Champion |
| 81 | # HPF | ABB | 172.846 | Pinko - Toy G |
| 82 | # GEFIPAR | DIS | 171.838 | Sorelle Ramonda + Vari |
| 83 | MANUFACTURE DE SOULIERS LOUIS VUITTON | PCA | 168.346 | Louis Vuitton |
| 84 | # VICINI | PCA | 165.794 | Vicini - Vicini Tapeet - Giuseppe Zanotti Design |
| 85 | ALCANTARA | TESS | 164.062 | Alcantara |
| 86 | MANUFACTURES DIOR | PCA | 163.567 | Dior |
| 87 | # MORELLATO | GIO | 161.828 | Morellato - Sector No Limits - Philip Watch - Chronostar - Bluespirit - Lucien Rochat - in licenza: Maserati - Trussardi - Furla |
| 88 | LUXURY GOODS ITALIA | PCA | 161.252 | Gucci |
| 89 | # NOLA | PCA | 159.907 | Faeda |
| 90 | # STEFANEL | ABB | 156.636 | Stefanel - High |
| 91 | # ALPINESTARS RESEARCH | PCA | 156.324 | Alpinestars |
| 92 | # DAMIANI - CASA DAMIANI | GIO | 154.087 | Damiani - Salvini - Alfieri & St. John - Bliss - Calderoni 1840 - Rocca 1794 |
| 93 | VIERI | GIO | 152.405 | Vieri - OMS |
| 94 | OBER ALP | ABB | 149.217 | Salewa - Dynafit - Pomoca - Wild Country - in licenza: Speedo - Fischer - Barts - Armada - Rip Curl - Silva - Spyder - Julbo |
| 95 | # ALBINI GROUP | TESS | 148.532 | Cotonificio Albini 1876 - Thomas Mason founded 1796 - David & John Anderson - Albiate 1830 - Ashton Shirts |
| 96 | IMAP EXPORT | ABB | 148.378 | Original Marines |
| 97 | BULGARI ITALIA | DIS | 148.195 | BVLGARI |
| 98 | # FILATURA E TESSITURA DI TOLLEGNO | TESS | 147.311 | Tollegno 1900 - Lana Gatto - Ragno - Julipet + in licenza: Trussardi Jeans Underwear - Tru Trussardi Nightwear - Tru Trussardi Beachwear |
| 99 | DAMA | ABB | 146.264 | Paul & Shark |
| 100 | # DAINESE | ABB | 144.193 | Dainese - D-air - AGV - MDS - POC |
| 101 | # STEFANO RICCI | ABB | 143.817 | Stefano Ricci |
| 102 | # FINOS - FINANZIARIA OPERAZIONI SOCIETARIE | ABB | 143.319 | Trussardi - Tru Trussardi - Trussardi Jeans - Trussardi Junior |
| 103 | # F.LLI CAMPAGNOLO | ABB | 142.036 | CMP - Maryplaid - FC F.Lli Campagnolo - Melby - Nucleo |
| 104 | BERSHKA ITALIA | ABB | 139.269 | Bershka |
| 105 | # LANIFICIO VITALE BARBERIS CANONICO | TESS | 138.881 | Vitale Barberis Canonico 1663 |
| 106 | MICHAEL KORS ITALY | ABB | 137.812 | Michael Kors |

Marchi e Insegne dei 140 gruppi/aziende (indicativo)

| | Denominazione sociale | Settore | Fatturato 2015 <i>(migliaia di €)</i> | Marchi e insegne (indicativo) |
|-----|-----------------------------------|---------|---|---|
| | | | Chiave ord. | |
| 107 | UNOAERRE INDUSTRIES | GIO | 135.761 | Unoaerre |
| 108 | HERMES ITALIE | ABB | 134.502 | Hermès Paris |
| 109 | # BASICNET | ABB | 133.941 | Kappa - Robe di Kappa - Jesus Jeans - Lanzera - K-Way - Superga - AnziBesson - Sabelt + in licenza: Briko |
| 110 | # LISA HOLDING | TESS | 133.170 | Lisa |
| 111 | POMELLATO | GIO | 131.005 | Pomellato - Dodo - Pomellato 67 - Pom Pom - Nudo Pomellato |
| 112 | # WP HOLDING | ABB | 130.319 | in licenza: vari + Penn-Rich - Barbour - Blundstone - Woolrich John Rich & Bros - Palladium - Baracuta |
| 113 | # FILK | GIO | 126.846 | Filk |
| 114 | # SPA.PI | ABB | 126.603 | Luisa Spagnoli |
| 115 | # TESSILFORM | ABB | 124.677 | Patrizia Pepe - Loiza by Patrizia Pepe - in licenza: Sundek |
| 116 | # CSP INTERNATIONAL FASHION GROUP | ABB | 123.331 | Sanpellegrino - Oroblù - Le Bourget - Lepel - Liberti - Well - Cagi |
| 117 | # RENATO CORTI | PCA | 122.606 | Renato Corti |
| 118 | YVES SAINT LAURENT LOGISTICA | PCA | 118.519 | Saint Laurent Paris |
| 119 | # TRISTARS | ABB | 117.933 | Boggi Milano - Brian&Barry + vari |
| 120 | AVANZI HOLDING | DIS | 117.675 | Vari |
| 121 | KLOPMAN INTERNATIONAL | TESS | 116.400 | Klopman - Flamesafe - Coverstat - Multipro - Luminex - Vektron - Comfort + - Stretch Fabrics - Chemex - K-Flame - Cordura |
| 122 | BESTSELLER ITALY | ABB | 114.688 | Jack&Jones - Name-it - Outfitters Nation - Only - Only & Sons - Pieces - Selected - Vero Moda |
| 123 | # CORNELIANI | ABB | 114.260 | Corneliani |
| 124 | # ZEGNA BARUFFA-LANE BORGOSIESIA | TESS | 113.513 | Baruffa - Chiavazza - Botto Poala |
| 125 | # CIRO PAONE | ABB | 113.501 | Kiton - Carlo Barbera - Sartorio - Svevo - K punto rosso |
| 126 | # GRISPORT | PCA | 112.806 | Grisport |
| 127 | ASOLO GOLD | GIO | 112.206 | Bizzotto Gioielli - CaterinaB |
| 128 | # AIMA | DIS | 111.101 | Luisaviaroma + Vari |
| 129 | INTS ITALIA | ABB | 110.272 | Desigual |
| 130 | STRADIVARIUS ITALIA | ABB | 110.054 | Stradivarius |
| 131 | CONCERIA CADORE | PCA | 108.495 | Conceria Cadore |
| 132 | PPI | GIO | 107.161 | Patek Philippe |
| 133 | CONVERSE ITALIA | PCA | 106.472 | Converse |
| 134 | SEKI | ABB | 105.947 | KIABI |
| 135 | # FORALL CONFEZIONI | ABB | 103.171 | Pal Zileri - Lab |
| 136 | # LOTTO SPORT ITALIA | PCA | 103.069 | Lotto - Lotto Works - Le DD - Aequiter - Lotto Leggenda |

Marchi e Insegne dei 140 gruppi/aziende (indicativo)

| Denominazione sociale | Settore | Fatturato 2015 | Marchi e insegne (indicativo) |
|------------------------|---------------------------|-------------------|---|
| <i>(migliaia di €)</i> | | | |
| | | Chiave ord. | |
| 137 | CARIAGGI LANIFICIO | TESS | 102.717 Cariaggi |
| 138 | # TATARELLA DISTRIBUZIONE | PCA | 100.946 Primadonna Collection - Tata |
| 139 | BETTY BLUE | ABB | 100.811 Betty Blue - Elisabetta Franchi |
| 140 | # GRUPPO TESSILE MONTI | TESS | 100.064 Tessitura Monti dal 1911 - Tessitura Monti India - S.I.C. Tess. dal 1924 - Aurora Apparel - Laguna Clothing |

Dati di bilancio consolidato.

Tavole statistiche dei 16 aggregati - Conto Economico e Stato Patrimoniale (2011-2015)

IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE

| | 2011 | <i>in % del fatturato</i> | 2012 | <i>in % del fatturato</i> | 2013 | <i>in % del fatturato</i> | 2014 | <i>in % del fatturato</i> | 2015 | <i>in % del fatturato</i> |
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|

(dati in migliaia di euro)

| | | | | | | | | | | |
|---|------------|-------|------------|-------|------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|
| FATTURATO | 48.767.067 | 100,0 | 53.005.549 | 100,0 | 54.179.767 | 100,0 | 57.256.076 | 100,0 | 62.633.587 | 100,0 |
| - CONSUMI | | ... | | ... | | ... | -39.117.181 | -68,3 | -42.817.853 | -68,4 |
| VALORE AGGIUNTO | | ... | | ... | | ... | 18.138.895 | 31,7 | 19.815.734 | 31,6 |
| - COSTO DEL LAVORO | | ... | | ... | | ... | -10.467.016 | -18,3 | -11.553.699 | -18,4 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 6.840.418 | 14,0 | 7.314.265 | 13,8 | 7.435.408 | 13,7 | 7.671.879 | 13,4 | 8.262.035 | 13,2 |
| - AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI | -739.906 | -1,5 | -788.675 | -1,5 | -811.525 | -1,5 | -815.235 | -1,4 | -906.556 | -1,4 |
| - AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | -1.181.538 | -2,4 | -1.304.615 | -2,5 | -1.365.669 | -2,5 | -1.509.051 | -2,6 | -1.697.697 | -2,7 |
| MARGINE OPERATIVO NETTO | 4.918.974 | 10,1 | 5.220.975 | 9,8 | 5.258.214 | 9,7 | 5.347.593 | 9,3 | 5.657.782 | 9,0 |
| - ONERI FINANZIARI | -538.836 | -1,1 | -625.080 | -1,2 | -567.891 | -1,0 | -589.263 | -1,0 | -546.119 | -0,9 |
| + PROVENTI FINANZIARI | 186.965 | 0,4 | 223.736 | 0,4 | 176.454 | 0,3 | 239.585 | 0,4 | 243.641 | 0,4 |
| +/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV. | -46.809 | -0,1 | -36.269 | -0,1 | -121.266 | -0,2 | 58.261 | 0,1 | 84.663 | 0,1 |
| RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE | 4.520.294 | 9,3 | 4.783.362 | 9,0 | 4.745.511 | 8,8 | 5.056.176 | 8,8 | 5.439.967 | 8,7 |
| - AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI | -127.760 | -0,3 | -112.037 | -0,2 | -130.780 | -0,2 | -97.340 | -0,2 | -168.876 | -0,3 |
| +/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI | -162.222 | -0,3 | -195.559 | -0,4 | -272.218 | -0,5 | -139.383 | -0,2 | -162.313 | -0,3 |
| +/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI | 57.677 | 0,1 | 54.031 | 0,1 | 96.258 | 0,2 | 43.072 | 0,1 | 195.236 | 0,3 |
| +/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | -55.982 | -0,1 | 78.720 | 0,1 | -77.455 | -0,1 | -85.305 | -0,1 | -75.920 | -0,1 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | 4.232.007 | 8,7 | 4.608.517 | 8,7 | 4.361.316 | 8,0 | 4.777.220 | 8,3 | 5.228.094 | 8,3 |
| +/- IMPOSTE | -1.581.679 | -3,2 | -1.769.403 | -3,3 | -2.049.168 | -3,8 | -1.809.937 | -3,2 | -1.909.427 | -3,0 |
| RISULTATO NETTO | 2.650.328 | 5,4 | 2.839.114 | 5,4 | 2.312.148 | 4,3 | 2.967.283 | 5,2 | 3.318.667 | 5,3 |
| +/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI | -105.820 | -0,2 | -63.196 | -0,1 | -31.513 | -0,1 | -58.630 | -0,1 | -88.650 | -0,1 |
| RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI | 2.544.508 | 5,2 | 2.775.918 | 5,2 | 2.280.635 | 4,2 | 2.908.653 | 5,1 | 3.230.017 | 5,2 |
| NUMERO DEI DIPENDENTI | 269.672 | | 281.286 | | 298.297 | | 313.085 | | 326.836 | |
| FATTURATO ALL'ESPORTAZIONE | 25.772.595 | 52,8 | 30.767.243 | 58,0 | 32.141.077 | 59,3 | 34.203.892 | 59,7 | 37.518.615 | 59,9 |

| IMPRESSE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | 2011 | in % del totale di bilancio | 2012 | in % del totale di bilancio | 2013 | in % del totale di bilancio | 2014 | in % del totale di bilancio | 2015 | in % del totale di bilancio |
|---------------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|
| <i>(dati in migliaia di euro)</i> | | | | | | | | | | |
| CASSA E BANCHE | 5.527.812 | 10,5 | 6.216.029 | 11,6 | 6.421.198 | 11,7 | 7.225.768 | 11,9 | 7.133.159 | 10,9 |
| TITOLI | 1.084.244 | 2,1 | 969.683 | 1,8 | 1.008.341 | 1,8 | 1.432.871 | 2,4 | 1.706.005 | 2,6 |
| CREDITI COMMERCIALI NETTI | 8.279.106 | 15,8 | 8.150.464 | 15,2 | 7.533.950 | 13,7 | 7.997.105 | 13,2 | 8.086.783 | 12,3 |
| RIMANENZE DI ESERCIZIO | 9.327.391 | 17,8 | 9.588.795 | 17,9 | 9.963.346 | 18,1 | 11.584.092 | 19,1 | 12.773.816 | 19,5 |
| ALTRE ATTIVITA' CORRENTI | 3.335.722 | 6,4 | 3.188.541 | 5,9 | 3.762.101 | 6,8 | 3.864.290 | 6,4 | 4.012.492 | 6,1 |
| ATTIVO CORRENTE LORDO (A) | 27.554.275 | 52,5 | 28.113.512 | 52,4 | 28.688.936 | 52,1 | 32.104.126 | 53,0 | 33.712.255 | 51,4 |
| DEBITI COMMERCIALI | 8.079.901 | 15,4 | 7.900.595 | 14,7 | 8.334.158 | 15,1 | 9.383.161 | 15,5 | 9.860.250 | 15,0 |
| ANTICIPI DA CLIENTI | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| DEBITI FINANZIARI A BREVE | 5.487.208 | 10,4 | 5.887.690 | 11,0 | 4.853.230 | 8,8 | 5.897.524 | 9,7 | 4.208.566 | 6,4 |
| ALTRE PASSIVITA' CORRENTI | 3.704.895 | 7,1 | 3.902.303 | 7,3 | 4.150.307 | 7,5 | 4.647.366 | 7,7 | 4.693.971 | 7,2 |
| PASSIVO CORRENTE LORDO (B) | 17.272.004 | 32,9 | 17.690.588 | 33,0 | 17.337.695 | 31,5 | 19.928.051 | 32,9 | 18.762.787 | 28,6 |
| ATTIVO CORRENTE NETTO (A-B=C) | 10.282.271 | 19,6 | 10.422.924 | 19,4 | 11.351.241 | 20,6 | 12.176.075 | 20,1 | 14.949.468 | 22,8 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE | 19.789.647 | 37,7 | 20.973.241 | 39,1 | 22.161.167 | 40,3 | 24.932.516 | 41,1 | 26.935.510 | 41,0 |
| FONDI DI AMMORTAMENTO | 10.525.688 | 20,0 | 11.354.080 | 21,2 | 12.121.693 | 22,0 | 13.986.884 | 23,1 | 15.471.052 | 23,6 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE | 9.263.959 | 17,6 | 9.619.161 | 17,9 | 10.039.474 | 18,2 | 10.945.632 | 18,1 | 11.464.458 | 17,5 |
| PARTECIPAZIONI | 824.442 | 1,6 | 837.006 | 1,6 | 898.779 | 1,6 | 1.263.584 | 2,1 | 1.378.336 | 2,1 |
| ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE | 2.285.273 | 4,4 | 2.227.194 | 4,2 | 2.449.886 | 4,5 | 2.876.583 | 4,7 | 3.078.206 | 4,7 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (D) | 12.373.674 | 23,6 | 12.683.361 | 23,6 | 13.388.139 | 24,3 | 15.085.799 | 24,9 | 15.921.000 | 24,3 |
| ONERI PLURIENNALI (E) | 6.502.529 | 12,4 | 6.543.946 | 12,2 | 6.436.628 | 11,7 | 6.588.183 | 10,9 | 7.077.275 | 10,8 |
| DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA | 5.862.375 | 11,2 | 5.080.137 | 9,5 | 5.662.067 | 10,3 | 5.269.555 | 8,7 | 6.621.373 | 10,1 |
| ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA | 383.702 | 0,7 | 389.741 | 0,7 | 434.474 | 0,8 | 638.216 | 1,1 | 747.504 | 1,1 |
| FONDI DEL PERSONALE | 949.295 | 1,8 | 941.718 | 1,8 | 814.141 | 1,5 | 899.835 | 1,5 | 847.956 | 1,3 |
| FONDI DIVERSI | 2.185.207 | 4,2 | 1.968.414 | 3,7 | 2.121.324 | 3,9 | 2.211.429 | 3,6 | 2.228.650 | 3,4 |
| PASSIVO A M/L SCADENZA (F) | 9.380.579 | 17,9 | 8.380.010 | 15,6 | 9.032.006 | 16,4 | 9.019.035 | 14,9 | 10.445.483 | 15,9 |
| AVVIAMENTO (G) | 6.085.160 | 11,6 | 6.311.905 | 11,8 | 6.511.591 | 11,8 | 6.843.285 | 11,3 | 8.935.196 | 13,6 |
| CAPITALE NETTO (C+D+E-F+G) | 25.863.055 | 49,2 | 27.582.126 | 51,4 | 28.655.593 | 52,1 | 31.674.307 | 52,2 | 36.437.456 | 55,5 |
| CAPITALE SOCIALE | 3.093.449 | 5,9 | 2.950.333 | 5,5 | 2.920.883 | 5,3 | 2.964.592 | 4,9 | 2.986.632 | 4,5 |
| RISERVE | 19.490.740 | 37,1 | 21.239.374 | 39,6 | 22.799.264 | 41,4 | 25.109.462 | 41,4 | 29.118.001 | 44,4 |
| RISULTATO NETTO | 2.544.508 | 4,8 | 2.775.918 | 5,2 | 2.280.635 | 4,1 | 2.908.653 | 4,8 | 3.230.017 | 4,9 |
| INTERESSI DI TERZI | 734.358 | 1,4 | 616.501 | 1,1 | 654.811 | 1,2 | 691.600 | 1,1 | 1.102.806 | 1,7 |
| TOTALE ATTIVO | 52.515.638 | 100,0 | 53.652.724 | 100,0 | 55.025.294 | 100,0 | 60.621.393 | 100,0 | 65.645.726 | 100,0 |

ABBIGLIAMENTO

| | 2011 | <i>in % del fatturato</i> | 2012 | <i>in % del fatturato</i> | 2013 | <i>in % del fatturato</i> | 2014 | <i>in % del fatturato</i> | 2015 | <i>in % del fatturato</i> |
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|

(dati in migliaia di euro)

| | | | | | | | | | | |
|---|-------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|
| FATTURATO | 20.905.420 | 100,0 | 21.735.782 | 100,0 | 22.270.184 | 100,0 | 23.946.997 | 100,0 | 25.869.365 | 100,0 |
| - CONSUMI | -14.661.983 | -70,1 | -15.285.423 | -70,3 | -15.663.386 | -70,3 | -16.814.102 | -70,2 | -18.316.107 | -70,8 |
| VALORE AGGIUNTO | 6.243.437 | 29,9 | 6.450.359 | 29,7 | 6.606.798 | 29,7 | 7.132.895 | 29,8 | 7.553.258 | 29,2 |
| - COSTO DEL LAVORO | -3.337.637 | -16,0 | -3.539.538 | -16,3 | -3.807.492 | -17,1 | -4.202.560 | -17,5 | -4.546.939 | -17,6 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 2.905.800 | 13,9 | 2.910.821 | 13,4 | 2.799.306 | 12,6 | 2.930.335 | 12,2 | 3.006.319 | 11,6 |
| - AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI | -430.647 | -2,1 | -440.829 | -2,0 | -442.904 | -2,0 | -435.685 | -1,8 | -459.501 | -1,8 |
| - AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | -490.173 | -2,3 | -515.159 | -2,4 | -538.868 | -2,4 | -613.825 | -2,6 | -679.737 | -2,6 |
| MARGINE OPERATIVO NETTO | 1.984.980 | 9,5 | 1.954.833 | 9,0 | 1.817.534 | 8,2 | 1.880.825 | 7,9 | 1.867.081 | 7,2 |
| - ONERI FINANZIARI | -159.406 | -0,8 | -200.142 | -0,9 | -182.579 | -0,8 | -190.113 | -0,8 | -212.751 | -0,8 |
| + PROVENTI FINANZIARI | 102.428 | 0,5 | 129.568 | 0,6 | 106.045 | 0,5 | 162.847 | 0,7 | 176.923 | 0,7 |
| +/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV. | -7.090 | 0,0 | -38.709 | -0,2 | -67.515 | -0,3 | 57.709 | 0,2 | 72.323 | 0,3 |
| RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE | 1.920.912 | 9,2 | 1.845.550 | 8,5 | 1.673.485 | 7,5 | 1.911.268 | 8,0 | 1.903.576 | 7,4 |
| - AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI | -75.854 | -0,4 | -69.155 | -0,3 | -88.919 | -0,4 | -62.873 | -0,3 | -86.148 | -0,3 |
| +/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI | -63.070 | -0,3 | -110.283 | -0,5 | -133.148 | -0,6 | -57.940 | -0,2 | -74.165 | -0,3 |
| +/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI | 62.179 | 0,3 | 35.853 | 0,2 | 80.780 | 0,4 | 27.336 | 0,1 | 185.890 | 0,7 |
| +/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | -59.956 | -0,3 | 52.721 | 0,2 | -57.608 | -0,3 | -51.553 | -0,2 | -30.496 | -0,1 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | 1.784.211 | 8,5 | 1.754.686 | 8,1 | 1.474.590 | 6,6 | 1.766.238 | 7,4 | 1.898.657 | 7,3 |
| +/- IMPOSTE | -662.612 | -3,2 | -723.814 | -3,3 | -871.619 | -3,9 | -656.708 | -2,7 | -725.725 | -2,8 |
| RISULTATO NETTO | 1.121.599 | 5,4 | 1.030.872 | 4,7 | 602.971 | 2,7 | 1.109.530 | 4,6 | 1.172.932 | 4,5 |
| +/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI | -45.259 | -0,2 | -20.628 | -0,1 | -13.758 | -0,1 | -18.314 | -0,1 | -16.389 | -0,1 |
| RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI | 1.076.340 | 5,1 | 1.010.244 | 4,6 | 589.213 | 2,6 | 1.091.216 | 4,6 | 1.156.543 | 4,5 |
| NUMERO DEI DIPENDENTI | 110.332 | | 113.705 | | 122.216 | | 131.055 | | 136.301 | |
| FATTURATO ALL'ESPORTAZIONE | 10.419.444 | 49,8 | 11.812.850 | 54,3 | 12.372.871 | 55,6 | 13.394.928 | 55,9 | 14.313.738 | 55,3 |

| ABBIGLIAMENTO | 2011 | in % del totale di bilancio | 2012 | in % del totale di bilancio | 2013 | in % del totale di bilancio | 2014 | in % del totale di bilancio | 2015 | in % del totale di bilancio |
|-------------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|
| <i>(dati in migliaia di euro)</i> | | | | | | | | | | |
| CASSA E BANCHE | 2.689.742 | 11,5 | 3.154.413 | 13,2 | 3.463.383 | 14,1 | 3.333.082 | 12,5 | 3.474.909 | 12,3 |
| TITOLI | 1.052.622 | 4,5 | 893.064 | 3,7 | 881.728 | 3,6 | 1.207.976 | 4,5 | 1.446.369 | 5,1 |
| CREDITI COMMERCIALI NETTI | 4.246.302 | 18,2 | 4.063.562 | 17,0 | 3.698.135 | 15,0 | 3.860.220 | 14,5 | 3.963.195 | 14,1 |
| RIMANENZE DI ESERCIZIO | 4.057.874 | 17,4 | 4.193.032 | 17,5 | 4.298.850 | 17,5 | 5.202.566 | 19,5 | 5.590.317 | 19,9 |
| ALTRE ATTIVITA' CORRENTI | 1.834.395 | 7,9 | 1.748.534 | 7,3 | 2.144.812 | 8,7 | 2.072.562 | 7,8 | 2.008.638 | 7,1 |
| ATTIVO CORRENTE LORDO (A) | 13.880.935 | 59,4 | 14.052.605 | 58,7 | 14.486.908 | 58,9 | 15.676.406 | 58,9 | 16.483.428 | 58,5 |
| DEBITI COMMERCIALI | 3.508.161 | 15,0 | 3.225.911 | 13,5 | 3.459.828 | 14,1 | 3.969.973 | 14,9 | 4.089.667 | 14,5 |
| ANTICIPI DA CLIENTI | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| DEBITI FINANZIARI A BREVE | 2.005.120 | 8,6 | 1.885.449 | 7,9 | 2.123.271 | 8,6 | 1.787.941 | 6,7 | 1.832.120 | 6,5 |
| ALTRE PASSIVITA' CORRENTI | 1.546.781 | 6,6 | 1.740.984 | 7,3 | 2.026.299 | 8,2 | 2.099.329 | 7,9 | 2.005.824 | 7,1 |
| PASSIVO CORRENTE LORDO (B) | 7.060.062 | 30,2 | 6.852.344 | 28,6 | 7.609.398 | 30,9 | 7.857.243 | 29,5 | 7.927.611 | 28,2 |
| ATTIVO CORRENTE NETTO (A-B=C) | 6.820.873 | 29,2 | 7.200.261 | 30,1 | 6.877.510 | 28,0 | 7.819.163 | 29,4 | 8.555.817 | 30,4 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE | 8.293.463 | 35,5 | 8.775.698 | 36,7 | 9.231.464 | 37,5 | 10.616.734 | 39,9 | 11.331.847 | 40,2 |
| FONDI DI AMMORTAMENTO | 4.099.828 | 17,6 | 4.464.392 | 18,6 | 4.872.080 | 19,8 | 5.858.630 | 22,0 | 6.477.952 | 23,0 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE | 4.193.635 | 18,0 | 4.311.306 | 18,0 | 4.359.384 | 17,7 | 4.758.104 | 17,9 | 4.853.895 | 17,2 |
| PARTECIPAZIONI | 484.523 | 2,1 | 490.152 | 2,0 | 512.828 | 2,1 | 717.055 | 2,7 | 865.406 | 3,1 |
| ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE | 900.204 | 3,9 | 993.708 | 4,2 | 1.104.390 | 4,5 | 1.349.322 | 5,1 | 1.515.428 | 5,4 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (D) | 5.578.362 | 23,9 | 5.795.166 | 24,2 | 5.976.602 | 24,3 | 6.824.481 | 25,6 | 7.234.729 | 25,7 |
| ONERI PLURIENNALI (E) | 3.129.506 | 13,4 | 3.128.507 | 13,1 | 3.055.258 | 12,4 | 3.058.879 | 11,5 | 3.396.872 | 12,1 |
| DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA | 1.693.230 | 7,3 | 1.839.891 | 7,7 | 1.502.121 | 6,1 | 1.934.536 | 7,3 | 2.237.091 | 7,9 |
| ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA | 150.212 | 0,6 | 156.663 | 0,7 | 156.325 | 0,6 | 283.896 | 1,1 | 308.553 | 1,1 |
| FONDI DEL PERSONALE | 327.602 | 1,4 | 316.860 | 1,3 | 301.479 | 1,2 | 307.008 | 1,2 | 295.027 | 1,0 |
| FONDI DIVERSI | 941.618 | 4,0 | 931.203 | 3,9 | 1.032.715 | 4,2 | 1.110.830 | 4,2 | 1.123.940 | 4,0 |
| PASSIVO A M/L SCADENZA (F) | 3.112.662 | 13,3 | 3.244.617 | 13,6 | 2.992.640 | 12,2 | 3.636.270 | 13,7 | 3.964.611 | 14,1 |
| AVVIAMENTO (G) | 761.101 | 3,3 | 961.658 | 4,0 | 1.077.640 | 4,4 | 1.058.866 | 4,0 | 1.041.153 | 3,7 |
| CAPITALE NETTO (C+D+E-F+G) | 13.177.180 | 56,4 | 13.840.975 | 57,8 | 13.994.370 | 56,9 | 15.125.119 | 56,8 | 16.263.960 | 57,8 |
| CAPITALE SOCIALE | 1.531.889 | 6,6 | 1.411.241 | 5,9 | 1.392.479 | 5,7 | 1.441.355 | 5,4 | 1.462.915 | 5,2 |
| RISERVE | 10.196.777 | 43,7 | 11.116.829 | 46,4 | 11.660.894 | 47,4 | 12.241.374 | 46,0 | 13.271.774 | 47,1 |
| RISULTATO NETTO | 1.076.340 | 4,6 | 1.010.244 | 4,2 | 589.213 | 2,4 | 1.091.216 | 4,1 | 1.156.543 | 4,1 |
| INTERESSI DI TERZI | 372.174 | 1,6 | 302.661 | 1,3 | 351.784 | 1,4 | 351.174 | 1,3 | 372.728 | 1,3 |
| TOTALE ATTIVO | 23.349.904 | 100,0 | 23.937.936 | 100,0 | 24.596.408 | 100,0 | 26.618.632 | 100,0 | 28.156.182 | 100,0 |

| TESSILE | 2011 | <i>in % del fatturato</i> | 2012 | <i>in % del fatturato</i> | 2013 | <i>in % del fatturato</i> | 2014 | <i>in % del fatturato</i> | 2015 | <i>in % del fatturato</i> |
|---|------------|---------------------------|------------|---------------------------|------------|---------------------------|------------|---------------------------|------------|---------------------------|
| <i>(dati in migliaia di euro)</i> | | | | | | | | | | |
| FATTURATO | 1.730.324 | 100,0 | 1.726.190 | 100,0 | 1.707.427 | 100,0 | 1.770.937 | 100,0 | 1.903.062 | 100,0 |
| - CONSUMI | -1.191.626 | -68,9 | -1.194.249 | -69,2 | -1.172.116 | -68,6 | -1.187.593 | -67,1 | -1.270.160 | -66,7 |
| VALORE AGGIUNTO | 538.698 | 31,1 | 531.941 | 30,8 | 535.311 | 31,4 | 583.344 | 32,9 | 632.902 | 33,3 |
| - COSTO DEL LAVORO | -343.088 | -19,8 | -342.292 | -19,8 | -356.212 | -20,9 | -356.157 | -20,1 | -368.349 | -19,4 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 195.610 | 11,3 | 189.649 | 11,0 | 179.099 | 10,5 | 227.187 | 12,8 | 264.553 | 13,9 |
| - AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI | -8.741 | -0,5 | -6.902 | -0,4 | -6.971 | -0,4 | -6.610 | -0,4 | -6.988 | -0,4 |
| - AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | -73.348 | -4,2 | -72.667 | -4,2 | -74.841 | -4,4 | -73.653 | -4,2 | -76.008 | -4,0 |
| MARGINE OPERATIVO NETTO | 113.521 | 6,6 | 110.080 | 6,4 | 97.287 | 5,7 | 146.924 | 8,3 | 181.557 | 9,5 |
| - ONERI FINANZIARI | -30.591 | -1,8 | -26.611 | -1,5 | -22.116 | -1,3 | -19.916 | -1,1 | -15.728 | -0,8 |
| + PROVENTI FINANZIARI | 8.879 | 0,5 | 8.487 | 0,5 | 7.087 | 0,4 | 6.273 | 0,4 | 3.962 | 0,2 |
| +/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV. | -894 | -0,1 | -2.996 | -0,2 | -8.114 | -0,5 | 5.126 | 0,3 | 4.135 | 0,2 |
| RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE | 90.915 | 5,3 | 88.960 | 5,2 | 74.144 | 4,3 | 138.407 | 7,8 | 173.926 | 9,1 |
| - AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI | -653 | 0,0 | -624 | 0,0 | -233 | 0,0 | -142 | 0,0 | -170 | 0,0 |
| +/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI | -1.776 | -0,1 | 350 | 0,0 | -14.654 | -0,9 | -3.827 | -0,2 | -1.364 | -0,1 |
| +/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI | 4.912 | 0,3 | 2.291 | 0,1 | 1.227 | 0,1 | 7.465 | 0,4 | 966 | 0,1 |
| +/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | -3.443 | -0,2 | 5.418 | 0,3 | -374 | 0,0 | -3.213 | -0,2 | -985 | -0,1 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | 89.955 | 5,2 | 96.395 | 5,6 | 60.110 | 3,5 | 138.690 | 7,8 | 172.373 | 9,1 |
| +/- IMPOSTE | -28.965 | -1,7 | -36.452 | -2,1 | -40.914 | -2,4 | -47.868 | -2,7 | -56.782 | -3,0 |
| RISULTATO NETTO | 60.990 | 3,5 | 59.943 | 3,5 | 19.196 | 1,1 | 90.822 | 5,1 | 115.591 | 6,1 |
| +/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI | -2.586 | -0,1 | -3.447 | -0,2 | -4.835 | -0,3 | -11.028 | -0,6 | -13.013 | -0,7 |
| RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI | 58.404 | 3,4 | 56.496 | 3,3 | 14.361 | 0,8 | 79.794 | 4,5 | 102.578 | 5,4 |
| NUMERO DEI DIPENDENTI | 13.160 | | 12.970 | | 13.556 | | 13.208 | | 13.368 | |
| FATTURATO ALL'ESPORTAZIONE | 1.102.923 | 63,7 | 1.156.291 | 67,0 | 1.141.227 | 66,8 | 1.195.741 | 67,5 | 1.327.869 | 69,8 |

| TESSILE | 2011 | in % del totale di bilancio | 2012 | in % del totale di bilancio | 2013 | in % del totale di bilancio | 2014 | in % del totale di bilancio | 2015 | in % del totale di bilancio |
|-------------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------------|
| <i>(dati in migliaia di euro)</i> | | | | | | | | | | |
| CASSA E BANCHE | 230.465 | 10,4 | 192.972 | 8,9 | 201.335 | 9,5 | 138.283 | 6,5 | 158.839 | 7,1 |
| TITOLI | 3.916 | 0,2 | 24.265 | 1,1 | 37.857 | 1,8 | 41.838 | 2,0 | 40.923 | 1,8 |
| CREDITI COMMERCIALI NETTI | 451.315 | 20,4 | 431.255 | 19,9 | 414.562 | 19,6 | 400.985 | 18,9 | 398.864 | 17,8 |
| RIMANENZE DI ESERCIZIO | 629.806 | 28,5 | 612.288 | 28,3 | 600.427 | 28,3 | 624.668 | 29,5 | 664.251 | 29,7 |
| ALTRE ATTIVITA' CORRENTI | 76.176 | 3,4 | 92.719 | 4,3 | 76.986 | 3,6 | 88.224 | 4,2 | 93.634 | 4,2 |
| ATTIVO CORRENTE LORDO (A) | 1.391.678 | 63,0 | 1.353.499 | 62,6 | 1.331.167 | 62,8 | 1.293.998 | 61,1 | 1.356.511 | 60,6 |
| DEBITI COMMERCIALI | 346.419 | 15,7 | 317.339 | 14,7 | 328.405 | 15,5 | 334.783 | 15,8 | 345.699 | 15,4 |
| ANTICIPI DA CLIENTI | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| DEBITI FINANZIARI A BREVE | 487.042 | 22,0 | 462.863 | 21,4 | 440.254 | 20,8 | 342.593 | 16,2 | 288.708 | 12,9 |
| ALTRE PASSIVITA' CORRENTI | 126.098 | 5,7 | 113.876 | 5,3 | 123.193 | 5,8 | 127.399 | 6,0 | 156.093 | 7,0 |
| PASSIVO CORRENTE LORDO (B) | 959.559 | 43,4 | 894.078 | 41,3 | 891.852 | 42,1 | 804.775 | 38,0 | 790.500 | 35,3 |
| ATTIVO CORRENTE NETTO (A-B=C) | 432.119 | 19,6 | 459.421 | 21,2 | 439.315 | 20,7 | 489.223 | 23,1 | 566.011 | 25,3 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE | 2.162.992 | 97,9 | 2.216.368 | 102,5 | 2.219.725 | 104,8 | 2.260.957 | 106,8 | 2.360.838 | 105,4 |
| FONDI DI AMMORTAMENTO | 1.490.115 | 67,4 | 1.546.671 | 71,5 | 1.550.112 | 73,2 | 1.569.408 | 74,1 | 1.633.192 | 72,9 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE | 672.877 | 30,4 | 669.697 | 31,0 | 669.613 | 31,6 | 691.549 | 32,7 | 727.646 | 32,5 |
| PARTECIPAZIONI | 29.983 | 1,4 | 28.879 | 1,3 | 30.084 | 1,4 | 45.757 | 2,2 | 46.592 | 2,1 |
| ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE | 86.461 | 3,9 | 83.090 | 3,8 | 63.346 | 3,0 | 59.975 | 2,8 | 83.999 | 3,8 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (D) | 789.321 | 35,7 | 781.666 | 36,2 | 763.043 | 36,0 | 797.281 | 37,7 | 858.237 | 38,3 |
| ONERI PLURIENNALI (E) | 26.239 | 1,2 | 24.755 | 1,1 | 21.292 | 1,0 | 23.820 | 1,1 | 23.211 | 1,0 |
| DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA | 157.545 | 7,1 | 144.189 | 6,7 | 132.142 | 6,2 | 165.861 | 7,8 | 220.426 | 9,8 |
| ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA | 14.764 | 0,7 | 10.904 | 0,5 | 3.476 | 0,2 | 2.486 | 0,1 | 4.189 | 0,2 |
| FONDI DEL PERSONALE | 86.206 | 3,9 | 79.165 | 3,7 | 73.993 | 3,5 | 69.922 | 3,3 | 65.525 | 2,9 |
| FONDI DIVERSI | 57.644 | 2,6 | 56.917 | 2,6 | 56.107 | 2,6 | 57.184 | 2,7 | 56.436 | 2,5 |
| PASSIVO A M/L SCADENZA (F) | 316.159 | 14,3 | 291.175 | 13,5 | 265.718 | 12,5 | 295.453 | 14,0 | 346.576 | 15,5 |
| AVVIAMENTO (G) | 2.929 | 0,1 | 2.305 | 0,1 | 2.825 | 0,1 | 1.721 | 0,1 | 1.866 | 0,1 |
| CAPITALE NETTO (C+D+E-F+G) | 934.449 | 42,3 | 976.972 | 45,2 | 960.757 | 45,4 | 1.016.592 | 48,0 | 1.102.749 | 49,2 |
| CAPITALE SOCIALE | 185.718 | 8,4 | 185.718 | 8,6 | 185.718 | 8,8 | 168.398 | 8,0 | 143.393 | 6,4 |
| RISERVE | 631.815 | 28,6 | 671.948 | 31,1 | 694.617 | 32,8 | 690.299 | 32,6 | 770.375 | 34,4 |
| RISULTATO NETTO | 58.404 | 2,6 | 56.496 | 2,6 | 14.361 | 0,7 | 79.794 | 3,8 | 102.578 | 4,6 |
| INTERESSI DI TERZI | 58.512 | 2,6 | 62.810 | 2,9 | 66.061 | 3,1 | 78.101 | 3,7 | 86.403 | 3,9 |
| TOTALE ATTIVO | 2.210.167 | 100,0 | 2.162.225 | 100,0 | 2.118.327 | 100,0 | 2.116.820 | 100,0 | 2.239.825 | 100,0 |

PELLI, CUOIO E CALZATURE

| | 2011 | <i>in % del fatturato</i> | 2012 | <i>in % del fatturato</i> | 2013 | <i>in % del fatturato</i> | 2014 | <i>in % del fatturato</i> | 2015 | <i>in % del fatturato</i> |
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|

(dati in migliaia di euro)

| | | | | | | | | | | |
|---|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|
| FATTURATO | 11.008.939 | 100,0 | 11.922.139 | 100,0 | 12.429.394 | 100,0 | 12.836.374 | 100,0 | 13.523.537 | 100,0 |
| - CONSUMI | -7.586.513 | -68,9 | -8.068.437 | -67,7 | -8.371.088 | -67,3 | -8.842.931 | -68,9 | -9.291.670 | -68,7 |
| VALORE AGGIUNTO | 3.422.426 | 31,1 | 3.853.702 | 32,3 | 4.058.306 | 32,7 | 3.993.443 | 31,1 | 4.231.867 | 31,3 |
| - COSTO DEL LAVORO | -1.513.262 | -13,7 | -1.653.490 | -13,9 | -1.781.568 | -14,3 | -1.892.562 | -14,7 | -2.066.287 | -15,3 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 1.909.164 | 17,3 | 2.200.212 | 18,5 | 2.276.738 | 18,3 | 2.100.881 | 16,4 | 2.165.580 | 16,0 |
| - AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI | -107.179 | -1,0 | -108.508 | -0,9 | -116.682 | -0,9 | -116.771 | -0,9 | -124.554 | -0,9 |
| - AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | -247.236 | -2,2 | -290.163 | -2,4 | -342.074 | -2,8 | -395.757 | -3,1 | -453.403 | -3,4 |
| MARGINE OPERATIVO NETTO | 1.554.749 | 14,1 | 1.801.541 | 15,1 | 1.817.982 | 14,6 | 1.588.353 | 12,4 | 1.587.623 | 11,7 |
| - ONERI FINANZIARI | -80.238 | -0,7 | -83.730 | -0,7 | -72.757 | -0,6 | -69.746 | -0,5 | -70.650 | -0,5 |
| + PROVENTI FINANZIARI | 40.710 | 0,4 | 52.669 | 0,4 | 40.178 | 0,3 | 45.214 | 0,4 | 39.040 | 0,3 |
| +/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV. | -15.371 | -0,1 | 554 | 0,0 | -27.933 | -0,2 | -28.085 | -0,2 | -35.369 | -0,3 |
| RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE | 1.499.850 | 13,6 | 1.771.034 | 14,9 | 1.757.470 | 14,1 | 1.535.736 | 12,0 | 1.520.644 | 11,2 |
| - AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI | -20.497 | -0,2 | -19.820 | -0,2 | -19.593 | -0,2 | -17.998 | -0,1 | -18.778 | -0,1 |
| +/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI | -13.092 | -0,1 | -16.823 | -0,1 | -48.769 | -0,4 | -9.983 | -0,1 | -27.120 | -0,2 |
| +/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI | 3.394 | 0,0 | 9.542 | 0,1 | 14.464 | 0,1 | 7.229 | 0,1 | 8.449 | 0,1 |
| +/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | -11.100 | -0,1 | 16.030 | 0,1 | -7.858 | -0,1 | -16.116 | -0,1 | -16.208 | -0,1 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | 1.458.555 | 13,2 | 1.759.963 | 14,8 | 1.695.714 | 13,6 | 1.498.868 | 11,7 | 1.466.987 | 10,8 |
| +/- IMPOSTE | -494.645 | -4,5 | -568.646 | -4,8 | -569.991 | -4,6 | -516.133 | -4,0 | -479.482 | -3,5 |
| RISULTATO NETTO | 963.910 | 8,8 | 1.191.317 | 10,0 | 1.125.723 | 9,1 | 982.735 | 7,7 | 987.505 | 7,3 |
| +/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI | -51.895 | -0,5 | -35.374 | -0,3 | -15.122 | -0,1 | -22.443 | -0,2 | -15.641 | -0,1 |
| RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI | 912.015 | 8,3 | 1.155.943 | 9,7 | 1.110.601 | 8,9 | 960.292 | 7,5 | 971.864 | 7,2 |
| NUMERO DEI DIPENDENTI | 33.998 | | 36.354 | | 40.661 | | 43.031 | | 45.014 | |
| FATTURATO ALL'ESPORTAZIONE | 7.015.007 | 63,7 | 7.990.467 | 67,0 | 8.577.479 | 69,0 | 8.860.599 | 69,0 | 9.440.149 | 69,8 |

| PELLI, CUOIO E CALZATURE | 2011 | in % del | 2012 | in % del | 2013 | in % del | 2014 | in % del | 2015 | in % del |
|-------------------------------------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
| | | totale di | | totale di | | totale di | | totale di | | totale di |
| | | bilancio | | bilancio | | bilancio | | bilancio | | bilancio |
| <i>(dati in migliaia di euro)</i> | | | | | | | | | | |
| CASSA E BANCHE | 1.175.130 | 12,1 | 1.499.059 | 14,6 | 1.547.172 | 13,9 | 1.584.322 | 12,7 | 1.700.620 | 13,3 |
| TITOLI | 21.282 | 0,2 | 45.176 | 0,4 | 87.069 | 0,8 | 172.602 | 1,4 | 204.719 | 1,6 |
| CREDITI COMMERCIALI NETTI | 1.838.969 | 18,9 | 1.867.024 | 18,2 | 1.748.777 | 15,7 | 1.920.789 | 15,4 | 1.837.511 | 14,3 |
| RIMANENZE DI ESERCIZIO | 1.972.444 | 20,3 | 1.989.391 | 19,3 | 2.235.404 | 20,1 | 2.646.072 | 21,3 | 2.812.981 | 22,0 |
| ALTRE ATTIVITA' CORRENTI | 703.821 | 7,3 | 640.977 | 6,2 | 775.350 | 7,0 | 877.011 | 7,0 | 924.893 | 7,2 |
| ATTIVO CORRENTE LORDO (A) | 5.711.646 | 58,8 | 6.041.627 | 58,8 | 6.393.772 | 57,4 | 7.200.796 | 57,9 | 7.480.724 | 58,4 |
| DEBITI COMMERCIALI | 1.660.027 | 17,1 | 1.676.544 | 16,3 | 1.931.481 | 17,3 | 2.119.363 | 17,0 | 2.008.572 | 15,7 |
| ANTICIPI DA CLIENTI | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| DEBITI FINANZIARI A BREVE | 1.182.798 | 12,2 | 1.261.731 | 12,3 | 1.119.906 | 10,1 | 1.354.061 | 10,9 | 1.204.823 | 9,4 |
| ALTRE PASSIVITA' CORRENTI | 816.396 | 8,4 | 760.400 | 7,4 | 799.523 | 7,2 | 939.788 | 7,6 | 770.003 | 6,0 |
| PASSIVO CORRENTE LORDO (B) | 3.659.221 | 37,7 | 3.698.675 | 36,0 | 3.850.910 | 34,6 | 4.413.212 | 35,5 | 3.983.398 | 31,1 |
| ATTIVO CORRENTE NETTO (A-B=C) | 2.052.425 | 21,1 | 2.342.952 | 22,8 | 2.542.862 | 22,8 | 2.787.584 | 22,4 | 3.497.326 | 27,3 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE | 3.484.983 | 35,9 | 3.844.150 | 37,4 | 4.462.879 | 40,1 | 5.196.469 | 41,8 | 5.682.561 | 44,4 |
| FONDI DI AMMORTAMENTO | 1.666.099 | 17,2 | 1.831.034 | 17,8 | 2.043.769 | 18,4 | 2.456.598 | 19,7 | 2.836.500 | 22,1 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE | 1.818.884 | 18,7 | 2.013.116 | 19,6 | 2.419.110 | 21,7 | 2.739.871 | 22,0 | 2.846.061 | 22,2 |
| PARTECIPAZIONI | 165.284 | 1,7 | 174.920 | 1,7 | 171.796 | 1,5 | 181.383 | 1,5 | 176.455 | 1,4 |
| ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE | 525.116 | 5,4 | 546.487 | 5,3 | 616.435 | 5,5 | 768.088 | 6,2 | 768.686 | 6,0 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (D) | 2.509.284 | 25,8 | 2.734.523 | 26,6 | 3.207.341 | 28,8 | 3.689.342 | 29,7 | 3.791.202 | 29,6 |
| ONERI PLURIENNALI (E) | 836.922 | 8,6 | 863.642 | 8,4 | 913.773 | 8,2 | 932.730 | 7,5 | 939.580 | 7,3 |
| DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA | 472.676 | 4,9 | 340.576 | 3,3 | 441.196 | 4,0 | 514.864 | 4,1 | 925.966 | 7,2 |
| ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA | 135.634 | 1,4 | 150.529 | 1,5 | 176.986 | 1,6 | 231.359 | 1,9 | 261.851 | 2,0 |
| FONDI DEL PERSONALE | 132.679 | 1,4 | 141.841 | 1,4 | 155.470 | 1,4 | 176.774 | 1,4 | 156.438 | 1,2 |
| FONDI DIVERSI | 333.976 | 3,4 | 329.519 | 3,2 | 320.818 | 2,9 | 363.063 | 2,9 | 317.638 | 2,5 |
| PASSIVO A M/L SCADENZA (F) | 1.074.965 | 11,1 | 962.465 | 9,4 | 1.094.470 | 9,8 | 1.286.060 | 10,3 | 1.661.893 | 13,0 |
| AVVIAMENTO (G) | 649.413 | 6,7 | 641.440 | 6,2 | 619.824 | 5,6 | 617.236 | 5,0 | 598.992 | 4,7 |
| CAPITALE NETTO (C+D+E-F+G) | 4.973.079 | 51,2 | 5.620.092 | 54,7 | 6.189.330 | 55,6 | 6.740.832 | 54,2 | 7.165.207 | 55,9 |
| CAPITALE SOCIALE | 725.521 | 7,5 | 701.151 | 6,8 | 702.463 | 6,3 | 703.553 | 5,7 | 703.969 | 5,5 |
| RISERVE | 3.096.681 | 31,9 | 3.569.752 | 34,7 | 4.185.523 | 37,6 | 4.865.012 | 39,1 | 5.274.936 | 41,2 |
| RISULTATO NETTO | 912.015 | 9,4 | 1.155.943 | 11,2 | 1.110.601 | 10,0 | 960.292 | 7,7 | 971.864 | 7,6 |
| INTERESSI DI TERZI | 238.862 | 2,5 | 193.246 | 1,9 | 190.743 | 1,7 | 211.975 | 1,7 | 214.438 | 1,7 |
| TOTALE ATTIVO | 9.707.265 | 100,0 | 10.281.232 | 100,0 | 11.134.710 | 100,0 | 12.440.104 | 100,0 | 12.810.498 | 100,0 |

GIOIELLERIA E OREFICERIA

| | 2011 | <i>in % del fatturato</i> | 2012 | <i>in % del fatturato</i> | 2013 | <i>in % del fatturato</i> | 2014 | <i>in % del fatturato</i> | 2015 | <i>in % del fatturato</i> |
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|

(dati in migliaia di euro)

| | | | | | | | | | | |
|---|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|
| FATTURATO | 2.088.262 | 100,0 | 2.837.490 | 100,0 | 2.638.462 | 100,0 | 2.571.567 | 100,0 | 2.927.154 | 100,0 |
| - CONSUMI | -1.830.792 | -87,7 | -2.554.374 | -90,0 | -2.349.851 | -89,1 | -2.257.132 | -87,8 | -2.585.746 | -88,3 |
| VALORE AGGIUNTO | 257.470 | 12,3 | 283.116 | 10,0 | 288.611 | 10,9 | 314.435 | 12,2 | 341.408 | 11,7 |
| - COSTO DEL LAVORO | -150.344 | -7,2 | -161.296 | -5,7 | -161.507 | -6,1 | -163.054 | -6,3 | -181.161 | -6,2 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 107.126 | 5,1 | 121.820 | 4,3 | 127.104 | 4,8 | 151.381 | 5,9 | 160.247 | 5,5 |
| - AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI | -6.653 | -0,3 | -7.185 | -0,3 | -7.082 | -0,3 | -13.670 | -0,5 | -10.403 | -0,4 |
| - AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | -15.073 | -0,7 | -18.119 | -0,6 | -18.219 | -0,7 | -18.367 | -0,7 | -19.520 | -0,7 |
| MARGINE OPERATIVO NETTO | 85.400 | 4,1 | 96.516 | 3,4 | 101.803 | 3,9 | 119.344 | 4,6 | 130.324 | 4,5 |
| - ONERI FINANZIARI | -15.075 | -0,7 | -16.844 | -0,6 | -17.528 | -0,7 | -12.955 | -0,5 | -10.220 | -0,3 |
| + PROVENTI FINANZIARI | 4.123 | 0,2 | 4.513 | 0,2 | 2.484 | 0,1 | 3.021 | 0,1 | 2.195 | 0,1 |
| +/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV. | -1.388 | -0,1 | -978 | 0,0 | -1.578 | -0,1 | -1.874 | -0,1 | 5.239 | 0,2 |
| RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE | 73.060 | 3,5 | 83.207 | 2,9 | 85.181 | 3,2 | 107.536 | 4,2 | 127.538 | 4,4 |
| - AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI | -5.259 | -0,3 | -5.196 | -0,2 | -5.194 | -0,2 | -36 | 0,0 | -4.921 | -0,2 |
| +/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI | -916 | 0,0 | 458 | 0,0 | 391 | 0,0 | 29 | 0,0 | -6.582 | -0,2 |
| +/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI | 1.175 | 0,1 | 3.224 | 0,1 | -115 | 0,0 | -269 | 0,0 | -248 | 0,0 |
| +/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | 4.826 | 0,2 | -4.606 | -0,2 | -8.411 | -0,3 | -2.362 | -0,1 | 23.367 | 0,8 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | 72.886 | 3,5 | 77.087 | 2,7 | 71.852 | 2,7 | 104.898 | 4,1 | 139.154 | 4,8 |
| +/- IMPOSTE | -36.778 | -1,8 | -36.304 | -1,3 | -37.598 | -1,4 | -40.787 | -1,6 | -52.693 | -1,8 |
| RISULTATO NETTO | 36.108 | 1,7 | 40.783 | 1,4 | 34.254 | 1,3 | 64.111 | 2,5 | 86.461 | 3,0 |
| +/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI | -53 | 0,0 | 189 | 0,0 | -140 | 0,0 | -453 | 0,0 | -360 | 0,0 |
| RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI | 36.055 | 1,7 | 40.972 | 1,4 | 34.114 | 1,3 | 63.658 | 2,5 | 86.101 | 2,9 |
| NUMERO DEI DIPENDENTI | 3.624 | | 3.738 | | 3.796 | | 3.635 | | 3.638 | |
| FATTURATO ALL'ESPORTAZIONE | 934.263 | 44,7 | 1.501.220 | 52,9 | 1.230.421 | 46,6 | 1.135.783 | 44,2 | 1.235.095 | 42,2 |

| GIOIELLERIA E OREFICERIA | 2011 | in % del | 2012 | in % del | 2013 | in % del | 2014 | in % del | 2015 | in % del |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | | totale di | | totale di | | totale di | | totale di | | totale di |
| | | bilancio | | bilancio | | bilancio | | bilancio | | bilancio |
| <i>(dati in migliaia di euro)</i> | | | | | | | | | | |
| CASSA E BANCHE | 42.450 | 3,8 | 58.490 | 4,8 | 56.849 | 4,9 | 82.429 | 6,4 | 94.363 | 7,1 |
| TITOLI | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| CREDITI COMMERCIALI NETTI | 352.060 | 31,5 | 374.642 | 30,6 | 346.120 | 29,9 | 383.677 | 29,9 | 367.946 | 27,5 |
| RIMANENZE DI ESERCIZIO | 351.385 | 31,5 | 405.546 | 33,1 | 397.801 | 34,3 | 433.097 | 33,7 | 473.653 | 35,4 |
| ALTRE ATTIVITA' CORRENTI | 103.552 | 9,3 | 109.783 | 9,0 | 81.306 | 7,0 | 91.090 | 7,1 | 92.608 | 6,9 |
| ATTIVO CORRENTE LORDO (A) | 849.447 | 76,1 | 948.461 | 77,5 | 882.076 | 76,1 | 990.293 | 77,1 | 1.028.570 | 77,0 |
| DEBITI COMMERCIALI | 243.416 | 21,8 | 265.373 | 21,7 | 227.501 | 19,6 | 279.748 | 21,8 | 269.920 | 20,2 |
| ANTICIPI DA CLIENTI | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| DEBITI FINANZIARI A BREVE | 222.781 | 20,0 | 298.517 | 24,4 | 265.893 | 22,9 | 274.970 | 21,4 | 227.422 | 17,0 |
| ALTRE PASSIVITA' CORRENTI | 73.034 | 6,5 | 68.334 | 5,6 | 63.128 | 5,4 | 72.991 | 5,7 | 90.394 | 6,8 |
| PASSIVO CORRENTE LORDO (B) | 539.231 | 48,3 | 632.224 | 51,6 | 556.522 | 48,0 | 627.709 | 48,9 | 587.736 | 44,0 |
| ATTIVO CORRENTE NETTO (A-B=C) | 310.216 | 27,8 | 316.237 | 25,8 | 325.554 | 28,1 | 362.584 | 28,2 | 440.834 | 33,0 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE | 287.612 | 25,8 | 305.538 | 25,0 | 311.130 | 26,8 | 380.841 | 29,6 | 414.652 | 31,0 |
| FONDI DI AMMORTAMENTO | 146.329 | 13,1 | 158.073 | 12,9 | 164.607 | 14,2 | 230.671 | 18,0 | 245.526 | 18,4 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE | 141.283 | 12,7 | 147.465 | 12,0 | 146.523 | 12,6 | 150.170 | 11,7 | 169.126 | 12,7 |
| PARTECIPAZIONI | 19.314 | 1,7 | 17.711 | 1,4 | 18.209 | 1,6 | 15.224 | 1,2 | 21.905 | 1,6 |
| ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE | 36.952 | 3,3 | 45.234 | 3,7 | 49.405 | 4,3 | 48.673 | 3,8 | 38.550 | 2,9 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (D) | 197.549 | 17,7 | 210.410 | 17,2 | 214.137 | 18,5 | 214.067 | 16,7 | 229.581 | 17,2 |
| ONERI PLURIENNALI (E) | 35.254 | 3,2 | 37.064 | 3,0 | 40.233 | 3,5 | 62.732 | 4,9 | 67.632 | 5,1 |
| DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA | 107.276 | 9,6 | 88.888 | 7,3 | 66.373 | 5,7 | 62.607 | 4,9 | 91.792 | 6,9 |
| ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA | 532 | 0,0 | 1.086 | 0,1 | 468 | 0,0 | 2.574 | 0,2 | 7.073 | 0,5 |
| FONDI DEL PERSONALE | 29.789 | 2,7 | 29.114 | 2,4 | 27.476 | 2,4 | 27.094 | 2,1 | 26.129 | 2,0 |
| FONDI DIVERSI | 18.887 | 1,7 | 18.070 | 1,5 | 24.969 | 2,2 | 20.089 | 1,6 | 22.962 | 1,7 |
| PASSIVO A M/L SCADENZA (F) | 156.484 | 14,0 | 137.158 | 11,2 | 119.286 | 10,3 | 112.364 | 8,7 | 147.956 | 11,1 |
| AVVIAMENTO (G) | 33.649 | 3,0 | 28.451 | 2,3 | 23.031 | 2,0 | 17.808 | 1,4 | 10.669 | 0,8 |
| CAPITALE NETTO (C+D+E-F+G) | 420.184 | 37,7 | 455.004 | 37,2 | 483.669 | 41,7 | 544.827 | 42,4 | 600.760 | 45,0 |
| CAPITALE SOCIALE | 78.769 | 7,1 | 89.769 | 7,3 | 89.869 | 7,8 | 90.954 | 7,1 | 99.122 | 7,4 |
| RISERVE | 300.658 | 26,9 | 319.874 | 26,1 | 355.005 | 30,6 | 384.399 | 29,9 | 411.044 | 30,8 |
| RISULTATO NETTO | 36.055 | 3,2 | 40.972 | 3,3 | 34.114 | 2,9 | 63.658 | 5,0 | 86.101 | 6,4 |
| INTERESSI DI TERZI | 4.702 | 0,4 | 4.389 | 0,4 | 4.681 | 0,4 | 5.816 | 0,5 | 4.493 | 0,3 |
| TOTALE ATTIVO | 1.115.899 | 100,0 | 1.224.386 | 100,0 | 1.159.477 | 100,0 | 1.284.900 | 100,0 | 1.336.452 | 100,0 |

OCCHIALERIA

| | 2011 | <i>in % del fatturato</i> | 2012 | <i>in % del fatturato</i> | 2013 | <i>in % del fatturato</i> | 2014 | <i>in % del fatturato</i> | 2015 | <i>in % del fatturato</i> |
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|

(dati in migliaia di euro)

| | | | | | | | | | | |
|---|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|------------|-------|------------|-------|
| FATTURATO | 8.067.880 | 100,0 | 8.981.109 | 100,0 | 9.132.827 | 100,0 | 9.695.238 | 100,0 | 11.132.586 | 100,0 |
| - CONSUMI | | ... | | ... | | ... | -5.145.057 | -53,1 | -5.830.343 | -52,4 |
| VALORE AGGIUNTO | | ... | | ... | | ... | 4.550.181 | 46,9 | 5.302.243 | 47,6 |
| - COSTO DEL LAVORO | | ... | | ... | | ... | -2.811.473 | -29,0 | -3.253.430 | -29,2 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 1.340.102 | 16,6 | 1.503.504 | 16,7 | 1.595.167 | 17,5 | 1.738.708 | 17,9 | 2.048.813 | 18,4 |
| - AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI | -131.294 | -1,6 | -158.414 | -1,8 | -166.757 | -1,8 | -173.477 | -1,8 | -219.990 | -2,0 |
| - AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | -243.576 | -3,0 | -262.685 | -2,9 | -259.138 | -2,8 | -270.419 | -2,8 | -327.210 | -2,9 |
| MARGINE OPERATIVO NETTO | 965.232 | 12,0 | 1.082.405 | 12,1 | 1.169.272 | 12,8 | 1.294.812 | 13,4 | 1.501.613 | 13,5 |
| - ONERI FINANZIARI | -161.182 | -2,0 | -175.389 | -2,0 | -150.713 | -1,7 | -158.797 | -1,6 | -154.489 | -1,4 |
| + PROVENTI FINANZIARI | 14.976 | 0,2 | 21.513 | 0,2 | 11.800 | 0,1 | 13.541 | 0,1 | 12.745 | 0,1 |
| +/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV. | -7.166 | -0,1 | -2.465 | 0,0 | -11.804 | -0,1 | 28.089 | 0,3 | 5.042 | 0,0 |
| RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE | 811.860 | 10,1 | 926.064 | 10,3 | 1.018.555 | 11,2 | 1.177.645 | 12,1 | 1.364.911 | 12,3 |
| - AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI | -5.625 | -0,1 | -5.100 | -0,1 | -4.901 | -0,1 | -4.459 | 0,0 | -44.939 | -0,4 |
| +/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI | -10.437 | -0,1 | -39.134 | -0,4 | -17.155 | -0,2 | -18.316 | -0,2 | -23.020 | -0,2 |
| +/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI | -16.924 | -0,2 | -549 | 0,0 | -402 | 0,0 | -25 | 0,0 | 3.836 | 0,0 |
| +/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | 17.989 | 0,2 | 3.230 | 0,0 | -8.111 | -0,1 | -9.476 | -0,1 | -10.149 | -0,1 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | 796.863 | 9,9 | 884.511 | 9,8 | 987.986 | 10,8 | 1.145.369 | 11,8 | 1.290.639 | 11,6 |
| +/- IMPOSTE | -274.418 | -3,4 | -335.695 | -3,7 | -447.989 | -4,9 | -447.587 | -4,6 | -517.679 | -4,7 |
| RISULTATO NETTO | 522.445 | 6,5 | 548.816 | 6,1 | 539.997 | 5,9 | 697.782 | 7,2 | 772.960 | 6,9 |
| +/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI | -8.684 | -0,1 | -3.740 | 0,0 | -2.235 | 0,0 | -3.831 | 0,0 | -2.080 | 0,0 |
| RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI | 513.761 | 6,4 | 545.076 | 6,1 | 537.762 | 5,9 | 693.951 | 7,2 | 770.880 | 6,9 |
| NUMERO DEI DIPENDENTI | 78.865 | | 83.109 | | 86.760 | | 90.967 | | 92.785 | |
| FATTURATO ALL'ESPORTAZIONE | 5.899.332 | 73,1 | 7.753.202 | 86,3 | 8.171.481 | 89,5 | 8.830.274 | 91,1 | 10.076.468 | 90,5 |

| OCCHIALERIA | 2011 | in % del totale di bilancio | 2012 | in % del totale di bilancio | 2013 | in % del totale di bilancio | 2014 | in % del totale di bilancio | 2015 | in % del totale di bilancio |
|-------------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|
| <i>(dati in migliaia di euro)</i> | | | | | | | | | | |
| CASSA E BANCHE | 1.056.572 | 9,7 | 894.771 | 8,4 | 770.296 | 7,3 | 1.634.086 | 13,2 | 1.081.758 | 8,6 |
| TITOLI | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 4.994 | 0,0 |
| CREDITI COMMERCIALI NETTI | 1.146.700 | 10,5 | 1.131.684 | 10,6 | 1.081.774 | 10,2 | 1.189.504 | 9,6 | 1.272.921 | 10,2 |
| RIMANENZE DI ESERCIZIO | 1.021.143 | 9,4 | 1.090.652 | 10,2 | 1.073.867 | 10,1 | 1.170.890 | 9,5 | 1.323.713 | 10,6 |
| ALTRE ATTIVITA' CORRENTI | 321.157 | 2,9 | 287.640 | 2,7 | 339.726 | 3,2 | 322.055 | 2,6 | 373.089 | 3,0 |
| ATTIVO CORRENTE LORDO (A) | 3.545.572 | 32,6 | 3.404.747 | 31,9 | 3.265.663 | 30,8 | 4.316.535 | 34,9 | 4.056.475 | 32,4 |
| DEBITI COMMERCIALI | 979.158 | 9,0 | 1.077.241 | 10,1 | 1.053.829 | 9,9 | 1.175.414 | 9,5 | 1.402.547 | 11,2 |
| ANTICIPI DA CLIENTI | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| DEBITI FINANZIARI A BREVE | 872.705 | 8,0 | 685.051 | 6,4 | 471.876 | 4,4 | 907.173 | 7,3 | 276.340 | 2,2 |
| ALTRE PASSIVITA' CORRENTI | 818.987 | 7,5 | 843.886 | 7,9 | 785.010 | 7,4 | 1.027.900 | 8,3 | 999.882 | 8,0 |
| PASSIVO CORRENTE LORDO (B) | 2.670.850 | 24,5 | 2.606.178 | 24,4 | 2.310.715 | 21,8 | 3.110.487 | 25,2 | 2.678.769 | 21,4 |
| ATTIVO CORRENTE NETTO (A-B=C) | 874.722 | 8,0 | 798.569 | 7,5 | 954.948 | 9,0 | 1.206.048 | 9,8 | 1.377.706 | 11,0 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE | 3.368.840 | 30,9 | 3.528.216 | 33,1 | 3.574.038 | 33,7 | 4.014.859 | 32,5 | 4.423.909 | 35,3 |
| FONDI DI AMMORTAMENTO | 1.880.183 | 17,3 | 2.021.732 | 18,9 | 2.084.285 | 19,6 | 2.387.374 | 19,3 | 2.678.454 | 21,4 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE | 1.488.657 | 13,7 | 1.506.484 | 14,1 | 1.489.753 | 14,0 | 1.627.485 | 13,2 | 1.745.455 | 13,9 |
| PARTECIPAZIONI | 55.198 | 0,5 | 57.426 | 0,5 | 105.775 | 1,0 | 114.737 | 0,9 | 115.900 | 0,9 |
| ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE | 638.257 | 5,9 | 463.691 | 4,3 | 454.947 | 4,3 | 503.562 | 4,1 | 466.356 | 3,7 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (D) | 2.182.112 | 20,0 | 2.027.601 | 19,0 | 2.050.475 | 19,3 | 2.245.784 | 18,2 | 2.327.711 | 18,6 |
| ONERI PLURIENNALI (E) | 1.396.457 | 12,8 | 1.425.392 | 13,4 | 1.362.601 | 12,8 | 1.492.237 | 12,1 | 1.565.703 | 12,5 |
| DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA | 2.508.878 | 23,0 | 2.166.361 | 20,3 | 2.161.041 | 20,4 | 2.117.980 | 17,1 | 2.097.607 | 16,8 |
| ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA | 72.982 | 0,7 | 59.627 | 0,6 | 83.382 | 0,8 | 103.708 | 0,8 | 136.403 | 1,1 |
| FONDI DEL PERSONALE | 246.526 | 2,3 | 245.376 | 2,3 | 128.387 | 1,2 | 188.143 | 1,5 | 183.542 | 1,5 |
| FONDI DIVERSI | 603.028 | 5,5 | 414.413 | 3,9 | 461.768 | 4,4 | 439.169 | 3,6 | 477.405 | 3,8 |
| PASSIVO A M/L SCADENZA (F) | 3.431.414 | 31,5 | 2.885.777 | 27,0 | 2.834.578 | 26,7 | 2.849.000 | 23,1 | 2.894.957 | 23,1 |
| AVVIAMENTO (G) | 3.768.070 | 34,6 | 3.813.646 | 35,7 | 3.935.717 | 37,1 | 4.305.491 | 34,8 | 4.569.054 | 36,5 |
| CAPITALE NETTO (C+D+E-F+G) | 4.789.947 | 44,0 | 5.179.431 | 48,5 | 5.469.163 | 51,5 | 6.400.560 | 51,8 | 6.945.217 | 55,5 |
| CAPITALE SOCIALE | 385.432 | 3,5 | 410.375 | 3,8 | 394.855 | 3,7 | 396.776 | 3,2 | 397.370 | 3,2 |
| RISERVE | 3.861.115 | 35,4 | 4.202.490 | 39,4 | 4.525.294 | 42,6 | 5.297.823 | 42,9 | 5.768.262 | 46,1 |
| RISULTATO NETTO | 513.761 | 4,7 | 545.076 | 5,1 | 537.762 | 5,1 | 693.951 | 5,6 | 770.880 | 6,2 |
| INTERESSI DI TERZI | 29.639 | 0,3 | 21.490 | 0,2 | 11.252 | 0,1 | 12.010 | 0,1 | 8.705 | 0,1 |
| TOTALE ATTIVO | 10.892.211 | 100,0 | 10.671.386 | 100,0 | 10.614.456 | 100,0 | 12.360.047 | 100,0 | 12.518.943 | 100,0 |

DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda)

| | 2011 | <i>in % del fatturato</i> | 2012 | <i>in % del fatturato</i> | 2013 | <i>in % del fatturato</i> | 2014 | <i>in % del fatturato</i> | 2015 | <i>in % del fatturato</i> |
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|

(dati in migliaia di euro)

| | | | | | | | | | | |
|---|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|
| FATTURATO | 4.966.242 | 100,0 | 5.802.839 | 100,0 | 6.001.473 | 100,0 | 6.434.963 | 100,0 | 7.277.883 | 100,0 |
| - CONSUMI | -3.808.993 | -76,7 | -4.465.677 | -77,0 | -4.551.046 | -75,8 | -4.870.366 | -75,7 | -5.523.827 | -75,9 |
| VALORE AGGIUNTO | 1.157.249 | 23,3 | 1.337.162 | 23,0 | 1.450.427 | 24,2 | 1.564.597 | 24,3 | 1.754.056 | 24,1 |
| - COSTO DEL LAVORO | -774.633 | -15,6 | -948.903 | -16,4 | -992.433 | -16,5 | -1.041.210 | -16,2 | -1.137.533 | -15,6 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 382.616 | 7,7 | 388.259 | 6,7 | 457.994 | 7,6 | 523.387 | 8,1 | 616.523 | 8,5 |
| - AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI | -55.392 | -1,1 | -66.837 | -1,2 | -71.129 | -1,2 | -69.022 | -1,1 | -85.120 | -1,2 |
| - AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | -112.132 | -2,3 | -145.822 | -2,5 | -132.529 | -2,2 | -137.030 | -2,1 | -141.819 | -1,9 |
| MARGINE OPERATIVO NETTO | 215.092 | 4,3 | 175.600 | 3,0 | 254.336 | 4,2 | 317.335 | 4,9 | 389.584 | 5,4 |
| - ONERI FINANZIARI | -92.344 | -1,9 | -122.364 | -2,1 | -122.198 | -2,0 | -137.736 | -2,1 | -82.281 | -1,1 |
| + PROVENTI FINANZIARI | 15.849 | 0,3 | 6.986 | 0,1 | 8.860 | 0,1 | 8.689 | 0,1 | 8.776 | 0,1 |
| +/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV. | -14.900 | -0,3 | 8.325 | 0,1 | -4.322 | -0,1 | -2.704 | 0,0 | 33.293 | 0,5 |
| RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE | 123.697 | 2,5 | 68.547 | 1,2 | 136.676 | 2,3 | 185.584 | 2,9 | 349.372 | 4,8 |
| - AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI | -19.872 | -0,4 | -12.142 | -0,2 | -11.940 | -0,2 | -11.832 | -0,2 | -13.920 | -0,2 |
| +/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI | -72.931 | -1,5 | -30.127 | -0,5 | -58.883 | -1,0 | -49.346 | -0,8 | -30.062 | -0,4 |
| +/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI | 2.941 | 0,1 | 3.670 | 0,1 | 304 | 0,0 | 1.336 | 0,0 | -3.657 | -0,1 |
| +/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | -4.298 | -0,1 | 5.927 | 0,1 | 4.907 | 0,1 | -2.585 | 0,0 | -41.449 | -0,6 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | 29.537 | 0,6 | 35.875 | 0,6 | 71.064 | 1,2 | 123.157 | 1,9 | 260.284 | 3,6 |
| +/- IMPOSTE | -84.261 | -1,7 | -68.492 | -1,2 | -81.057 | -1,4 | -100.854 | -1,6 | -77.066 | -1,1 |
| RISULTATO NETTO | -54.724 | -1,1 | -32.617 | -0,6 | -9.993 | -0,2 | 22.303 | 0,3 | 183.218 | 2,5 |
| +/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI | 2.657 | 0,1 | -196 | 0,0 | 4.577 | 0,1 | -2.561 | 0,0 | -41.167 | -0,6 |
| RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI | -52.067 | -1,0 | -32.813 | -0,6 | -5.416 | -0,1 | 19.742 | 0,3 | 142.051 | 2,0 |
| NUMERO DEI DIPENDENTI | 29.693 | | 31.410 | | 31.308 | | 31.189 | | 35.730 | |
| FATTURATO ALL'ESPORTAZIONE | 401.626 | 8,1 | 553.213 | 9,5 | 647.598 | 10,8 | 786.567 | 12,2 | 1.125.296 | 15,5 |

| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | 2011 | in % del totale di bilancio | 2012 | in % del totale di bilancio | 2013 | in % del totale di bilancio | 2014 | in % del totale di bilancio | 2015 | in % del totale di bilancio |
|---|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------------|
| <i>(dati in migliaia di euro)</i> | | | | | | | | | | |
| CASSA E BANCHE | 333.453 | 6,4 | 416.324 | 7,7 | 382.163 | 7,1 | 453.566 | 7,8 | 622.670 | 7,3 |
| TITOLI | 6.424 | 0,1 | 7.178 | 0,1 | 1.687 | 0,0 | 10.455 | 0,2 | 9.000 | 0,1 |
| CREDITI COMMERCIALI NETTI | 243.760 | 4,7 | 282.297 | 5,3 | 244.582 | 4,5 | 241.930 | 4,2 | 246.346 | 2,9 |
| RIMANENZE DI ESERCIZIO | 1.294.739 | 24,7 | 1.297.886 | 24,1 | 1.356.997 | 25,1 | 1.506.799 | 26,0 | 1.908.901 | 22,2 |
| ALTRE ATTIVITA' CORRENTI | 296.621 | 5,7 | 308.888 | 5,7 | 343.921 | 6,4 | 413.348 | 7,1 | 519.630 | 6,1 |
| ATTIVO CORRENTE LORDO (A) | 2.174.997 | 41,5 | 2.312.573 | 43,0 | 2.329.350 | 43,1 | 2.626.098 | 45,3 | 3.306.547 | 38,5 |
| DEBITI COMMERCIALI | 1.342.720 | 25,6 | 1.338.187 | 24,9 | 1.333.114 | 24,7 | 1.503.880 | 25,9 | 1.743.845 | 20,3 |
| ANTICIPI DA CLIENTI | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| DEBITI FINANZIARI A BREVE | 716.762 | 13,7 | 1.294.079 | 24,1 | 432.030 | 8,0 | 1.230.786 | 21,2 | 379.153 | 4,4 |
| ALTRE PASSIVITA' CORRENTI | 323.599 | 6,2 | 374.823 | 7,0 | 353.154 | 6,5 | 379.959 | 6,6 | 671.775 | 7,8 |
| PASSIVO CORRENTE LORDO (B) | 2.383.081 | 45,5 | 3.007.089 | 55,9 | 2.118.298 | 39,2 | 3.114.625 | 53,7 | 2.794.773 | 32,6 |
| ATTIVO CORRENTE NETTO (A-B=C) | -208.084 | -4,0 | -694.516 | -12,9 | 211.052 | 3,9 | -488.527 | -8,4 | 511.774 | 6,0 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE | 2.191.757 | 41,8 | 2.303.271 | 42,8 | 2.361.931 | 43,7 | 2.462.656 | 42,5 | 2.721.703 | 31,7 |
| FONDI DI AMMORTAMENTO | 1.243.134 | 23,7 | 1.332.178 | 24,8 | 1.406.840 | 26,0 | 1.484.203 | 25,6 | 1.599.428 | 18,6 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE | 948.623 | 18,1 | 971.093 | 18,1 | 955.091 | 17,7 | 978.453 | 16,9 | 1.122.275 | 13,1 |
| PARTECIPAZIONI | 70.140 | 1,3 | 67.918 | 1,3 | 60.087 | 1,1 | 189.428 | 3,3 | 152.078 | 1,8 |
| ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE | 98.283 | 1,9 | 94.984 | 1,8 | 161.363 | 3,0 | 146.963 | 2,5 | 205.187 | 2,4 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (D) | 1.117.046 | 21,3 | 1.133.995 | 21,1 | 1.176.541 | 21,8 | 1.314.844 | 22,7 | 1.479.540 | 17,2 |
| ONERI PLURIENNALI (E) | 1.078.151 | 20,6 | 1.064.586 | 19,8 | 1.043.471 | 19,3 | 1.017.785 | 17,5 | 1.084.277 | 12,6 |
| DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA | 922.770 | 17,6 | 500.232 | 9,3 | 1.359.194 | 25,2 | 473.707 | 8,2 | 1.048.491 | 12,2 |
| ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA | 9.578 | 0,2 | 10.932 | 0,2 | 13.837 | 0,3 | 14.193 | 0,2 | 29.435 | 0,3 |
| FONDI DEL PERSONALE | 126.493 | 2,4 | 129.362 | 2,4 | 127.336 | 2,4 | 130.894 | 2,3 | 121.295 | 1,4 |
| FONDI DIVERSI | 230.054 | 4,4 | 218.292 | 4,1 | 224.947 | 4,2 | 221.094 | 3,8 | 230.269 | 2,7 |
| PASSIVO A M/L SCADENZA (F) | 1.288.895 | 24,6 | 858.818 | 16,0 | 1.725.314 | 31,9 | 839.888 | 14,5 | 1.429.490 | 16,7 |
| AVVIAMENTO (G) | 869.998 | 16,6 | 864.405 | 16,1 | 852.554 | 15,8 | 842.163 | 14,5 | 2.713.462 | 31,6 |
| CAPITALE NETTO (C+D+E-F+G) | 1.568.216 | 29,9 | 1.509.652 | 28,1 | 1.558.304 | 28,8 | 1.846.377 | 31,8 | 4.359.563 | 50,8 |
| CAPITALE SOCIALE | 186.120 | 3,6 | 152.079 | 2,8 | 155.499 | 2,9 | 163.556 | 2,8 | 179.863 | 2,1 |
| RISERVE | 1.403.694 | 26,8 | 1.358.481 | 25,3 | 1.377.931 | 25,5 | 1.630.555 | 28,1 | 3.621.610 | 42,2 |
| RISULTATO NETTO | -52.067 | -1,0 | -32.813 | -0,6 | -5.416 | -0,1 | 19.742 | 0,3 | 142.051 | 1,7 |
| INTERESSI DI TERZI | 30.469 | 0,6 | 31.905 | 0,6 | 30.290 | 0,6 | 32.524 | 0,6 | 416.039 | 4,8 |
| TOTALE ATTIVO | 5.240.192 | 100,0 | 5.375.559 | 100,0 | 5.401.916 | 100,0 | 5.800.890 | 100,0 | 8.583.826 | 100,0 |

NORD OVEST

| | 2011 | <i>in % del fatturato</i> | 2012 | <i>in % del fatturato</i> | 2013 | <i>in % del fatturato</i> | 2014 | <i>in % del fatturato</i> | 2015 | <i>in % del fatturato</i> |
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|

(dati in migliaia di euro)

| | | | | | | | | | | |
|---|-------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|
| FATTURATO | 15.774.001 | 100,0 | 16.823.556 | 100,0 | 16.829.966 | 100,0 | 17.558.905 | 100,0 | 18.983.778 | 100,0 |
| - CONSUMI | -11.082.222 | -70,3 | -12.024.510 | -71,5 | -11.824.261 | -70,3 | -12.382.058 | -70,5 | -13.492.516 | -71,1 |
| VALORE AGGIUNTO | 4.691.779 | 29,7 | 4.799.046 | 28,5 | 5.005.705 | 29,7 | 5.176.847 | 29,5 | 5.491.262 | 28,9 |
| - COSTO DEL LAVORO | -2.661.013 | -16,9 | -2.775.691 | -16,5 | -2.903.135 | -17,2 | -3.075.180 | -17,5 | -3.333.142 | -17,6 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 2.030.766 | 12,9 | 2.023.355 | 12,0 | 2.102.570 | 12,5 | 2.101.667 | 12,0 | 2.158.120 | 11,4 |
| - AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI | -245.934 | -1,6 | -247.271 | -1,5 | -248.542 | -1,5 | -246.193 | -1,4 | -244.398 | -1,3 |
| - AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | -365.227 | -2,3 | -372.411 | -2,2 | -379.508 | -2,3 | -393.492 | -2,2 | -424.111 | -2,2 |
| MARGINE OPERATIVO NETTO | 1.419.605 | 9,0 | 1.403.673 | 8,3 | 1.474.520 | 8,8 | 1.461.982 | 8,3 | 1.489.611 | 7,8 |
| - ONERI FINANZIARI | -95.155 | -0,6 | -119.545 | -0,7 | -103.324 | -0,6 | -108.603 | -0,6 | -128.798 | -0,7 |
| + PROVENTI FINANZIARI | 97.207 | 0,6 | 109.429 | 0,7 | 77.625 | 0,5 | 100.121 | 0,6 | 116.729 | 0,6 |
| +/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV. | 9.028 | 0,1 | 8.165 | 0,0 | -24.540 | -0,1 | 26.233 | 0,1 | -21.477 | -0,1 |
| RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE | 1.430.685 | 9,1 | 1.401.722 | 8,3 | 1.424.281 | 8,5 | 1.479.733 | 8,4 | 1.456.065 | 7,7 |
| - AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI | -62.330 | -0,4 | -53.015 | -0,3 | -50.470 | -0,3 | -47.975 | -0,3 | -72.155 | -0,4 |
| +/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI | -113.418 | -0,7 | -56.638 | -0,3 | -93.707 | -0,6 | -45.176 | -0,3 | -37.874 | -0,2 |
| +/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI | -3.983 | 0,0 | 17.336 | 0,1 | 2.048 | 0,0 | 15.714 | 0,1 | 52.508 | 0,3 |
| +/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | -37.020 | -0,2 | -1.436 | 0,0 | -44.400 | -0,3 | -48.101 | -0,3 | 11.174 | 0,1 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | 1.213.934 | 7,7 | 1.307.969 | 7,8 | 1.237.752 | 7,4 | 1.354.195 | 7,7 | 1.409.718 | 7,4 |
| +/- IMPOSTE | -502.689 | -3,2 | -577.938 | -3,4 | -775.752 | -4,6 | -520.428 | -3,0 | -512.198 | -2,7 |
| RISULTATO NETTO | 711.245 | 4,5 | 730.031 | 4,3 | 462.000 | 2,7 | 833.767 | 4,7 | 897.520 | 4,7 |
| +/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI | -40.300 | -0,3 | -19.683 | -0,1 | -15.658 | -0,1 | -24.896 | -0,1 | -20.641 | -0,1 |
| RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI | 670.945 | 4,3 | 710.348 | 4,2 | 446.342 | 2,7 | 808.871 | 4,6 | 876.879 | 4,6 |
| NUMERO DEI DIPENDENTI | 79.361 | | 79.296 | | 81.323 | | 83.397 | | 86.920 | |
| FATTURATO ALL'ESPORTAZIONE | 6.612.936 | 41,9 | 7.801.395 | 46,4 | 7.699.128 | 45,7 | 7.864.454 | 44,8 | 8.213.241 | 43,3 |

| NORD OVEST | 2011 | in % del | 2012 | in % del | 2013 | in % del | 2014 | in % del | 2015 | in % del |
|-------------------------------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
| | | totale di | | totale di | | totale di | | totale di | | totale di |
| | | bilancio | | bilancio | | bilancio | | bilancio | | bilancio |
| <i>(dati in migliaia di euro)</i> | | | | | | | | | | |
| CASSA E BANCHE | 1.965.963 | 13,9 | 2.180.646 | 14,9 | 2.370.506 | 15,8 | 2.293.701 | 14,4 | 2.390.504 | 14,3 |
| TITOLI | 718.621 | 5,1 | 622.659 | 4,3 | 578.552 | 3,9 | 689.444 | 4,3 | 728.180 | 4,4 |
| CREDITI COMMERCIALI NETTI | 2.149.933 | 15,2 | 2.163.931 | 14,8 | 2.136.350 | 14,2 | 2.142.319 | 13,5 | 2.164.827 | 13,0 |
| RIMANENZE DI ESERCIZIO | 2.896.581 | 20,4 | 3.040.057 | 20,8 | 3.112.079 | 20,7 | 3.488.264 | 22,0 | 3.755.024 | 22,5 |
| ALTRE ATTIVITA' CORRENTI | 1.081.051 | 7,6 | 1.153.817 | 7,9 | 1.274.301 | 8,5 | 1.358.449 | 8,6 | 1.519.236 | 9,1 |
| ATTIVO CORRENTE LORDO (A) | 8.812.149 | 62,1 | 9.161.110 | 62,7 | 9.471.788 | 63,1 | 9.972.177 | 62,8 | 10.557.771 | 63,3 |
| DEBITI COMMERCIALI | 2.397.414 | 16,9 | 2.324.601 | 15,9 | 2.457.097 | 16,4 | 2.590.376 | 16,3 | 2.635.597 | 15,8 |
| ANTICIPI DA CLIENTI | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| DEBITI FINANZIARI A BREVE | 970.434 | 6,8 | 1.066.920 | 7,3 | 937.163 | 6,2 | 928.762 | 5,8 | 818.722 | 4,9 |
| ALTRE PASSIVITA' CORRENTI | 1.157.970 | 8,2 | 1.325.502 | 9,1 | 1.513.292 | 10,1 | 1.383.927 | 8,7 | 1.392.722 | 8,4 |
| PASSIVO CORRENTE LORDO (B) | 4.525.818 | 31,9 | 4.717.023 | 32,3 | 4.907.552 | 32,7 | 4.903.065 | 30,9 | 4.847.041 | 29,1 |
| ATTIVO CORRENTE NETTO (A-B=C) | 4.286.331 | 30,2 | 4.444.087 | 30,4 | 4.564.236 | 30,4 | 5.069.112 | 31,9 | 5.710.730 | 34,3 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE | 6.829.019 | 48,2 | 7.065.746 | 48,3 | 7.347.444 | 48,9 | 7.915.800 | 49,8 | 8.375.898 | 50,2 |
| FONDI DI AMMORTAMENTO | 4.120.010 | 29,1 | 4.364.876 | 29,9 | 4.678.764 | 31,2 | 5.055.230 | 31,8 | 5.487.315 | 32,9 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE | 2.709.009 | 19,1 | 2.700.870 | 18,5 | 2.668.680 | 17,8 | 2.860.570 | 18,0 | 2.888.583 | 17,3 |
| PARTECIPAZIONI | 542.581 | 3,8 | 534.450 | 3,7 | 532.831 | 3,5 | 507.026 | 3,2 | 627.473 | 3,8 |
| ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE | 631.377 | 4,5 | 685.863 | 4,7 | 824.816 | 5,5 | 850.583 | 5,4 | 902.468 | 5,4 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (D) | 3.882.967 | 27,4 | 3.921.183 | 26,8 | 4.026.327 | 26,8 | 4.218.179 | 26,6 | 4.418.524 | 26,5 |
| ONERI PLURIENNALI (E) | 928.505 | 6,5 | 986.333 | 6,7 | 976.002 | 6,5 | 1.048.169 | 6,6 | 1.082.285 | 6,5 |
| DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA | 893.169 | 6,3 | 933.240 | 6,4 | 1.087.682 | 7,2 | 1.165.084 | 7,3 | 1.472.443 | 8,8 |
| ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA | 50.877 | 0,4 | 46.547 | 0,3 | 61.328 | 0,4 | 164.305 | 1,0 | 124.318 | 0,7 |
| FONDI DEL PERSONALE | 306.450 | 2,2 | 294.404 | 2,0 | 280.471 | 1,9 | 271.175 | 1,7 | 261.103 | 1,6 |
| FONDI DIVERSI | 546.732 | 3,9 | 580.142 | 4,0 | 647.571 | 4,3 | 593.083 | 3,7 | 602.312 | 3,6 |
| PASSIVO A M/L SCADENZA (F) | 1.797.228 | 12,7 | 1.854.333 | 12,7 | 2.077.052 | 13,8 | 2.193.647 | 13,8 | 2.460.176 | 14,8 |
| AVVIAMENTO (G) | 556.965 | 3,9 | 552.276 | 3,8 | 544.407 | 3,6 | 644.107 | 4,1 | 612.516 | 3,7 |
| CAPITALE NETTO (C+D+E-F+G) | 7.857.540 | 55,4 | 8.049.546 | 55,1 | 8.033.920 | 53,5 | 8.785.920 | 55,3 | 9.363.879 | 56,2 |
| CAPITALE SOCIALE | 1.074.386 | 7,6 | 995.078 | 6,8 | 968.043 | 6,4 | 962.982 | 6,1 | 970.682 | 5,8 |
| RISERVE | 5.757.811 | 40,6 | 6.047.964 | 41,4 | 6.326.811 | 42,1 | 6.670.994 | 42,0 | 7.148.910 | 42,9 |
| RISULTATO NETTO | 670.945 | 4,7 | 710.348 | 4,9 | 446.342 | 3,0 | 808.871 | 5,1 | 876.879 | 5,3 |
| INTERESSI DI TERZI | 354.398 | 2,5 | 296.156 | 2,0 | 292.724 | 1,9 | 343.073 | 2,2 | 367.408 | 2,2 |
| TOTALE ATTIVO | 14.180.586 | 100,0 | 14.620.902 | 100,0 | 15.018.524 | 100,0 | 15.882.632 | 100,0 | 16.671.096 | 100,0 |

NORD EST

| | 2011 | <i>in % del fatturato</i> | 2012 | <i>in % del fatturato</i> | 2013 | <i>in % del fatturato</i> | 2014 | <i>in % del fatturato</i> | 2015 | <i>in % del fatturato</i> |
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|

(dati in migliaia di euro)

| | | | | | | | | | | |
|---|------------|-------|------------|-------|------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|
| FATTURATO | 23.639.509 | 100,0 | 25.655.413 | 100,0 | 26.147.249 | 100,0 | 28.040.536 | 100,0 | 31.288.850 | 100,0 |
| - CONSUMI | | ... | | ... | | ... | -18.949.761 | -67,6 | -20.919.472 | -66,9 |
| VALORE AGGIUNTO | | ... | | ... | | ... | 9.090.775 | 32,4 | 10.369.378 | 33,1 |
| - COSTO DEL LAVORO | | ... | | ... | | ... | -5.619.905 | -20,0 | -6.289.416 | -20,1 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 3.076.000 | 13,0 | 3.186.790 | 12,4 | 3.090.965 | 11,8 | 3.470.870 | 12,4 | 4.079.962 | 13,0 |
| - AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI | -397.047 | -1,7 | -442.646 | -1,7 | -451.744 | -1,7 | -457.167 | -1,6 | -526.537 | -1,7 |
| - AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | -603.322 | -2,6 | -674.308 | -2,6 | -679.197 | -2,6 | -744.634 | -2,7 | -837.905 | -2,7 |
| MARGINE OPERATIVO NETTO | 2.075.631 | 8,8 | 2.069.836 | 8,1 | 1.960.024 | 7,5 | 2.269.069 | 8,1 | 2.715.520 | 8,7 |
| - ONERI FINANZIARI | -378.335 | -1,6 | -439.107 | -1,7 | -411.749 | -1,6 | -421.270 | -1,5 | -355.166 | -1,1 |
| + PROVENTI FINANZIARI | 68.904 | 0,3 | 80.768 | 0,3 | 69.414 | 0,3 | 106.232 | 0,4 | 95.132 | 0,3 |
| +/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV. | -49.358 | -0,2 | -53.092 | -0,2 | -73.940 | -0,3 | 54.647 | 0,2 | 131.604 | 0,4 |
| RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE | 1.716.842 | 7,3 | 1.658.405 | 6,5 | 1.543.749 | 5,9 | 2.008.678 | 7,2 | 2.587.090 | 8,3 |
| - AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI | -47.715 | -0,2 | -52.835 | -0,2 | -74.768 | -0,3 | -41.148 | -0,1 | -88.770 | -0,3 |
| +/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI | -40.526 | -0,2 | -129.143 | -0,5 | -166.804 | -0,6 | -84.480 | -0,3 | -97.752 | -0,3 |
| +/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI | 64.441 | 0,3 | 36.869 | 0,1 | 82.912 | 0,3 | 16.796 | 0,1 | 25.999 | 0,1 |
| +/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | -16.279 | -0,1 | 26.861 | 0,1 | -36.576 | -0,1 | -31.891 | -0,1 | -75.723 | -0,2 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | 1.676.763 | 7,1 | 1.540.157 | 6,0 | 1.348.513 | 5,2 | 1.867.955 | 6,7 | 2.350.844 | 7,5 |
| +/- IMPOSTE | -627.410 | -2,7 | -661.054 | -2,6 | -701.905 | -2,7 | -789.562 | -2,8 | -925.848 | -3,0 |
| RISULTATO NETTO | 1.049.353 | 4,4 | 879.103 | 3,4 | 646.608 | 2,5 | 1.078.393 | 3,8 | 1.424.996 | 4,6 |
| +/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI | -35.418 | -0,1 | -14.123 | -0,1 | 5.879 | 0,0 | -13.173 | 0,0 | -58.249 | -0,2 |
| RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI | 1.013.935 | 4,3 | 864.980 | 3,4 | 652.487 | 2,5 | 1.065.220 | 3,8 | 1.366.747 | 4,4 |
| NUMERO DEI DIPENDENTI | 159.442 | | 168.557 | | 180.327 | | 191.173 | | 199.503 | |
| FATTURATO ALL'ESPORTAZIONE | 13.718.088 | 58,0 | 16.361.610 | 63,8 | 17.266.327 | 66,0 | 18.888.765 | 67,4 | 21.330.459 | 68,2 |

| NORD EST | 2011 | in % del | 2012 | in % del | 2013 | in % del | 2014 | in % del | 2015 | in % del |
|-------------------------------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
| | | totale di | | totale di | | totale di | | totale di | | totale di |
| | | bilancio | | bilancio | | bilancio | | bilancio | | bilancio |
| <i>(dati in migliaia di euro)</i> | | | | | | | | | | |
| CASSA E BANCHE | 2.599.196 | 8,8 | 2.811.072 | 9,5 | 2.745.231 | 9,3 | 3.469.260 | 10,5 | 3.054.055 | 8,4 |
| TITOLI | 275.042 | 0,9 | 255.830 | 0,9 | 336.311 | 1,1 | 628.202 | 1,9 | 859.869 | 2,4 |
| CREDITI COMMERCIALI NETTI | 4.645.241 | 15,7 | 4.407.954 | 14,9 | 3.936.707 | 13,3 | 4.260.111 | 12,9 | 4.367.667 | 12,0 |
| RIMANENZE DI ESERCIZIO | 4.647.813 | 15,7 | 4.736.818 | 16,0 | 4.790.334 | 16,1 | 5.588.017 | 16,9 | 6.299.997 | 17,3 |
| ALTRE ATTIVITA' CORRENTI | 1.526.047 | 5,2 | 1.310.552 | 4,4 | 1.626.896 | 5,5 | 1.704.888 | 5,1 | 1.620.053 | 4,4 |
| ATTIVO CORRENTE LORDO (A) | 13.693.339 | 46,3 | 13.522.226 | 45,7 | 13.435.479 | 45,3 | 15.650.478 | 47,2 | 16.201.641 | 44,4 |
| DEBITI COMMERCIALI | 4.051.025 | 13,7 | 4.007.707 | 13,5 | 4.143.690 | 14,0 | 4.876.756 | 14,7 | 5.454.132 | 15,0 |
| ANTICIPI DA CLIENTI | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| DEBITI FINANZIARI A BREVE | 3.503.373 | 11,9 | 3.750.472 | 12,7 | 2.891.528 | 9,7 | 3.755.260 | 11,3 | 2.160.266 | 5,9 |
| ALTRE PASSIVITA' CORRENTI | 1.743.611 | 5,9 | 1.885.158 | 6,4 | 1.878.872 | 6,3 | 2.331.872 | 7,0 | 2.492.242 | 6,8 |
| PASSIVO CORRENTE LORDO (B) | 9.298.009 | 31,5 | 9.643.337 | 32,6 | 8.914.090 | 30,0 | 10.963.888 | 33,1 | 10.106.640 | 27,7 |
| ATTIVO CORRENTE NETTO (A-B=C) | 4.395.330 | 14,9 | 3.878.889 | 13,1 | 4.521.389 | 15,2 | 4.686.590 | 14,1 | 6.095.001 | 16,7 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE | 9.630.309 | 32,6 | 10.163.701 | 34,3 | 10.381.104 | 35,0 | 11.728.620 | 35,4 | 12.742.111 | 34,9 |
| FONDI DI AMMORTAMENTO | 4.779.326 | 16,2 | 5.148.720 | 17,4 | 5.365.658 | 18,1 | 6.377.461 | 19,2 | 7.031.105 | 19,3 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE | 4.850.983 | 16,4 | 5.014.981 | 16,9 | 5.015.446 | 16,9 | 5.351.159 | 16,1 | 5.711.006 | 15,7 |
| PARTECIPAZIONI | 182.074 | 0,6 | 199.576 | 0,7 | 264.931 | 0,9 | 652.209 | 2,0 | 659.177 | 1,8 |
| ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE | 1.236.107 | 4,2 | 1.084.698 | 3,7 | 1.098.106 | 3,7 | 1.329.618 | 4,0 | 1.456.025 | 4,0 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (D) | 6.269.164 | 21,2 | 6.299.255 | 21,3 | 6.378.483 | 21,5 | 7.332.986 | 22,1 | 7.826.208 | 21,5 |
| ONERI PLURIENNALI (E) | 4.705.749 | 15,9 | 4.656.011 | 15,7 | 4.505.055 | 15,2 | 4.583.073 | 13,8 | 4.779.537 | 13,1 |
| DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA | 4.522.504 | 15,3 | 3.746.063 | 12,7 | 4.104.378 | 13,8 | 3.526.186 | 10,6 | 4.167.252 | 11,4 |
| ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA | 146.530 | 0,5 | 137.615 | 0,5 | 151.903 | 0,5 | 194.618 | 0,6 | 282.383 | 0,8 |
| FONDI DEL PERSONALE | 507.855 | 1,7 | 502.291 | 1,7 | 373.068 | 1,3 | 444.586 | 1,3 | 421.160 | 1,2 |
| FONDI DIVERSI | 1.343.906 | 4,5 | 1.116.272 | 3,8 | 1.205.236 | 4,1 | 1.317.644 | 4,0 | 1.303.297 | 3,6 |
| PASSIVO A M/L SCADENZA (F) | 6.520.795 | 22,1 | 5.502.241 | 18,6 | 5.834.585 | 19,7 | 5.483.034 | 16,5 | 6.174.092 | 16,9 |
| AVVIAMENTO (G) | 4.881.459 | 16,5 | 5.131.539 | 17,3 | 5.348.600 | 18,0 | 5.568.616 | 16,8 | 7.674.921 | 21,0 |
| CAPITALE NETTO (C+D+E-F+G) | 13.730.907 | 46,5 | 14.463.453 | 48,8 | 14.918.942 | 50,3 | 16.688.231 | 50,4 | 20.201.575 | 55,4 |
| CAPITALE SOCIALE | 1.435.854 | 4,9 | 1.377.176 | 4,7 | 1.371.739 | 4,6 | 1.417.409 | 4,3 | 1.400.096 | 3,8 |
| RISERVE | 10.970.047 | 37,1 | 11.965.201 | 40,4 | 12.605.752 | 42,5 | 13.947.484 | 42,1 | 16.796.412 | 46,0 |
| RISULTATO NETTO | 1.013.935 | 3,4 | 864.980 | 2,9 | 652.487 | 2,2 | 1.065.220 | 3,2 | 1.366.747 | 3,7 |
| INTERESSI DI TERZI | 311.071 | 1,1 | 256.096 | 0,9 | 288.964 | 1,0 | 258.118 | 0,8 | 638.320 | 1,7 |
| TOTALE ATTIVO | 29.549.711 | 100,0 | 29.609.031 | 100,0 | 29.667.617 | 100,0 | 33.135.153 | 100,0 | 36.482.307 | 100,0 |

CENTRO NEC

| | 2011 | <i>in % del fatturato</i> | 2012 | <i>in % del fatturato</i> | 2013 | <i>in % del fatturato</i> | 2014 | <i>in % del fatturato</i> | 2015 | <i>in % del fatturato</i> |
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|

(dati in migliaia di euro)

| | | | | | | | | | | |
|---|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|
| FATTURATO | 7.480.538 | 100,0 | 8.590.132 | 100,0 | 9.161.630 | 100,0 | 9.462.261 | 100,0 | 9.888.225 | 100,0 |
| - CONSUMI | -4.877.396 | -65,2 | -5.455.383 | -63,5 | -5.805.690 | -63,4 | -6.180.950 | -65,3 | -6.609.503 | -66,8 |
| VALORE AGGIUNTO | 2.603.142 | 34,8 | 3.134.749 | 36,5 | 3.355.940 | 36,6 | 3.281.311 | 34,7 | 3.278.722 | 33,2 |
| - COSTO DEL LAVORO | -1.107.337 | -14,8 | -1.235.000 | -14,4 | -1.341.217 | -14,6 | -1.460.766 | -15,4 | -1.587.420 | -16,1 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 1.495.805 | 20,0 | 1.899.749 | 22,1 | 2.014.723 | 22,0 | 1.820.545 | 19,2 | 1.691.302 | 17,1 |
| - AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI | -79.373 | -1,1 | -81.252 | -0,9 | -92.880 | -1,0 | -94.553 | -1,0 | -115.107 | -1,2 |
| - AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | -183.813 | -2,5 | -226.959 | -2,6 | -276.193 | -3,0 | -336.124 | -3,6 | -398.111 | -4,0 |
| MARGINE OPERATIVO NETTO | 1.232.619 | 16,5 | 1.591.538 | 18,5 | 1.645.650 | 18,0 | 1.389.868 | 14,7 | 1.178.084 | 11,9 |
| - ONERI FINANZIARI | -44.340 | -0,6 | -44.717 | -0,5 | -35.896 | -0,4 | -42.674 | -0,5 | -45.218 | -0,5 |
| + PROVENTI FINANZIARI | 17.057 | 0,2 | 29.170 | 0,3 | 25.503 | 0,3 | 28.570 | 0,3 | 27.599 | 0,3 |
| +/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV. | -7.037 | -0,1 | 1.125 | 0,0 | -23.304 | -0,3 | -23.362 | -0,2 | -28.017 | -0,3 |
| RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE | 1.198.299 | 16,0 | 1.577.116 | 18,4 | 1.611.953 | 17,6 | 1.352.402 | 14,3 | 1.132.448 | 11,5 |
| - AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI | -6.391 | -0,1 | -4.947 | -0,1 | -3.955 | 0,0 | -6.321 | -0,1 | -5.628 | -0,1 |
| +/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI | -6.769 | -0,1 | -7.982 | -0,1 | -11.672 | -0,1 | -7.911 | -0,1 | -22.475 | -0,2 |
| +/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI | -2.661 | 0,0 | -175 | 0,0 | 11.453 | 0,1 | 9.463 | 0,1 | 110.613 | 1,1 |
| +/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | -2.313 | 0,0 | 48.722 | 0,6 | 3.143 | 0,0 | -248 | 0,0 | -2.212 | 0,0 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | 1.180.165 | 15,8 | 1.612.734 | 18,8 | 1.610.922 | 17,6 | 1.347.385 | 14,2 | 1.212.746 | 12,3 |
| +/- IMPOSTE | -384.203 | -5,1 | -476.004 | -5,5 | -508.050 | -5,5 | -421.820 | -4,5 | -378.936 | -3,8 |
| RISULTATO NETTO | 795.962 | 10,6 | 1.136.730 | 13,2 | 1.102.872 | 12,0 | 925.565 | 9,8 | 833.810 | 8,4 |
| +/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI | -29.991 | -0,4 | -29.736 | -0,3 | -20.818 | -0,2 | -17.483 | -0,2 | -6.453 | -0,1 |
| RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI | 765.971 | 10,2 | 1.106.994 | 12,9 | 1.082.054 | 11,8 | 908.082 | 9,6 | 827.357 | 8,4 |
| NUMERO DEI DIPENDENTI | 23.434 | | 25.619 | | 28.602 | | 30.345 | | 31.796 | |
| FATTURATO ALL'ESPORTAZIONE | 5.102.543 | 68,2 | 6.240.426 | 72,6 | 6.791.600 | 74,1 | 7.040.999 | 74,4 | 7.487.891 | 75,7 |

| CENTRO NEC | 2011 | in % del totale di bilancio | 2012 | in % del totale di bilancio | 2013 | in % del totale di bilancio | 2014 | in % del totale di bilancio | 2015 | in % del totale di bilancio |
|-------------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|
| <i>(dati in migliaia di euro)</i> | | | | | | | | | | |
| CASSA E BANCHE | 768.793 | 10,5 | 1.048.850 | 13,1 | 1.069.069 | 12,2 | 1.215.791 | 12,3 | 1.401.299 | 13,3 |
| TITOLI | 89.623 | 1,2 | 90.159 | 1,1 | 91.682 | 1,0 | 104.757 | 1,1 | 108.649 | 1,0 |
| CREDITI COMMERCIALI NETTI | 1.208.922 | 16,6 | 1.300.854 | 16,3 | 1.199.520 | 13,7 | 1.314.374 | 13,3 | 1.229.062 | 11,7 |
| RIMANENZE DI ESERCIZIO | 1.372.348 | 18,8 | 1.429.519 | 17,9 | 1.641.564 | 18,7 | 2.018.886 | 20,4 | 2.134.988 | 20,3 |
| ALTRE ATTIVITA' CORRENTI | 601.501 | 8,2 | 615.240 | 7,7 | 720.177 | 8,2 | 677.023 | 6,8 | 711.872 | 6,8 |
| ATTIVO CORRENTE LORDO (A) | 4.041.187 | 55,4 | 4.484.622 | 56,2 | 4.722.012 | 53,9 | 5.330.831 | 53,8 | 5.585.870 | 53,2 |
| DEBITI COMMERCIALI | 1.240.028 | 17,0 | 1.226.903 | 15,4 | 1.377.036 | 15,7 | 1.533.681 | 15,5 | 1.363.458 | 13,0 |
| ANTICIPI DA CLIENTI | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| DEBITI FINANZIARI A BREVE | 738.118 | 10,1 | 838.641 | 10,5 | 737.707 | 8,4 | 946.663 | 9,6 | 940.502 | 8,9 |
| ALTRE PASSIVITA' CORRENTI | 682.462 | 9,4 | 578.305 | 7,2 | 652.678 | 7,4 | 813.607 | 8,2 | 637.116 | 6,1 |
| PASSIVO CORRENTE LORDO (B) | 2.660.608 | 36,5 | 2.643.849 | 33,1 | 2.767.421 | 31,6 | 3.293.951 | 33,3 | 2.941.076 | 28,0 |
| ATTIVO CORRENTE NETTO (A-B=C) | 1.380.579 | 18,9 | 1.840.773 | 23,1 | 1.954.591 | 22,3 | 2.036.880 | 20,6 | 2.644.794 | 25,2 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE | 2.698.500 | 37,0 | 3.084.876 | 38,6 | 3.736.798 | 42,7 | 4.539.547 | 45,8 | 4.967.460 | 47,3 |
| FONDI DI AMMORTAMENTO | 1.288.250 | 17,7 | 1.481.221 | 18,6 | 1.692.340 | 19,3 | 2.145.295 | 21,7 | 2.497.940 | 23,8 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE | 1.410.250 | 19,3 | 1.603.655 | 20,1 | 2.044.458 | 23,3 | 2.394.252 | 24,2 | 2.469.520 | 23,5 |
| PARTECIPAZIONI | 83.099 | 1,1 | 87.055 | 1,1 | 86.663 | 1,0 | 89.796 | 0,9 | 82.522 | 0,8 |
| ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE | 402.047 | 5,5 | 432.000 | 5,4 | 494.798 | 5,6 | 667.888 | 6,7 | 690.864 | 6,6 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (D) | 1.895.396 | 26,0 | 2.122.710 | 26,6 | 2.625.919 | 30,0 | 3.151.936 | 31,8 | 3.242.906 | 30,9 |
| ONERI PLURIENNALI (E) | 781.792 | 10,7 | 818.603 | 10,3 | 871.345 | 9,9 | 867.957 | 8,8 | 1.136.235 | 10,8 |
| DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA | 363.276 | 5,0 | 293.334 | 3,7 | 360.000 | 4,1 | 430.656 | 4,3 | 805.670 | 7,7 |
| ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA | 182.632 | 2,5 | 202.107 | 2,5 | 216.427 | 2,5 | 273.570 | 2,8 | 334.651 | 3,2 |
| FONDI DEL PERSONALE | 102.964 | 1,4 | 112.407 | 1,4 | 128.469 | 1,5 | 151.900 | 1,5 | 134.678 | 1,3 |
| FONDI DIVERSI | 258.750 | 3,5 | 244.042 | 3,1 | 242.325 | 2,8 | 266.673 | 2,7 | 273.721 | 2,6 |
| PASSIVO A M/L SCADENZA (F) | 907.622 | 12,4 | 851.890 | 10,7 | 947.221 | 10,8 | 1.122.799 | 11,3 | 1.548.720 | 14,7 |
| AVVIAMENTO (G) | 573.840 | 7,9 | 555.902 | 7,0 | 542.004 | 6,2 | 553.513 | 5,6 | 544.436 | 5,2 |
| CAPITALE NETTO (C+D+E-F+G) | 3.723.985 | 51,1 | 4.486.098 | 56,2 | 5.046.638 | 57,6 | 5.487.487 | 55,4 | 6.019.651 | 57,3 |
| CAPITALE SOCIALE | 465.288 | 6,4 | 476.988 | 6,0 | 476.335 | 5,4 | 476.935 | 4,8 | 499.651 | 4,8 |
| RISERVE | 2.427.033 | 33,3 | 2.845.273 | 35,6 | 3.423.905 | 39,1 | 4.023.132 | 40,6 | 4.610.180 | 43,9 |
| RISULTATO NETTO | 765.971 | 10,5 | 1.106.994 | 13,9 | 1.082.054 | 12,4 | 908.082 | 9,2 | 827.357 | 7,9 |
| INTERESSI DI TERZI | 65.693 | 0,9 | 56.843 | 0,7 | 64.344 | 0,7 | 79.338 | 0,8 | 82.463 | 0,8 |
| TOTALE ATTIVO | 7.292.215 | 100,0 | 7.981.837 | 100,0 | 8.761.280 | 100,0 | 9.904.237 | 100,0 | 10.509.447 | 100,0 |

CENTRO, SUD E ISOLE

| | 2011 | <i>in % del fatturato</i> | 2012 | <i>in % del fatturato</i> | 2013 | <i>in % del fatturato</i> | 2014 | <i>in % del fatturato</i> | 2015 | <i>in % del fatturato</i> |
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|

(dati in migliaia di euro)

| | | | | | | | | | | |
|---|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|
| FATTURATO | 1.873.019 | 100,0 | 1.936.448 | 100,0 | 2.040.922 | 100,0 | 2.194.374 | 100,0 | 2.472.734 | 100,0 |
| - CONSUMI | -1.392.698 | -74,4 | -1.467.846 | -75,8 | -1.523.270 | -74,6 | -1.604.412 | -73,1 | -1.796.362 | -72,6 |
| VALORE AGGIUNTO | 480.321 | 25,6 | 468.602 | 24,2 | 517.652 | 25,4 | 589.962 | 26,9 | 676.372 | 27,4 |
| - COSTO DEL LAVORO | -242.474 | -12,9 | -264.231 | -13,6 | -290.502 | -14,2 | -311.165 | -14,2 | -343.721 | -13,9 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 237.847 | 12,7 | 204.371 | 10,6 | 227.150 | 11,1 | 278.797 | 12,7 | 332.651 | 13,5 |
| - AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI | -17.552 | -0,9 | -17.506 | -0,9 | -18.359 | -0,9 | -17.322 | -0,8 | -20.514 | -0,8 |
| - AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | -29.176 | -1,6 | -30.937 | -1,6 | -30.771 | -1,5 | -34.801 | -1,6 | -37.570 | -1,5 |
| MARGINE OPERATIVO NETTO | 191.119 | 10,2 | 155.928 | 8,1 | 178.020 | 8,7 | 226.674 | 10,3 | 274.567 | 11,1 |
| - ONERI FINANZIARI | -21.006 | -1,1 | -21.711 | -1,1 | -16.922 | -0,8 | -16.716 | -0,8 | -16.937 | -0,7 |
| + PROVENTI FINANZIARI | 3.797 | 0,2 | 4.369 | 0,2 | 3.912 | 0,2 | 4.662 | 0,2 | 4.181 | 0,2 |
| +/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV. | 558 | 0,0 | 7.533 | 0,4 | 518 | 0,0 | 743 | 0,0 | 2.553 | 0,1 |
| RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE | 174.468 | 9,3 | 146.119 | 7,5 | 165.528 | 8,1 | 215.363 | 9,8 | 264.364 | 10,7 |
| - AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI | -11.324 | -0,6 | -1.240 | -0,1 | -1.587 | -0,1 | -1.896 | -0,1 | -2.323 | -0,1 |
| +/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI | -1.509 | -0,1 | -1.796 | -0,1 | -35 | 0,0 | -1.816 | -0,1 | -4.212 | -0,2 |
| +/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI | -120 | 0,0 | 1 | 0,0 | -155 | 0,0 | 1.099 | 0,1 | 6.116 | 0,2 |
| +/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | -370 | 0,0 | 4.573 | 0,2 | 378 | 0,0 | -5.065 | -0,2 | -9.159 | -0,4 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | 161.145 | 8,6 | 147.657 | 7,6 | 164.129 | 8,0 | 207.685 | 9,5 | 254.786 | 10,3 |
| +/- IMPOSTE | -67.377 | -3,6 | -54.407 | -2,8 | -63.461 | -3,1 | -78.127 | -3,6 | -92.445 | -3,7 |
| RISULTATO NETTO | 93.768 | 5,0 | 93.250 | 4,8 | 100.668 | 4,9 | 129.558 | 5,9 | 162.341 | 6,6 |
| +/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI | -111 | 0,0 | 346 | 0,0 | -916 | 0,0 | -3.078 | -0,1 | -3.307 | -0,1 |
| RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI | 93.657 | 5,0 | 93.596 | 4,8 | 99.752 | 4,9 | 126.480 | 5,8 | 159.034 | 6,4 |
| NUMERO DEI DIPENDENTI | 7.435 | | 7.814 | | 8.045 | | 8.170 | | 8.617 | |
| FATTURATO ALL'ESPORTAZIONE | 339.028 | 18,1 | 363.812 | 18,8 | 384.022 | 18,8 | 409.674 | 18,7 | 487.024 | 19,7 |

| CENTRO, SUD E ISOLE | 2011 | in % del totale di bilancio | 2012 | in % del totale di bilancio | 2013 | in % del totale di bilancio | 2014 | in % del totale di bilancio | 2015 | in % del totale di bilancio |
|-------------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------------|
| <i>(dati in migliaia di euro)</i> | | | | | | | | | | |
| CASSA E BANCHE | 193.860 | 13,0 | 175.461 | 12,2 | 236.392 | 15,0 | 247.016 | 14,5 | 287.301 | 14,5 |
| TITOLI | 958 | 0,1 | 1.035 | 0,1 | 1.796 | 0,1 | 10.468 | 0,6 | 9.307 | 0,5 |
| CREDITI COMMERCIALI NETTI | 275.010 | 18,4 | 277.725 | 19,3 | 261.373 | 16,6 | 280.301 | 16,5 | 325.227 | 16,4 |
| RIMANENZE DI ESERCIZIO | 410.649 | 27,5 | 382.401 | 26,5 | 419.369 | 26,6 | 488.925 | 28,8 | 583.807 | 29,4 |
| ALTRE ATTIVITA' CORRENTI | 127.123 | 8,5 | 108.932 | 7,6 | 140.727 | 8,9 | 123.930 | 7,3 | 161.331 | 8,1 |
| ATTIVO CORRENTE LORDO (A) | 1.007.600 | 67,5 | 945.554 | 65,6 | 1.059.657 | 67,2 | 1.150.640 | 67,7 | 1.366.973 | 68,9 |
| DEBITI COMMERCIALI | 391.434 | 26,2 | 341.384 | 23,7 | 356.335 | 22,6 | 382.348 | 22,5 | 407.063 | 20,5 |
| ANTICIPI DA CLIENTI | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| DEBITI FINANZIARI A BREVE | 275.283 | 18,4 | 231.657 | 16,1 | 286.832 | 18,2 | 266.839 | 15,7 | 289.076 | 14,6 |
| ALTRE PASSIVITA' CORRENTI | 120.852 | 8,1 | 113.338 | 7,9 | 105.465 | 6,7 | 117.960 | 6,9 | 171.891 | 8,7 |
| PASSIVO CORRENTE LORDO (B) | 787.569 | 52,7 | 686.379 | 47,6 | 748.632 | 47,4 | 767.147 | 45,1 | 868.030 | 43,8 |
| ATTIVO CORRENTE NETTO (A-B=C) | 220.031 | 14,7 | 259.175 | 18,0 | 311.025 | 19,7 | 383.493 | 22,6 | 498.943 | 25,2 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE | 631.819 | 42,3 | 658.918 | 45,7 | 695.821 | 44,1 | 748.549 | 44,0 | 850.041 | 42,9 |
| FONDI DI AMMORTAMENTO | 338.102 | 22,6 | 359.263 | 24,9 | 384.931 | 24,4 | 408.898 | 24,1 | 454.692 | 22,9 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE | 293.717 | 19,7 | 299.655 | 20,8 | 310.890 | 19,7 | 339.651 | 20,0 | 395.349 | 19,9 |
| PARTECIPAZIONI | 16.688 | 1,1 | 15.925 | 1,1 | 14.354 | 0,9 | 14.553 | 0,9 | 9.164 | 0,5 |
| ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE | 15.742 | 1,1 | 24.633 | 1,7 | 32.166 | 2,0 | 28.494 | 1,7 | 28.849 | 1,5 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (D) | 326.147 | 21,8 | 340.213 | 23,6 | 357.410 | 22,7 | 382.698 | 22,5 | 433.362 | 21,9 |
| ONERI PLURIENNALI (E) | 86.483 | 5,8 | 82.999 | 5,8 | 84.226 | 5,3 | 88.984 | 5,2 | 79.218 | 4,0 |
| DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA | 83.426 | 5,6 | 107.500 | 7,5 | 110.007 | 7,0 | 147.629 | 8,7 | 176.008 | 8,9 |
| ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA | 3.663 | 0,2 | 3.472 | 0,2 | 4.816 | 0,3 | 5.723 | 0,3 | 6.152 | 0,3 |
| FONDI DEL PERSONALE | 32.026 | 2,1 | 32.616 | 2,3 | 32.133 | 2,0 | 32.174 | 1,9 | 31.015 | 1,6 |
| FONDI DIVERSI | 35.819 | 2,4 | 27.958 | 1,9 | 26.192 | 1,7 | 34.029 | 2,0 | 49.320 | 2,5 |
| PASSIVO A M/L SCADENZA (F) | 154.934 | 10,4 | 171.546 | 11,9 | 173.148 | 11,0 | 219.555 | 12,9 | 262.495 | 13,2 |
| AVVIAMENTO (G) | 72.896 | 4,9 | 72.188 | 5,0 | 76.580 | 4,9 | 77.049 | 4,5 | 103.323 | 5,2 |
| CAPITALE NETTO (C+D+E-F+G) | 550.623 | 36,9 | 583.029 | 40,5 | 656.093 | 41,6 | 712.669 | 41,9 | 852.351 | 43,0 |
| CAPITALE SOCIALE | 117.921 | 7,9 | 101.091 | 7,0 | 104.766 | 6,6 | 107.266 | 6,3 | 116.203 | 5,9 |
| RISERVE | 335.849 | 22,5 | 380.936 | 26,4 | 442.796 | 28,1 | 467.852 | 27,5 | 562.499 | 28,4 |
| RISULTATO NETTO | 93.657 | 6,3 | 93.596 | 6,5 | 99.752 | 6,3 | 126.480 | 7,4 | 159.034 | 8,0 |
| INTERESSI DI TERZI | 3.196 | 0,2 | 7.406 | 0,5 | 8.779 | 0,6 | 11.071 | 0,7 | 14.615 | 0,7 |
| TOTALE ATTIVO | 1.493.126 | 100,0 | 1.440.954 | 100,0 | 1.577.873 | 100,0 | 1.699.371 | 100,0 | 1.982.876 | 100,0 |

AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA

| | 2011 | <i>in % del fatturato</i> | 2012 | <i>in % del fatturato</i> | 2013 | <i>in % del fatturato</i> | 2014 | <i>in % del fatturato</i> | 2015 | <i>in % del fatturato</i> |
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|

(dati in migliaia di euro)

| | | | | | | | | | | |
|---|------------|-------|------------|-------|------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|
| FATTURATO | 36.670.953 | 100,0 | 39.767.715 | 100,0 | 40.496.952 | 100,0 | 42.147.236 | 100,0 | 45.411.440 | 100,0 |
| - CONSUMI | | ... | | ... | | ... | -27.931.582 | -66,3 | -30.059.571 | -66,2 |
| VALORE AGGIUNTO | | ... | | ... | | ... | 14.215.654 | 33,7 | 15.351.869 | 33,8 |
| - COSTO DEL LAVORO | | ... | | ... | | ... | -8.045.025 | -19,1 | -8.893.315 | -19,6 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 5.644.865 | 15,4 | 6.007.894 | 15,1 | 6.020.288 | 14,9 | 6.170.629 | 14,6 | 6.458.554 | 14,2 |
| - AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI | -613.556 | -1,7 | -637.016 | -1,6 | -642.023 | -1,6 | -625.460 | -1,5 | -681.339 | -1,5 |
| - AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | -973.956 | -2,7 | -1.054.587 | -2,7 | -1.118.925 | -2,8 | -1.237.162 | -2,9 | -1.388.233 | -3,1 |
| MARGINE OPERATIVO NETTO | 4.057.353 | 11,1 | 4.316.291 | 10,9 | 4.259.340 | 10,5 | 4.308.007 | 10,2 | 4.388.982 | 9,7 |
| - ONERI FINANZIARI | -415.216 | -1,1 | -462.452 | -1,2 | -396.349 | -1,0 | -393.431 | -0,9 | -395.987 | -0,9 |
| + PROVENTI FINANZIARI | 143.634 | 0,4 | 189.032 | 0,5 | 149.949 | 0,4 | 183.033 | 0,4 | 195.607 | 0,4 |
| +/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV. | -22.635 | -0,1 | 10.630 | 0,0 | -113.597 | -0,3 | 51.240 | 0,1 | 83.739 | 0,2 |
| RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE | 3.763.136 | 10,3 | 4.053.501 | 10,2 | 3.899.343 | 9,6 | 4.148.849 | 9,8 | 4.272.341 | 9,4 |
| - AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI | -94.308 | -0,3 | -73.990 | -0,2 | -81.934 | -0,2 | -50.117 | -0,1 | -81.401 | -0,2 |
| +/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI | -129.011 | -0,4 | -181.433 | -0,5 | -217.895 | -0,5 | -102.594 | -0,2 | -124.254 | -0,3 |
| +/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI | 53.906 | 0,1 | 44.608 | 0,1 | 95.480 | 0,2 | 30.172 | 0,1 | 195.186 | 0,4 |
| +/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | -52.314 | -0,1 | 17.229 | 0,0 | -59.666 | -0,1 | -54.476 | -0,1 | -23.682 | -0,1 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | 3.541.409 | 9,7 | 3.859.915 | 9,7 | 3.635.328 | 9,0 | 3.971.834 | 9,4 | 4.238.190 | 9,3 |
| +/- IMPOSTE | -1.250.190 | -3,4 | -1.435.328 | -3,6 | -1.708.094 | -4,2 | -1.473.768 | -3,5 | -1.546.107 | -3,4 |
| RISULTATO NETTO | 2.291.219 | 6,2 | 2.424.587 | 6,1 | 1.927.234 | 4,8 | 2.498.066 | 5,9 | 2.692.083 | 5,9 |
| +/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI | -102.673 | -0,3 | -61.984 | -0,2 | -34.461 | -0,1 | -52.923 | -0,1 | -43.195 | -0,1 |
| RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI | 2.188.546 | 6,0 | 2.362.603 | 5,9 | 1.892.773 | 4,7 | 2.445.143 | 5,8 | 2.648.888 | 5,8 |
| NUMERO DEI DIPENDENTI | 215.045 | | 224.326 | | 238.738 | | 251.344 | | 258.154 | |
| FATTURATO ALL'ESPORTAZIONE | 21.951.887 | 59,9 | 26.634.838 | 67,0 | 27.617.451 | 68,2 | 28.863.894 | 68,5 | 31.261.727 | 68,8 |

| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | 2011 | in % del | 2012 | in % del | 2013 | in % del | 2014 | in % del | 2015 | in % del |
|-------------------------------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
| | | totale di | | totale di | | totale di | | totale di | | totale di |
| | | bilancio | | bilancio | | bilancio | | bilancio | | bilancio |
| <i>(dati in migliaia di euro)</i> | | | | | | | | | | |
| CASSA E BANCHE | 4.979.863 | 11,9 | 5.600.706 | 13,2 | 5.696.153 | 13,3 | 6.378.605 | 13,4 | 6.137.858 | 12,5 |
| TITOLI | 1.045.578 | 2,5 | 916.557 | 2,2 | 1.007.718 | 2,4 | 1.432.871 | 3,0 | 1.706.005 | 3,5 |
| CREDITI COMMERCIALI NETTI | 6.513.852 | 15,6 | 6.330.829 | 14,9 | 5.787.151 | 13,5 | 6.126.575 | 12,9 | 6.186.356 | 12,6 |
| RIMANENZE DI ESERCIZIO | 7.176.753 | 17,2 | 7.368.917 | 17,4 | 7.622.802 | 17,8 | 8.929.750 | 18,8 | 9.629.184 | 19,6 |
| ALTRE ATTIVITA' CORRENTI | 2.371.238 | 5,7 | 2.299.897 | 5,4 | 2.603.380 | 6,1 | 2.689.482 | 5,7 | 2.709.976 | 5,5 |
| ATTIVO CORRENTE LORDO (A) | 22.087.284 | 52,9 | 22.516.906 | 53,1 | 22.717.204 | 53,0 | 25.557.283 | 53,9 | 26.369.379 | 53,6 |
| DEBITI COMMERCIALI | 5.599.331 | 13,4 | 5.444.699 | 12,8 | 5.600.057 | 13,1 | 6.333.115 | 13,3 | 6.525.552 | 13,3 |
| ANTICIPI DA CLIENTI | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| DEBITI FINANZIARI A BREVE | 4.218.688 | 10,1 | 3.870.040 | 9,1 | 3.725.439 | 8,7 | 4.144.760 | 8,7 | 3.399.557 | 6,9 |
| ALTRE PASSIVITA' CORRENTI | 2.828.358 | 6,8 | 3.016.498 | 7,1 | 3.317.749 | 7,7 | 3.703.839 | 7,8 | 3.429.215 | 7,0 |
| PASSIVO CORRENTE LORDO (B) | 12.646.377 | 30,3 | 12.331.237 | 29,1 | 12.643.245 | 29,5 | 14.181.714 | 29,9 | 13.354.324 | 27,1 |
| ATTIVO CORRENTE NETTO (A-B=C) | 9.440.907 | 22,6 | 10.185.669 | 24,0 | 10.073.959 | 23,5 | 11.375.569 | 24,0 | 13.015.055 | 26,5 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE | 15.717.110 | 37,7 | 16.666.283 | 39,3 | 17.581.379 | 41,0 | 19.970.829 | 42,1 | 21.524.055 | 43,7 |
| FONDI DI AMMORTAMENTO | 7.912.211 | 19,0 | 8.560.072 | 20,2 | 9.160.659 | 21,4 | 10.825.749 | 22,8 | 12.055.636 | 24,5 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE | 7.804.899 | 18,7 | 8.106.211 | 19,1 | 8.420.720 | 19,6 | 9.145.080 | 19,3 | 9.468.419 | 19,2 |
| PARTECIPAZIONI | 457.222 | 1,1 | 464.292 | 1,1 | 506.962 | 1,2 | 747.578 | 1,6 | 757.327 | 1,5 |
| ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE | 1.930.037 | 4,6 | 1.839.566 | 4,3 | 2.011.283 | 4,7 | 2.375.353 | 5,0 | 2.527.021 | 5,1 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (D) | 10.192.158 | 24,4 | 10.410.069 | 24,6 | 10.938.965 | 25,5 | 12.268.011 | 25,9 | 12.752.767 | 25,9 |
| ONERI PLURIENNALI (E) | 4.739.174 | 11,4 | 4.668.983 | 11,0 | 4.453.308 | 10,4 | 4.561.532 | 9,6 | 4.794.051 | 9,7 |
| DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA | 4.782.877 | 11,5 | 4.455.751 | 10,5 | 3.993.032 | 9,3 | 4.121.543 | 8,7 | 4.802.747 | 9,8 |
| ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA | 354.656 | 0,8 | 349.095 | 0,8 | 392.116 | 0,9 | 510.644 | 1,1 | 628.894 | 1,3 |
| FONDI DEL PERSONALE | 715.795 | 1,7 | 707.891 | 1,7 | 587.627 | 1,4 | 677.222 | 1,4 | 636.965 | 1,3 |
| FONDI DIVERSI | 1.704.163 | 4,1 | 1.483.059 | 3,5 | 1.555.905 | 3,6 | 1.649.059 | 3,5 | 1.647.294 | 3,3 |
| PASSIVO A M/L SCADENZA (F) | 7.557.491 | 18,1 | 6.995.796 | 16,5 | 6.528.680 | 15,2 | 6.958.468 | 14,7 | 7.715.900 | 15,7 |
| AVVIAMENTO (G) | 4.713.621 | 11,3 | 4.775.894 | 11,3 | 4.770.210 | 11,1 | 5.052.976 | 10,7 | 5.288.784 | 10,7 |
| CAPITALE NETTO (C+D+E-F+G) | 21.528.369 | 51,6 | 23.044.819 | 54,4 | 23.707.762 | 55,3 | 26.299.620 | 55,4 | 28.134.757 | 57,2 |
| CAPITALE SOCIALE | 1.955.174 | 4,7 | 1.804.708 | 4,3 | 1.768.801 | 4,1 | 1.814.545 | 3,8 | 1.804.024 | 3,7 |
| RISERVE | 16.677.272 | 40,0 | 18.282.652 | 43,1 | 19.413.276 | 45,3 | 21.380.329 | 45,1 | 22.989.821 | 46,7 |
| RISULTATO NETTO | 2.188.546 | 5,2 | 2.362.603 | 5,6 | 1.892.773 | 4,4 | 2.445.143 | 5,2 | 2.648.888 | 5,4 |
| INTERESSI DI TERZI | 707.377 | 1,7 | 594.856 | 1,4 | 632.912 | 1,5 | 659.603 | 1,4 | 692.024 | 1,4 |
| TOTALE ATTIVO | 41.732.237 | 100,0 | 42.371.852 | 100,0 | 42.879.687 | 100,0 | 47.439.802 | 100,0 | 49.204.981 | 100,0 |

AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA

| | 2011 | <i>in % del fatturato</i> | 2012 | <i>in % del fatturato</i> | 2013 | <i>in % del fatturato</i> | 2014 | <i>in % del fatturato</i> | 2015 | <i>in % del fatturato</i> |
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|

(dati in migliaia di euro)

| | | | | | | | | | | |
|---|------------|-------|------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|
| FATTURATO | 12.096.114 | 100,0 | 13.237.834 | 100,0 | 13.682.815 | 100,0 | 15.108.840 | 100,0 | 17.222.147 | 100,0 |
| - CONSUMI | -9.041.977 | -74,8 | -9.845.971 | -74,4 | -10.083.470 | -73,7 | -11.185.599 | -74,0 | -12.758.282 | -74,1 |
| VALORE AGGIUNTO | 3.054.137 | 25,2 | 3.391.863 | 25,6 | 3.599.345 | 26,3 | 3.923.241 | 26,0 | 4.463.865 | 25,9 |
| - COSTO DEL LAVORO | -1.858.584 | -15,4 | -2.085.492 | -15,8 | -2.184.225 | -16,0 | -2.421.991 | -16,0 | -2.660.384 | -15,4 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 1.195.553 | 9,9 | 1.306.371 | 9,9 | 1.415.120 | 10,3 | 1.501.250 | 9,9 | 1.803.481 | 10,5 |
| - AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI | -126.350 | -1,0 | -151.659 | -1,1 | -169.502 | -1,2 | -189.775 | -1,3 | -225.217 | -1,3 |
| - AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | -207.582 | -1,7 | -250.028 | -1,9 | -246.744 | -1,8 | -271.889 | -1,8 | -309.464 | -1,8 |
| MARGINE OPERATIVO NETTO | 861.621 | 7,1 | 904.684 | 6,8 | 998.874 | 7,3 | 1.039.586 | 6,9 | 1.268.800 | 7,4 |
| - ONERI FINANZIARI | -123.620 | -1,0 | -162.628 | -1,2 | -171.542 | -1,3 | -195.832 | -1,3 | -150.132 | -0,9 |
| + PROVENTI FINANZIARI | 43.331 | 0,4 | 34.704 | 0,3 | 26.505 | 0,2 | 56.552 | 0,4 | 48.034 | 0,3 |
| +/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV. | -24.174 | -0,2 | -46.899 | -0,4 | -7.669 | -0,1 | 7.021 | 0,0 | 924 | 0,0 |
| RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE | 757.158 | 6,3 | 729.861 | 5,5 | 846.168 | 6,2 | 907.327 | 6,0 | 1.167.626 | 6,8 |
| - AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI | -33.452 | -0,3 | -38.047 | -0,3 | -48.846 | -0,4 | -47.223 | -0,3 | -87.475 | -0,5 |
| +/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI | -33.211 | -0,3 | -14.126 | -0,1 | -54.323 | -0,4 | -36.789 | -0,2 | -38.059 | -0,2 |
| +/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI | 3.771 | 0,0 | 9.423 | 0,1 | 778 | 0,0 | 12.900 | 0,1 | 50 | 0,0 |
| +/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | -3.668 | 0,0 | 61.491 | 0,5 | -17.789 | -0,1 | -30.829 | -0,2 | -52.238 | -0,3 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | 690.598 | 5,7 | 748.602 | 5,7 | 725.988 | 5,3 | 805.386 | 5,3 | 989.904 | 5,7 |
| +/- IMPOSTE | -331.489 | -2,7 | -334.075 | -2,5 | -341.074 | -2,5 | -336.169 | -2,2 | -363.320 | -2,1 |
| RISULTATO NETTO | 359.109 | 3,0 | 414.527 | 3,1 | 384.914 | 2,8 | 469.217 | 3,1 | 626.584 | 3,6 |
| +/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI | -3.147 | 0,0 | -1.212 | 0,0 | 2.948 | 0,0 | -5.707 | 0,0 | -45.455 | -0,3 |
| RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI | 355.962 | 2,9 | 413.315 | 3,1 | 387.862 | 2,8 | 463.510 | 3,1 | 581.129 | 3,4 |
| NUMERO DEI DIPENDENTI | 54.627 | | 56.960 | | 59.559 | | 61.741 | | 68.682 | |
| FATTURATO ALL'ESPORTAZIONE | 3.820.708 | 31,6 | 4.132.405 | 31,2 | 4.523.626 | 33,1 | 5.339.998 | 35,3 | 6.256.888 | 36,3 |

| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | 2011 | in % del | 2012 | in % del | 2013 | in % del | 2014 | in % del | 2015 | in % del |
|-------------------------------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
| | | totale di | | totale di | | totale di | | totale di | | totale di |
| | | bilancio | | bilancio | | bilancio | | bilancio | | bilancio |
| <i>(dati in migliaia di euro)</i> | | | | | | | | | | |
| CASSA E BANCHE | 547.949 | 5,1 | 615.323 | 5,5 | 725.045 | 6,0 | 847.163 | 6,4 | 995.301 | 6,1 |
| TITOLI | 38.666 | 0,4 | 53.126 | 0,5 | 623 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| CREDITI COMMERCIALI NETTI | 1.765.254 | 16,4 | 1.819.635 | 16,1 | 1.746.799 | 14,4 | 1.870.530 | 14,2 | 1.900.427 | 11,6 |
| RIMANENZE DI ESERCIZIO | 2.150.638 | 19,9 | 2.219.878 | 19,7 | 2.340.544 | 19,3 | 2.654.342 | 20,1 | 3.144.632 | 19,1 |
| ALTRE ATTIVITA' CORRENTI | 964.484 | 8,9 | 888.644 | 7,9 | 1.158.721 | 9,5 | 1.174.808 | 8,9 | 1.302.516 | 7,9 |
| ATTIVO CORRENTE LORDO (A) | 5.466.991 | 50,7 | 5.596.606 | 49,6 | 5.971.732 | 49,2 | 6.546.843 | 49,7 | 7.342.876 | 44,7 |
| DEBITI COMMERCIALI | 2.480.570 | 23,0 | 2.455.896 | 21,8 | 2.734.101 | 22,5 | 3.050.046 | 23,1 | 3.334.698 | 20,3 |
| ANTICIPI DA CLIENTI | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| DEBITI FINANZIARI A BREVE | 1.268.520 | 11,8 | 2.017.650 | 17,9 | 1.127.791 | 9,3 | 1.752.764 | 13,3 | 809.009 | 4,9 |
| ALTRE PASSIVITA' CORRENTI | 876.537 | 8,1 | 885.805 | 7,9 | 832.558 | 6,9 | 943.527 | 7,2 | 1.264.756 | 7,7 |
| PASSIVO CORRENTE LORDO (B) | 4.625.627 | 42,9 | 5.359.351 | 47,5 | 4.694.450 | 38,7 | 5.746.337 | 43,6 | 5.408.463 | 32,9 |
| ATTIVO CORRENTE NETTO (A-B=C) | 841.364 | 7,8 | 237.255 | 2,1 | 1.277.282 | 10,5 | 800.506 | 6,1 | 1.934.413 | 11,8 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE | 4.072.537 | 37,8 | 4.306.958 | 38,2 | 4.579.788 | 37,7 | 4.961.687 | 37,6 | 5.411.455 | 32,9 |
| FONDI DI AMMORTAMENTO | 2.613.477 | 24,2 | 2.794.008 | 24,8 | 2.961.034 | 24,4 | 3.161.135 | 24,0 | 3.415.416 | 20,8 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE | 1.459.060 | 13,5 | 1.512.950 | 13,4 | 1.618.754 | 13,3 | 1.800.552 | 13,7 | 1.996.039 | 12,1 |
| PARTECIPAZIONI | 367.220 | 3,4 | 372.714 | 3,3 | 391.817 | 3,2 | 516.006 | 3,9 | 621.009 | 3,8 |
| ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE | 355.236 | 3,3 | 387.628 | 3,4 | 438.603 | 3,6 | 501.230 | 3,8 | 551.185 | 3,4 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (D) | 2.181.516 | 20,2 | 2.273.292 | 20,2 | 2.449.174 | 20,2 | 2.817.788 | 21,4 | 3.168.233 | 19,3 |
| ONERI PLURIENNALI (E) | 1.763.355 | 16,4 | 1.874.963 | 16,6 | 1.983.320 | 16,3 | 2.026.651 | 15,4 | 2.283.224 | 13,9 |
| DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA | 1.079.498 | 10,0 | 624.386 | 5,5 | 1.669.035 | 13,7 | 1.148.012 | 8,7 | 1.818.626 | 11,1 |
| ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA | 29.046 | 0,3 | 40.646 | 0,4 | 42.358 | 0,3 | 127.572 | 1,0 | 118.610 | 0,7 |
| FONDI DEL PERSONALE | 233.500 | 2,2 | 233.827 | 2,1 | 226.514 | 1,9 | 222.613 | 1,7 | 210.991 | 1,3 |
| FONDI DIVERSI | 481.044 | 4,5 | 485.355 | 4,3 | 565.419 | 4,7 | 562.370 | 4,3 | 581.356 | 3,5 |
| PASSIVO A M/L SCADENZA (F) | 1.823.088 | 16,9 | 1.384.214 | 12,3 | 2.503.326 | 20,6 | 2.060.567 | 15,6 | 2.729.583 | 16,6 |
| AVVIAMENTO (G) | 1.371.539 | 12,7 | 1.536.011 | 13,6 | 1.741.381 | 14,3 | 1.790.309 | 13,6 | 3.646.412 | 22,2 |
| CAPITALE NETTO (C+D+E-F+G) | 4.334.686 | 40,2 | 4.537.307 | 40,2 | 4.947.831 | 40,7 | 5.374.687 | 40,8 | 8.302.699 | 50,5 |
| CAPITALE SOCIALE | 1.138.275 | 10,6 | 1.145.625 | 10,2 | 1.152.082 | 9,5 | 1.150.047 | 8,7 | 1.182.608 | 7,2 |
| RISERVE | 2.813.468 | 26,1 | 2.956.722 | 26,2 | 3.385.988 | 27,9 | 3.729.133 | 28,3 | 6.128.180 | 37,3 |
| RISULTATO NETTO | 355.962 | 3,3 | 413.315 | 3,7 | 387.862 | 3,2 | 463.510 | 3,5 | 581.129 | 3,5 |
| INTERESSI DI TERZI | 26.981 | 0,3 | 21.645 | 0,2 | 21.899 | 0,2 | 31.997 | 0,2 | 410.782 | 2,5 |
| TOTALE ATTIVO | 10.783.401 | 100,0 | 11.280.872 | 100,0 | 12.145.607 | 100,0 | 13.181.591 | 100,0 | 16.440.745 | 100,0 |

MEDIE IMPRESE

| | 2011 | <i>in % del fatturato</i> | 2012 | <i>in % del fatturato</i> | 2013 | <i>in % del fatturato</i> | 2014 | <i>in % del fatturato</i> | 2015 | <i>in % del fatturato</i> |
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|

(dati in migliaia di euro)

| | | | | | | | | | | |
|---|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|
| FATTURATO | 3.046.832 | 100,0 | 3.764.371 | 100,0 | 3.660.455 | 100,0 | 3.638.897 | 100,0 | 3.737.903 | 100,0 |
| - CONSUMI | -2.478.050 | -81,3 | -3.129.911 | -83,1 | -2.962.455 | -80,9 | -2.883.479 | -79,2 | -2.989.000 | -80,0 |
| VALORE AGGIUNTO | 568.782 | 18,7 | 634.460 | 16,9 | 698.000 | 19,1 | 755.418 | 20,8 | 748.903 | 20,0 |
| - COSTO DEL LAVORO | -232.604 | -7,6 | -252.939 | -6,7 | -276.543 | -7,6 | -297.525 | -8,2 | -324.578 | -8,7 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 336.178 | 11,0 | 381.521 | 10,1 | 421.457 | 11,5 | 457.893 | 12,6 | 424.325 | 11,4 |
| - AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI | -18.983 | -0,6 | -18.049 | -0,5 | -16.600 | -0,5 | -16.130 | -0,4 | -16.365 | -0,4 |
| - AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | -35.647 | -1,2 | -38.324 | -1,0 | -47.010 | -1,3 | -49.030 | -1,3 | -52.446 | -1,4 |
| MARGINE OPERATIVO NETTO | 281.548 | 9,2 | 325.148 | 8,6 | 357.847 | 9,8 | 392.733 | 10,8 | 355.514 | 9,5 |
| - ONERI FINANZIARI | -20.526 | -0,7 | -26.448 | -0,7 | -24.257 | -0,7 | -23.084 | -0,6 | -20.505 | -0,5 |
| + PROVENTI FINANZIARI | 14.126 | 0,5 | 10.590 | 0,3 | 9.398 | 0,3 | 9.809 | 0,3 | 15.043 | 0,4 |
| +/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV. | -10.647 | -0,3 | 2.719 | 0,1 | -5.275 | -0,1 | 10.758 | 0,3 | 26.079 | 0,7 |
| RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE | 264.501 | 8,7 | 312.009 | 8,3 | 337.713 | 9,2 | 390.216 | 10,7 | 376.131 | 10,1 |
| - AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI | -10.874 | -0,4 | -11.073 | -0,3 | -11.603 | -0,3 | -12.021 | -0,3 | -12.076 | -0,3 |
| +/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI | -1.377 | 0,0 | -378 | 0,0 | 230 | 0,0 | -1.307 | 0,0 | -2.946 | -0,1 |
| +/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI | -340 | 0,0 | 783 | 0,0 | -1.846 | -0,1 | 305 | 0,0 | 156 | 0,0 |
| +/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | -9.884 | -0,3 | 9.655 | 0,3 | -1.294 | 0,0 | -1.376 | 0,0 | -6.903 | -0,2 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | 242.026 | 7,9 | 310.996 | 8,3 | 323.200 | 8,8 | 375.817 | 10,3 | 354.362 | 9,5 |
| +/- IMPOSTE | -91.374 | -3,0 | -110.984 | -2,9 | -113.290 | -3,1 | -124.824 | -3,4 | -112.250 | -3,0 |
| RISULTATO NETTO | 150.652 | 4,9 | 200.012 | 5,3 | 209.910 | 5,7 | 250.993 | 6,9 | 242.112 | 6,5 |
| +/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI | -558 | 0,0 | -2.823 | -0,1 | -2.230 | -0,1 | -7.119 | -0,2 | -8.251 | -0,2 |
| RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI | 150.094 | 4,9 | 197.189 | 5,2 | 207.680 | 5,7 | 243.874 | 6,7 | 233.861 | 6,3 |
| NUMERO DEI DIPENDENTI | 5.545 | | 5.661 | | 5.932 | | 6.320 | | 6.793 | |
| FATTURATO ALL'ESPORTAZIONE | 1.611.834 | 52,9 | 2.218.576 | 58,9 | 2.161.757 | 59,1 | 2.061.932 | 56,7 | 2.139.286 | 57,2 |

| MEDIE IMPRESE | 2011 | in % del totale di bilancio | 2012 | in % del totale di bilancio | 2013 | in % del totale di bilancio | 2014 | in % del totale di bilancio | 2015 | in % del totale di bilancio |
|-------------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------------|
| <i>(dati in migliaia di euro)</i> | | | | | | | | | | |
| CASSA E BANCHE | 293.362 | 12,7 | 411.797 | 16,8 | 515.696 | 19,8 | 513.312 | 18,2 | 666.541 | 21,3 |
| TITOLI | 55.745 | 2,4 | 39.852 | 1,6 | 10.923 | 0,4 | 50.761 | 1,8 | 55.502 | 1,8 |
| CREDITI COMMERCIALI NETTI | 650.370 | 28,2 | 639.155 | 26,1 | 637.010 | 24,4 | 650.821 | 23,1 | 659.938 | 21,1 |
| RIMANENZE DI ESERCIZIO | 546.115 | 23,7 | 547.369 | 22,4 | 620.086 | 23,8 | 737.513 | 26,1 | 810.228 | 25,9 |
| ALTRE ATTIVITA' CORRENTI | 118.857 | 5,2 | 127.414 | 5,2 | 140.443 | 5,4 | 138.514 | 4,9 | 145.988 | 4,7 |
| ATTIVO CORRENTE LORDO (A) | 1.664.449 | 72,3 | 1.765.587 | 72,2 | 1.924.158 | 73,7 | 2.090.921 | 74,1 | 2.338.197 | 74,7 |
| DEBITI COMMERCIALI | 393.439 | 17,1 | 384.242 | 15,7 | 422.535 | 16,2 | 464.629 | 16,5 | 509.990 | 16,3 |
| ANTICIPI DA CLIENTI | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| DEBITI FINANZIARI A BREVE | 461.456 | 20,0 | 426.627 | 17,4 | 393.655 | 15,1 | 428.749 | 15,2 | 430.582 | 13,8 |
| ALTRE PASSIVITA' CORRENTI | 89.389 | 3,9 | 119.617 | 4,9 | 134.213 | 5,1 | 139.267 | 4,9 | 171.645 | 5,5 |
| PASSIVO CORRENTE LORDO (B) | 944.284 | 41,0 | 930.486 | 38,1 | 950.403 | 36,4 | 1.032.645 | 36,6 | 1.112.217 | 35,5 |
| ATTIVO CORRENTE NETTO (A-B=C) | 720.165 | 31,3 | 835.101 | 34,2 | 973.755 | 37,3 | 1.058.276 | 37,5 | 1.225.980 | 39,2 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE | 779.100 | 33,8 | 859.455 | 35,1 | 916.383 | 35,1 | 1.000.676 | 35,5 | 1.126.502 | 36,0 |
| FONDI DI AMMORTAMENTO | 357.583 | 15,5 | 391.350 | 16,0 | 433.187 | 16,6 | 477.334 | 16,9 | 535.523 | 17,1 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE | 421.517 | 18,3 | 468.105 | 19,1 | 483.196 | 18,5 | 523.342 | 18,6 | 590.979 | 18,9 |
| PARTECIPAZIONI | 36.922 | 1,6 | 42.338 | 1,7 | 38.068 | 1,5 | 49.943 | 1,8 | 40.846 | 1,3 |
| ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE | 35.108 | 1,5 | 33.267 | 1,4 | 32.133 | 1,2 | 46.622 | 1,7 | 47.756 | 1,5 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (D) | 493.547 | 21,4 | 543.710 | 22,2 | 553.397 | 21,2 | 619.907 | 22,0 | 679.581 | 21,7 |
| ONERI PLURIENNALI (E) | 74.771 | 3,2 | 73.707 | 3,0 | 76.622 | 2,9 | 63.443 | 2,2 | 65.939 | 2,1 |
| DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA | 118.039 | 5,1 | 118.040 | 4,8 | 162.704 | 6,2 | 154.475 | 5,5 | 208.261 | 6,7 |
| ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA | 6.056 | 0,3 | 6.936 | 0,3 | 7.075 | 0,3 | 7.666 | 0,3 | 12.487 | 0,4 |
| FONDI DEL PERSONALE | 28.235 | 1,2 | 29.031 | 1,2 | 28.726 | 1,1 | 29.506 | 1,0 | 28.221 | 0,9 |
| FONDI DIVERSI | 44.719 | 1,9 | 46.428 | 1,9 | 44.598 | 1,7 | 45.869 | 1,6 | 44.274 | 1,4 |
| PASSIVO A M/L SCADENZA (F) | 197.049 | 8,6 | 200.435 | 8,2 | 243.103 | 9,3 | 237.516 | 8,4 | 293.243 | 9,4 |
| AVVIAMENTO (G) | 69.442 | 3,0 | 62.354 | 2,5 | 55.362 | 2,1 | 46.914 | 1,7 | 46.246 | 1,5 |
| CAPITALE NETTO (C+D+E-F+G) | 1.160.876 | 50,4 | 1.314.437 | 53,8 | 1.416.033 | 54,3 | 1.551.024 | 55,0 | 1.724.503 | 55,1 |
| CAPITALE SOCIALE | 157.887 | 6,9 | 159.374 | 6,5 | 162.804 | 6,2 | 166.304 | 5,9 | 167.804 | 5,4 |
| RISERVE | 838.794 | 36,4 | 940.106 | 38,4 | 1.025.153 | 39,3 | 1.117.205 | 39,6 | 1.296.767 | 41,4 |
| RISULTATO NETTO | 150.094 | 6,5 | 197.189 | 8,1 | 207.680 | 8,0 | 243.874 | 8,6 | 233.861 | 7,5 |
| INTERESSI DI TERZI | 14.101 | 0,6 | 17.768 | 0,7 | 20.396 | 0,8 | 23.641 | 0,8 | 26.071 | 0,8 |
| TOTALE ATTIVO | 2.302.209 | 100,0 | 2.445.358 | 100,0 | 2.609.539 | 100,0 | 2.821.185 | 100,0 | 3.129.963 | 100,0 |

IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio)

| | 2011 | <i>in % del fatturato</i> | 2012 | <i>in % del fatturato</i> | 2013 | <i>in % del fatturato</i> | 2014 | <i>in % del fatturato</i> | 2015 | <i>in % del fatturato</i> |
|---|------------|---------------------------|------------|---------------------------|------------|---------------------------|-------------|---------------------------|-------------|---------------------------|
| <i>(dati in migliaia di euro)</i> | | | | | | | | | | |
| FATTURATO | 43.800.825 | 100,0 | 47.202.710 | 100,0 | 48.178.294 | 100,0 | 50.821.113 | 100,0 | 55.355.704 | 100,0 |
| - CONSUMI | | ... | | ... | | ... | -34.246.815 | -67,4 | -37.294.026 | -67,4 |
| VALORE AGGIUNTO | | ... | | ... | | ... | 16.574.298 | 32,6 | 18.061.678 | 32,6 |
| - COSTO DEL LAVORO | | ... | | ... | | ... | -9.425.806 | -18,5 | -10.416.166 | -18,8 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 6.457.802 | 14,7 | 6.926.006 | 14,7 | 6.977.414 | 14,5 | 7.148.492 | 14,1 | 7.645.512 | 13,8 |
| - AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI | -684.514 | -1,6 | -721.838 | -1,5 | -740.396 | -1,5 | -746.213 | -1,5 | -821.436 | -1,5 |
| - AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | -1.069.406 | -2,4 | -1.158.793 | -2,5 | -1.233.140 | -2,6 | -1.372.021 | -2,7 | -1.555.878 | -2,8 |
| MARGINE OPERATIVO NETTO | 4.703.882 | 10,7 | 5.045.375 | 10,7 | 5.003.878 | 10,4 | 5.030.258 | 9,9 | 5.268.198 | 9,5 |
| - ONERI FINANZIARI | -446.492 | -1,0 | -502.716 | -1,1 | -445.693 | -0,9 | -451.527 | -0,9 | -463.838 | -0,8 |
| + PROVENTI FINANZIARI | 171.116 | 0,4 | 216.750 | 0,5 | 167.594 | 0,3 | 230.896 | 0,5 | 234.865 | 0,4 |
| +/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV. | -31.909 | -0,1 | -44.594 | -0,1 | -116.944 | -0,2 | 60.965 | 0,1 | 51.370 | 0,1 |
| RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE | 4.396.597 | 10,0 | 4.714.815 | 10,0 | 4.608.835 | 9,6 | 4.870.592 | 9,6 | 5.090.595 | 9,2 |
| - AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI | -107.888 | -0,2 | -99.895 | -0,2 | -118.840 | -0,2 | -85.508 | -0,2 | -154.956 | -0,3 |
| +/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI | -89.291 | -0,2 | -165.432 | -0,4 | -213.335 | -0,4 | -90.037 | -0,2 | -132.251 | -0,2 |
| +/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI | 54.736 | 0,1 | 50.361 | 0,1 | 95.954 | 0,2 | 41.736 | 0,1 | 198.893 | 0,4 |
| +/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | -51.684 | -0,1 | 72.793 | 0,2 | -82.362 | -0,2 | -82.720 | -0,2 | -34.471 | -0,1 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | 4.202.470 | 9,6 | 4.572.642 | 9,7 | 4.290.252 | 8,9 | 4.654.063 | 9,2 | 4.967.810 | 9,0 |
| +/- IMPOSTE | -1.497.418 | -3,4 | -1.700.911 | -3,6 | -1.968.111 | -4,1 | -1.709.083 | -3,4 | -1.832.361 | -3,3 |
| RISULTATO NETTO | 2.705.052 | 6,2 | 2.871.731 | 6,1 | 2.322.141 | 4,8 | 2.944.980 | 5,8 | 3.135.449 | 5,7 |
| +/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI | -108.477 | -0,2 | -63.000 | -0,1 | -36.090 | -0,1 | -56.069 | -0,1 | -47.483 | -0,1 |
| RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI | 2.596.575 | 5,9 | 2.808.731 | 6,0 | 2.286.051 | 4,7 | 2.888.911 | 5,7 | 3.087.966 | 5,6 |
| NUMERO DEI DIPENDENTI | 239.979 | 0,5 | 249.876 | 0,5 | 266.989 | 0,6 | 281.896 | 0,6 | 291.106 | 0,5 |
| FATTURATO ALL'ESPORTAZIONE | 25.370.969 | 57,9 | 30.214.030 | 64,0 | 31.493.479 | 65,4 | 33.417.325 | 65,8 | 36.393.319 | 65,7 |

| IMPRESSE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | 2011 | in % del totale di bilancio | 2012 | in % del totale di bilancio | 2013 | in % del totale di bilancio | 2014 | in % del totale di bilancio | 2015 | in % del totale di bilancio |
|---|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|
| <i>(dati in migliaia di euro)</i> | | | | | | | | | | |
| CASSA E BANCHE | 5.194.359 | 11,0 | 5.799.705 | 12,0 | 6.039.035 | 12,2 | 6.772.202 | 12,4 | 6.510.489 | 11,4 |
| TITOLI | 1.077.820 | 2,3 | 962.505 | 2,0 | 1.006.654 | 2,0 | 1.422.416 | 2,6 | 1.697.005 | 3,0 |
| CREDITI COMMERCIALI NETTI | 8.035.346 | 17,0 | 7.868.167 | 16,3 | 7.289.368 | 14,7 | 7.755.175 | 14,1 | 7.840.437 | 13,7 |
| RIMANENZE DI ESERCIZIO | 8.032.652 | 17,0 | 8.290.909 | 17,2 | 8.606.349 | 17,3 | 10.077.293 | 18,4 | 10.864.915 | 19,0 |
| ALTRE ATTIVITA' CORRENTI | 3.039.101 | 6,4 | 2.879.653 | 6,0 | 3.418.180 | 6,9 | 3.450.942 | 6,3 | 3.492.862 | 6,1 |
| ATTIVO CORRENTE LORDO (A) | 25.379.278 | 53,7 | 25.800.939 | 53,4 | 26.359.586 | 53,1 | 29.478.028 | 53,8 | 30.405.708 | 53,3 |
| DEBITI COMMERCIALI | 6.737.181 | 14,3 | 6.562.408 | 13,6 | 7.001.044 | 14,1 | 7.879.281 | 14,4 | 8.116.405 | 14,2 |
| ANTICIPI DA CLIENTI | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| DEBITI FINANZIARI A BREVE | 4.770.446 | 10,1 | 4.593.611 | 9,5 | 4.421.200 | 8,9 | 4.666.738 | 8,5 | 3.829.413 | 6,7 |
| ALTRE PASSIVITA' CORRENTI | 3.381.296 | 7,2 | 3.527.480 | 7,3 | 3.797.153 | 7,7 | 4.267.407 | 7,8 | 4.022.196 | 7,0 |
| PASSIVO CORRENTE LORDO (B) | 14.888.923 | 31,5 | 14.683.499 | 30,4 | 15.219.397 | 30,7 | 16.813.426 | 30,7 | 15.968.014 | 28,0 |
| ATTIVO CORRENTE NETTO (A-B=C) | 10.490.355 | 22,2 | 11.117.440 | 23,0 | 11.140.189 | 22,4 | 12.664.602 | 23,1 | 14.437.694 | 25,3 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE | 17.597.890 | 37,2 | 18.669.970 | 38,7 | 19.799.236 | 39,9 | 22.469.860 | 41,0 | 24.213.807 | 42,4 |
| FONDI DI AMMORTAMENTO | 9.282.554 | 19,6 | 10.021.902 | 20,8 | 10.714.853 | 21,6 | 12.502.681 | 22,8 | 13.871.624 | 24,3 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE | 8.315.336 | 17,6 | 8.648.068 | 17,9 | 9.084.383 | 18,3 | 9.967.179 | 18,2 | 10.342.183 | 18,1 |
| PARTECIPAZIONI | 754.302 | 1,6 | 769.088 | 1,6 | 838.692 | 1,7 | 1.074.156 | 2,0 | 1.226.258 | 2,1 |
| ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE | 2.186.990 | 4,6 | 2.132.210 | 4,4 | 2.288.523 | 4,6 | 2.729.620 | 5,0 | 2.873.019 | 5,0 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (D) | 11.256.628 | 23,8 | 11.549.366 | 23,9 | 12.211.598 | 24,6 | 13.770.955 | 25,1 | 14.441.460 | 25,3 |
| ONERI PLURIENNALI (E) | 5.424.378 | 11,5 | 5.479.360 | 11,3 | 5.393.157 | 10,9 | 5.570.398 | 10,2 | 5.992.998 | 10,5 |
| DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA | 4.939.605 | 10,4 | 4.579.905 | 9,5 | 4.302.873 | 8,7 | 4.795.848 | 8,7 | 5.572.882 | 9,8 |
| ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA | 374.124 | 0,8 | 378.809 | 0,8 | 420.637 | 0,8 | 624.023 | 1,1 | 718.069 | 1,3 |
| FONDI DEL PERSONALE | 822.802 | 1,7 | 812.356 | 1,7 | 686.805 | 1,4 | 768.941 | 1,4 | 726.661 | 1,3 |
| FONDI DIVERSI | 1.955.153 | 4,1 | 1.750.122 | 3,6 | 1.896.377 | 3,8 | 1.990.335 | 3,6 | 1.998.381 | 3,5 |
| PASSIVO A M/L SCADENZA (F) | 8.091.684 | 17,1 | 7.521.192 | 15,6 | 7.306.692 | 14,7 | 8.179.147 | 14,9 | 9.015.993 | 15,8 |
| AVVIAMENTO (G) | 5.215.162 | 11,0 | 5.447.500 | 11,3 | 5.659.037 | 11,4 | 6.001.122 | 10,9 | 6.221.734 | 10,9 |
| CAPITALE NETTO (C+D+E-F+G) | 24.294.839 | 51,4 | 26.072.474 | 54,0 | 27.097.289 | 54,6 | 29.827.930 | 54,4 | 32.077.893 | 56,2 |
| CAPITALE SOCIALE | 2.907.329 | 6,1 | 2.798.254 | 5,8 | 2.765.384 | 5,6 | 2.801.036 | 5,1 | 2.806.769 | 4,9 |
| RISERVE | 18.087.046 | 38,3 | 19.880.893 | 41,2 | 21.421.333 | 43,2 | 23.478.907 | 42,8 | 25.496.391 | 44,7 |
| RISULTATO NETTO | 2.596.575 | 5,5 | 2.808.731 | 5,8 | 2.286.051 | 4,6 | 2.888.911 | 5,3 | 3.087.966 | 5,4 |
| INTERESSI DI TERZI | 703.889 | 1,5 | 584.596 | 1,2 | 624.521 | 1,3 | 659.076 | 1,2 | 686.767 | 1,2 |
| TOTALE ATTIVO | 47.275.446 | 100,0 | 48.277.165 | 100,0 | 49.623.378 | 100,0 | 54.820.503 | 100,0 | 57.061.900 | 100,0 |

IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA

| | 2011 | <i>in % del fatturato</i> | 2012 | <i>in % del fatturato</i> | 2013 | <i>in % del fatturato</i> | 2014 | <i>in % del fatturato</i> | 2015 | <i>in % del fatturato</i> |
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|
|--|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|

(dati in migliaia di euro)

| | | | | | | | | | | |
|---|-------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|
| FATTURATO | 33.644.683 | 100,0 | 35.384.111 | 100,0 | 36.407.005 | 100,0 | 38.554.308 | 100,0 | 41.295.964 | 100,0 |
| - CONSUMI | -23.440.122 | -69,7 | -24.548.109 | -69,4 | -25.206.590 | -69,2 | -26.844.626 | -69,6 | -28.877.937 | -69,9 |
| VALORE AGGIUNTO | 10.204.561 | 30,3 | 10.836.002 | 30,6 | 11.200.415 | 30,8 | 11.709.682 | 30,4 | 12.418.027 | 30,1 |
| - COSTO DEL LAVORO | -5.193.987 | -15,4 | -5.535.320 | -15,6 | -5.945.272 | -16,3 | -6.451.279 | -16,7 | -6.981.575 | -16,9 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 5.010.574 | 14,9 | 5.300.682 | 15,0 | 5.255.143 | 14,4 | 5.258.403 | 13,6 | 5.436.452 | 13,2 |
| - AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI | -546.567 | -1,6 | -556.239 | -1,6 | -566.557 | -1,6 | -559.066 | -1,5 | -591.043 | -1,4 |
| - AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | -810.757 | -2,4 | -877.989 | -2,5 | -955.783 | -2,6 | -1.083.235 | -2,8 | -1.209.148 | -2,9 |
| MARGINE OPERATIVO NETTO | 3.653.250 | 10,9 | 3.866.454 | 10,9 | 3.732.803 | 10,3 | 3.616.102 | 9,4 | 3.636.261 | 8,8 |
| - ONERI FINANZIARI | -270.235 | -0,8 | -310.483 | -0,9 | -277.452 | -0,8 | -279.775 | -0,7 | -299.129 | -0,7 |
| + PROVENTI FINANZIARI | 152.017 | 0,5 | 190.724 | 0,5 | 153.310 | 0,4 | 214.334 | 0,6 | 219.925 | 0,5 |
| +/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV. | -23.355 | -0,1 | -41.151 | -0,1 | -103.562 | -0,3 | 34.750 | 0,1 | 41.089 | 0,1 |
| RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE | 3.511.677 | 10,4 | 3.705.544 | 10,5 | 3.505.099 | 9,6 | 3.585.411 | 9,3 | 3.598.146 | 8,7 |
| - AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI | -97.004 | -0,3 | -89.599 | -0,3 | -108.745 | -0,3 | -81.013 | -0,2 | -105.096 | -0,3 |
| +/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI | -77.938 | -0,2 | -126.756 | -0,4 | -196.571 | -0,5 | -71.750 | -0,2 | -102.649 | -0,2 |
| +/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI | 70.485 | 0,2 | 47.686 | 0,1 | 96.471 | 0,3 | 42.030 | 0,1 | 195.305 | 0,5 |
| +/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | -74.499 | -0,2 | 74.169 | 0,2 | -65.840 | -0,2 | -70.882 | -0,2 | -47.689 | -0,1 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | 3.332.721 | 9,9 | 3.611.044 | 10,2 | 3.230.414 | 8,9 | 3.403.796 | 8,8 | 3.538.017 | 8,6 |
| +/- IMPOSTE | -1.186.222 | -3,5 | -1.328.912 | -3,8 | -1.482.524 | -4,1 | -1.220.709 | -3,2 | -1.261.989 | -3,1 |
| RISULTATO NETTO | 2.146.499 | 6,4 | 2.282.132 | 6,4 | 1.747.890 | 4,8 | 2.183.087 | 5,7 | 2.276.028 | 5,5 |
| +/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI | -99.740 | -0,3 | -59.449 | -0,2 | -33.715 | -0,1 | -51.785 | -0,1 | -45.043 | -0,1 |
| RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI | 2.046.759 | 6,1 | 2.222.683 | 6,3 | 1.714.175 | 4,7 | 2.131.302 | 5,5 | 2.230.985 | 5,4 |
| NUMERO DEI DIPENDENTI | 157.490 | 0,5 | 163.029 | 0,5 | 176.433 | 0,5 | 187.294 | 0,5 | 194.683 | 0,5 |
| FATTURATO ALL'ESPORTAZIONE | 18.537.374 | 55,1 | 20.959.608 | 59,2 | 22.091.577 | 60,7 | 23.451.268 | 60,8 | 25.081.756 | 60,7 |

| IMPRESSE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | 2011 | in % del totale di bilancio | 2012 | in % del totale di bilancio | 2013 | in % del totale di bilancio | 2014 | in % del totale di bilancio | 2015 | in % del totale di bilancio |
|---|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|
| <i>(dati in migliaia di euro)</i> | | | | | | | | | | |
| CASSA E BANCHE | 4.095.337 | 11,6 | 4.846.444 | 13,3 | 5.211.890 | 13,8 | 5.055.687 | 12,3 | 5.334.368 | 12,3 |
| TITOLI | 1.077.820 | 3,1 | 962.505 | 2,6 | 1.006.654 | 2,7 | 1.422.416 | 3,5 | 1.692.011 | 3,9 |
| CREDITI COMMERCIALI NETTI | 6.536.586 | 18,5 | 6.361.841 | 17,5 | 5.861.474 | 15,5 | 6.181.994 | 15,0 | 6.199.570 | 14,3 |
| RIMANENZE DI ESERCIZIO | 6.660.124 | 18,9 | 6.794.711 | 18,7 | 7.134.681 | 18,9 | 8.473.306 | 20,6 | 9.067.549 | 21,0 |
| ALTRE ATTIVITA' CORRENTI | 2.614.392 | 7,4 | 2.482.230 | 6,8 | 2.997.148 | 7,9 | 3.037.797 | 7,4 | 3.027.165 | 7,0 |
| ATTIVO CORRENTE LORDO (A) | 20.984.259 | 59,5 | 21.447.731 | 59,0 | 22.211.847 | 58,7 | 24.171.200 | 58,7 | 25.320.663 | 58,6 |
| DEBITI COMMERCIALI | 5.514.607 | 15,6 | 5.219.794 | 14,3 | 5.719.714 | 15,1 | 6.424.119 | 15,6 | 6.443.938 | 14,9 |
| ANTICIPI DA CLIENTI | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| DEBITI FINANZIARI A BREVE | 3.674.960 | 10,4 | 3.610.043 | 9,9 | 3.683.431 | 9,7 | 3.484.595 | 8,5 | 3.325.651 | 7,7 |
| ALTRE PASSIVITA' CORRENTI | 2.489.275 | 7,1 | 2.615.260 | 7,2 | 2.949.015 | 7,8 | 3.166.516 | 7,7 | 2.931.920 | 6,8 |
| PASSIVO CORRENTE LORDO (B) | 11.678.842 | 33,1 | 11.445.097 | 31,5 | 12.352.160 | 32,6 | 13.075.230 | 31,8 | 12.701.509 | 29,4 |
| ATTIVO CORRENTE NETTO (A-B=C) | 9.305.417 | 26,4 | 10.002.634 | 27,5 | 9.859.687 | 26,0 | 11.095.970 | 26,9 | 12.619.154 | 29,2 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE | 13.941.438 | 39,5 | 14.836.216 | 40,8 | 15.914.068 | 42,0 | 18.074.160 | 43,9 | 19.375.246 | 44,8 |
| FONDI DI AMMORTAMENTO | 7.256.042 | 20,6 | 7.842.097 | 21,6 | 8.465.961 | 22,4 | 9.884.636 | 24,0 | 10.947.644 | 25,3 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE | 6.685.396 | 19,0 | 6.994.119 | 19,2 | 7.448.107 | 19,7 | 8.189.524 | 19,9 | 8.427.602 | 19,5 |
| PARTECIPAZIONI | 679.790 | 1,9 | 693.951 | 1,9 | 714.708 | 1,9 | 944.195 | 2,3 | 1.088.453 | 2,5 |
| ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE | 1.511.781 | 4,3 | 1.623.285 | 4,5 | 1.784.171 | 4,7 | 2.177.385 | 5,3 | 2.368.113 | 5,5 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (D) | 8.876.967 | 25,2 | 9.311.355 | 25,6 | 9.946.986 | 26,3 | 11.311.104 | 27,5 | 11.884.168 | 27,5 |
| ONERI PLURIENNALI (E) | 3.992.667 | 11,3 | 4.016.904 | 11,0 | 3.990.323 | 10,5 | 4.015.429 | 9,8 | 4.359.663 | 10,1 |
| DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA | 2.323.451 | 6,6 | 2.324.656 | 6,4 | 2.075.459 | 5,5 | 2.615.261 | 6,4 | 3.383.483 | 7,8 |
| ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA | 300.610 | 0,9 | 318.096 | 0,9 | 336.787 | 0,9 | 517.741 | 1,3 | 574.593 | 1,3 |
| FONDI DEL PERSONALE | 546.487 | 1,5 | 537.866 | 1,5 | 530.942 | 1,4 | 553.704 | 1,3 | 516.990 | 1,2 |
| FONDI DIVERSI | 1.333.238 | 3,8 | 1.317.639 | 3,6 | 1.409.640 | 3,7 | 1.531.077 | 3,7 | 1.498.014 | 3,5 |
| PASSIVO A M/L SCADENZA (F) | 4.503.786 | 12,8 | 4.498.257 | 12,4 | 4.352.828 | 11,5 | 5.217.783 | 12,7 | 5.973.080 | 13,8 |
| AVVIAMENTO (G) | 1.413.443 | 4,0 | 1.605.403 | 4,4 | 1.700.289 | 4,5 | 1.677.823 | 4,1 | 1.642.011 | 3,8 |
| CAPITALE NETTO (C+D+E-F+G) | 19.084.708 | 54,1 | 20.438.039 | 56,2 | 21.144.457 | 55,9 | 22.882.543 | 55,6 | 24.531.916 | 56,8 |
| CAPITALE SOCIALE | 2.443.128 | 6,9 | 2.298.110 | 6,3 | 2.280.660 | 6,0 | 2.313.306 | 5,6 | 2.310.277 | 5,3 |
| RISERVE | 13.925.273 | 39,5 | 15.358.529 | 42,2 | 16.541.034 | 43,7 | 17.796.685 | 43,2 | 19.317.085 | 44,7 |
| RISULTATO NETTO | 2.046.759 | 5,8 | 2.222.683 | 6,1 | 1.714.175 | 4,5 | 2.131.302 | 5,2 | 2.230.985 | 5,2 |
| INTERESSI DI TERZI | 669.548 | 1,9 | 558.717 | 1,5 | 608.588 | 1,6 | 641.250 | 1,6 | 673.569 | 1,6 |
| TOTALE ATTIVO | 35.267.336 | 100,0 | 36.381.393 | 100,0 | 37.849.445 | 100,0 | 41.175.556 | 100,0 | 43.206.505 | 100,0 |

Indici economico-patrimoniali dei 16 aggregati (2011-2015)

| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--------------------------------------|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| N° Ind. | | | | | | |
| 1 | Cassa, banche e titoli / Debiti finanziari (%) | 56,4 | 63,3 | 67,9 | 73,3 | 76,3 |
| 2 | Attivo corrente lordo / Passivo corrente lordo (%) | 159,5 | 158,9 | 165,5 | 161,1 | 179,7 |
| 3 | Debiti finanziari / Capitale netto (%) | 45,4 | 41,2 | 38,2 | 37,3 | 31,8 |
| 4 | Debiti finanziari / Capitale netto tangibile (%) | 88,4 | 77,1 | 69,7 | 64,7 | 56,7 |
| 5 | Fondi ammortamento / Immobilizzi tecnici lordi (%) | 53,2 | 54,1 | 54,7 | 56,1 | 57,4 |
| 6 | Capitale netto / Attivo immobilizzato netto | 2,1 | 2,2 | 2,1 | 2,1 | 2,3 |
| 7 | Capitale netto tangibile / Attivo immobilizzato netto | 1,1 | 1,2 | 1,2 | 1,2 | 1,3 |
| 8 | Immobilizzazioni Immateriali / Capitale netto | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,4 | 0,4 |
| 9 | Fatturato (n° indice) | 100,0 | 108,7 | 111,1 | 117,4 | 128,4 |
| 10 | Fatturato nazionale (n° indice) | 100,0 | 96,7 | 95,8 | 100,3 | 109,2 |
| 11 | Fatturato all'esportazione (n° indice) | 100,0 | 119,4 | 124,7 | 132,7 | 145,6 |
| 12 | MOL / Oneri finanziari (volte) | 12,7 | 11,7 | 13,1 | 13,0 | 15,1 |
| 13 | MON / Valore aggiunto (%) | (^) | 33,4 | 32,2 | 30,8 | 29,2 |
| 14 | Tax rate (%) | 33,6 | 34,1 | 41,3 | 34,9 | 34,9 |
| 15 | Debiti finanziari a breve / Cash flow (volte) | 1,2 | 1,2 | 1,1 | 1,1 | 0,7 |
| 16 | Costo del lavoro per Dipendente ('000 euro) | (^) | 32,3 | 33,8 | 33,7 | 34,8 |
| 17 | Valore aggiunto netto per Dipendente ('000 euro) | (^) | 52,4 | 53,8 | 52,3 | 52,5 |
| 18 | Costo del lavoro / Valore aggiunto netto (%) | (^) | 61,6 | 62,8 | 64,4 | 66,3 |
| 19 | Roe (%) | 11,3 | 11,5 | 8,9 | 10,4 | 10,1 |
| 20 | Roi (%) | 13,6 | 14,0 | 13,7 | 12,9 | 12,3 |
| | - Mon/Fatt % (a) | 10,1 | 9,8 | 9,7 | 9,3 | 9,0 |
| | - PF/Fatt % (b) | 0,4 | 0,4 | 0,3 | 0,4 | 0,4 |
| | - Fatt/CI (c) | 1,3 | 1,4 | 1,4 | 1,3 | 1,3 |
| | Scomposizione del Roi: (a+b)*(c) | 13,6 | 14,0 | 13,7 | 12,9 | 12,3 |
| 21 | Rotazione Clienti: ((Clienti(t) + Clienti(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 47,1 | 44,0 | 41,3 | 39,1 |
| 22 | Rotazione_1 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 65,1 | 65,9 | 68,7 | 71,0 |
| 23 | Rotazione_2 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/(Fatt(t)-Mon(t)) x 365 | | 72,2 | 72,9 | 75,8 | 78,0 |
| 24 | Rotazione Fornitori: ((Fornitori(t) + Fornitori(t-1))/2)/Consumi(t) x 365 | (^) | | 68,0 | 67,9 | 70,2 |
| 25 | Vita utile impianti: ITL(t-1) / Ammortamenti materiali(t) | | 15,2 | 15,4 | 14,7 | 14,7 |
| 26 | Età media cespiti: F.do Amm(t) / Ammortamenti materiali(t) | 8,9 | 8,7 | 8,9 | 9,3 | 9,1 |

(^) Esclusa Luxottica Group.

| ABBIGLIAMENTO | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|----------------|---|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| N° Ind. | | | | | | |
| 1 | Cassa, banche e titoli / Debiti finanziari (%) | 97,2 | 104,3 | 114,9 | 113,3 | 112,4 |
| 2 | Attivo corrente lordo / Passivo corrente lordo (%) | 196,6 | 205,1 | 190,4 | 199,5 | 207,9 |
| 3 | Debiti finanziari / Capitale netto (%) | 29,2 | 28,0 | 27,0 | 26,5 | 26,9 |
| 4 | Debiti finanziari / Capitale netto tangibile (%) | 41,4 | 39,8 | 38,3 | 36,4 | 37,0 |
| 5 | Fondi ammortamento / Immobilizzi tecnici lordi (%) | 49,4 | 50,9 | 52,8 | 55,2 | 57,2 |
| 6 | Capitale netto / Attivo immobilizzato netto | 2,4 | 2,4 | 2,3 | 2,2 | 2,2 |
| 7 | Capitale netto tangibile / Attivo immobilizzato netto | 1,7 | 1,7 | 1,7 | 1,6 | 1,6 |
| 8 | Immobilizzazioni Immateriali / Capitale netto | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,3 |
| 9 | Fatturato (n° indice) | 100,0 | 104,0 | 106,5 | 114,5 | 123,7 |
| 10 | Fatturato nazionale (n° indice) | 100,0 | 94,6 | 94,4 | 100,6 | 110,2 |
| 11 | Fatturato all'esportazione (n° indice) | 100,0 | 113,4 | 118,7 | 128,6 | 137,4 |
| 12 | MOL / Oneri finanziari (volte) | 18,2 | 14,5 | 15,3 | 15,4 | 14,1 |
| 13 | MON / Valore aggiunto (%) | 31,8 | 30,3 | 27,5 | 26,4 | 24,7 |
| 14 | Tax rate (%) | 34,6 | 35,7 | 50,1 | 34,5 | 36,6 |
| 15 | Debiti finanziari a breve / Cash flow (volte) | 1,0 | 0,9 | 1,3 | 0,8 | 0,8 |
| 16 | Costo del lavoro per Dipendente ('000 euro) | 30,3 | 31,1 | 31,2 | 32,1 | 33,4 |
| 17 | Valore aggiunto netto per Dipendente ('000 euro) | 48,2 | 48,3 | 46,0 | 46,4 | 47,1 |
| 18 | Costo del lavoro / Valore aggiunto netto (%) | 62,7 | 64,4 | 67,7 | 69,1 | 70,9 |
| 19 | Roe (%) | 9,2 | 8,1 | 4,5 | 8,0 | 7,8 |
| 20 | Roi (%) | 12,3 | 11,8 | 10,8 | 10,7 | 9,9 |
| | - Mon/Fatt % (a) | 9,5 | 9,0 | 8,2 | 7,9 | 7,2 |
| | - PF/Fatt % (b) | 0,5 | 0,6 | 0,5 | 0,7 | 0,7 |
| | - Fatt/CI (c) | 1,2 | 1,2 | 1,3 | 1,3 | 1,3 |
| | Scomposizione del Roi: (a+b)*(c) | 12,3 | 11,8 | 10,8 | 10,7 | 9,9 |
| 21 | Rotazione Clienti: ((Clienti(t) + Clienti(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 58,1 | 53,0 | 48,0 | 46,0 |
| 22 | Rotazione_1 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 69,3 | 69,6 | 72,4 | 76,1 |
| 23 | Rotazione_2 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/(Fatt(t)-Mon(t)) x 365 | | 76,1 | 75,8 | 78,6 | 82,1 |
| 24 | Rotazione Fornitori: ((Fornitori(t) + Fornitori(t-1))/2)/Consumi(t) x 365 | | 67,0 | 64,9 | 67,2 | 66,9 |
| 25 | Vita utile impianti: ITL(t-1) / Ammortamenti materiali(t) | | 16,1 | 16,3 | 15,0 | 15,6 |
| 26 | Età media cespiti: F.do Amm(t) / Ammortamenti materiali(t) | 8,4 | 8,7 | 9,0 | 9,5 | 9,5 |

| TESSILE | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|----------------|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| N° Ind. | | | | | | |
| 1 | Cassa, banche e titoli / Debiti finanziari (%) | 35,5 | 35,2 | 41,5 | 35,3 | 38,9 |
| 2 | Attivo corrente lordo / Passivo corrente lordo (%) | 145,0 | 151,4 | 149,3 | 160,8 | 171,6 |
| 3 | Debiti finanziari / Capitale netto (%) | 70,6 | 63,3 | 59,9 | 50,3 | 46,5 |
| 4 | Debiti finanziari / Capitale netto tangibile (%) | 72,8 | 65,1 | 61,5 | 51,6 | 47,6 |
| 5 | Fondi ammortamento / Immobilizzi tecnici lordi (%) | 68,9 | 69,8 | 69,8 | 69,4 | 69,2 |
| 6 | Capitale netto / Attivo immobilizzato netto | 1,2 | 1,2 | 1,3 | 1,3 | 1,3 |
| 7 | Capitale netto tangibile / Attivo immobilizzato netto | 1,1 | 1,2 | 1,2 | 1,2 | 1,3 |
| 8 | Immobilizzazioni Immateriali / Capitale netto | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| 9 | Fatturato (n° indice) | 100,0 | 99,8 | 98,7 | 102,3 | 110,0 |
| 10 | Fatturato nazionale (n° indice) | 100,0 | 90,8 | 90,2 | 91,7 | 91,7 |
| 11 | Fatturato all'esportazione (n° indice) | 100,0 | 104,8 | 103,5 | 108,4 | 120,4 |
| 12 | MOL / Oneri finanziari (volte) | 6,4 | 7,1 | 8,1 | 11,4 | 16,8 |
| 13 | MON / Valore aggiunto (%) | 21,1 | 20,7 | 18,2 | 25,2 | 28,7 |
| 14 | Tax rate (%) | 38,1 | 35,4 | 35,1 | 33,7 | 30,9 |
| 15 | Debiti finanziari a breve / Cash flow (volte) | 3,5 | 3,4 | 4,6 | 2,1 | 1,6 |
| 16 | Costo del lavoro per Dipendente ('000 euro) | 26,1 | 26,4 | 26,3 | 27,0 | 27,6 |
| 17 | Valore aggiunto netto per Dipendente ('000 euro) | 34,7 | 34,9 | 33,5 | 38,1 | 41,1 |
| 18 | Costo del lavoro / Valore aggiunto netto (%) | 75,1 | 75,7 | 78,5 | 70,8 | 67,0 |
| 19 | Roe (%) | 7,1 | 6,6 | 1,6 | 9,3 | 11,2 |
| 20 | Roi (%) | 7,7 | 7,4 | 6,8 | 10,0 | 11,5 |
| | - Mon/Fatt % (a) | 6,6 | 6,4 | 5,7 | 8,3 | 9,5 |
| | - PF/Fatt % (b) | 0,5 | 0,5 | 0,4 | 0,4 | 0,2 |
| | - Fatt/CI (c) | 1,1 | 1,1 | 1,1 | 1,2 | 1,2 |
| | Scomposizione del Roi: (a+b)*(c) | 7,7 | 7,4 | 6,8 | 10,0 | 11,5 |
| 21 | Rotazione Clienti: ((Clienti(t) + Clienti(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 77,8 | 75,3 | 70,0 | 63,9 |
| 22 | Rotazione_1 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 131,3 | 129,6 | 126,2 | 123,6 |
| 23 | Rotazione_2 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/(Fatt(t)-Mon(t)) x 365 | | 140,3 | 137,5 | 137,7 | 136,6 |
| 24 | Rotazione Fornitori: ((Fornitori(t) + Fornitori(t-1))/2)/Consumi(t) x 365 | | 84,5 | 83,8 | 84,9 | 81,5 |
| 25 | Vita utile impianti: ITL(t-1) / Ammortamenti materiali(t) | | 29,8 | 29,6 | 30,1 | 29,7 |
| 26 | Età media cespiti: F.do Amm(t) / Ammortamenti materiali(t) | 20,3 | 21,3 | 20,7 | 21,3 | 21,5 |

| PELLI, CUIOIO E CALZATURE | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---------------------------|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| N° Ind. | | | | | | |
| 1 | Cassa, banche e titoli / Debiti finanziari (%) | 66,8 | 88,1 | 94,0 | 83,7 | 79,6 |
| 2 | Attivo corrente lordo / Passivo corrente lordo (%) | 156,1 | 163,3 | 166,0 | 163,2 | 187,8 |
| 3 | Debiti finanziari / Capitale netto (%) | 36,0 | 31,2 | 28,1 | 31,2 | 33,4 |
| 4 | Debiti finanziari / Capitale netto tangibile (%) | 51,4 | 42,6 | 37,3 | 40,5 | 42,5 |
| 5 | Fondi ammortamento / Immobilizzi tecnici lordi (%) | 47,8 | 47,6 | 45,8 | 47,3 | 49,9 |
| 6 | Capitale netto / Attivo immobilizzato netto | 2,0 | 2,1 | 1,9 | 1,8 | 1,9 |
| 7 | Capitale netto tangibile / Attivo immobilizzato netto | 1,4 | 1,5 | 1,5 | 1,4 | 1,5 |
| 8 | Immobilizzazioni Immateriali / Capitale netto | 0,3 | 0,3 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| 9 | Fatturato (n° indice) | 100,0 | 108,3 | 112,9 | 116,6 | 122,8 |
| 10 | Fatturato nazionale (n° indice) | 100,0 | 98,4 | 96,4 | 99,5 | 102,2 |
| 11 | Fatturato all'esportazione (n° indice) | 100,0 | 113,9 | 122,3 | 126,3 | 134,6 |
| 12 | MOL / Oneri finanziari (volte) | 23,8 | 26,3 | 31,3 | 30,1 | 30,7 |
| 13 | MON / Valore aggiunto (%) | 45,4 | 46,7 | 44,8 | 39,8 | 37,5 |
| 14 | Tax rate (%) | 31,1 | 30,9 | 32,4 | 32,5 | 31,5 |
| 15 | Debiti finanziari a breve / Cash flow (volte) | 0,9 | 0,8 | 0,7 | 0,9 | 0,8 |
| 16 | Costo del lavoro per Dipendente ('000 euro) | 44,5 | 45,5 | 43,8 | 44,0 | 45,9 |
| 17 | Valore aggiunto netto per Dipendente ('000 euro) | 90,2 | 95,0 | 88,5 | 80,9 | 81,2 |
| 18 | Costo del lavoro / Valore aggiunto netto (%) | 49,3 | 47,9 | 49,5 | 54,4 | 56,6 |
| 19 | Roe (%) | 23,9 | 27,1 | 22,7 | 17,2 | 16,3 |
| 20 | Roi (%) | 23,6 | 25,1 | 23,4 | 18,5 | 17,0 |
| | - Mon/Fatt % (a) | 14,1 | 15,1 | 14,6 | 12,4 | 11,7 |
| | - PF/Fatt % (b) | 0,4 | 0,4 | 0,3 | 0,4 | 0,3 |
| | - Fatt/CI (c) | 1,6 | 1,6 | 1,6 | 1,5 | 1,4 |
| | Scomposizione del Roi: (a+b)*(c) | 23,6 | 25,1 | 23,4 | 18,5 | 17,0 |
| 21 | Rotazione Clienti: ((Clienti(t) + Clienti(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 47,3 | 44,2 | 43,5 | 42,3 |
| 22 | Rotazione_1 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 60,6 | 62,0 | 69,4 | 73,7 |
| 23 | Rotazione_2 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/(Fatt(t)-Mon(t)) x 365 | | 71,4 | 72,7 | 79,2 | 83,5 |
| 24 | Rotazione Fornitori: ((Fornitori(t) + Fornitori(t-1))/2)/Consumi(t) x 365 | | 62,9 | 65,5 | 69,7 | 67,6 |
| 25 | Vita utile impianti: ITL(t-1) / Ammortamenti materiali(t) | | 12,0 | 11,2 | 11,3 | 11,5 |
| 26 | Età media cespiti: F.do Amm(t) / Ammortamenti materiali(t) | 6,7 | 6,3 | 6,0 | 6,2 | 6,3 |

| GIOIELLERIA E OREFICERIA | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--------------------------|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| N° Ind. | | | | | | |
| 1 | Cassa, banche e titoli / Debiti finanziari (%) | 12,8 | 15,1 | 17,1 | 24,2 | 28,9 |
| 2 | Attivo corrente lordo / Passivo corrente lordo (%) | 157,5 | 150,0 | 158,5 | 157,8 | 175,0 |
| 3 | Debiti finanziari / Capitale netto (%) | 78,7 | 85,4 | 68,8 | 62,4 | 54,3 |
| 4 | Debiti finanziari / Capitale netto tangibile (%) | 94,1 | 99,7 | 79,1 | 73,3 | 62,5 |
| 5 | Fondi ammortamento / Immobilizzi tecnici lordi (%) | 50,9 | 51,7 | 52,9 | 60,6 | 59,2 |
| 6 | Capitale netto / Attivo immobilizzato netto | 2,1 | 2,2 | 2,3 | 2,5 | 2,6 |
| 7 | Capitale netto tangibile / Attivo immobilizzato netto | 1,8 | 1,9 | 2,0 | 2,2 | 2,3 |
| 8 | Immobilizzazioni Immateriali / Capitale netto | 0,2 | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| 9 | Fatturato (n° indice) | 100,0 | 135,9 | 126,3 | 123,1 | 140,2 |
| 10 | Fatturato nazionale (n° indice) | 100,0 | 115,8 | 122,0 | 124,4 | 146,6 |
| 11 | Fatturato all'esportazione (n° indice) | 100,0 | 160,7 | 131,7 | 121,6 | 132,2 |
| 12 | MOL / Oneri finanziari (volte) | 7,1 | 7,2 | 7,3 | 11,7 | 15,7 |
| 13 | MON / Valore aggiunto (%) | 33,2 | 34,1 | 35,3 | 38,0 | 38,2 |
| 14 | Tax rate (%) | 34,9 | 36,0 | 36,7 | 32,7 | 32,0 |
| 15 | Debiti finanziari a breve / Cash flow (volte) | 3,5 | 4,2 | 4,1 | 2,9 | 1,9 |
| 16 | Costo del lavoro per Dipendente ('000 euro) | 41,5 | 43,2 | 42,5 | 44,9 | 49,8 |
| 17 | Valore aggiunto netto per Dipendente ('000 euro) | 65,1 | 69,0 | 69,4 | 77,7 | 85,6 |
| 18 | Costo del lavoro / Valore aggiunto netto (%) | 63,8 | 62,6 | 61,3 | 57,7 | 58,2 |
| 19 | Roe (%) | 9,5 | 10,0 | 7,7 | 13,4 | 16,9 |
| 20 | Roi (%) | 11,9 | 12,0 | 12,8 | 13,8 | 14,3 |
| | - Mon/Fatt % (a) | 4,1 | 3,4 | 3,9 | 4,6 | 4,5 |
| | - PF/Fatt % (b) | 0,2 | 0,2 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| | - Fatt/CI (c) | 2,8 | 3,4 | 3,2 | 2,9 | 3,2 |
| | Scomposizione del Roi: (a+b)*(c) | 11,9 | 12,0 | 12,8 | 13,8 | 14,3 |
| 21 | Rotazione Clienti: ((Clienti(t) + Clienti(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 38,9 | 41,5 | 43,2 | 39,1 |
| 22 | Rotazione_1 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 48,7 | 55,6 | 59,0 | 56,5 |
| 23 | Rotazione_2 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/(Fatt(t)-Mon(t)) x 365 | | 50,4 | 57,8 | 61,8 | 59,2 |
| 24 | Rotazione Fornitori: ((Fornitori(t) + Fornitori(t-1))/2)/Consumi(t) x 365 | | 30,3 | 31,9 | 34,2 | 32,3 |
| 25 | Vita utile impianti: ITL(t-1) / Ammortamenti materiali(t) | | 15,9 | 16,8 | 16,9 | 19,5 |
| 26 | Età media cespiti: F.do Amm(t) / Ammortamenti materiali(t) | 9,7 | 8,7 | 9,0 | 12,6 | 12,6 |

| OCCHIALERIA | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|----------------|---|-------|-------|--------|-------|-------|
| N° Ind. | | | | | | |
| 1 | Cassa, banche e titoli / Debiti finanziari (%) | 30,6 | 30,7 | 28,4 | 52,2 | 43,3 |
| 2 | Attivo corrente lordo / Passivo corrente lordo (%) | 132,8 | 130,6 | 141,3 | 138,8 | 151,4 |
| 3 | Debiti finanziari / Capitale netto (%) | 72,1 | 56,2 | 49,7 | 48,9 | 36,1 |
| 4 | Debiti finanziari / Capitale netto tangibile (%) | neg. | neg. | 1589,9 | 519,0 | 309,7 |
| 5 | Fondi ammortamento / Immobilizzi tecnici lordi (%) | 55,8 | 57,3 | 58,3 | 59,5 | 60,5 |
| 6 | Capitale netto / Attivo immobilizzato netto | 2,2 | 2,6 | 2,7 | 2,9 | 3,0 |
| 7 | Capitale netto tangibile / Attivo immobilizzato netto | -0,2 | 0,0 | 0,1 | 0,3 | 0,3 |
| 8 | Immobilizzazioni Immateriali / Capitale netto | 1,1 | 1,0 | 1,0 | 0,9 | 0,9 |
| 9 | Fatturato (n° indice) | 100,0 | 111,3 | 113,2 | 120,2 | 138,0 |
| 10 | Fatturato nazionale (n° indice) | 100,0 | 56,6 | 44,3 | 39,9 | 48,7 |
| 11 | Fatturato all'esportazione (n° indice) | 100,0 | 131,4 | 138,5 | 149,7 | 170,8 |
| 12 | MOL / Oneri finanziari (volte) | 8,3 | 8,6 | 10,6 | 10,9 | 13,3 |
| 13 | MON / Valore aggiunto (%) | (^) | 22,4 | 12,7 | 15,5 | 16,8 |
| 14 | Tax rate (%) | 34,1 | 36,2 | 42,6 | 39,1 | 36,9 |
| 15 | Debiti finanziari a breve / Cash flow (volte) | 1,0 | 0,7 | 0,5 | 0,8 | 0,2 |
| 16 | Costo del lavoro per Dipendente ('000 euro) | (^) | 34,9 | 37,9 | 35,7 | 40,7 |
| 17 | Valore aggiunto netto per Dipendente ('000 euro) | (^) | 46,3 | 44,1 | 43,0 | 49,8 |
| 18 | Costo del lavoro / Valore aggiunto netto (%) | (^) | 75,4 | 85,9 | 82,9 | 81,7 |
| 19 | Roe (%) | 12,1 | 11,8 | 10,9 | 12,2 | 12,5 |
| 20 | Roi (%) | 11,9 | 13,6 | 14,4 | 13,7 | 16,0 |
| | - Mon/Fatt % (a) | 12,0 | 12,1 | 12,8 | 13,4 | 13,5 |
| | - PF/Fatt % (b) | 0,2 | 0,2 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| | - Fatt/CI (c) | 1,0 | 1,1 | 1,1 | 1,0 | 1,2 |
| | Scomposizione del Roi: (a+b)*(c) | 11,9 | 13,6 | 14,4 | 13,7 | 16,0 |
| 21 | Rotazione Clienti: ((Clienti(t) + Clienti(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 38,6 | 36,9 | 35,6 | 33,6 |
| 22 | Rotazione_1 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 42,9 | 43,3 | 42,3 | 40,9 |
| 23 | Rotazione_2 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/(Fatt(t)-Mon(t)) x 365 | | 48,8 | 49,6 | 48,8 | 47,3 |
| 24 | Rotazione Fornitori: ((Fornitori(t) + Fornitori(t-1))/2)/Consumi(t) x 365 | (^) | | 91,8 | 98,3 | 92,3 |
| 25 | Vita utile impianti: ITL(t-1) / Ammortamenti materiali(t) | | 12,8 | 13,6 | 13,2 | 12,3 |
| 26 | Età media cespiti: F.do Amm(t) / Ammortamenti materiali(t) | 7,7 | 7,7 | 8,0 | 8,8 | 8,2 |

(^) Esclusa Luxottica Group.

| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| N° Ind. | | | | | | |
| 1 | Cassa, banche e titoli / Debiti finanziari (%) | 20,6 | 23,5 | 21,3 | 27,0 | 43,4 |
| 2 | Attivo corrente lordo / Passivo corrente lordo (%) | 91,3 | 76,9 | 110,0 | 84,3 | 118,3 |
| 3 | Debiti finanziari / Capitale netto (%) | 105,2 | 119,6 | 115,8 | 93,1 | 33,4 |
| 4 | Debiti finanziari / Capitale netto tangibile (%) | neg. | neg. | neg. | neg. | 259,3 |
| 5 | Fondi ammortamento / Immobilizzi tecnici lordi (%) | 56,7 | 57,8 | 59,6 | 60,3 | 58,8 |
| 6 | Capitale netto / Attivo immobilizzato netto | 1,4 | 1,3 | 1,3 | 1,4 | 2,9 |
| 7 | Capitale netto tangibile / Attivo immobilizzato netto | -0,3 | -0,4 | -0,3 | 0,0 | 0,4 |
| 8 | Immobilizzazioni Immateriali / Capitale netto | 1,2 | 1,3 | 1,2 | 1,0 | 0,9 |
| 9 | Fatturato (n° indice) | 100,0 | 116,8 | 120,8 | 129,6 | 146,5 |
| 10 | Fatturato nazionale (n° indice) | 100,0 | 115,0 | 117,3 | 123,7 | 134,8 |
| 11 | Fatturato all'esportazione (n° indice) | 100,0 | 137,7 | 161,2 | 195,8 | 280,2 |
| 12 | MOL / Oneri finanziari (volte) | 4,1 | 3,2 | 3,7 | 3,8 | 7,5 |
| 13 | MON / Valore aggiunto (%) | 18,6 | 13,1 | 17,5 | 20,3 | 22,2 |
| 14 | Tax rate (%) | 39,6 | 36,8 | 36,2 | 37,0 | 33,6 |
| 15 | Debiti finanziari a breve / Cash flow (volte) | 5,3 | 6,7 | 2,1 | 5,2 | 1,0 |
| 16 | Costo del lavoro per Dipendente ('000 euro) | 26,1 | 30,2 | 31,7 | 33,4 | 31,8 |
| 17 | Valore aggiunto netto per Dipendente ('000 euro) | 33,3 | 35,8 | 39,8 | 43,6 | 42,7 |
| 18 | Costo del lavoro / Valore aggiunto netto (%) | 78,3 | 84,4 | 79,6 | 76,6 | 74,5 |
| 19 | Roe (%) | -3,3 | -2,2 | -0,4 | 1,1 | 3,7 |
| 20 | Roi (%) | 7,2 | 5,5 | 7,8 | 9,1 | 6,8 |
| | - Mon/Fatt % (a) | 4,3 | 3,0 | 4,2 | 4,9 | 5,4 |
| | - PF/Fatt % (b) | 0,3 | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| | - Fatt/CI (c) | 1,5 | 1,8 | 1,8 | 1,8 | 1,3 |
| | Scomposizione del Roi: (a+b)*(c) | 7,2 | 5,5 | 7,8 | 9,1 | 6,8 |
| 21 | Rotazione Clienti: ((Clienti(t) + Clienti(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 13,8 | 13,4 | 11,5 | 10,2 |
| 22 | Rotazione_1 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 81,5 | 80,7 | 81,2 | 85,7 |
| 23 | Rotazione_2 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/(Fatt(t)-Mon(t)) x 365 | | 84,1 | 84,3 | 85,4 | 90,5 |
| 24 | Rotazione Fornitori: ((Fornitori(t) + Fornitori(t-1))/2)/Consumi(t) x 365 | | 91,3 | 89,3 | 88,6 | 89,4 |
| 25 | Vita utile impianti: ITL(t-1) / Ammortamenti materiali(t) | | 15,0 | 17,4 | 17,2 | 17,4 |
| 26 | Età media cespiti: F.do Amm(t) / Ammortamenti materiali(t) | 11,1 | 9,1 | 10,6 | 10,8 | 11,3 |

| NORD OVEST | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|----------------|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| N° Ind. | | | | | | |
| 1 | Cassa, banche e titoli / Debiti finanziari (%) | 140,2 | 137,0 | 141,4 | 132,1 | 129,1 |
| 2 | Attivo corrente lordo / Passivo corrente lordo (%) | 194,7 | 194,2 | 193,0 | 203,4 | 217,8 |
| 3 | Debiti finanziari / Capitale netto (%) | 24,4 | 25,4 | 26,0 | 25,7 | 25,8 |
| 4 | Debiti finanziari / Capitale netto tangibile (%) | 30,0 | 31,4 | 32,0 | 31,8 | 31,5 |
| 5 | Fondi ammortamento / Immobilizzi tecnici lordi (%) | 60,3 | 61,8 | 63,7 | 63,9 | 65,5 |
| 6 | Capitale netto / Attivo immobilizzato netto | 2,0 | 2,1 | 2,0 | 2,1 | 2,1 |
| 7 | Capitale netto tangibile / Attivo immobilizzato netto | 1,6 | 1,7 | 1,6 | 1,7 | 1,7 |
| 8 | Immobilizzazioni Immateriali / Capitale netto | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| 9 | Fatturato (n° indice) | 100,0 | 106,7 | 106,7 | 111,3 | 120,3 |
| 10 | Fatturato nazionale (n° indice) | 100,0 | 98,5 | 99,7 | 105,8 | 117,6 |
| 11 | Fatturato all'esportazione (n° indice) | 100,0 | 118,0 | 116,4 | 118,9 | 124,2 |
| 12 | MOL / Oneri finanziari (volte) | 21,3 | 16,9 | 20,3 | 19,4 | 16,8 |
| 13 | MON / Valore aggiunto (%) | 30,3 | 29,2 | 29,5 | 28,2 | 27,1 |
| 14 | Tax rate (%) | 36,1 | 38,0 | 55,5 | 35,6 | 35,9 |
| 15 | Debiti finanziari a breve / Cash flow (volte) | 0,7 | 0,8 | 0,8 | 0,6 | 0,5 |
| 16 | Costo del lavoro per Dipendente ('000 euro) | 33,5 | 35,0 | 35,7 | 36,9 | 38,3 |
| 17 | Valore aggiunto netto per Dipendente ('000 euro) | 51,4 | 52,7 | 53,8 | 54,4 | 55,5 |
| 18 | Costo del lavoro / Valore aggiunto netto (%) | 65,2 | 66,4 | 66,3 | 67,8 | 69,1 |
| 19 | Roe (%) | 9,8 | 10,1 | 6,1 | 10,6 | 10,8 |
| 20 | Roi (%) | 15,5 | 15,0 | 15,3 | 14,1 | 13,6 |
| | - Mon/Fatt % (a) | 9,0 | 8,3 | 8,8 | 8,3 | 7,8 |
| | - PF/Fatt % (b) | 0,6 | 0,7 | 0,5 | 0,6 | 0,6 |
| | - Fatt/CI (c) | 1,6 | 1,7 | 1,7 | 1,6 | 1,6 |
| | Scomposizione del Roi: (a+b)*(c) | 15,5 | 15,0 | 15,3 | 14,1 | 13,6 |
| 21 | Rotazione Clienti: ((Clienti(t) + Clienti(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 39,0 | 38,9 | 37,1 | 34,5 |
| 22 | Rotazione_1 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 64,4 | 66,7 | 68,6 | 69,6 |
| 23 | Rotazione_2 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/(Fatt(t)-Mon(t)) x 365 | | 70,3 | 73,1 | 74,8 | 75,6 |
| 24 | Rotazione Fornitori: ((Fornitori(t) + Fornitori(t-1))/2)/Consumi(t) x 365 | | 59,7 | 61,5 | 62,0 | 58,9 |
| 25 | Vita utile impianti: ITL(t-1) / Ammortamenti materiali(t) | | 18,3 | 18,6 | 18,7 | 18,7 |
| 26 | Età media cespiti: F.do Amm(t) / Ammortamenti materiali(t) | 11,3 | 11,7 | 12,3 | 12,8 | 12,9 |

| NORD EST | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|----------------|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| N° Ind. | | | | | | |
| 1 | Cassa, banche e titoli / Debiti finanziari (%) | 35,2 | 40,2 | 43,1 | 54,8 | 59,2 |
| 2 | Attivo corrente lordo / Passivo corrente lordo (%) | 147,3 | 140,2 | 150,7 | 142,7 | 160,3 |
| 3 | Debiti finanziari / Capitale netto (%) | 59,5 | 52,8 | 47,9 | 44,8 | 32,7 |
| 4 | Debiti finanziari / Capitale netto tangibile (%) | 197,2 | 163,3 | 141,1 | 114,4 | 85,3 |
| 5 | Fondi ammortamento / Immobilizzi tecnici lordi (%) | 49,6 | 50,7 | 51,7 | 54,4 | 55,2 |
| 6 | Capitale netto / Attivo immobilizzato netto | 2,2 | 2,3 | 2,3 | 2,3 | 2,6 |
| 7 | Capitale netto tangibile / Attivo immobilizzato netto | 0,7 | 0,7 | 0,8 | 0,9 | 1,0 |
| 8 | Immobilizzazioni Immateriali / Capitale netto | 0,7 | 0,7 | 0,7 | 0,6 | 0,6 |
| 9 | Fatturato (n° indice) | 100,0 | 108,5 | 110,6 | 118,6 | 132,4 |
| 10 | Fatturato nazionale (n° indice) | 100,0 | 93,7 | 89,5 | 92,2 | 100,4 |
| 11 | Fatturato all'esportazione (n° indice) | 100,0 | 119,3 | 125,9 | 137,7 | 155,5 |
| 12 | MOL / Oneri finanziari (volte) | 8,1 | 7,3 | 7,5 | 8,2 | 11,5 |
| 13 | MON / Valore aggiunto (%) | (^) | 27,9 | 22,8 | 18,9 | 20,8 |
| 14 | Tax rate (%) | 33,5 | 35,1 | 39,6 | 37,0 | 36,1 |
| 15 | Debiti finanziari a breve / Cash flow (volte) | 1,7 | 1,8 | 1,6 | 1,6 | 0,8 |
| 16 | Costo del lavoro per Dipendente ('000 euro) | (^) | 27,4 | 26,1 | 28,4 | 29,5 |
| 17 | Valore aggiunto netto per Dipendente ('000 euro) | (^) | 40,8 | 39,9 | 36,8 | 39,2 |
| 18 | Costo del lavoro / Valore aggiunto netto (%) | (^) | 67,1 | 72,8 | 77,4 | 75,3 |
| 19 | Roe (%) | 8,2 | 6,5 | 4,7 | 6,9 | 7,5 |
| 20 | Roi (%) | 9,8 | 9,7 | 9,2 | 9,8 | 10,5 |
| | - Mon/Fatt % (a) | 8,8 | 8,1 | 7,5 | 8,1 | 8,7 |
| | - PF/Fatt % (b) | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,4 | 0,3 |
| | - Fatt/CI (c) | 1,1 | 1,2 | 1,2 | 1,2 | 1,2 |
| | Scomposizione del Roi: (a+b)*(c) | 9,8 | 9,7 | 9,2 | 9,8 | 10,5 |
| 21 | Rotazione Clienti: ((Clienti(t) + Clienti(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 53,7 | 48,5 | 44,5 | 41,9 |
| 22 | Rotazione_1 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 66,8 | 66,5 | 67,5 | 69,3 |
| 23 | Rotazione_2 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/(Fatt(t)-Mon(t)) x 365 | | 72,6 | 71,9 | 73,5 | 75,9 |
| 24 | Rotazione Fornitori: ((Fornitori(t) + Fornitori(t-1))/2)/Consumi(t) x 365 | (^) | 74,1 | 73,0 | 76,3 | 79,2 |
| 25 | Vita utile impianti: ITL(t-1) / Ammortamenti materiali(t) | | 14,3 | 15,0 | 13,9 | 14,0 |
| 26 | Età media cespiti: F.do Amm(t) / Ammortamenti materiali(t) | 7,9 | 7,6 | 7,9 | 8,6 | 8,4 |

(^) Esclusa Luxottica Group.

| CENTRO NEC | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|----------------|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| N° Ind. | | | | | | |
| 1 | Cassa, banche e titoli / Debiti finanziari (%) | 66,9 | 85,4 | 88,3 | 80,0 | 72,6 |
| 2 | Attivo corrente lordo / Passivo corrente lordo (%) | 151,9 | 169,6 | 170,6 | 161,8 | 189,9 |
| 3 | Debiti finanziari / Capitale netto (%) | 34,5 | 29,7 | 26,0 | 30,1 | 34,6 |
| 4 | Debiti finanziari / Capitale netto tangibile (%) | 54,2 | 42,9 | 36,2 | 40,6 | 48,0 |
| 5 | Fondi ammortamento / Immobilizzi tecnici lordi (%) | 47,7 | 48,0 | 45,3 | 47,3 | 50,3 |
| 6 | Capitale netto / Attivo immobilizzato netto | 2,0 | 2,1 | 1,9 | 1,7 | 1,9 |
| 7 | Capitale netto tangibile / Attivo immobilizzato netto | 1,2 | 1,5 | 1,4 | 1,3 | 1,3 |
| 8 | Immobilizzazioni Immateriali / Capitale netto | 0,4 | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,3 |
| 9 | Fatturato (n° indice) | 100,0 | 114,8 | 122,5 | 126,5 | 132,2 |
| 10 | Fatturato nazionale (n° indice) | 100,0 | 98,8 | 99,7 | 101,8 | 100,9 |
| 11 | Fatturato all'esportazione (n° indice) | 100,0 | 122,3 | 133,1 | 138,0 | 146,7 |
| 12 | MOL / Oneri finanziari (volte) | 33,7 | 42,5 | 56,1 | 42,7 | 37,4 |
| 13 | MON / Valore aggiunto (%) | 47,4 | 50,8 | 49,0 | 42,4 | 35,9 |
| 14 | Tax rate (%) | 30,6 | 29,4 | 31,3 | 31,1 | 30,9 |
| 15 | Debiti finanziari a breve / Cash flow (volte) | 0,7 | 0,6 | 0,5 | 0,7 | 0,7 |
| 16 | Costo del lavoro per Dipendente ('000 euro) | 47,3 | 48,2 | 46,9 | 48,1 | 49,9 |
| 17 | Valore aggiunto netto per Dipendente ('000 euro) | 99,9 | 110,3 | 104,4 | 93,9 | 87,0 |
| 18 | Costo del lavoro / Valore aggiunto netto (%) | 47,3 | 43,7 | 44,9 | 51,2 | 57,4 |
| 19 | Roe (%) | 26,5 | 33,3 | 27,7 | 20,2 | 16,2 |
| 20 | Roi (%) | 25,0 | 27,8 | 26,3 | 19,9 | 14,9 |
| | - Mon/Fatt % (a) | 16,5 | 18,5 | 18,0 | 14,7 | 11,9 |
| | - PF/Fatt % (b) | 0,2 | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,3 |
| | - Fatt/CI (c) | 1,5 | 1,5 | 1,4 | 1,3 | 1,2 |
| | Scomposizione del Roi: (a+b)*(c) | 25,0 | 27,8 | 26,3 | 19,9 | 14,9 |
| 21 | Rotazione Clienti: ((Clienti(t) + Clienti(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 44,4 | 41,5 | 40,4 | 39,1 |
| 22 | Rotazione_1 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 59,5 | 61,2 | 70,6 | 76,7 |
| 23 | Rotazione_2 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/(Fatt(t)-Mon(t)) x 365 | | 73,1 | 74,6 | 82,8 | 87,0 |
| 24 | Rotazione Fornitori: ((Fornitori(t) + Fornitori(t-1))/2)/Consumi(t) x 365 | | 68,8 | 68,2 | 71,6 | 66,7 |
| 25 | Vita utile impianti: ITL(t-1) / Ammortamenti materiali(t) | | 11,9 | 11,2 | 11,1 | 11,4 |
| 26 | Età media cespiti: F.do Amm(t) / Ammortamenti materiali(t) | 7,0 | 6,5 | 6,1 | 6,4 | 6,3 |

| CENTRO, SUD E ISOLE | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---------------------|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| N° Ind. | | | | | | |
| 1 | Cassa, banche e titoli / Debiti finanziari (%) | 53,8 | 51,5 | 59,3 | 61,3 | 62,9 |
| 2 | Attivo corrente lordo / Passivo corrente lordo (%) | 127,9 | 137,8 | 141,5 | 150,0 | 157,5 |
| 3 | Debiti finanziari / Capitale netto (%) | 65,8 | 58,8 | 61,2 | 59,0 | 55,3 |
| 4 | Debiti finanziari / Capitale netto tangibile (%) | 92,6 | 80,1 | 81,1 | 76,9 | 70,4 |
| 5 | Fondi ammortamento / Immobilizzi tecnici lordi (%) | 53,5 | 54,5 | 55,3 | 54,6 | 53,5 |
| 6 | Capitale netto / Attivo immobilizzato netto | 1,7 | 1,7 | 1,8 | 1,9 | 2,0 |
| 7 | Capitale netto tangibile / Attivo immobilizzato netto | 1,2 | 1,3 | 1,4 | 1,4 | 1,5 |
| 8 | Immobilizzazioni Immateriali / Capitale netto | 0,3 | 0,3 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| 9 | Fatturato (n° indice) | 100,0 | 103,4 | 109,0 | 117,2 | 132,0 |
| 10 | Fatturato nazionale (n° indice) | 100,0 | 102,5 | 108,0 | 116,3 | 129,4 |
| 11 | Fatturato all'esportazione (n° indice) | 100,0 | 107,3 | 113,3 | 120,8 | 143,7 |
| 12 | MOL / Oneri finanziari (volte) | 11,3 | 9,4 | 13,4 | 16,7 | 19,6 |
| 13 | MON / Valore aggiunto (%) | 39,8 | 33,3 | 34,4 | 38,4 | 40,6 |
| 14 | Tax rate (%) | 36,4 | 35,7 | 36,3 | 35,7 | 35,8 |
| 15 | Debiti finanziari a breve / Cash flow (volte) | 1,8 | 1,6 | 1,9 | 1,5 | 1,3 |
| 16 | Costo del lavoro per Dipendente ('000 euro) | 32,6 | 33,8 | 36,1 | 38,1 | 39,9 |
| 17 | Valore aggiunto netto per Dipendente ('000 euro) | 58,3 | 53,8 | 58,2 | 65,8 | 71,8 |
| 18 | Costo del lavoro / Valore aggiunto netto (%) | 55,9 | 62,9 | 62,0 | 57,9 | 55,6 |
| 19 | Roe (%) | 20,6 | 19,4 | 18,2 | 22,0 | 23,4 |
| 20 | Roi (%) | 21,3 | 17,3 | 17,2 | 20,4 | 21,1 |
| | - Mon/Fatt % (a) | 10,2 | 8,1 | 8,7 | 10,3 | 11,1 |
| | - PF/Fatt % (b) | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| | - Fatt/CI (c) | 2,1 | 2,1 | 1,9 | 1,9 | 1,9 |
| | Scomposizione del Roi: (a+b)*(c) | 21,3 | 17,3 | 17,2 | 20,4 | 21,1 |
| 21 | Rotazione Clienti: ((Clienti(t) + Clienti(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 43,4 | 40,2 | 37,5 | 37,2 |
| 22 | Rotazione_1 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 74,7 | 71,7 | 75,5 | 79,2 |
| 23 | Rotazione_2 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/(Fatt(t)-Mon(t)) x 365 | | 81,3 | 78,5 | 84,2 | 89,1 |
| 24 | Rotazione Fornitori: ((Fornitori(t) + Fornitori(t-1))/2)/Consumi(t) x 365 | | 75,9 | 69,7 | 70,0 | 66,8 |
| 25 | Vita utile impianti: ITL(t-1) / Ammortamenti materiali(t) | | 20,4 | 21,4 | 20,0 | 19,9 |
| 26 | Età media cespiti: F.do Amm(t) / Ammortamenti materiali(t) | 11,6 | 11,6 | 12,5 | 11,7 | 12,1 |

| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|-------------------------------|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| N° Ind. | | | | | | |
| 1 | Cassa, banche e titoli / Debiti finanziari (%) | 64,4 | 75,1 | 82,7 | 89,0 | 88,8 |
| 2 | Attivo corrente lordo / Passivo corrente lordo (%) | 174,7 | 182,6 | 179,7 | 180,2 | 197,5 |
| 3 | Debiti finanziari / Capitale netto (%) | 43,5 | 37,6 | 34,2 | 33,4 | 31,4 |
| 4 | Debiti finanziari / Capitale netto tangibile (%) | 77,5 | 63,8 | 56,0 | 52,6 | 48,9 |
| 5 | Fondi ammortamento / Immobilizzi tecnici lordi (%) | 50,3 | 51,4 | 52,1 | 54,2 | 56,0 |
| 6 | Capitale netto / Attivo immobilizzato netto | 2,1 | 2,2 | 2,2 | 2,1 | 2,2 |
| 7 | Capitale netto tangibile / Attivo immobilizzato netto | 1,2 | 1,3 | 1,3 | 1,4 | 1,4 |
| 8 | Immobilizzazioni Immateriali / Capitale netto | 0,4 | 0,4 | 0,4 | 0,4 | 0,4 |
| 9 | Fatturato (n° indice) | 100,0 | 108,4 | 110,4 | 114,9 | 123,8 |
| 10 | Fatturato nazionale (n° indice) | 100,0 | 89,2 | 87,5 | 90,2 | 96,1 |
| 11 | Fatturato all'esportazione (n° indice) | 100,0 | 121,3 | 125,8 | 131,5 | 142,4 |
| 12 | MOL / Oneri finanziari (volte) | 13,6 | 13,0 | 15,2 | 15,7 | 16,3 |
| 13 | MON / Valore aggiunto (%) | (^) | 35,1 | 34,2 | 32,0 | 30,2 |
| 14 | Tax rate (%) | 33,0 | 34,2 | 41,6 | 35,1 | 35,2 |
| 15 | Debiti finanziari a breve / Cash flow (volte) | 1,1 | 0,9 | 1,0 | 1,0 | 0,7 |
| 16 | Costo del lavoro per Dipendente ('000 euro) | (^) | 31,6 | 32,8 | 32,6 | 33,2 |
| 17 | Valore aggiunto netto per Dipendente ('000 euro) | (^) | 53,3 | 54,3 | 51,9 | 51,3 |
| 18 | Costo del lavoro / Valore aggiunto netto (%) | (^) | 59,3 | 60,4 | 62,8 | 64,8 |
| 19 | Roe (%) | 11,7 | 11,8 | 8,9 | 10,5 | 10,7 |
| 20 | Roi (%) | 13,6 | 14,2 | 13,9 | 12,8 | 12,4 |
| | - Mon/Fatt % (a) | 11,1 | 10,9 | 10,5 | 10,2 | 9,7 |
| | - PF/Fatt % (b) | 0,4 | 0,5 | 0,4 | 0,4 | 0,4 |
| | - Fatt/CI (c) | 1,2 | 1,3 | 1,3 | 1,2 | 1,2 |
| | Scomposizione del Roi: (a+b)*(c) | 13,6 | 14,2 | 13,9 | 12,8 | 12,4 |
| 21 | Rotazione Clienti: ((Clienti(t) + Clienti(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 49,1 | 45,5 | 43,0 | 41,2 |
| 22 | Rotazione_1 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 66,8 | 67,6 | 71,7 | 74,6 |
| 23 | Rotazione_2 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/(Fatt(t)-Mon(t)) x 365 | | 74,9 | 75,5 | 79,8 | 82,6 |
| 24 | Rotazione Fornitori: ((Fornitori(t) + Fornitori(t-1))/2)/Consumi(t) x 365 | (^) | | 64,5 | 63,4 | 66,3 |
| 25 | Vita utile impianti: ITL(t-1) / Ammortamenti materiali(t) | | 14,9 | 14,9 | 14,2 | 14,4 |
| 26 | Età media cespiti: F.do Amm(t) / Ammortamenti materiali(t) | 8,1 | 8,1 | 8,2 | 8,8 | 8,7 |

(^) Esclusa Luxottica Group.

| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|-----------------------------|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| N° Ind. | | | | | | |
| 1 | Cassa, banche e titoli / Debiti finanziari (%) | 24,7 | 24,9 | 25,6 | 28,0 | 36,2 |
| 2 | Attivo corrente lordo / Passivo corrente lordo (%) | 118,2 | 104,4 | 127,2 | 113,9 | 135,8 |
| 3 | Debiti finanziari / Capitale netto (%) | 54,8 | 59,1 | 57,4 | 56,3 | 33,1 |
| 4 | Debiti finanziari / Capitale netto tangibile (%) | 198,1 | 238,2 | 232,1 | 194,4 | 115,7 |
| 5 | Fondi ammortamento / Immobilizzi tecnici lordi (%) | 64,2 | 64,9 | 64,7 | 63,7 | 63,1 |
| 6 | Capitale netto / Attivo immobilizzato netto | 2,0 | 2,0 | 2,0 | 1,9 | 2,6 |
| 7 | Capitale netto tangibile / Attivo immobilizzato netto | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,6 | 0,7 |
| 8 | Immobilizzazioni Immateriali / Capitale netto | 0,7 | 0,8 | 0,8 | 0,7 | 0,7 |
| 9 | Fatturato (n° indice) | 100,0 | 109,4 | 113,1 | 124,9 | 142,4 |
| 10 | Fatturato nazionale (n° indice) | 100,0 | 110,0 | 110,7 | 118,0 | 132,5 |
| 11 | Fatturato all'esportazione (n° indice) | 100,0 | 108,2 | 118,4 | 139,8 | 163,8 |
| 12 | MOL / Oneri finanziari (volte) | 9,7 | 8,0 | 8,2 | 7,7 | 12,0 |
| 13 | MON / Valore aggiunto (%) | 28,2 | 26,7 | 27,8 | 26,5 | 28,4 |
| 14 | Tax rate (%) | 36,8 | 33,8 | 38,8 | 34,3 | 33,4 |
| 15 | Debiti finanziari a breve / Cash flow (volte) | 1,8 | 2,4 | 1,3 | 1,8 | 0,7 |
| 16 | Costo del lavoro per Dipendente ('000 euro) | 34,0 | 36,6 | 36,7 | 39,2 | 38,7 |
| 17 | Valore aggiunto netto per Dipendente ('000 euro) | 49,8 | 52,5 | 53,4 | 56,1 | 57,2 |
| 18 | Costo del lavoro / Valore aggiunto netto (%) | 68,3 | 69,7 | 68,6 | 70,0 | 67,7 |
| 19 | Roe (%) | 9,0 | 10,1 | 8,5 | 9,5 | 7,9 |
| 20 | Roi (%) | 13,5 | 13,0 | 13,2 | 13,0 | 11,9 |
| | - Mon/Fatt % (a) | 7,1 | 6,8 | 7,3 | 6,9 | 7,4 |
| | - PF/Fatt % (b) | 0,4 | 0,3 | 0,2 | 0,4 | 0,3 |
| | - Fatt/CI (c) | 1,8 | 1,8 | 1,8 | 1,8 | 1,6 |
| | Scomposizione del Roi: (a+b)*(c) | 13,5 | 13,0 | 13,2 | 13,0 | 11,9 |
| 21 | Rotazione Clienti: ((Clienti(t) + Clienti(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 41,2 | 39,6 | 36,4 | 33,3 |
| 22 | Rotazione_1 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 60,3 | 60,8 | 60,3 | 61,5 |
| 23 | Rotazione_2 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/(Fatt(t)-Mon(t)) x 365 | | 64,7 | 65,6 | 64,8 | 66,3 |
| 24 | Rotazione Fornitori: ((Fornitori(t) + Fornitori(t-1))/2)/Consumi(t) x 365 | | 76,2 | 78,3 | 78,6 | 76,1 |
| 25 | Vita utile impianti: ITL(t-1) / Ammortamenti materiali(t) | | 16,3 | 17,5 | 16,8 | 16,0 |
| 26 | Età media cespiti: F.do Amm(t) / Ammortamenti materiali(t) | 12,6 | 11,2 | 12,0 | 11,6 | 11,0 |

| MEDIE IMPRESE | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|----------------|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| N° Ind. | | | | | | |
| 1 | Cassa, banche e titoli / Debiti finanziari (%) | 59,6 | 81,9 | 93,5 | 95,5 | 110,9 |
| 2 | Attivo corrente lordo / Passivo corrente lordo (%) | 176,3 | 189,7 | 202,5 | 202,5 | 210,2 |
| 3 | Debiti finanziari / Capitale netto (%) | 50,4 | 42,0 | 39,8 | 38,1 | 37,8 |
| 4 | Debiti finanziari / Capitale netto tangibile (%) | 57,6 | 46,8 | 43,9 | 41,0 | 40,4 |
| 5 | Fondi ammortamento / Immobilizzi tecnici lordi (%) | 45,9 | 45,5 | 47,3 | 47,7 | 47,5 |
| 6 | Capitale netto / Attivo immobilizzato netto | 2,4 | 2,4 | 2,6 | 2,5 | 2,5 |
| 7 | Capitale netto tangibile / Attivo immobilizzato netto | 2,1 | 2,2 | 2,3 | 2,3 | 2,4 |
| 8 | Immobilizzazioni Immateriali / Capitale netto | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| 9 | Fatturato (n° indice) | 100,0 | 123,6 | 120,1 | 119,4 | 122,7 |
| 10 | Fatturato nazionale (n° indice) | 100,0 | 107,7 | 104,4 | 109,9 | 111,4 |
| 11 | Fatturato all'esportazione (n° indice) | 100,0 | 137,6 | 134,1 | 127,9 | 132,7 |
| 12 | MOL / Oneri finanziari (volte) | 16,4 | 14,4 | 17,4 | 19,8 | 20,7 |
| 13 | MON / Valore aggiunto (%) | 49,5 | 51,2 | 51,3 | 52,0 | 47,5 |
| 14 | Tax rate (%) | 34,2 | 33,0 | 33,4 | 31,7 | 31,5 |
| 15 | Debiti finanziari a breve / Cash flow (volte) | 2,1 | 1,6 | 1,4 | 1,3 | 1,4 |
| 16 | Costo del lavoro per Dipendente ('000 euro) | 41,9 | 44,7 | 46,6 | 47,1 | 47,8 |
| 17 | Valore aggiunto netto per Dipendente ('000 euro) | 92,7 | 102,1 | 106,9 | 109,2 | 100,1 |
| 18 | Costo del lavoro / Valore aggiunto netto (%) | 45,2 | 43,8 | 43,6 | 43,1 | 47,7 |
| 19 | Roe (%) | 15,1 | 17,9 | 17,5 | 19,0 | 16,0 |
| 20 | Roi (%) | 16,9 | 18,0 | 18,6 | 18,8 | 15,6 |
| | - Mon/Fatt % (a) | 9,2 | 8,6 | 9,8 | 10,8 | 9,5 |
| | - PF/Fatt % (b) | 0,5 | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,4 |
| | - Fatt/CI (c) | 1,7 | 2,0 | 1,8 | 1,7 | 1,6 |
| | Scomposizione del Roi: (a+b)*(c) | 16,9 | 18,0 | 18,6 | 18,8 | 15,6 |
| 21 | Rotazione Clienti: ((Clienti(t) + Clienti(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 52,1 | 53,0 | 53,8 | 53,3 |
| 22 | Rotazione_1 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 53,0 | 58,2 | 68,1 | 75,6 |
| 23 | Rotazione_2 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/(Fatt(t)-Mon(t)) x 365 | | 58,0 | 64,5 | 76,3 | 83,5 |
| 24 | Rotazione Fornitori: ((Fornitori(t) + Fornitori(t-1))/2)/Consumi(t) x 365 | | 37,8 | 41,4 | 46,8 | 49,6 |
| 25 | Vita utile impianti: ITL(t-1) / Ammortamenti materiali(t) | | 20,3 | 18,3 | 18,7 | 19,1 |
| 26 | Età media cespiti: F.do Amm(t) / Ammortamenti materiali(t) | 10,0 | 10,2 | 9,2 | 9,7 | 10,2 |

| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | |
|--|---|-------|-------|-------|-------|-------|------|
| N° Ind. | | | | | | | |
| 1 | Cassa, banche e titoli / Debiti finanziari (%) | 62,2 | 70,8 | 77,0 | 81,2 | 81,1 | |
| 2 | Attivo corrente lordo / Passivo corrente lordo (%) | 170,5 | 175,7 | 173,2 | 175,3 | 190,4 | |
| 3 | Debiti finanziari / Capitale netto (%) | 41,5 | 36,6 | 33,7 | 33,8 | 31,5 | |
| 4 | Debiti finanziari / Capitale netto tangibile (%) | 73,8 | 63,1 | 57,0 | 55,2 | 51,0 | |
| 5 | Fondi ammortamento / Immobilizzi tecnici lordi (%) | 52,7 | 53,7 | 54,1 | 55,6 | 57,3 | |
| 6 | Capitale netto / Attivo immobilizzato netto | 2,2 | 2,3 | 2,2 | 2,2 | 2,2 | |
| 7 | Capitale netto tangibile / Attivo immobilizzato netto | 1,2 | 1,3 | 1,3 | 1,3 | 1,4 | |
| 8 | Immobilizzazioni Immateriali / Capitale netto | 0,4 | 0,4 | 0,4 | 0,4 | 0,4 | |
| 9 | Fatturato (n° indice) | 100,0 | 107,8 | 110,0 | 116,0 | 126,4 | |
| 10 | Fatturato nazionale (n° indice) | 100,0 | 92,2 | 90,5 | 94,4 | 102,9 | |
| 11 | Fatturato all'esportazione (n° indice) | 100,0 | 119,1 | 124,1 | 131,7 | 143,4 | |
| 12 | MOL / Oneri finanziari (volte) | 14,5 | 13,8 | 15,7 | 15,8 | 16,5 | |
| 13 | MON / Valore aggiunto (%) | (^) | 34,9 | 34,4 | 32,4 | 30,3 | 28,6 |
| 14 | Tax rate (%) | 33,4 | 34,0 | 41,5 | 34,8 | 34,9 | |
| 15 | Debiti finanziari a breve / Cash flow (volte) | 1,1 | 1,0 | 1,0 | 0,9 | 0,7 | |
| 16 | Costo del lavoro per Dipendente ('000 euro) | (^) | 33,3 | 34,4 | 34,0 | 35,0 | 36,5 |
| 17 | Valore aggiunto netto per Dipendente ('000 euro) | (^) | 55,6 | 56,9 | 54,3 | 53,9 | 54,7 |
| 18 | Costo del lavoro / Valore aggiunto netto (%) | (^) | 59,9 | 60,5 | 62,6 | 65,0 | 66,7 |
| 19 | Roe (%) | 12,4 | 12,4 | 9,5 | 11,0 | 10,9 | |
| 20 | Roi (%) | 14,2 | 14,8 | 14,3 | 13,2 | 13,0 | |
| | - Mon/Fatt % (a) | 10,7 | 10,7 | 10,4 | 9,9 | 9,5 | |
| | - PF/Fatt % (b) | 0,4 | 0,5 | 0,3 | 0,5 | 0,4 | |
| | - Fatt/CI (c) | 1,3 | 1,3 | 1,3 | 1,3 | 1,3 | |
| | Scomposizione del Roi: (a+b)*(c) | 14,2 | 14,8 | 14,3 | 13,2 | 13,0 | |
| 21 | Rotazione Clienti: ((Clienti(t) + Clienti(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 51,2 | 47,8 | 45,0 | 42,8 | |
| 22 | Rotazione_1 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 63,1 | 64,0 | 67,1 | 69,0 | |
| 23 | Rotazione_2 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/(Fatt(t)-Mon(t)) x 365 | | 70,7 | 71,4 | 74,5 | 76,3 | |
| 24 | Rotazione Fornitori: ((Fornitori(t) + Fornitori(t-1))/2)/Consumi(t) x 365 | (^) | | 64,4 | 64,5 | 67,3 | 66,0 |
| 25 | Vita utile impianti: ITL(t-1) / Ammortamenti materiali(t) | | 15,2 | 15,1 | 14,4 | 14,4 | |
| 26 | Età media cespiti: F.do Amm(t) / Ammortamenti materiali(t) | 8,7 | 8,6 | 8,7 | 9,1 | 8,9 | |

(^) Esclusa Luxottica Group.

| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| N° Ind. | | | | | | |
| 1 | Cassa, banche e titoli / Debiti finanziari (%) | 82,1 | 92,9 | 102,0 | 97,9 | 96,5 |
| 2 | Attivo corrente lordo / Passivo corrente lordo (%) | 179,7 | 187,4 | 179,8 | 184,9 | 199,4 |
| 3 | Debiti finanziari / Capitale netto (%) | 33,0 | 30,6 | 28,8 | 28,9 | 29,7 |
| 4 | Debiti finanziari / Capitale netto tangibile (%) | 46,1 | 42,2 | 39,4 | 38,5 | 39,3 |
| 5 | Fondi ammortamento / Immobilizzi tecnici lordi (%) | 52,0 | 52,9 | 53,2 | 54,7 | 56,5 |
| 6 | Capitale netto / Attivo immobilizzato netto | 2,1 | 2,2 | 2,1 | 2,0 | 2,1 |
| 7 | Capitale netto tangibile / Attivo immobilizzato netto | 1,5 | 1,6 | 1,6 | 1,5 | 1,6 |
| 8 | Immobilizzazioni Immateriali / Capitale netto | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,2 | 0,2 |
| 9 | Fatturato (n° indice) | 100,0 | 105,2 | 108,2 | 114,6 | 122,7 |
| 10 | Fatturato nazionale (n° indice) | 100,0 | 95,5 | 94,8 | 100,0 | 107,3 |
| 11 | Fatturato all'esportazione (n° indice) | 100,0 | 113,1 | 119,2 | 126,5 | 135,3 |
| 12 | MOL / Oneri finanziari (volte) | 18,5 | 17,1 | 18,9 | 18,8 | 18,2 |
| 13 | MON / Valore aggiunto (%) | 35,8 | 35,7 | 33,3 | 30,9 | 29,3 |
| 14 | Tax rate (%) | 33,2 | 33,5 | 41,3 | 33,6 | 34,3 |
| 15 | Debiti finanziari a breve / Cash flow (volte) | 1,0 | 1,0 | 1,1 | 0,9 | 0,8 |
| 16 | Costo del lavoro per Dipendente ('000 euro) | 33,0 | 34,0 | 33,7 | 34,4 | 35,9 |
| 17 | Valore aggiunto netto per Dipendente ('000 euro) | 56,2 | 57,7 | 54,9 | 53,8 | 54,5 |
| 18 | Costo del lavoro / Valore aggiunto netto (%) | 58,7 | 58,9 | 61,4 | 64,1 | 65,8 |
| 19 | Roe (%) | 12,5 | 12,6 | 9,1 | 10,6 | 10,3 |
| 20 | Roi (%) | 15,0 | 15,2 | 14,3 | 13,0 | 12,1 |
| | - Mon/Fatt % (a) | 10,9 | 10,9 | 10,3 | 9,4 | 8,8 |
| | - PF/Fatt % (b) | 0,5 | 0,5 | 0,4 | 0,6 | 0,5 |
| | - Fatt/CI (c) | 1,3 | 1,3 | 1,3 | 1,3 | 1,3 |
| | Scomposizione del Roi: (a+b)*(c) | 15,0 | 15,2 | 14,3 | 13,0 | 12,1 |
| 21 | Rotazione Clienti: ((Clienti(t) + Clienti(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 55,4 | 51,1 | 47,5 | 45,6 |
| 22 | Rotazione_1 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/Fatturato(t) x 365 | | 69,4 | 69,8 | 73,9 | 77,5 |
| 23 | Rotazione_2 Magaz: ((Magaz(t) + Magaz(t-1))/2)/(Fatt(t)-Mon(t)) x 365 | | 77,9 | 77,8 | 81,5 | 85,0 |
| 24 | Rotazione Fornitori: ((Fornitori(t) + Fornitori(t-1))/2)/Consumi(t) x 365 | | 66,5 | 66,0 | 68,8 | 67,8 |
| 25 | Vita utile impianti: ITL(t-1) / Ammortamenti materiali(t) | | 15,9 | 15,5 | 14,7 | 14,9 |
| 26 | Età media cespiti: F.do Amm(t) / Ammortamenti materiali(t) | 8,9 | 8,9 | 8,9 | 9,1 | 9,1 |

Riepilogo degli indici economico-patrimoniali (2011-2015)

| Tab. 1 - Cassa, banche e titoli / Debiti finanziari (%) | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | 56,4 | 63,3 | 67,9 | 73,3 | 76,3 |
| ABBIGLIAMENTO | 97,2 | 104,3 | 114,9 | 113,3 | 112,4 |
| TESSILE | 35,5 | 35,2 | 41,5 | 35,3 | 38,9 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | 66,8 | 88,1 | 94,0 | 83,7 | 79,6 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | 12,8 | 15,1 | 17,1 | 24,2 | 28,9 |
| OCCHIALERIA | 30,6 | 30,7 | 28,4 | 52,2 | 43,3 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | 20,6 | 23,5 | 21,3 | 27,0 | 43,4 |
| NORD OVEST | 140,2 | 137,0 | 141,4 | 132,1 | 129,1 |
| NORD EST | 35,2 | 40,2 | 43,1 | 54,8 | 59,2 |
| CENTRO NEC | 66,9 | 85,4 | 88,3 | 80,0 | 72,6 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | 53,8 | 51,5 | 59,3 | 61,3 | 62,9 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | 64,4 | 75,1 | 82,7 | 89,0 | 88,8 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | 24,7 | 24,9 | 25,6 | 28,0 | 36,2 |
| MEDIE IMPRESE | 59,6 | 81,9 | 93,5 | 95,5 | 110,9 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | 62,2 | 70,8 | 77,0 | 81,2 | 81,1 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | 82,1 | 92,9 | 102,0 | 97,9 | 96,5 |

| Tab. 2 - Attivo corrente lordo / Passivo corrente lordo (%) | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | 159,5 | 158,9 | 165,5 | 161,1 | 179,7 |
| ABBIGLIAMENTO | 196,6 | 205,1 | 190,4 | 199,5 | 207,9 |
| TESSILE | 145,0 | 151,4 | 149,3 | 160,8 | 171,6 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | 156,1 | 163,3 | 166,0 | 163,2 | 187,8 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | 157,5 | 150,0 | 158,5 | 157,8 | 175,0 |
| OCCHIALERIA | 132,8 | 130,6 | 141,3 | 138,8 | 151,4 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | 91,3 | 76,9 | 110,0 | 84,3 | 118,3 |
| NORD OVEST | 194,7 | 194,2 | 193,0 | 203,4 | 217,8 |
| NORD EST | 147,3 | 140,2 | 150,7 | 142,7 | 160,3 |
| CENTRO NEC | 151,9 | 169,6 | 170,6 | 161,8 | 189,9 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | 127,9 | 137,8 | 141,5 | 150,0 | 157,5 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | 174,7 | 182,6 | 179,7 | 180,2 | 197,5 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | 118,2 | 104,4 | 127,2 | 113,9 | 135,8 |
| MEDIE IMPRESE | 176,3 | 189,7 | 202,5 | 202,5 | 210,2 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | 170,5 | 175,7 | 173,2 | 175,3 | 190,4 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | 179,7 | 187,4 | 179,8 | 184,9 | 199,4 |

| Tab. 3 - Debiti finanziari / Capitale netto (%) | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|-------|-------|-------|------|------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | 45,4 | 41,2 | 38,2 | 37,3 | 31,8 |
| ABBIGLIAMENTO | 29,2 | 28,0 | 27,0 | 26,5 | 26,9 |
| TESSILE | 70,6 | 63,3 | 59,9 | 50,3 | 46,5 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | 36,0 | 31,2 | 28,1 | 31,2 | 33,4 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | 78,7 | 85,4 | 68,8 | 62,4 | 54,3 |
| OCCHIALERIA | 72,1 | 56,2 | 49,7 | 48,9 | 36,1 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | 105,2 | 119,6 | 115,8 | 93,1 | 33,4 |
| NORD OVEST | 24,4 | 25,4 | 26,0 | 25,7 | 25,8 |
| NORD EST | 59,5 | 52,8 | 47,9 | 44,8 | 32,7 |
| CENTRO NEC | 34,5 | 29,7 | 26,0 | 30,1 | 34,6 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | 65,8 | 58,8 | 61,2 | 59,0 | 55,3 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | 43,5 | 37,6 | 34,2 | 33,4 | 31,4 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | 54,8 | 59,1 | 57,4 | 56,3 | 33,1 |
| MEDIE IMPRESE | 50,4 | 42,0 | 39,8 | 38,1 | 37,8 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | 41,5 | 36,6 | 33,7 | 33,8 | 31,5 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | 33,0 | 30,6 | 28,8 | 28,9 | 29,7 |

| Tab. 4 - Debiti finanziari / Capitale netto tangibile (%) | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | 88,4 | 77,1 | 69,7 | 64,7 | 56,7 |
| ABBIGLIAMENTO | 41,4 | 39,8 | 38,3 | 36,4 | 37,0 |
| TESSILE | 72,8 | 65,1 | 61,5 | 51,6 | 47,6 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | 51,4 | 42,6 | 37,3 | 40,5 | 42,5 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | 94,1 | 99,7 | 79,1 | 73,3 | 62,5 |
| OCCHIALERIA | <i>neg.</i> | <i>neg.</i> | 1589,9 | 519,0 | 309,7 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | <i>neg.</i> | <i>neg.</i> | <i>neg.</i> | <i>neg.</i> | 259,3 |
| NORD OVEST | 30,0 | 31,4 | 32,0 | 31,8 | 31,5 |
| NORD EST | 197,2 | 163,3 | 141,1 | 114,4 | 85,3 |
| CENTRO NEC | 54,2 | 42,9 | 36,2 | 40,6 | 48,0 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | 92,6 | 80,1 | 81,1 | 76,9 | 70,4 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | 77,5 | 63,8 | 56,0 | 52,6 | 48,9 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | 198,1 | 238,2 | 232,1 | 194,4 | 115,7 |
| MEDIE IMPRESE | 57,6 | 46,8 | 43,9 | 41,0 | 40,4 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | 73,8 | 63,1 | 57,0 | 55,2 | 51,0 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | 46,1 | 42,2 | 39,4 | 38,5 | 39,3 |

| Tab. 5 - Fondi ammortamento / Immobilizzi tecnici lordi (%) | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|------|------|------|------|------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | 53,2 | 54,1 | 54,7 | 56,1 | 57,4 |
| ABBIGLIAMENTO | 49,4 | 50,9 | 52,8 | 55,2 | 57,2 |
| TESSILE | 68,9 | 69,8 | 69,8 | 69,4 | 69,2 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | 47,8 | 47,6 | 45,8 | 47,3 | 49,9 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | 50,9 | 51,7 | 52,9 | 60,6 | 59,2 |
| OCCHIALERIA | 55,8 | 57,3 | 58,3 | 59,5 | 60,5 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | 56,7 | 57,8 | 59,6 | 60,3 | 58,8 |
| NORD OVEST | 60,3 | 61,8 | 63,7 | 63,9 | 65,5 |
| NORD EST | 49,6 | 50,7 | 51,7 | 54,4 | 55,2 |
| CENTRO NEC | 47,7 | 48,0 | 45,3 | 47,3 | 50,3 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | 53,5 | 54,5 | 55,3 | 54,6 | 53,5 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | 50,3 | 51,4 | 52,1 | 54,2 | 56,0 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | 64,2 | 64,9 | 64,7 | 63,7 | 63,1 |
| MEDIE IMPRESE | 45,9 | 45,5 | 47,3 | 47,7 | 47,5 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | 52,7 | 53,7 | 54,1 | 55,6 | 57,3 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | 52,0 | 52,9 | 53,2 | 54,7 | 56,5 |

| Tab. 6 - Capitale netto / Attivo immobilizzato netto | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|------|------|------|------|------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | 2,1 | 2,2 | 2,1 | 2,1 | 2,3 |
| ABBIGLIAMENTO | 2,4 | 2,4 | 2,3 | 2,2 | 2,2 |
| TESSILE | 1,2 | 1,2 | 1,3 | 1,3 | 1,3 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | 2,0 | 2,1 | 1,9 | 1,8 | 1,9 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | 2,1 | 2,2 | 2,3 | 2,5 | 2,6 |
| OCCHIALERIA | 2,2 | 2,6 | 2,7 | 2,9 | 3,0 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | 1,4 | 1,3 | 1,3 | 1,4 | 2,9 |
| NORD OVEST | 2,0 | 2,1 | 2,0 | 2,1 | 2,1 |
| NORD EST | 2,2 | 2,3 | 2,3 | 2,3 | 2,6 |
| CENTRO NEC | 2,0 | 2,1 | 1,9 | 1,7 | 1,9 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | 1,7 | 1,7 | 1,8 | 1,9 | 2,0 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | 2,1 | 2,2 | 2,2 | 2,1 | 2,2 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | 2,0 | 2,0 | 2,0 | 1,9 | 2,6 |
| MEDIE IMPRESE | 2,4 | 2,4 | 2,6 | 2,5 | 2,5 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | 2,2 | 2,3 | 2,2 | 2,2 | 2,2 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | 2,1 | 2,2 | 2,1 | 2,0 | 2,1 |

| Tab. 7 - Capitale netto tangibile / Attivo immobilizzato netto | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|------|------|------|------|------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | 1,1 | 1,2 | 1,2 | 1,2 | 1,3 |
| ABBIGLIAMENTO | 1,7 | 1,7 | 1,7 | 1,6 | 1,6 |
| TESSILE | 1,1 | 1,2 | 1,2 | 1,2 | 1,3 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | 1,4 | 1,5 | 1,5 | 1,4 | 1,5 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | 1,8 | 1,9 | 2,0 | 2,2 | 2,3 |
| OCCHIALERIA | -0,2 | 0,0 | 0,1 | 0,3 | 0,3 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | -0,3 | -0,4 | -0,3 | 0,0 | 0,4 |
| NORD OVEST | 1,6 | 1,7 | 1,6 | 1,7 | 1,7 |
| NORD EST | 0,7 | 0,7 | 0,8 | 0,9 | 1,0 |
| CENTRO NEC | 1,2 | 1,5 | 1,4 | 1,3 | 1,3 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | 1,2 | 1,3 | 1,4 | 1,4 | 1,5 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | 1,2 | 1,3 | 1,3 | 1,4 | 1,4 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,6 | 0,7 |
| MEDIE IMPRESE | 2,1 | 2,2 | 2,3 | 2,3 | 2,4 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | 1,2 | 1,3 | 1,3 | 1,3 | 1,4 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | 1,5 | 1,6 | 1,6 | 1,5 | 1,6 |

| Tab. 8 - Immobilizzazioni Immateriali / Capitale netto | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|------|------|------|------|------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,4 | 0,4 |
| ABBIGLIAMENTO | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,3 |
| TESSILE | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | 0,3 | 0,3 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | 0,2 | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| OCCHIALERIA | 1,1 | 1,0 | 1,0 | 0,9 | 0,9 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | 1,2 | 1,3 | 1,2 | 1,0 | 0,9 |
| NORD OVEST | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| NORD EST | 0,7 | 0,7 | 0,7 | 0,6 | 0,6 |
| CENTRO NEC | 0,4 | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,3 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | 0,3 | 0,3 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | 0,4 | 0,4 | 0,4 | 0,4 | 0,4 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | 0,7 | 0,8 | 0,8 | 0,7 | 0,7 |
| MEDIE IMPRESE | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | 0,4 | 0,4 | 0,4 | 0,4 | 0,4 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,2 | 0,2 |

| Tab. 9 - Fatturato (n° indice) | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | 100,0 | 108,7 | 111,1 | 117,4 | 128,4 |
| ABBIGLIAMENTO | 100,0 | 104,0 | 106,5 | 114,5 | 123,7 |
| TESSILE | 100,0 | 99,8 | 98,7 | 102,3 | 110,0 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | 100,0 | 108,3 | 112,9 | 116,6 | 122,8 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | 100,0 | 135,9 | 126,3 | 123,1 | 140,2 |
| OCCHIALERIA | 100,0 | 111,3 | 113,2 | 120,2 | 138,0 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | 100,0 | 116,8 | 120,8 | 129,6 | 146,5 |
| NORD OVEST | 100,0 | 106,7 | 106,7 | 111,3 | 120,3 |
| NORD EST | 100,0 | 108,5 | 110,6 | 118,6 | 132,4 |
| CENTRO NEC | 100,0 | 114,8 | 122,5 | 126,5 | 132,2 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | 100,0 | 103,4 | 109,0 | 117,2 | 132,0 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | 100,0 | 108,4 | 110,4 | 114,9 | 123,8 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | 100,0 | 109,4 | 113,1 | 124,9 | 142,4 |
| MEDIE IMPRESE | 100,0 | 123,6 | 120,1 | 119,4 | 122,7 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | 100,0 | 107,8 | 110,0 | 116,0 | 126,4 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | 100,0 | 105,2 | 108,2 | 114,6 | 122,7 |

| Tab. 10 - Fatturato nazionale (n° indice) | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | 100,0 | 96,7 | 95,8 | 100,3 | 109,2 |
| ABBIGLIAMENTO | 100,0 | 94,6 | 94,4 | 100,6 | 110,2 |
| TESSILE | 100,0 | 90,8 | 90,2 | 91,7 | 91,7 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | 100,0 | 98,4 | 96,4 | 99,5 | 102,2 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | 100,0 | 115,8 | 122,0 | 124,4 | 146,6 |
| OCCHIALERIA | 100,0 | 56,6 | 44,3 | 39,9 | 48,7 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | 100,0 | 115,0 | 117,3 | 123,7 | 134,8 |
| NORD OVEST | 100,0 | 98,5 | 99,7 | 105,8 | 117,6 |
| NORD EST | 100,0 | 93,7 | 89,5 | 92,2 | 100,4 |
| CENTRO NEC | 100,0 | 98,8 | 99,7 | 101,8 | 100,9 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | 100,0 | 102,5 | 108,0 | 116,3 | 129,4 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | 100,0 | 89,2 | 87,5 | 90,2 | 96,1 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | 100,0 | 110,0 | 110,7 | 118,0 | 132,5 |
| MEDIE IMPRESE | 100,0 | 107,7 | 104,4 | 109,9 | 111,4 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | 100,0 | 92,2 | 90,5 | 94,4 | 102,9 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | 100,0 | 95,5 | 94,8 | 100,0 | 107,3 |

| Tab. 11 - Fatturato all'esportazione (n° indice) | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | 100,0 | 119,4 | 124,7 | 132,7 | 145,6 |
| ABBIGLIAMENTO | 100,0 | 113,4 | 118,7 | 128,6 | 137,4 |
| TESSILE | 100,0 | 104,8 | 103,5 | 108,4 | 120,4 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | 100,0 | 113,9 | 122,3 | 126,3 | 134,6 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | 100,0 | 160,7 | 131,7 | 121,6 | 132,2 |
| OCCHIALERIA | 100,0 | 131,4 | 138,5 | 149,7 | 170,8 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | 100,0 | 137,7 | 161,2 | 195,8 | 280,2 |
| NORD OVEST | 100,0 | 118,0 | 116,4 | 118,9 | 124,2 |
| NORD EST | 100,0 | 119,3 | 125,9 | 137,7 | 155,5 |
| CENTRO NEC | 100,0 | 122,3 | 133,1 | 138,0 | 146,7 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | 100,0 | 107,3 | 113,3 | 120,8 | 143,7 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | 100,0 | 121,3 | 125,8 | 131,5 | 142,4 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | 100,0 | 108,2 | 118,4 | 139,8 | 163,8 |
| MEDIE IMPRESE | 100,0 | 137,6 | 134,1 | 127,9 | 132,7 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | 100,0 | 119,1 | 124,1 | 131,7 | 143,4 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | 100,0 | 113,1 | 119,2 | 126,5 | 135,3 |

| Tab. 12 - MOL / Oneri finanziari (volte) | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|------|------|------|------|------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | 12,7 | 11,7 | 13,1 | 13,0 | 15,1 |
| ABBIGLIAMENTO | 18,2 | 14,5 | 15,3 | 15,4 | 14,1 |
| TESSILE | 6,4 | 7,1 | 8,1 | 11,4 | 16,8 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | 23,8 | 26,3 | 31,3 | 30,1 | 30,7 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | 7,1 | 7,2 | 7,3 | 11,7 | 15,7 |
| OCCHIALERIA | 8,3 | 8,6 | 10,6 | 10,9 | 13,3 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | 4,1 | 3,2 | 3,7 | 3,8 | 7,5 |
| NORD OVEST | 21,3 | 16,9 | 20,3 | 19,4 | 16,8 |
| NORD EST | 8,1 | 7,3 | 7,5 | 8,2 | 11,5 |
| CENTRO NEC | 33,7 | 42,5 | 56,1 | 42,7 | 37,4 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | 11,3 | 9,4 | 13,4 | 16,7 | 19,6 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | 13,6 | 13,0 | 15,2 | 15,7 | 16,3 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | 9,7 | 8,0 | 8,2 | 7,7 | 12,0 |
| MEDIE IMPRESE | 16,4 | 14,4 | 17,4 | 19,8 | 20,7 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | 14,5 | 13,8 | 15,7 | 15,8 | 16,5 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | 18,5 | 17,1 | 18,9 | 18,8 | 18,2 |

| Tab. 13 - MON / Valore aggiunto (%) | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|-----|------|------|------|------|------|
| IMPRESSE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | (^) | 33,4 | 32,2 | 30,8 | 29,2 | 27,9 |
| ABBIGLIAMENTO | | 31,8 | 30,3 | 27,5 | 26,4 | 24,7 |
| TESSILE | | 21,1 | 20,7 | 18,2 | 25,2 | 28,7 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | | 45,4 | 46,7 | 44,8 | 39,8 | 37,5 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | | 33,2 | 34,1 | 35,3 | 38,0 | 38,2 |
| OCCHIALERIA | (^) | 22,4 | 12,7 | 15,5 | 16,8 | 13,5 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | | 18,6 | 13,1 | 17,5 | 20,3 | 22,2 |
| NORD OVEST | | 30,3 | 29,2 | 29,5 | 28,2 | 27,1 |
| NORD EST | (^) | 27,9 | 22,8 | 18,9 | 20,8 | 22,6 |
| CENTRO NEC | | 47,4 | 50,8 | 49,0 | 42,4 | 35,9 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | | 39,8 | 33,3 | 34,4 | 38,4 | 40,6 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | (^) | 35,1 | 34,2 | 32,0 | 30,2 | 27,7 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | | 28,2 | 26,7 | 27,8 | 26,5 | 28,4 |
| MEDIE IMPRESE | | 49,5 | 51,2 | 51,3 | 52,0 | 47,5 |
| IMPRESSE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | (^) | 34,9 | 34,4 | 32,4 | 30,3 | 28,6 |
| IMPRESSE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | | 35,8 | 35,7 | 33,3 | 30,9 | 29,3 |

(^) *Esclusa Luxottica Group.*

| Tab. 14 - Tax rate (%) | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|------|------|------|------|------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | 33,6 | 34,1 | 41,3 | 34,9 | 34,9 |
| ABBIGLIAMENTO | 34,6 | 35,7 | 50,1 | 34,5 | 36,6 |
| TESSILE | 38,1 | 35,4 | 35,1 | 33,7 | 30,9 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | 31,1 | 30,9 | 32,4 | 32,5 | 31,5 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | 34,9 | 36,0 | 36,7 | 32,7 | 32,0 |
| OCCHIALERIA | 34,1 | 36,2 | 42,6 | 39,1 | 36,9 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | 39,6 | 36,8 | 36,2 | 37,0 | 33,6 |
| NORD OVEST | 36,1 | 38,0 | 55,5 | 35,6 | 35,9 |
| NORD EST | 33,5 | 35,1 | 39,6 | 37,0 | 36,1 |
| CENTRO NEC | 30,6 | 29,4 | 31,3 | 31,1 | 30,9 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | 36,4 | 35,7 | 36,3 | 35,7 | 35,8 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | 33,0 | 34,2 | 41,6 | 35,1 | 35,2 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | 36,8 | 33,8 | 38,8 | 34,3 | 33,4 |
| MEDIE IMPRESE | 34,2 | 33,0 | 33,4 | 31,7 | 31,5 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | 33,4 | 34,0 | 41,5 | 34,8 | 34,9 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | 33,2 | 33,5 | 41,3 | 33,6 | 34,3 |

| Tab. 15 - Debiti finanziari a breve / Cash flow (volte) | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|------|------|------|------|------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | 1,2 | 1,2 | 1,1 | 1,1 | 0,7 |
| ABBIGLIAMENTO | 1,0 | 0,9 | 1,3 | 0,8 | 0,8 |
| TESSILE | 3,5 | 3,4 | 4,6 | 2,1 | 1,6 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | 0,9 | 0,8 | 0,7 | 0,9 | 0,8 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | 3,5 | 4,2 | 4,1 | 2,9 | 1,9 |
| OCCHIALERIA | 1,0 | 0,7 | 0,5 | 0,8 | 0,2 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | 5,3 | 6,7 | 2,1 | 5,2 | 1,0 |
| NORD OVEST | 0,7 | 0,8 | 0,8 | 0,6 | 0,5 |
| NORD EST | 1,7 | 1,8 | 1,6 | 1,6 | 0,8 |
| CENTRO NEC | 0,7 | 0,6 | 0,5 | 0,7 | 0,7 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | 1,8 | 1,6 | 1,9 | 1,5 | 1,3 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | 1,1 | 0,9 | 1,0 | 1,0 | 0,7 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | 1,8 | 2,4 | 1,3 | 1,8 | 0,7 |
| MEDIE IMPRESE | 2,1 | 1,6 | 1,4 | 1,3 | 1,4 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | 1,1 | 1,0 | 1,0 | 0,9 | 0,7 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | 1,0 | 1,0 | 1,1 | 0,9 | 0,8 |

| Tab. 16 - Costo del lavoro per Dipendente ('000 euro) | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|-----|------|------|------|------|------|
| IMPRESSE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | (^) | 32,3 | 33,8 | 33,7 | 34,8 | 35,8 |
| ABBIGLIAMENTO | | 30,3 | 31,1 | 31,2 | 32,1 | 33,4 |
| TESSILE | | 26,1 | 26,4 | 26,3 | 27,0 | 27,6 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | | 44,5 | 45,5 | 43,8 | 44,0 | 45,9 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | | 41,5 | 43,2 | 42,5 | 44,9 | 49,8 |
| OCCHIALERIA | (^) | 34,9 | 37,9 | 35,7 | 40,7 | 42,2 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | | 26,1 | 30,2 | 31,7 | 33,4 | 31,8 |
| NORD OVEST | | 33,5 | 35,0 | 35,7 | 36,9 | 38,3 |
| NORD EST | (^) | 27,4 | 29,1 | 28,4 | 29,5 | 30,0 |
| CENTRO NEC | | 47,3 | 48,2 | 46,9 | 48,1 | 49,9 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | | 32,6 | 33,8 | 36,1 | 38,1 | 39,9 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | (^) | 31,6 | 32,8 | 32,6 | 33,2 | 34,7 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | | 34,0 | 36,6 | 36,7 | 39,2 | 38,7 |
| MEDIE IMPRESE | | 41,9 | 44,7 | 46,6 | 47,1 | 47,8 |
| IMPRESSE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | (^) | 33,3 | 34,4 | 34,0 | 35,0 | 36,5 |
| IMPRESSE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | | 33,0 | 34,0 | 33,7 | 34,4 | 35,9 |

(^) *Esclusa Luxottica Group.*

| Tab. 17 - Valore aggiunto netto per Dipendente ('000 euro) | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|-----|------|-------|-------|-------|-------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | (^) | 52,4 | 53,8 | 52,3 | 52,5 | 53,0 |
| ABBIGLIAMENTO | | 48,2 | 48,3 | 46,0 | 46,4 | 47,1 |
| TESSILE | | 34,7 | 34,9 | 33,5 | 38,1 | 41,1 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | | 90,2 | 95,0 | 88,5 | 80,9 | 81,2 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | | 65,1 | 69,0 | 69,4 | 77,7 | 85,6 |
| OCCHIALERIA | (^) | 46,3 | 44,1 | 43,0 | 49,8 | 49,6 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | | 33,3 | 35,8 | 39,8 | 43,6 | 42,7 |
| NORD OVEST | | 51,4 | 52,7 | 53,8 | 54,4 | 55,5 |
| NORD EST | (^) | 40,8 | 39,9 | 36,8 | 39,2 | 40,9 |
| CENTRO NEC | | 99,9 | 110,3 | 104,4 | 93,9 | 87,0 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | | 58,3 | 53,8 | 58,2 | 65,8 | 71,8 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | (^) | 53,3 | 54,3 | 51,9 | 51,3 | 51,4 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | | 49,8 | 52,5 | 53,4 | 56,1 | 57,2 |
| MEDIE IMPRESE | | 92,7 | 102,1 | 106,9 | 109,2 | 100,1 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | (^) | 55,6 | 56,9 | 54,3 | 53,9 | 54,7 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | | 56,2 | 57,7 | 54,9 | 53,8 | 54,5 |

(^) *Esclusa Luxottica Group.*

| Tab. 18 - Costo del lavoro / Valore aggiunto netto (%) | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|-----|------|------|------|------|------|
| IMPRESSE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | (^) | 61,6 | 62,8 | 64,4 | 66,3 | 67,6 |
| ABBIGLIAMENTO | | 62,7 | 64,4 | 67,7 | 69,1 | 70,9 |
| TESSILE | | 75,1 | 75,7 | 78,5 | 70,8 | 67,0 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | | 49,3 | 47,9 | 49,5 | 54,4 | 56,6 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | | 63,8 | 62,6 | 61,3 | 57,7 | 58,2 |
| OCCHIALERIA | (^) | 75,4 | 85,9 | 82,9 | 81,7 | 85,1 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | | 78,3 | 84,4 | 79,6 | 76,6 | 74,5 |
| NORD OVEST | | 65,2 | 66,4 | 66,3 | 67,8 | 69,1 |
| NORD EST | (^) | 67,1 | 72,8 | 77,4 | 75,3 | 73,3 |
| CENTRO NEC | | 47,3 | 43,7 | 44,9 | 51,2 | 57,4 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | | 55,9 | 62,9 | 62,0 | 57,9 | 55,6 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | (^) | 59,3 | 60,4 | 62,8 | 64,8 | 67,6 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | | 68,3 | 69,7 | 68,6 | 70,0 | 67,7 |
| MEDIE IMPRESE | | 45,2 | 43,8 | 43,6 | 43,1 | 47,7 |
| IMPRESSE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | (^) | 59,9 | 60,5 | 62,6 | 65,0 | 66,7 |
| IMPRESSE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | | 58,7 | 58,9 | 61,4 | 64,1 | 65,8 |

(^) *Esclusa Luxottica Group.*

| Tab. 19 - Roe (%) | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|------|------|------|------|------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | 11,3 | 11,5 | 8,9 | 10,4 | 10,1 |
| ABBIGLIAMENTO | 9,2 | 8,1 | 4,5 | 8,0 | 7,8 |
| TESSILE | 7,1 | 6,6 | 1,6 | 9,3 | 11,2 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | 23,9 | 27,1 | 22,7 | 17,2 | 16,3 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | 9,5 | 10,0 | 7,7 | 13,4 | 16,9 |
| OCCHIALERIA | 12,1 | 11,8 | 10,9 | 12,2 | 12,5 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | -3,3 | -2,2 | -0,4 | 1,1 | 3,7 |
| NORD OVEST | 9,8 | 10,1 | 6,1 | 10,6 | 10,8 |
| NORD EST | 8,2 | 6,5 | 4,7 | 6,9 | 7,5 |
| CENTRO NEC | 26,5 | 33,3 | 27,7 | 20,2 | 16,2 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | 20,6 | 19,4 | 18,2 | 22,0 | 23,4 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | 11,7 | 11,8 | 8,9 | 10,5 | 10,7 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | 9,0 | 10,1 | 8,5 | 9,5 | 7,9 |
| MEDIE IMPRESE | 15,1 | 17,9 | 17,5 | 19,0 | 16,0 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | 12,4 | 12,4 | 9,5 | 11,0 | 10,9 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | 12,5 | 12,6 | 9,1 | 10,6 | 10,3 |

| Tab. 20 - Roi (%) | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|------|------|------|------|------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | 13,6 | 14,0 | 13,7 | 12,9 | 12,3 |
| ABBIGLIAMENTO | 12,3 | 11,8 | 10,8 | 10,7 | 9,9 |
| TESSILE | 7,7 | 7,4 | 6,8 | 10,0 | 11,5 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | 23,6 | 25,1 | 23,4 | 18,5 | 17,0 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | 11,9 | 12,0 | 12,8 | 13,8 | 14,3 |
| OCCHIALERIA | 11,9 | 13,6 | 14,4 | 13,7 | 16,0 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | 7,2 | 5,5 | 7,8 | 9,1 | 6,8 |
| NORD OVEST | 15,5 | 15,0 | 15,3 | 14,1 | 13,6 |
| NORD EST | 9,8 | 9,7 | 9,2 | 9,8 | 10,5 |
| CENTRO NEC | 25,0 | 27,8 | 26,3 | 19,9 | 14,9 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | 21,3 | 17,3 | 17,2 | 20,4 | 21,1 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | 13,6 | 14,2 | 13,9 | 12,8 | 12,4 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | 13,5 | 13,0 | 13,2 | 13,0 | 11,9 |
| MEDIE IMPRESE | 16,9 | 18,0 | 18,6 | 18,8 | 15,6 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | 14,2 | 14,8 | 14,3 | 13,2 | 13,0 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | 15,0 | 15,2 | 14,3 | 13,0 | 12,1 |

| segue: Tab. 20 - Mon/Fatt % (a) | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|------|------|------|------|------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | 10,1 | 9,8 | 9,7 | 9,3 | 9,0 |
| ABBIGLIAMENTO | 9,5 | 9,0 | 8,2 | 7,9 | 7,2 |
| TESSILE | 6,6 | 6,4 | 5,7 | 8,3 | 9,5 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | 14,1 | 15,1 | 14,6 | 12,4 | 11,7 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | 4,1 | 3,4 | 3,9 | 4,6 | 4,5 |
| OCCHIALERIA | 12,0 | 12,1 | 12,8 | 13,4 | 13,5 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | 4,3 | 3,0 | 4,2 | 4,9 | 5,4 |
| NORD OVEST | 9,0 | 8,3 | 8,8 | 8,3 | 7,8 |
| NORD EST | 8,8 | 8,1 | 7,5 | 8,1 | 8,7 |
| CENTRO NEC | 16,5 | 18,5 | 18,0 | 14,7 | 11,9 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | 10,2 | 8,1 | 8,7 | 10,3 | 11,1 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | 11,1 | 10,9 | 10,5 | 10,2 | 9,7 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | 7,1 | 6,8 | 7,3 | 6,9 | 7,4 |
| MEDIE IMPRESE | 9,2 | 8,6 | 9,8 | 10,8 | 9,5 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | 10,7 | 10,7 | 10,4 | 9,9 | 9,5 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | 10,9 | 10,9 | 10,3 | 9,4 | 8,8 |

| segue: Tab. 20 - PF/Fatt % (b) | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|------|------|------|------|------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | 0,4 | 0,4 | 0,3 | 0,4 | 0,4 |
| ABBIGLIAMENTO | 0,5 | 0,6 | 0,5 | 0,7 | 0,7 |
| TESSILE | 0,5 | 0,5 | 0,4 | 0,4 | 0,2 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | 0,4 | 0,4 | 0,3 | 0,4 | 0,3 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | 0,2 | 0,2 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| OCCHIALERIA | 0,2 | 0,2 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | 0,3 | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| NORD OVEST | 0,6 | 0,7 | 0,5 | 0,6 | 0,6 |
| NORD EST | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,4 | 0,3 |
| CENTRO NEC | 0,2 | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,3 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | 0,4 | 0,5 | 0,4 | 0,4 | 0,4 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | 0,4 | 0,3 | 0,2 | 0,4 | 0,3 |
| MEDIE IMPRESE | 0,5 | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,4 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | 0,4 | 0,5 | 0,3 | 0,5 | 0,4 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | 0,5 | 0,5 | 0,4 | 0,6 | 0,5 |

| segue: Tab. 20 - Fatt/CI (c) | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|------|------|------|------|------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | 1,3 | 1,4 | 1,4 | 1,3 | 1,3 |
| ABBIGLIAMENTO | 1,2 | 1,2 | 1,3 | 1,3 | 1,3 |
| TESSILE | 1,1 | 1,1 | 1,1 | 1,2 | 1,2 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | 1,6 | 1,6 | 1,6 | 1,5 | 1,4 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | 2,8 | 3,4 | 3,2 | 2,9 | 3,2 |
| OCCHIALERIA | 1,0 | 1,1 | 1,1 | 1,0 | 1,2 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | 1,5 | 1,8 | 1,8 | 1,8 | 1,3 |
| NORD OVEST | 1,6 | 1,7 | 1,7 | 1,6 | 1,6 |
| NORD EST | 1,1 | 1,2 | 1,2 | 1,2 | 1,2 |
| CENTRO NEC | 1,5 | 1,5 | 1,4 | 1,3 | 1,2 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | 2,1 | 2,1 | 1,9 | 1,9 | 1,9 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | 1,2 | 1,3 | 1,3 | 1,2 | 1,2 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | 1,8 | 1,8 | 1,8 | 1,8 | 1,6 |
| MEDIE IMPRESE | 1,7 | 2,0 | 1,8 | 1,7 | 1,6 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | 1,3 | 1,3 | 1,3 | 1,3 | 1,3 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | 1,3 | 1,3 | 1,3 | 1,3 | 1,3 |

| segue: Tab. 20 - Scomposizione del Roi: (a+b)*(c) | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | 13,6 | 14,0 | 13,7 | 12,9 | 12,3 |
| ABBIGLIAMENTO | 12,3 | 11,8 | 10,8 | 10,7 | 9,9 |
| TESSILE | 7,7 | 7,4 | 6,8 | 10,0 | 11,5 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | 23,6 | 25,1 | 23,4 | 18,5 | 17,0 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | 11,9 | 12,0 | 12,8 | 13,8 | 14,3 |
| OCCHIALERIA | 11,9 | 13,6 | 14,4 | 13,7 | 16,0 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | 7,2 | 5,5 | 7,8 | 9,1 | 6,8 |
| NORD OVEST | 15,5 | 15,0 | 15,3 | 14,1 | 13,6 |
| NORD EST | 9,8 | 9,7 | 9,2 | 9,8 | 10,5 |
| CENTRO NEC | 25,0 | 27,8 | 26,3 | 19,9 | 14,9 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | 21,3 | 17,3 | 17,2 | 20,4 | 21,1 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | 13,6 | 14,2 | 13,9 | 12,8 | 12,4 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | 13,5 | 13,0 | 13,2 | 13,0 | 11,9 |
| MEDIE IMPRESE | 16,9 | 18,0 | 18,6 | 18,8 | 15,6 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | 14,2 | 14,8 | 14,3 | 13,2 | 13,0 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | 15,0 | 15,2 | 14,3 | 13,0 | 12,1 |

| Tab. 21 - Rotazione Clienti: $((\text{Clienti}(t) + \text{Clienti}(t-1))/2)/(\text{Fatturato}(t)) \times 365$ | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|------|------|------|------|------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | | 47,1 | 44,0 | 41,3 | 39,1 |
| ABBIGLIAMENTO | | 58,1 | 53,0 | 48,0 | 46,0 |
| TESSILE | | 77,8 | 75,3 | 70,0 | 63,9 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | | 47,3 | 44,2 | 43,5 | 42,3 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | | 38,9 | 41,5 | 43,2 | 39,1 |
| OCCHIALERIA | | 38,6 | 36,9 | 35,6 | 33,6 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | | 13,8 | 13,4 | 11,5 | 10,2 |
| NORD OVEST | | 39,0 | 38,9 | 37,1 | 34,5 |
| NORD EST | | 53,7 | 48,5 | 44,5 | 41,9 |
| CENTRO NEC | | 44,4 | 41,5 | 40,4 | 39,1 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | | 43,4 | 40,2 | 37,5 | 37,2 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | | 49,1 | 45,5 | 43,0 | 41,2 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | | 41,2 | 39,6 | 36,4 | 33,3 |
| MEDIE IMPRESE | | 52,1 | 53,0 | 53,8 | 53,3 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | | 51,2 | 47,8 | 45,0 | 42,8 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | | 55,4 | 51,1 | 47,5 | 45,6 |

| Tab. 22 - Rotazione_1 Magaz: $((\text{Magaz}(t) + \text{Magaz}(t-1))/2)/\text{Fatturato}(t) \times 365$ | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|------|-------|-------|-------|-------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | | 65,1 | 65,9 | 68,7 | 71,0 |
| ABBIGLIAMENTO | | 69,3 | 69,6 | 72,4 | 76,1 |
| TESSILE | | 131,3 | 129,6 | 126,2 | 123,6 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | | 60,6 | 62,0 | 69,4 | 73,7 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | | 48,7 | 55,6 | 59,0 | 56,5 |
| OCCHIALERIA | | 42,9 | 43,3 | 42,3 | 40,9 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | | 81,5 | 80,7 | 81,2 | 85,7 |
| NORD OVEST | | 64,4 | 66,7 | 68,6 | 69,6 |
| NORD EST | | 66,8 | 66,5 | 67,5 | 69,3 |
| CENTRO NEC | | 59,5 | 61,2 | 70,6 | 76,7 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | | 74,7 | 71,7 | 75,5 | 79,2 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | | 66,8 | 67,6 | 71,7 | 74,6 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | | 60,3 | 60,8 | 60,3 | 61,5 |
| MEDIE IMPRESE | | 53,0 | 58,2 | 68,1 | 75,6 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | | 63,1 | 64,0 | 67,1 | 69,0 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | | 69,4 | 69,8 | 73,9 | 77,5 |

| Tab. 23 - Rotazione_2 Magaz: $((\text{Magaz}(t) + \text{Magaz}(t-1))/2)/(\text{Fatt}(t)-\text{Mon}(t)) \times 365$ | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|------|-------|-------|-------|-------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | | 72,2 | 72,9 | 75,8 | 78,0 |
| ABBIGLIAMENTO | | 76,1 | 75,8 | 78,6 | 82,1 |
| TESSILE | | 140,3 | 137,5 | 137,7 | 136,6 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | | 71,4 | 72,7 | 79,2 | 83,5 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | | 50,4 | 57,8 | 61,8 | 59,2 |
| OCCHIALERIA | | 48,8 | 49,6 | 48,8 | 47,3 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | | 84,1 | 84,3 | 85,4 | 90,5 |
| NORD OVEST | | 70,3 | 73,1 | 74,8 | 75,6 |
| NORD EST | | 72,6 | 71,9 | 73,5 | 75,9 |
| CENTRO NEC | | 73,1 | 74,6 | 82,8 | 87,0 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | | 81,3 | 78,5 | 84,2 | 89,1 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | | 74,9 | 75,5 | 79,8 | 82,6 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | | 64,7 | 65,6 | 64,8 | 66,3 |
| MEDIE IMPRESE | | 58,0 | 64,5 | 76,3 | 83,5 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | | 70,7 | 71,4 | 74,5 | 76,3 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | | 77,9 | 77,8 | 81,5 | 85,0 |

| Tab. 24 - Rotazione Fornitori: $((\text{Fornitori}(t) + \text{Fornitori}(t-1))/2)/(\text{Consumi}(t)) \times 365$ | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|-----|------|------|------|------|------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | (^) | | 68,0 | 67,9 | 70,2 | 69,4 |
| ABBIGLIAMENTO | | | 67,0 | 64,9 | 67,2 | 66,9 |
| TESSILE | | | 84,5 | 83,8 | 84,9 | 81,5 |
| PELLI, CUIOIO E CALZATURE | | | 62,9 | 65,5 | 69,7 | 67,6 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | | | 30,3 | 31,9 | 34,2 | 32,3 |
| OCCHIALERIA | (^) | | 91,8 | 98,3 | 92,3 | 89,6 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | | | 91,3 | 89,3 | 88,6 | 89,4 |
| NORD OVEST | | | 59,7 | 61,5 | 62,0 | 58,9 |
| NORD EST | (^) | | 74,1 | 73,0 | 76,3 | 79,2 |
| CENTRO NEC | | | 68,8 | 68,2 | 71,6 | 66,7 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | | | 75,9 | 69,7 | 70,0 | 66,8 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | (^) | | 64,5 | 63,4 | 66,3 | 66,0 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | | | 76,2 | 78,3 | 78,6 | 76,1 |
| MEDIE IMPRESE | | | 37,8 | 41,4 | 46,8 | 49,6 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | (^) | | 64,4 | 64,5 | 67,3 | 66,0 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | | | 66,5 | 66,0 | 68,8 | 67,8 |

(^) *Esclusa Luxottica Group.*

| Tab. 25 - Vita utile impianti: ITL(t-1) / Ammortamenti materiali(t) | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|------|------|------|------|------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | | 15,2 | 15,4 | 14,7 | 14,7 |
| ABBIGLIAMENTO | | 16,1 | 16,3 | 15,0 | 15,6 |
| TESSILE | | 29,8 | 29,6 | 30,1 | 29,7 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | | 12,0 | 11,2 | 11,3 | 11,5 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | | 15,9 | 16,8 | 16,9 | 19,5 |
| OCCHIALERIA | | 12,8 | 13,6 | 13,2 | 12,3 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | | 15,0 | 17,4 | 17,2 | 17,4 |
| NORD OVEST | | 18,3 | 18,6 | 18,7 | 18,7 |
| NORD EST | | 14,3 | 15,0 | 13,9 | 14,0 |
| CENTRO NEC | | 11,9 | 11,2 | 11,1 | 11,4 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | | 20,4 | 21,4 | 20,0 | 19,9 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | | 14,9 | 14,9 | 14,2 | 14,4 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | | 16,3 | 17,5 | 16,8 | 16,0 |
| MEDIE IMPRESE | | 20,3 | 18,3 | 18,7 | 19,1 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | | 15,2 | 15,1 | 14,4 | 14,4 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | | 15,9 | 15,5 | 14,7 | 14,9 |

| Tab. 26 - Età media cespiti: F.do Amm(t) / Ammortamenti materiali(t) | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|------|------|------|------|------|
| IMPRESE DELLA MODA - TOTALE GENERALE | 8,9 | 8,7 | 8,9 | 9,3 | 9,1 |
| ABBIGLIAMENTO | 8,4 | 8,7 | 9,0 | 9,5 | 9,5 |
| TESSILE | 20,3 | 21,3 | 20,7 | 21,3 | 21,5 |
| PELLI, CUOIO E CALZATURE | 6,7 | 6,3 | 6,0 | 6,2 | 6,3 |
| GIOIELLERIA E OREFICERIA | 9,7 | 8,7 | 9,0 | 12,6 | 12,6 |
| OCCHIALERIA | 7,7 | 7,7 | 8,0 | 8,8 | 8,2 |
| DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO (del sistema moda) | 11,1 | 9,1 | 10,6 | 10,8 | 11,3 |
| NORD OVEST | 11,3 | 11,7 | 12,3 | 12,8 | 12,9 |
| NORD EST | 7,9 | 7,6 | 7,9 | 8,6 | 8,4 |
| CENTRO NEC | 7,0 | 6,5 | 6,1 | 6,4 | 6,3 |
| CENTRO, SUD E ISOLE | 11,6 | 11,6 | 12,5 | 11,7 | 12,1 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ITALIANA | 8,1 | 8,1 | 8,2 | 8,8 | 8,7 |
| AZIENDE A PROPRIETA' ESTERA | 12,6 | 11,2 | 12,0 | 11,6 | 11,0 |
| MEDIE IMPRESE | 10,0 | 10,2 | 9,2 | 9,7 | 10,2 |
| | 8,7 | 8,6 | 8,7 | 9,1 | 8,9 |
| IMPRESE DELLA MODA (al netto della distribuzione al dettaglio) | 8,9 | 8,9 | 8,9 | 9,1 | 9,1 |
| IMPRESE DELLA MODA - Totale ABB+TESS+PCA | | | | | |